#### 【売上関連】

■国内コンピニエンスストア事業

	株式:	会社ローソン(単	<b>4体</b> )*1*2												(前年比)
				3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月
П		売上高		93.3%	88.0%	89.6%	90.1%	91.2%							
- 1		元上同	(西方田)	204 016	102 520	196 512	205 762	208 558							

			3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月
	声 F 章		93.3%	88.0%	89.6%	90.1%	91.2%							
客数	元工同	(百万円)	204,916	193,528	196,512	205,762	208,558							
	(平均日	販:千円)	480	471	464	497	487							
"	店(平均日	(人)	697	639	616	694	678							
	客数客単価	(円)	689	737	754	717	719							
既	売上高		94.8%	88.5%	89.8%	94.2%	91.1%							
存客数		92.3%	80.7%	79.2%	85.6%	84.9%	, and the second							
店			102.7%	109.7%	113.3%	110.0%	107.3%							

(1)	ローソン事業 *1	*2*3												(前年比)
			3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月
	売上高		93.2%	87.4%	89.1%	90.0%	91.4%							
全	九工同	(百万円)	194,517	182,820	185,684	195,723	198,966							
店店	(平均日	販:千円)	481	469	463	499	489							
,'LI	客数	(人)	689	627	604	685	671							
	客単価	(円)	698	748	767	728	730							
既	売上高		94.2%	87.4%	88.8%	93.8%	90.9%							
存	客数		92.0%	79.9%	78.3%	85.2%	84.8%							
店	客単価		102.4%	109.4%	113.3%	110.1%	107.2%							

(2)	コーソンストア100事業*2												(前年比)
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月
既	売上高	104.3%	108.4%	108.4%	100.4%	94.5%							
存	客数	97.1%	93.0%	92.5%	90.9%	86.0%							
店	客単価	107.4%	116.6%	117.2%	110.4%	109.8%							

■成績	成石井亭棠*4												(前年比)
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月
全店	売上高	104.0%	107.9%	110.3%	112.0%	111.5%							
既	売上高	100.7%	106.3%	109.1%	108.0%	107.0%							
存	客数	89.8%	76.5%	78.6%	89.7%	89.1%							
店	客単価	112.2%	138.9%	138.8%	120.4%	120.1%							

- \*1 全店の数値は、チケット・ギフトカードなどの影響を加味しています。「売上高」はチェーン全店売上高とは異なります。
- \*2 既存店の数値は、チケット・ギフトカードなどの影響を除いています。
- \*3 ローソン事業には「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。
- \*4 成城石井事業には、FC店舗や飲食業店舗は含まれていません。

#### ■コンピニエンスストア事業 合計

#### 出店・閉店及び店舗数の推移

			3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	合計
	出店*5		33	56	40	43	38								210
		純粋	49	20	21	22	27								139
围	閉店*5	置換	3	7	4	5	5								24
内		合計	52	27	25	27	32								163
	純増		-19	29	15	16	6								47
	国内総	店舗数	14,425	14,454	14,469	14,485	14,491								14,491
海外	海外総局	店舗数*6	2,836	2,853	2,905	2,978	3,044								3,044

#### 地域別店舗数

	<b>地球別店舗</b> 数												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月
	北海道	673	674	675	679	681							
	東北	1,161	1,165	1,165	1,171	1,173							
	関東	4,743	4,747	4,747	4,755	4,753							
	甲信越	532	533	533	537	537							
国	北陸	400	399	399	400	402							
内	東海	1,325	1,330	1,331	1,329	1,329							
F 3	近畿	2,542	2,546	2,550	2,546	2,541							
	中国	840	843	849	852	855							
	四国	619	620	621	618	617							
	九州	1,590	1,597	1,599	1,598	1,603							
	国内総店舗数	14,425	14,454	14,469	14,485	14,491							
	上海とその周辺地域(中国)	1,488	1,492	1,519	1,542	1,570							
	重慶(中国)	237	241	247	268	270							
	大連(中国)	194	201	208	215	219							
	北京とその周辺地域(中国)	153	156	159	161	167							
	瀋陽(中国)	27	29	33	39	46							
海	武漢(中国)	401	394	391	394	403							
外	合肥(中国)	50	52	56	62	64							
''	長沙(中国)	15	15	21	26	29							
	インドネシア*7	72	73	72	71	71							
	ハワイ(米国)	2	2	2	2	2							
	タイ	132	133	132	134	137							
	フィリピン	65	65	65	64	66							
	海外総店舗数*6	2,836	2,853	2,905	2,978	3,044							

#### 事業会社別店舗数(国内)\*8

	T	40.000 ( )												
			3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月
		ローソン	13,001	13,035	13,053	13,071	13,078							
	株式会社ローソン	ナチュラルローソン	144	144	145	148	147							
国	(単体)	ローソンストア100	706	700	693	691	688							
内	■ 株式会社ローンド・京知 (株公法済田間連合)		138	138	139	137	137							
P3	株式会社ローソン南九州	(持分法適用関連会社)	196	197	197	196	198							
	株式会社ローソン沖縄	(持分法適用関連会社)	240	240	242	242	243							
	国内総	店舗数	14,425	14,454	14,469	14,485	14,491							

# ◆株式会社ローソン(単体)のうち、ローソン事業\*9 出店・閉店及び店舗動の歩空

四店 闭话	及び店舗数の推	199												
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	合計
出店*5		31	53	36	42	34								196
	純粋	13	13	13	17	24								80
閉店*5	置換	2	6	4	4	4								20
	合計	15	19	17	21	28								100
純増		16	34	19	21	6								96
総店	<b>占舗数</b>	13,145	13,179	13,198	13,219	13,225								13,225

#### **地域別店舗教**

2020月月間以												
	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月
北海道	673	674	675	679	681							
東北	1,161	1,165	1,165	1,171	1,173							
関東	4,285	4,296	4,302	4,311	4,310							
甲信越	532	533	533	537	537							
北陸	400	399	399	400	402							
東海	1,230	1,234	1,235	1,233	1,233							
近畿	2,389	2,393	2,398	2,395	2,392							
中国	840	843	849	852	855							
四国	481	482	482	481	480							
九州	1,154	1,160	1,160	1,160	1,162							
合計	13,145	13,179	13,198	13,219	13,225							

## ◆株式会社ローソン(単体)のうち、ローソンストア100事業 出店・関店及び店舗数の雑誌

山心・田心及い心器数が性・	197												
	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	合計
出店*5	0	1	1	0	0								2
閉店*5	36	7	8	2	3								56
純増	-36	-6	-7	-2	-3								-54
総店舗数	706	700	693	691	688								688

### ■成城石井事業\*10

-	旧間以い性物													
		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	合計
	総店舗数	156	158	159	162	162								162

- \*5「ローソンおよびナチュラルローソン」と「ローソンストア100」との間での業態変更は、それぞれの出店数および閉店数としてカウントしています。
  \*6 海外総店舗数の6月につきましては、数値を確定致しましたが、7月につきましては一部に未確定の数値を含んでおります。
  \*7 インドネシアの店舗数の6月につきましては数値を確定致しましたが、7月の店舗数は未確定です。
  \*8 ㈱ローソン山陰は、2020年3月1日付で、当社に吸収合併しております。
  \*9 ローソン事業には「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。
  \*10 成城石井事業には、FC店舗や飲食業店舗は含まれていません。