

## 11カ年財務サマリー

	(単位: 百万円)				
(年度)	2021	2020	2019	2018	2017
会計年度:					
営業総収入					
加盟店からの収入	¥ 291,802	¥ 288,480	¥ 314,260	¥ 302,136	¥ 289,232
売上高	292,237	275,945	302,843	288,579	264,734
その他	114,331	101,576	113,132	109,931	103,357
営業総収入合計	698,371	666,001	730,236	700,647	657,324
営業利益	47,096	40,876	62,943	60,781	65,820
親会社株主に帰属する当期純利益	17,900	8,689	20,108	25,585	26,828
営業活動によるキャッシュ・フロー	146,644	227,954	202,703	128,594	113,938
投資活動によるキャッシュ・フロー	(51,781)	(29,983)	(49,074)	(81,017)	(91,209)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(109,516)	(140,642)	(163,910)	277,937	(61,238)
設備投資	86,351	48,837	90,726	140,071	140,495
減価償却費及び連結調整勘定償却額 <sup>※2</sup>	79,942	80,778	79,183	66,844	58,601
会計年度末:					
総資産	¥ 1,337,245	¥ 1,365,430	¥ 1,357,732	¥ 1,342,329	¥ 900,256
純資産	278,473	272,931	275,347	281,982	281,446
自己資本比率	20.4%	19.6%	20.0%	20.6%	30.6%
現金及び現金同等物	388,444	401,136	343,583	354,236	30,120
国内コンビニエンスストアグループ店舗数(店)	14,656	14,476	14,444	14,659	13,992
従業員数(人)	10,362	10,385	10,572	10,395	10,028
1株当たり情報:					
当期純利益(円/米ドル <sup>※1</sup> )	¥ 178	¥ 86	¥ 200	¥ 255	¥ 268
年間配当金(円/米ドル <sup>※1</sup> )	150	150	150	255	255
配当性向	83.9%	172.7%	74.6%	99.7%	95.1%
経営指標:					
ROE(自己資本当期純利益率)	6.6%	3.2%	7.3%	9.3%	9.7%
ROA(総資産当期純利益率)	1.3%	0.6%	1.5%	2.3%	3.0%
チェーン全店売上高(国内コンビニエンスストア事業):					
形態別売上高 <sup>※3※4</sup>					
加盟店	¥ 2,182,725	¥ 2,132,618	¥ 2,296,838	¥ 2,233,739	¥ 2,069,609
直営店	29,256	33,200	48,162	51,569	91,075
商品群別売上高 <sup>※3※4</sup>					
加工食品	1,190,886	1,156,760	1,237,391	1,202,619	1,138,966
ファストフード	480,260	462,497	546,542	544,530	509,415
日配食品	343,668	343,772	351,442	329,545	314,481
非食品	197,166	202,788	209,624	208,612	197,821
チェーン全店売上高合計	¥ 2,211,981	¥ 2,165,818	¥ 2,345,000	¥ 2,285,308	¥ 2,160,684
対チェーン全店売上利益率	1.2%	1.2%	1.9%	2.0%	2.4%

※1. 米ドル金額は、2022年2月28日時点の東京外国為替市場での円相場1米ドル=115.55円で換算しています。

※2. 無形固定資産の減価償却費も含まれます。

※3. 加盟店から報告された売上高を含んでおり、未監査です。

※4. 2016年度、2017年度、2018年度、2019年度の売上高は、株式会社ローソン及び株式会社ローソン山陰の運営する店舗の売上高です。

(単位:百万円)						(単位:千米ドル <sup>(※1)</sup> )
2016	2015	2014	2013	2012	2011	2021
¥ 275,312	¥ 261,681	¥ 247,681	¥ 242,078	¥ 230,002	¥ 215,573	\$ 2,525,340
254,169	227,606	174,044	168,159	192,942	208,063	2,529,096
101,806	94,165	76,188	75,009	64,500	55,320	989,450
631,288	583,452	497,913	485,247	487,445	478,957	6,043,886
73,772	72,541	70,482	68,126	66,246	61,769	407,581
36,400	31,381	32,686	37,965	33,182	24,885	154,911
99,864	112,205	110,567	81,503	85,188	86,356	1,269,104
(76,227)	(68,657)	(100,434)	(47,924)	(54,196)	(52,912)	(448,135)
(25,638)	(50,201)	(3,289)	(39,650)	(31,979)	(27,544)	(947,780)
119,784	106,747	141,251	84,032	77,361	74,572	747,304
56,199	49,293	41,826	47,888	43,886	37,845	691,839
¥ 866,577	¥ 803,212	¥ 764,614	¥ 620,992	¥ 579,809	¥ 531,453	\$ 11,572,878
285,995	272,997	263,797	250,497	230,181	214,662	2,409,987
31.7%	32.9%	33.5%	39.5%	39.1%	39.7%	
67,692	69,793	76,754	68,759	72,766	73,670	3,361,696
13,111	12,395	12,276	11,606	11,130	10,457	
9,403	8,377	7,606	6,336	6,404	6,475	
¥ 363	¥ 314	¥ 327	¥ 380	¥ 332	¥ 249	\$ 1.55
250	245	240	220	200	180	1.30
68.7%	78.1%	73.4%	57.9%	60.2%	72.2%	
13.5%	12.0%	13.0%	16.1%	15.2%	12.0%	
4.4%	4.0%	4.7%	6.3%	6.0%	4.9%	
¥ 1,958,550	¥ 1,880,395	¥ 1,827,779	¥ 1,810,418	¥ 1,747,915	¥ 1,651,433	\$ 18,889,875
84,736	79,872	105,019	126,873	156,339	173,820	253,189
1,073,044	1,033,448	1,034,355	1,060,455	1,063,120	1,022,378	10,306,067
481,267	463,431	429,212	408,672	372,706	345,226	4,156,296
294,141	276,885	277,210	275,437	271,920	263,101	2,974,193
194,833	186,498	192,020	192,726	196,506	194,546	1,706,326
¥ 2,043,287	¥ 1,960,266	¥ 1,932,798	¥ 1,937,292	¥ 1,904,254	¥ 1,825,253	\$ 19,143,064
2.8%	2.9%	3.2%	3.5%	3.5%	3.4%	