



2002年2月期

中間決算短信補足資料

- 内容
1. 業績概要
 2. 出店状況
 3. 売上高及び商品の状況
 4. 経理の状況
 5. 株式の状況
 6. 関係会社の概要

株式会社 ローソン

住所； 東京都港区芝浦4-9-25
電話； 03-5476-6848
FAX； 03-5440-7625
e-mail； irinfo@lawson.co.jp
URL； <http://www.lawson.co.jp>

目次

ページ	
1	事業概要
	店舗数
	主な業績と予想(連結)
2	主な業績と予想(単体)
3	出店状況
	タイプ別店舗数
	県別店舗数
4	売上高及び商品の状況
	既存店前年比
	平均日販
	客数・客単価
	平均在庫
	売場面積
	ライセンス状況
5	総荒利益率の状況
	商品別販売構成の推移
	収納代行業務の状況
	Loppiの状況
	従業員の状況
6	経理の状況
	営業総収入
	販売費及び一般管理費
	営業外収益及び営業外費用
	特別利益及び特別損失
7	設備投資の状況及び計画
	主要財務諸表
8	貸借対照表
9	キャッシュ・フロー
10	株式の状況
	一株あたり指標
	株式に関する構成比
	大株主の状況
11	関係会社の概要

プレス・リリースより

4月16日	共同ATM会社設立について
5月8日	ローソンによるEC事業の新機軸「iLAWSON」サービス開始
5月15日	共同ATM運営会社設立について
5月17日	「ローソン花と緑の日」に花の種子プレゼントや富士山の植樹を実施
5月29日	オーガニック小麦粉使用の新ベーカリー登場
5月30日	ローソン店舗用ユニフォームを一新
6月4日	ジブリ「千と千尋の神隠し」タイアップキャンペーン
6月14日	GLAY EXPO 2001 GLOBAL COMMUNICATIONタイアップ商品を独占販売
6月27日	i モードでトラベラーズ・チェックを予約・販売。ローソンとアメックスが共同でサービス提供開始
8月6日	自己株式取得及び具体的な取得方法に関するお知らせ
8月7日	ToSTNeT-2による自己株式取得結果に関するお知らせ
8月17日	主要株主の異動に関するお知らせ（株式会社ダイエー）
8月20日	株式の海外市場における売出しについて
8月24日	株式の売出価格決定に関するお知らせ
9月21日	ドコモとローソンのタイアップCMスタート
9月27日	「Loppi」「iLAWSON」「@LAWSON」で女性用コスメを本格展開

(詳しくはホームページをご覧ください→http://www.lawson.co.jp/b_lawson/b_top.html)

1.事業概要

(1) 店舗数

(単位：店)

	2000年8月末	2001年2月末	2001年8月末	2002年2月予想
総店舗数	7,583	7,683	7,571	7,883
開店	326	725	237	650
閉店	121	420	349	450
増加店舗数	205	305	▲112	200
置換	48	138	91	--

(注) 上海華聯羅森含まず。

(2) 主な業績と予想(連結)

(単位：億円)

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末		2002年2月予想	
		前年比		前年比		前年比		前年比
チェーン 全店売上高	6,512	105.4%	12,776	104.5%	6,644	102.0%	13,080	102.4%
チェーン 全店取扱高	6,691	105.8%	13,121	104.6%	6,870	102.7%	13,490	102.8%
営業総収入	1,446	94.4%	2,802	96.0%	1,331	92.0%	2,570	91.7%
営業利益	232	109.6%	413	102.7%	232	100.2%	425	103.0%
経常利益	217	111.3%	395	105.1%	225	103.3%	416	105.2%
当期利益	86	94.4%	164	109.0%	115	132.7%	192	117.3%
当期配当	17円 (うち、3円記念配当)		35円 (うち、3円記念配当)		20円		20円(中間) 21円(期末)	
1株当たり 当期純利益	80.73円		147.63円		100.56円		178.44円	
株主資本	1,727		1,784		1,591			
総資産	4,071		3,872		3,707			

(注) 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計

(注) 単位未満四捨五入

(3) 主な業績と予想(単体)

(単位：億円)

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末		2002年2月予想	
		前年比		前年比		前年比		前年比
チェーン 全店売上高	6,501	105.4%	12,753	104.4%	6,630	102.0%	13,040	102.2%
チェーン 全店取扱高	6,681	105.8%	13,098	104.6%	6,855	102.6%	13,450	102.7%
営業総収入	1,422	98.7%	2,748	98.0%	1,298	91.3%	2,490	90.6%
営業利益	230	107.7%	410	101.3%	233	101.0%	433	105.4%
経常利益	216	109.1%	394	103.8%	226	104.4%	423	107.2%
当期利益	85	96.4%	161	105.3%	115	135.4%	197	121.8%
当期配当	17円 (うち、3円記念配当)		35円 (うち、3円記念配当)		20円		20円(中間) 21円(期末)	
1株当たり 当期純利益	80.07円		145.87円		101.77円		183.09円	
株主資本	1,739		1,796		1,602			
総資産	4,052		3,849		3,654			

(注) 営業総収入は直営店売上高と加盟店からの収入等の合計

(注) 単位未満切り捨て

2. 出店状況

[illegible]

(1) タイプ別店舗数

(単位：店)

		2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末		期中増加 店舗数
			構成比		構成比		構成比	
加 直	B タイプ	2,663	35.1%	2,600	33.8%	2,520	33.3%	▲ 80
	G タイプ	2,360	31.1%	2,411	31.4%	2,432	32.1%	21
	C タイプ	1,722	22.7%	1,961	25.5%	2,070	27.3%	109
	加盟店	6,745	88.9%	6,972	90.7%	7,022	92.7%	50
	直営店	838	11.1%	711	9.3%	549	7.3%	▲ 162
合 計		7,583	100.0%	7,683	100.0%	7,571	100.0%	▲ 112

(注) 上海華聯羅森含まず

(2) 県別店舗数

(単位：店)

		01/2	01/8	期中増加 店舗数
北海道	北海道	462	468	6
	青森	89	92	3
	岩手	88	91	3
	宮城	176	173	▲ 3
	秋田	80	84	4
	山形	59	59	0
	福島	108	107	▲ 1
東北		600	606	6
	茨城	94	97	3
	栃木	98	95	▲ 3
	群馬	65	63	▲ 2
	埼玉	258	259	1
	千葉	251	250	▲ 1
	東京	709	688	▲ 21
	神奈川	482	448	▲ 34
関東		1,957	1,900	▲ 57
	新潟	115	111	▲ 4
	山梨	67	66	▲ 1
	長野	158	148	▲ 10
甲信越		340	325	▲ 15
	富山	87	89	2
	石川	65	62	▲ 3
	福井	64	64	0
北陸		216	215	▲ 1
	静岡	180	169	▲ 11
	愛知	325	316	▲ 9
	岐阜	83	80	▲ 3
	三重	61	62	1
東海		649	627	▲ 22

		01/2	01/8	期中増加 店舗数
近 畿	滋 賀	102	106	4
	京 都	182	179	▲ 3
	大 阪	879	842	▲ 37
	兵 庫	459	447	▲ 12
	奈 良	118	113	▲ 5
	和歌山	101	100	▲ 1
		1,841	1,787	▲ 54
中 国	鳥 取	49	50	1
	島 根	48	52	4
	岡 山	116	113	▲ 3
	広 島	121	125	4
	山 口	111	108	▲ 3
		445	448	3
四 国	徳 島	96	98	2
	香 川	95	97	2
	愛 媛	112	115	3
	高 知	33	37	4
		336	347	11
九 州	福 岡	270	270	0
	佐 賀	52	53	1
	長 崎	71	71	0
	熊 本	78	79	1
	大 分	86	91	5
	宮 崎	75	75	0
	鹿児島	102	104	2
	沖 縄	103	105	2
		837	848	11
全 国		7,683	7,571	▲ 112
上 海		69	78	9

3. 売上高及び商品の状況（単体）

（1）既存店前年比

（単位：％）

	2000年8月末	2001年2月末	2001年8月末
既存店前年比	99.3%	98.3%	99.3%

（2）平均日販

（単位：千円）

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		前年差		前年差		前年差
全 店	492	1	486	3	503	11
新 店	450	▲ 24	421	▲ 14	476	26

（注）1999年2月期より計上基準変更

（3）客数及び客単価（全店ベース）

（単位：人、円）

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		前年差		前年差		前年差
客 数	799	12	783	12	819	20
客 単 価	615	3	620	6	611	▲ 4

（注）2000年2月期までは商品売上高ベース、2001年2月期より総取扱高ベース

（4）平均在庫（全店 期末1店舗当たり平均在庫売価）

（単位：千円）

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		前年同期末差		前年同期末差		前年同期末差
在 庫	4,973	72	4,839	▲ 62	4,924	85
在庫日数	10.5	0.3	10.5	0.3	10.3	▲ 0.2

（5）売場面積

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		前年差		前年差		前年差
売場面積（㎡）	780,700	46,988	787,754	40,996	802,480	21,780

（注）期中平均にて算出

（6）酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数

（単位：店）

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		構成比		構成比		構成比
酒取扱店	3,567	47.0%	3,592	46.8%	3,998	52.8%
タバコ取扱店	5,181	68.3%	5,438	70.8%	5,510	72.8%
24時間営業店	7,396	97.5%	7,509	97.7%	7,407	97.8%
駐車場設置店	4,780	63.0%	5,002	65.1%	5,016	66.3%
店舗数	7,583	100.0%	7,683	100.0%	7,571	100.0%

（7）総荒利益率の状況

（単位：％）

	2000年8月末	2001年2月末	2001年8月末
ファスト・フード	34.0	34.3	33.3
日配食品	35.2	34.9	35.3
加工食品	27.4	27.2	27.4
非食品	30.0	29.6	30.6
合 計	30.4	30.3	30.3

（注）非食品の総荒利益高には、手数料収入を含みます。

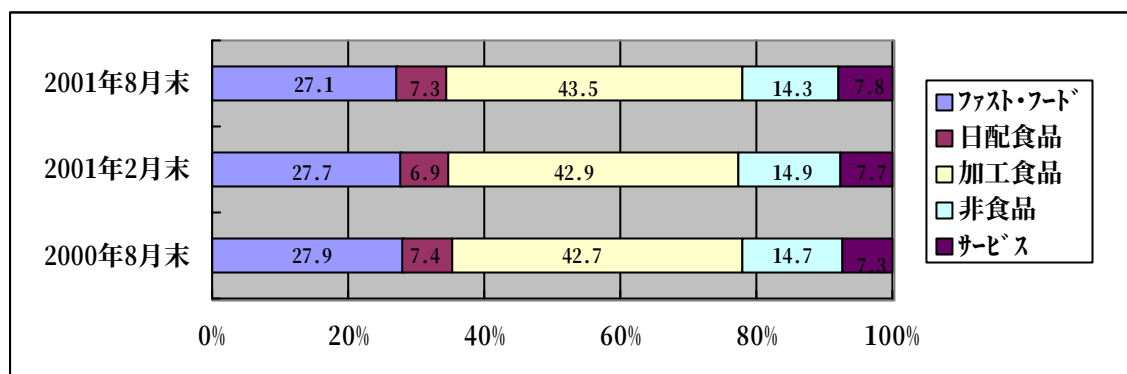
加工食品群には、「タバコ」を含んでいます。

(8) 商品別販売構成の推移（全店）

（単位：億円）

	ファスト・フード	日配食品	加工食品	非食品	サービス	合計
2000年8月末	1,864	492	2,853	983	490	6,682
2001年2月末	3,626	904	5,614	1,946	1,009	13,098
2001年8月末	1,857	502	2,980	982	535	6,855

（注）サービスにはチケット、宅急便を含んでいます。



(9) 収納代行業務の状況

（単位：百万件、百万円）

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		前年比		前年比		前年比
収納金額	310,459	123.6%	652,538	123.3%	365,223	117.6%
取扱件数	40.2	116.5%	82.4	117.0%	45.6	113.4%
手数料収入	2,594	110.8%	5,273	111.9%	2,857	110.1%

(10) Loppi（当社マルチメディア端末）の状況

（単位：億円、%）

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		前年比		前年比		前年比
コンサートチケット	143	125.6%	270	111.1%	189	132.9%
ゲーム等	14	125.5%	54	122.7%	13	101.2%
旅行チケット	20	151.7%	38	135.7%	23	119.4%
その他物販	1	46.4%	3	50.0%	11	824.3%
収納代行	5	—	18	-	123	2633.3%
その他取次	12	—	13	68.4%	2	14.4%
合 計	195	131.8%	396	116.5%	362	187.7%

(11) 従業員の状況

（単位：人）

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		期末差		期末差		期末差
従業員数	4,122	55	4,018	▲ 31	3,962	▲ 56

（注）出向者を含む

4. 経理の状況（連結）

（１）営業総収入の内訳

（単位：百万円）

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		前年比		前年比		前年比
加盟店からの収入 （ロイヤリティ収入）	69,139	110.0%	135,237	108.5%	73,439	106.2%
* 直営店売上高	69,680	82.2%	133,178	85.6%	53,364	76.6%
その他営業収入	5,819	105.8%	11,803	101.3%	6,286	108.0%
営業総収入	144,638	94.4%	280,218	96.0%	133,089	92.0%

（注）*は連結子会社の物販売上を含む

（２）販売費及び一般管理費の主な内訳

（単位：百万円）

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		前年比		前年比		前年比
人件費	22,306	96.3%	43,671	100.5%	20,107	90.1%
広告宣伝費	7,907	120.4%	14,577	104.2%	8,435	106.7%
賃貸料	16,698	109.6%	34,337	109.7%	18,118	108.5%
減価償却費	6,964	97.4%	14,682	97.8%	6,658	95.6%
その他	16,161	94.2%	33,171	101.8%	17,008	105.2%
合計	70,036	101.1%	140,438	103.0%	70,326	100.4%

（３）営業外収益及び営業外費用の内訳

（単位：百万円）

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		前年比		前年比		前年比
受取利息	139	23.1%	496	41.9%	249	179.1%
配当金	42	61.8%	84	76.4%	42	100.0%
その他	393	102.6%	981	123.2%	481	122.4%
営業外収益 計	574	54.5%	1,561	74.7%	772	134.5%
支払利息	999	48.4%	1,468	38.2%	328	32.8%
解約損害金	364	147.4%	688	116.6%	721	198.1%
その他	674	175.5%	1,148	505.7%	515	76.4%
営業外費用 計	2,037	75.6%	3,304	70.9%	1,564	76.8%

（４）特別利益及び特別損失

（単位：百万円）

	2000年8月末		2001年2月末		2001年8月末	
		前年比		前年比		前年比
退職給付信託設定益	-	-	-	-	3,857	-
その他	339	34.6%	44	1.9%	33	9.7%
特別利益 計	339	34.6%	44	1.9%	3,890	1147.5%
固定資産除売却損	554	64.1%	2,723	98.3%	3,375	609.2%
年金過去勤務費用	5,986	-	7,011	-	-	-
割増退職金	-	-	-	-	2,685	-
特別損失 計	6,540	756.9%	9,734	161.1%	6,060	92.7%

(5) 設備投資の状況

(単位：百万円)

	2000年8月末	2001年2月末	2001年8月末
新店投資	9,620	21,300	4,809
既存店投資	2,932	5,919	2,576
システム関連投資	772	4,794	3,779
そ の 他	449	638	261
小 計	13,773	32,651	11,425
リ ー ス	3,464	6,545	3,181
合 計	17,237	39,196	14,606

(6) 設備投資の予想及び減価償却 (計画)

	2002年2月末計画	2003年2月末計画
新店投資	19,000	16,500
既存店投資	6,300	6,300
システム関連投資	38,500	23,300
そ の 他	10,200	4,900
小 計	74,000	51,000
リ ー ス	6,000	6,000
合 計	80,000	57,000
減価償却費	16,000	24,000

(7) 主要財務指標

	2000年8月末	2001年2月末	2001年8月末
総資本営業利益率	6.2%	11.4%	6.1%
株主資本当期純利益率	6.4%	11.9%	6.8%
流 動 比 率	137.2%	132.4%	105.6%
固 定 比 率	114.7%	117.4%	134.0%
株主資本比率	42.4%	46.1%	42.9%
1株当たりの当期純利益	80.73円	147.63円	100.56円
1株当たり株主資本	1,502.73円	1,553.07円	1,478.61円

(8) 貸借対照表の状況

(単位：百万円)

科目	期別	当中間期 (平成13年8月31日現在)	前中間期 (平成12年8月31日現在)	前期 (平成13年2月28日現在)
		金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産		157,581	209,072	177,681
現金及び預金		28,450	33,474	42,947
加盟店貸勘定		4,255	4,406	6,075
有価証券		100,236	144,464	103,216
たな卸資産		2,093	2,990	2,577
短期貸付金		-	-	2,958
繰延税金資産		1,702	4,424	1,404
その他		20,914	19,371	18,578
貸倒引当金		▲ 69	▲ 57	▲ 74
固定資産		213,133	197,987	209,551
有形固定資産		87,379	86,941	89,065
建物及び構築物		43,023	38,590	42,487
工具器具備品		24,510	27,530	25,645
土地		19,846	20,821	20,933
無形固定資産		9,622	5,116	7,168
投資その他の資産		116,132	105,930	113,318
投資有価証券		14,511	7,806	7,492
差入保証金		90,075	87,699	91,169
繰延税金資産		5,584	6,928	10,265
その他		6,249	3,864	4,764
貸倒引当金		▲ 287	▲ 367	▲ 372
繰延資産		1	7	4
資産合計		370,715	407,066	387,236
有形固定資産の減価償却累計額		98,279	92,444	96,143

科目	期別	当中間期 (平成13年8月31日現在)	前中間期 (平成12年8月31日現在)	前期 (平成13年2月28日現在)
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		149,191	152,433	134,184
買掛金		77,351	78,841	60,260
加盟店借勘定		6,705	6,190	4,617
借入金		13,499	20,316	20,390
未払金		21,784	14,829	18,727
預り金		24,212	25,729	24,831
賞与引当金		2,498	2,563	2,544
その他		3,142	3,965	2,815
固定負債		59,937	81,732	72,979
長期借入金		-	13,499	3,140
退職給与引当金		-	5,753	5,773
退職給付引当金		2,972	-	-
役員退職慰労引当金		255	162	203
年金過去勤務費用未払金		-	6,223	7,973
預り保証金		56,710	56,095	55,890
為替換算調整勘定		-	43	144
負債合計		209,128	234,208	207,307
(少数株主持分)				
少数株主持分		2,489	194	1,481
(資本の部)				
資本金		58,507	58,507	58,507
資本準備金		41,520	41,520	41,520
連結剰余金		53,133	72,637	78,421
その他有価証券評価差額金		5,767	-	-
為替換算調整勘定		171	-	-
資本合計		159,098	172,664	178,448
負債、少数株主持分及び資本合計		370,715	407,066	387,236

(注) 百万円未満四捨五入

(9) キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

	2000年8月末	2001年2月末	2001年8月末
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	15,538	29,846	20,284
減価償却費	7,610	16,021	7,437
退職給付債務の増加額	7,127	8,938	719
その他の収益・費用の非資金分（純額）	1,605	3,883	989
回転差資金	24,244	834	17,500
（小計）	56,124	59,522	46,929
法人税等の支払額	▲ 3,997	▲ 6,009	▲ 5,019
利息の受取額及び利息の支払額	▲ 659	▲ 720	▲ 31
信託設定に伴う拠出金	-	-	▲ 6,800
営業活動によるキャッシュ・フロー	51,468	52,793	35,079
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得及び償還	▲ 9,971	▲ 19,453	▲ 5,859
有形固定資産の取得	▲ 9,556	▲ 21,058	▲ 8,143
無形固定資産の増加額	▲ 782	▲ 4,003	▲ 3,262
差入保証金の増加額	▲ 3,318	▲ 6,785	175
その他（運用等）	▲ 1,505	▲ 3,397	717
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 25,132	▲ 54,696	▲ 16,372
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
借入金の返済による支出	▲ 38,004	▲ 48,301	▲ 10,031
株式発行による収入	68,656	68,656	-
配当金の支払額	▲ 1,049	▲ 3,002	▲ 2,068
子会社設立等に伴う少数株主からの収入	48	1,354	1,050
自己株式消却のための取得による支出	-	-	▲ 34,675
財務活動によるキャッシュ・フロー	29,651	18,707	▲ 45,724
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額	7	98	88
V. 現金及び現金同等物増加額	55,994	16,902	▲ 26,929
VI. 現金及び現金同等物期首残高	111,753	111,753	128,655
VII. 現金及び現金同等物期末残高	167,747	128,655	101,726

5. 株式の状況（単体）

（１）1株当たり指標

（単位：円）

	2000年8月末	2001年2月末	2001年8月末
1株当たり当期(中間)純利益	80.07	145.87	101.77
1株当たり株主資本	1,513.86	1,563.11	1,488.99
1株当たり当期(中間)配当金	17	35	20
配 当 性 向	22.8%	24.9%	18.6%

（２）株式に関する構成比

（2001年8月末）

	2001年8月末		
	株主数（人）	株式数（株）	株式構成比
金融機関（証券会社含む）	224	37,399,300	34.8%
その他国内法人	1,066	37,203,800	34.6%
外 国 人	282	19,014,629	17.7%
個人・その他	58,622	13,942,500	13.0%
保管振替機構名義株式	1	39,700	0.04%
自 己 名 義	1	71	0.00%
発行済株式数	107,600,000		100.0%
総 株 主 数	60,196		100.0%

（３）大株主の状況

（2001年8月末）

株 主	持 株 数	比 率
(株) エム・シー・リテールインベストメント	32,089,300	29.8%
管理有価証券信託受託者野村信託銀行(株)	11,490,000	10.7%
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)（信託口）	4,557,800	4.2%
包括信託受託者中央三井信託銀行（株）	3,219,000	3.0%
東洋信託銀行(株)（信託勘定A口）	2,582,800	2.4%
三菱信託銀行(株)（信託口）	2,268,700	2.1%
ゴールドマン・サックス・インターナショナル	1,649,400	1.5%
ホストンセーフティ・サービス・インベストメント・リミテッド・クリアランス・システム	1,579,100	1.5%
ガハメント・オブ・シンガポール・インベストメント・コーポレーション・プライベート・リミテッド・アカウント・シー	1,482,700	1.4%
日本生命保険相互会社(特別勘定年金口)	1,444,800	1.3%
計	62,363,600	58.0%
発行済株式総数	107,600,000	100%

* 平成13年8月6日開催の取締役会において、自己株式の取得及び自己株式の具体的な取得方法を決議、翌日7日に自己株式取得を実施し、10日に消却いたしました。

* 平成13年8月20日に株式会社ダイエー及びグループの保有するローソン株式売却の意向を踏まえ、ダイエー側と協議の上、ローソンの企業価値向上の観点から海外の投資家に対して売出しを行うことを決定し発表いたしました。同24日に株式の売出価格が決定し、同29日に受渡を完了いたしました。

6. 関係会社の概要

2002年2月期中間

(単位；百万円)

	(株) ローソンチケット	上海華聯羅森 有限公司	(株) ローソン・エイ ティエム・ネットワー クス	(株)ローソン・ イープランニング [※]	(株) アイ・コンビニエ ンス	(株) イーコンテク スト
出資比率	88.9%	70.0%	65.0%	51.0%	51.0%	46.0%
取扱高	21,932	-	-	-	-	-
営業総収入	2692	1353	-	99	33	67
営業利益	316	▲ 84	▲ 53	26	▲ 207	▲ 222
経常利益	344	▲ 74	▲ 76	26	▲ 203	▲ 215
当期利益	264	▲ 76	▲ 76	9	▲ 204	▲ 215