

※円金額の百万円未満は切り捨て、米ドル金額の千米ドル未満は四捨五入です。

(年度)	(単位:百万円)					(単位:百万円)					(単位:千米ドル ^{*1})				
	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2019			
会計年度:															
営業総収入															
加盟店からの収入	¥ 314,260	¥ 302,136	¥ 289,232	¥ 275,312	¥ 261,681	¥ 247,681	¥ 242,078	¥ 230,002	¥ 215,573	¥ 197,673	¥ 185,656	\$ 2,871,796			
売上高	302,843	288,579	264,734	254,169	227,606	174,044	168,159	192,942	208,063	192,329	233,693	2,767,463			
その他	113,132	109,931	103,357	101,806	94,165	76,188	75,009	64,500	55,320	51,274	47,842	1,033,835			
営業総収入合計	730,236	700,647	657,324	631,288	583,452	497,913	485,247	487,445	478,957	441,277	467,192	6,673,094			
営業利益	62,943	60,781	65,820	73,772	72,541	70,482	68,126	66,246	61,769	55,540	50,275	575,190			
親会社株主に帰属する当期純利益	20,108	25,585	26,828	36,400	31,381	32,686	37,965	33,182	24,885	25,386	12,562	183,754			
営業活動によるキャッシュ・フロー	202,703	128,594	113,938	99,864	112,205	110,567	81,503	85,188	86,356	72,210	40,695	1,852,359			
投資活動によるキャッシュ・フロー	(49,074)	(81,017)	(91,209)	(76,227)	(68,657)	(100,434)	(47,924)	(54,196)	(52,912)	(30,522)	(42,595)	(448,454)			
財務活動によるキャッシュ・フロー	(163,910)	277,937	(61,238)	(25,638)	(50,201)	(3,289)	(39,650)	(31,979)	(27,544)	(28,798)	(27,238)	(1,497,859)			
設備投資	90,726	140,071	140,495	119,784	106,747	141,251	84,032	77,361	74,572	50,326	71,399	829,079			
減価償却費及び連結調整勘定償却額 ^{*2}	0	66,844	58,601	56,199	49,293	41,826	47,888	43,886	37,845	33,083	27,468	0			
会計年度末:															
総資産	¥ 1,357,732	¥ 1,342,329	¥ 900,256	¥ 866,577	¥ 803,212	¥ 764,614	¥ 620,992	¥ 579,809	¥ 531,453	¥ 476,036	¥ 448,131	\$ 12,407,317			
純資産	275,347	281,982	281,446	285,995	272,997	263,797	250,497	230,181	214,662	208,466	198,135	2,516,196			
自己資本比率	20.0%	20.6%	30.6%	31.7%	32.9%	33.5%	39.5%	39.1%	39.7%	42.7%	42.8%				
現金及び現金同等物	343,583	354,236	30,120	67,692	69,793	76,754	68,759	72,766	73,670	67,712	54,843	3,139,754			
国内コンビニエンスストアグループ店舗数(店)	14,444	14,659	13,992	13,111	12,395	12,276	11,606	11,130	10,457	9,994	9,761				
従業員数(人)	10,572	10,395	10,028	9,403	8,377	7,606	6,336	6,404	6,475	5,703	5,236				
1株当たり情報:															
当期純利益(円/米ドル ^{*1})	¥ 200	¥ 255	¥ 268	¥ 363	¥ 314	¥ 327	¥ 380	¥ 332	¥ 249	¥ 255	¥ 127	\$ 1.83			
年間配当金(円/米ドル ^{*1})	150	255	255	250	245	240	220	200	180	170	160	1.37			
配当性向	74.6%	99.7%	95.1%	68.7%	78.1%	73.4%	57.9%	60.2%	72.2%	66.8%	126.3%				
経営指標:															
ROE(株主資本当期純利益率)	7.3%	9.3%	9.7%	13.5%	12.0%	13.0%	16.1%	15.2%	12.0%	12.8%	6.5%				
ROA(総資産当期純利益率)	1.5%	2.3%	3.0%	4.4%	4.0%	4.7%	6.3%	6.0%	4.9%	5.5%	2.8%				
チェーン全店売上高(国内コンビニエンスストア事業):															
形態別売上高 ^{*3*4}															
加盟店	¥ 2,296,838	¥ 2,233,739	¥ 2,069,609	¥ 1,958,550	¥ 1,880,395	¥ 1,827,779	¥ 1,810,418	¥ 1,747,915	¥ 1,651,433	¥ 1,499,576	¥ 1,433,678	\$ 20,989,108			
直営店	48,162	51,569	91,075	84,736	79,872	105,019	126,873	156,339	173,820	183,205	232,459	440,118			
商品群別売上高 ^{*3*4}															
加工食品	1,237,391	1,202,619	1,138,966	1,073,044	1,033,448	1,034,355	1,060,455	1,063,120	1,022,378	897,415	902,306	11,307,606			
ファストフード	546,542	544,530	509,415	481,267	463,431	429,212	408,672	372,706	345,226	321,851	324,197	4,994,448			
日配食品	351,442	329,545	314,481	294,141	276,885	277,210	275,437	271,920	263,101	264,166	239,088	3,211,571			
非食品	209,624	208,612	197,821	194,833	186,498	192,020	192,726	196,506	194,546	199,348	200,544	1,915,600			
チェーン全店売上高合計	¥ 2,345,000	¥ 2,285,308	¥ 2,160,684	¥ 2,043,287	¥ 1,960,266	¥ 1,932,798	¥ 1,937,292	¥ 1,904,254	¥ 1,825,253	¥ 1,682,782	¥ 1,666,136	\$ 21,429,225			
対チェーン全店売上利益率	2.5%	2.5%	2.9%	3.4%	3.5%	3.6%	3.5%	3.5%	3.4%	3.3%	3.0%				

※1. 米ドル金額は、2020年2月29日時点の東京外国為替市場での円相場1米ドル=109.43円で換算しています。

※2. 無形固定資産の減価償却費も含まれます。

※3. 加盟店から報告された売上高を含んでおり、未監査です。

※4. 2016年度、2017年度、2018年度、2019年度の売上高は、株式会社ローソン及び株式会社ローソン山陰の運営する店舗の売上高です。