

【売上関連】

■国内コンビニエンスストア事業
株式会社ローソン(単体)*1*2

(前年比)

| | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----|
| 既存店 | 売上高 | 100.5% | 100.9% | 102.6% | 102.0% | 102.1% | 104.6% | 100.8% | 105.6% | 104.9% | 103.9% | |
| | 客数 | 97.5% | 98.2% | 101.4% | 100.8% | 99.0% | 102.4% | 101.5% | 100.0% | 99.8% | 98.8% | |
| | 客単価 | 103.1% | 102.7% | 101.2% | 101.2% | 103.1% | 102.2% | 99.3% | 105.5% | 105.1% | 105.1% | |
| 全店 | 売上高 | 103.3% | 103.5% | 104.1% | 105.0% | 103.5% | 107.0% | 104.1% | 105.5% | 106.0% | 102.2% | |
| | (百万円) | 212,909 | 210,847 | 214,847 | 217,107 | 231,811 | 231,099 | 218,292 | 226,068 | 216,737 | 234,398 | |
| | (平均日販:千円) | 491 | 502 | 497 | 518 | 535 | 534 | 522 | 523 | 519 | 543 | |
| | 客数(人) | 644 | 660 | 661 | 696 | 693 | 683 | 673 | 681 | 669 | 656 | |
| | 客単価(円) | 762 | 761 | 751 | 744 | 773 | 782 | 775 | 769 | 776 | 828 | |

(1)ローソン事業*1*2*3

(前年比)

| | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----|
| 既存店 | 売上高 | 100.7% | 101.1% | 103.0% | 102.3% | 102.3% | 105.0% | 101.0% | 105.7% | 105.0% | 103.9% | |
| | 客数 | 97.7% | 98.5% | 101.8% | 101.1% | 99.1% | 102.7% | 101.7% | 100.1% | 99.9% | 98.9% | |
| | 客単価 | 103.1% | 102.7% | 101.2% | 101.2% | 103.2% | 102.3% | 99.3% | 105.6% | 105.1% | 105.1% | |
| 全店 | 売上高 | 103.7% | 103.9% | 104.5% | 105.3% | 103.8% | 107.4% | 104.4% | 105.7% | 106.1% | 102.2% | |
| | (百万円) | 204,286 | 202,363 | 206,203 | 208,505 | 222,896 | 222,283 | 209,771 | 217,244 | 208,149 | 225,199 | |
| | (平均日販:千円) | 495 | 507 | 501 | 523 | 541 | 540 | 527 | 528 | 524 | 548 | |
| | 客数(人) | 641 | 657 | 658 | 692 | 690 | 680 | 670 | 678 | 665 | 653 | |
| | 客単価(円) | 773 | 772 | 762 | 755 | 784 | 793 | 787 | 780 | 787 | 840 | |

(2)ローソンストア100事業*1

(前年比)

| | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----|--------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|----|
| 既存店 | 売上高 | 96.3% | 95.8% | 95.1% | 97.1% | 98.1% | 97.1% | 98.0% | 101.6% | 103.1% | 103.7% | |
| | 客数 | 93.9% | 94.0% | 95.8% | 96.7% | 97.2% | 97.1% | 98.9% | 98.0% | 98.6% | 98.4% | |
| | 客単価 | 102.5% | 102.0% | 99.2% | 100.4% | 100.9% | 100.0% | 99.1% | 103.7% | 104.5% | 105.4% | |

■成城石井事業*4

(前年比)

| | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|-----|-----|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|----|
| 既存店 | 売上高 | 100.1% | 94.7% | 95.7% | 92.7% | 93.1% | 94.1% | 94.2% | 98.1% | 102.1% | 102.1% | |
| | 客数 | 98.6% | 96.3% | 100.0% | 94.4% | 94.0% | 96.5% | 94.8% | 95.5% | 97.4% | 97.6% | |
| | 客単価 | 101.5% | 98.4% | 95.7% | 98.1% | 99.0% | 97.5% | 99.4% | 102.7% | 104.9% | 104.6% | |
| 全店 | 売上高 | 102.7% | 97.7% | 98.5% | 95.3% | 95.8% | 97.7% | 98.7% | 102.7% | 106.2% | 105.2% | |

*1 既存店の数値は、チケット・ギフトカードなどの影響を除いています。

*2 全店の数値は、チケット・ギフトカードなどの影響を加味しています。「売上高」はチェーン全店売上高とは異なります。

*3 ローソン事業には「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*4 成城石井事業には、FC店舗や飲食店舗は含まれていません。

【店舗関連】

■コンビニエンスストア事業 合計

出店・閉店及び店舗数の推移

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 | |
|--------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|--------|-----|
| 国内 | 出店*5 | 19 | 27 | 13 | 17 | 33 | 20 | 10 | 18 | 19 | 19 | | | 195 | |
| | 閉店*5 | 純粋 | 10 | 23 | 12 | 19 | 20 | 20 | 28 | 16 | 20 | 21 | | | 189 |
| | | 置換 | 1 | 5 | 4 | 6 | 8 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | | | 38 |
| | | 合計 | 11 | 28 | 16 | 25 | 28 | 22 | 31 | 19 | 24 | 23 | | | 227 |
| | 純増 | 8 | -1 | -3 | -8 | 5 | -2 | -21 | -1 | -5 | -4 | | | | -32 |
| 国内総店舗数 | | 14,664 | 14,663 | 14,660 | 14,652 | 14,657 | 14,655 | 14,634 | 14,633 | 14,628 | 14,624 | | | 14,624 | |
| 海外 | 海外総店舗数*6 | 4,978 | 5,074 | 5,158 | 5,309 | 5,423 | 5,586 | 5,732 | 5,863 | 5,960 | 6,069 | | | 6,069 | |

地域別店舗数

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|----------|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|
| 国内 | 北海道 | 675 | 676 | 676 | 676 | 679 | 680 | 679 | 677 | 680 | 680 | | |
| | 東北 | 1,176 | 1,173 | 1,172 | 1,173 | 1,175 | 1,174 | 1,173 | 1,172 | 1,170 | 1,171 | | |
| | 関東 | 4,711 | 4,704 | 4,704 | 4,698 | 4,701 | 4,703 | 4,692 | 4,690 | 4,688 | 4,687 | | |
| | 甲信越 | 537 | 536 | 535 | 534 | 533 | 533 | 531 | 531 | 531 | 528 | | |
| | 北陸 | 390 | 390 | 390 | 391 | 389 | 387 | 387 | 387 | 385 | 383 | | |
| | 東海 | 1,309 | 1,310 | 1,310 | 1,309 | 1,308 | 1,306 | 1,306 | 1,308 | 1,306 | 1,305 | | |
| | 近畿 | 2,649 | 2,652 | 2,651 | 2,652 | 2,650 | 2,654 | 2,650 | 2,650 | 2,648 | 2,651 | | |
| | 中国 | 942 | 946 | 947 | 947 | 947 | 946 | 945 | 947 | 946 | 944 | | |
| | 四国 | 618 | 619 | 620 | 620 | 622 | 623 | 624 | 624 | 623 | 623 | | |
| | 九州 | 1,657 | 1,657 | 1,655 | 1,652 | 1,653 | 1,649 | 1,647 | 1,647 | 1,651 | 1,652 | | |
| 国内総店舗数 | | 14,664 | 14,663 | 14,660 | 14,652 | 14,657 | 14,655 | 14,634 | 14,633 | 14,628 | 14,624 | | |
| 海外 | 上海とその周辺地域 (上海市、浙江省、江蘇省) | 2,377 | 2,382 | 2,375 | 2,374 | 2,423 | 2,454 | 2,482 | 2,512 | 2,521 | 2,527 | | |
| | 重慶とその周辺地域 (重慶市、四川省) | 527 | 585 | 628 | 687 | 700 | 727 | 748 | 760 | 781 | 815 | | |
| | 遼寧省(瀋陽市、大連市など) | 468 | 473 | 487 | 500 | 509 | 529 | 547 | 562 | 570 | 586 | | |
| | 北京とその周辺地域 (北京市、天津市、河北省) | 346 | 351 | 356 | 373 | 377 | 388 | 397 | 407 | 413 | 418 | | |
| | 広東省と福建省 (深圳市、廈門市など) | 8 | 13 | 20 | 38 | 52 | 77 | 105 | 124 | 140 | 150 | | |
| | 湖北省(武漢市など) | 542 | 548 | 552 | 560 | 559 | 576 | 587 | 596 | 599 | 618 | | |
| | 安徽省(合肥市など) | 184 | 187 | 194 | 211 | 216 | 229 | 236 | 238 | 238 | 235 | | |
| | 湖南省(長沙市など) | 120 | 122 | 121 | 129 | 135 | 141 | 143 | 148 | 152 | 155 | | |
| | 海南省(海口市など) | 102 | 105 | 110 | 111 | 113 | 114 | 116 | 121 | 126 | 137 | | |
| | インドネシア*6 | 65 | 65 | 65 | 70 | 82 | 92 | 107 | 124 | 145 | 145 | | |
| | ハワイ(米国) | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | | |
| | タイ | 168 | 169 | 171 | 174 | 174 | 175 | 177 | 180 | 181 | 181 | | |
| | フィリピン | 69 | 72 | 77 | 80 | 81 | 82 | 85 | 89 | 92 | 100 | | |
| 海外総店舗数*6 | | 4,978 | 5,074 | 5,158 | 5,309 | 5,423 | 5,586 | 5,732 | 5,863 | 5,960 | 6,069 | | |

事業会社別店舗数(国内)

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|----|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|
| 国内 | ローソン | 13,259 | 13,259 | 13,258 | 13,253 | 13,257 | 13,258 | 13,241 | 13,243 | 13,239 | 13,234 | | |
| | 株式会社ローソン (単体) | 136 | 136 | 134 | 133 | 133 | 133 | 133 | 132 | 131 | 131 | | |
| | 株式会社ローソン高知 (特分法適用関連会社) | 669 | 668 | 668 | 667 | 668 | 668 | 666 | 665 | 664 | 664 | | |
| | 株式会社ローソン九州 (特分法適用関連会社) | 138 | 138 | 138 | 138 | 138 | 138 | 138 | 138 | 137 | 138 | | |
| | 株式会社ローソン南九州 (特分法適用関連会社) | 202 | 203 | 203 | 202 | 202 | 202 | 201 | 200 | 200 | 200 | | |
| | 株式会社ローソン沖縄 (特分法適用関連会社) | 260 | 259 | 259 | 259 | 259 | 256 | 255 | 255 | 257 | 257 | | |
| | 国内総店舗数 | 14,664 | 14,663 | 14,660 | 14,652 | 14,657 | 14,655 | 14,634 | 14,633 | 14,628 | 14,624 | | |

◆株式会社ローソン(単体)のうち、ローソン事業*7

出店・閉店及び店舗数の推移

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 | |
|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|-----|--------|-----|
| 国内 | 出店*5 | 19 | 26 | 13 | 17 | 31 | 18 | 10 | 18 | 16 | 16 | | | 184 | |
| | 閉店*5 | 純粋 | 10 | 21 | 12 | 18 | 19 | 16 | 24 | 15 | 17 | 20 | | | 172 |
| | | 置換 | 1 | 5 | 4 | 5 | 8 | 1 | 3 | 2 | 4 | 1 | | | 34 |
| | | 合計 | 11 | 26 | 16 | 23 | 27 | 17 | 27 | 17 | 21 | 21 | | | 206 |
| 純増 | 8 | 0 | -3 | -6 | 4 | 1 | -17 | 1 | -5 | -5 | | | -22 | | |
| 総店舗数 | | 13,395 | 13,395 | 13,392 | 13,386 | 13,390 | 13,391 | 13,374 | 13,375 | 13,370 | 13,365 | | | 13,365 | |

地域別店舗数

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 |
|----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|
| 国内 | 北海道 | 675 | 676 | 676 | 676 | 679 | 680 | 679 | 677 | 680 | 680 | | |
| | 東北 | 1,176 | 1,173 | 1,172 | 1,173 | 1,175 | 1,174 | 1,173 | 1,172 | 1,170 | 1,171 | | |
| | 関東 | 4,284 | 4,278 | 4,278 | 4,273 | 4,275 | 4,277 | 4,268 | 4,267 | 4,265 | 4,264 | | |
| | 甲信越 | 537 | 536 | 535 | 534 | 533 | 533 | 531 | 531 | 531 | 528 | | |
| | 北陸 | 390 | 390 | 390 | 391 | 389 | 387 | 387 | 387 | 385 | 383 | | |
| | 東海 | 1,214 | 1,215 | 1,215 | 1,214 | 1,213 | 1,211 | 1,211 | 1,213 | 1,211 | 1,210 | | |
| | 近畿 | 2,502 | 2,505 | 2,504 | 2,505 | 2,503 | 2,507 | 2,503 | 2,503 | 2,502 | 2,505 | | |
| | 中国 | 942 | 946 | 947 | 947 | 947 | 946 | 945 | 947 | 946 | 944 | | |
| | 四国 | 480 | 481 | 482 | 482 | 484 | 485 | 486 | 486 | 486 | 485 | | |
| | 九州 | 1,195 | 1,195 | 1,193 | 1,191 | 1,192 | 1,191 | 1,191 | 1,192 | 1,194 | 1,195 | | |
| 合計 | | 13,395 | 13,395 | 13,392 | 13,386 | 13,390 | 13,391 | 13,374 | 13,375 | 13,370 | 13,365 | | |

◆株式会社ローソン(単体)のうち、ローソンストア100事業

出店・閉店及び店舗数の推移

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 |
|----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|-----|
| 国内 | 出店*5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | | | 3 |
| | 閉店*5 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 2 | 1 | 2 | 1 | | | 8 |
| | 純増 | 0 | -1 | 0 | -1 | 1 | 0 | -2 | -1 | -1 | 0 | | | -5 |
| | 総店舗数 | 669 | 668 | 668 | 667 | 668 | 668 | 666 | 665 | 664 | 664 | | | 664 |

■成城石井事業*8

店舗数の推移

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 合計 |
|------|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|-----|
| 総店舗数 | | 170 | 171 | 171 | 172 | 172 | 172 | 172 | 173 | 174 | 175 | | | 175 |

*5 「ローソンおよびナチュラルローソン」と「ローソンストア100」との間での業態変更は、それぞれの出店数および閉店数としてカウントしています。

*6 12月の店舗数は速報値です。

*7 ローソン事業には「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*8 成城石井事業には、FO店舗や飲食業店舗は含まれていません。