



2020年2月期 第3四半期決算補足資料

対象期間：2019年3月～2019年11月

<http://www.lawson.co.jp/>

 Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2020
 This covers the period from March 1, 2019 to November 30, 2019.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	セグメント利益 Segment profit
09	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

見直しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見直しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
22	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

23	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores 平均日販 Average daily sales per store 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores) 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
24	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■ご参考

Reference

25	連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period) 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)
26	損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period) 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019			
	第3四半期/3Q 2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		通期/Full year 2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		第3四半期/3Q 2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		通期計画/Full year (Forecast) 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of convenience stores (millions of yen)	1,833,945	106.5%	2,424,541	106.2%	1,899,568	103.6%	2,520,000	103.9%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,668,688	105.9%	2,204,909	105.6%	1,731,667	103.8%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	165,257	113.3%	219,632	111.8%	167,901	101.6%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	527,637	106.8%	700,647	106.6%	550,901	104.4%	727,000	103.8%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	378,260	105.5%	502,607	105.6%	396,811	104.9%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	20.6%		20.7%		20.9%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	330,452	108.6%	441,825	107.7%	344,689	104.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	18.0%		18.2%		18.1%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	47,807	88.1%	60,781	92.3%	52,122	109.0%	60,800	100.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	2.6%		2.5%		2.7%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	46,641	86.7%	57,700	88.6%	48,663	104.3%	54,500	94.5%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	25,319	77.2%	25,585	95.4%	25,953	102.5%	18,000	70.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	253.05		255.71		259.37		179.88	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	283,742		281,982		281,648		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)* ⁴	1,351,625		1,342,329		1,438,452		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,775.68		2,763.54		2,770.41		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA * ⁴	2.2%		2.3%		1.9%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	9.2%		9.3%		9.4%		-	
流動比率 Current ratio * ⁴	103.0%		103.5%		110.9%		-	
固定比率 Fixed ratio * ⁴	260.3%		261.4%		264.1%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio * ⁴	20.5%		20.6%		19.3%		-	

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。
なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2019年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。
- *4 『『税効果会計に係る会計基準』の一部改正』等を当期首から適用しており、過去の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

Notes:

- *1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.
Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.
In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2019.
- *4 Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. have been applied to our consolidated financial statements since the beginning of the fiscal year 2019. They have been retrospectively applied to major management indices related to the previous fiscal year.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減
		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	527, 637	106. 8%	550, 901	104. 4%	23, 264
B. 売上高 Net sales *		216, 485	110. 2%	226, 469	104. 6%	9, 984
C. 売上原価 Cost of sales		149, 377	110. 2%	154, 089	103. 2%	4, 712
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	67, 108	110. 2%	72, 379	107. 9%	5, 271
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	311, 151	104. 5%	324, 432	104. 3%	13, 280
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		230, 683	104. 9%	239, 242	103. 7%	8, 559
G. その他の営業収入 Other operating revenue		80, 468	103. 6%	85, 189	105. 9%	4, 721
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	378, 260	105. 5%	396, 811	104. 9%	18, 551
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		330, 452	108. 6%	344, 689	104. 3%	14, 237
J. 営業利益 Operating income	H - I	47, 807	88. 1%	52, 122	109. 0%	4, 314
営業外収益 Non-operating income		2, 899	101. 2%	2, 929	101. 0%	30
営業外費用 Non-operating expenses		4, 065	121. 5%	6, 388	157. 1%	2, 322
経常利益 Ordinary income		46, 641	86. 7%	48, 663	104. 3%	2, 022
特別利益 Extraordinary income		-	-	163	-	163
特別損失 Extraordinary losses		4, 664	141. 7%	9, 439	202. 4%	4, 774
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		41, 976	82. 6%	39, 387	93. 8%	- 2, 588
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		15, 042	107. 0%	11, 535	76. 7%	- 3, 507
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1, 606	44. 0%	1, 951	121. 4%	344
四半期純利益 Profit		25, 327	76. 6%	25, 901	102. 3%	573
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		7	2. 8%	- 52	-	- 59
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		25, 319	77. 2%	25, 953	102. 5%	633

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	99, 164	107. 5%	100, 387	101. 2%	1, 223
人件費 Personnel expenses	63, 103	106. 8%	64, 765	102. 6%	1, 662
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	38, 895	111. 5%	45, 745	117. 6%	6, 849
広告宣伝費 Advertising expenses	22, 064	105. 7%	22, 748	103. 1%	683
販売手数料 Sales commission	32, 783	113. 4%	33, 683	102. 7%	900
その他 Other	74, 441	109. 0%	77, 358	103. 9%	2, 917
合計 Total	330, 452	108. 6%	344, 689	104. 3%	14, 237

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減	2019年度計画
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)	Forecasts / 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	32,900		20,338		-12,561	24,000
既存店投資 Existing store investments	9,375		6,604		-2,771	13,000
システム関連投資 IT-related investments	15,188		9,112		-6,076	12,500
その他 Other	7,596		450		-7,146	-
投資小計 Subtotal	65,061		36,505		-28,555	49,500
出資・融資 Investments and advances	3,042		2,916		-125	3,500
リース Leases *	42,083		33,482		-8,600	44,000
合計 Total	110,186		72,904		-37,281	97,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	38,976		45,829		6,852	63,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	9,805		12,508		2,702	16,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	48,782		58,337		9,554	80,200

(注)

* リース債務の返済による支出は、2018年度第3四半期累計期間は29,468百万円、2019年度第3四半期累計期間は37,517百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 29,468 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2018 and 37,517 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2019.

■ のれんの状況 Goodwill

	2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1,812	177.1%	1,832	101.1%	19
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,077	100.0%	1,077	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	100.0%	376	100.0%	-
その他 Other business	45	100.4%	40	91.0%	-4
合計 Total	3,312	131.3%	3,327	100.5%	15

	2018年度 (2019年2月28日現在)		2019年度第3四半期 (2019年11月30日現在)		2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)		FY2019 (As of 2019. 11. 30)		Increase (Decrease) from 2019. 2. 28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	16,098	106.2%	14,265	88.6%	-1,832
成城石井事業 Seijo Ishii business	22,395	94.0%	21,318	95.2%	-1,077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	7,686	93.9%	7,310	95.1%	-376
その他 Other business	655	85.6%	577	88.2%	-77
合計 Total	46,836	97.7%	43,472	92.8%	-3,364

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第3四半期 (2019年11月30日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
[資産の部 Assets]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	619,603	706,364	86,760
現金及び預金 Cash and deposits *	354,240	358,170	3,930
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,179	54,589	7,410
リース債権 Lease receivables	19,120	18,215	-905
商品 Merchandise	20,862	23,123	2,261
未収入金 Accounts receivable - other	120,969	167,191	46,221
その他 Other	57,355	85,240	27,884
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-124	-166	-42
固定資産 Non-current assets	722,726	732,088	9,362
有形固定資産 Property and store equipment	382,300	401,359	19,059
・建物及び構築物 Buildings and structures	207,755	208,679	924
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,056	17,266	1,209
・リース資産 Leased assets	146,880	151,583	4,703
・その他 Other	11,607	23,829	12,222
無形固定資産 Intangible assets	106,672	100,137	-6,534
・ソフトウェア Software	49,791	47,037	-2,754
・のれん Goodwill	46,836	43,472	-3,364
・商標権 Trademark right	9,468	9,005	-462
・その他 Other	576	622	46
投資その他の資産 Investments and other assets	233,753	230,591	-3,161
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,024	43,940	-83
・差入保証金 Guarantee deposits	107,034	107,744	710
・繰延税金資産 Deferred tax assets	30,995	29,423	-1,571
・その他 Other	52,535	50,135	-2,399
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-835	-652	183
資産合計 Total assets	1,342,329	1,438,452	96,123
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	342,857	369,255	26,398

(注)

* 2019年11月30日現在、現金及び預金には金融関連事業の329,851百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of November 30, 2019 is 329,851 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第3四半期 (2019年11月30日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	598,522	636,847	38,324
買掛金 Accounts payable - trade	123,408	142,283	18,874
短期借入金 Short-term loans payable *	126,600	73,080	-53,520
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	50,000	-	-50,000
リース債務 Lease obligations	38,750	45,054	6,303
未払金 Accounts payable - other	101,995	95,903	-6,092
未払法人税等 Income taxes payable	6,683	6,051	-632
預り金 Deposits received	131,804	198,617	66,812
賞与引当金 Provision for bonuses	4,263	3,256	-1,006
その他 Other	15,015	72,600	57,585
固定負債 Non-current liabilities	461,824	519,956	58,132
長期借入金 Long-term loans payable *	260,000	310,000	50,000
リース債務 Lease obligations	131,441	139,919	8,478
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	550	530	-20
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	300	264	-36
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	15,125	15,813	687
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,102	31,681	579
その他 Other	23,303	21,747	-1,556
負債合計 Total liabilities	1,060,347	1,156,804	96,456
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	270,649	273,382	2,733
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,984	44,605	-2,379
利益剰余金 Retained earnings	166,187	171,281	5,094
自己株式 Treasury shares	-1,028	-1,010	17
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,865	3,831	-2,033
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	3,349	2,312	-1,036
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,930	2,817	-1,112
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-848	-732	115
新株予約権 Subscription rights to shares	215	255	39
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,251	4,179	-1,072
純資産合計 Net assets	281,982	281,648	-333
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,342,329	1,438,452	96,123

(注)

* 2019年11月30日現在、短期借入金・長期借入金には金融関連事業の280,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of November 30, 2019 is 280,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度第3四半期累計期間 2018. 3. 1 - 2018. 11. 30	2019年度第3四半期累計期間 2019. 3. 1 - 2019. 11. 30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	41,976	39,387	-2,588
減価償却費 Depreciation	48,782	58,337	9,554
減損損失 Impairment loss	1,403	4,187	2,784
受取利息 Interest income	-576	-508	68
支払利息 Interest expenses	1,757	2,964	1,207
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,843	4,380	1,536
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-5,118	-7,450	-2,332
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-27,405	-46,757	-19,352
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	16,841	19,246	2,404
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	55,664	-5,457	-61,121
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	-3,276	66,815	70,092
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	665	686	20
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	-	-25,000	-25,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	-	50,000	50,000
その他 Other - net	4,871	12,614	7,743
小計 Subtotal	138,429	173,447	35,018
利息の受取額 Interest income received	572	504	-68
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,757	-2,979	-1,222
法人税等の支払額 Income taxes paid	-16,263	-11,369	4,893
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	120,981	159,603	38,621
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-32,213	-25,348	6,864
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-15,089	-9,092	5,997
投資有価証券取得による支出 Purchase of investment securities	-5,710	-109	5,601
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-3,094	-2,228	865
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-5,414	-4,424	989
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	3,829	3,822	-7
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-14,587	-13,747	840
差入保証金の回収による収入 Collection of guarantee deposits	13,780	12,972	-807
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-5,412	-662	4,749
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-2,730	-	2,730
その他 Other - net	-1,356	-1,259	97
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-67,998	-40,079	27,919

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2018年度第3四半期累計期間	2019年度第3四半期累計期間	前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	108,410	-53,520	-161,930
長期借入金の借入による収入 Proceeds from long-term loans payable	260,000	50,000	-210,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	-6,044	-50,000	-43,955
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-29,468	-37,517	-8,049
配当金の支払額 Cash dividends paid	-25,514	-20,262	5,252
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	-	-3,521	-3,521
その他 Other - net	-80	-58	22
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	307,302	-114,879	-422,181
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額 IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-911	-713	197
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	359,373	3,930	-355,442
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	30,120	354,236	324,115
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	10	-	-10
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VIII. Cash and cash equivalents at end of period	389,504	358,166	-31,337

■ セグメント利益 Segment profit

	2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	39,807	87.6%	40,659	102.1%	851
成城石井事業 Seijo Ishii business	4,852	107.5%	5,614	115.7%	761
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	3,354	106.9%	4,979	148.4%	1,625
金融関連事業 Financial services business	1,753	51.0%	2,126	121.3%	373
その他 Other business	-1,959	85.5%	-1,256	64.1%	703
合計 Total	47,807	88.1%	52,122	109.0%	4,314

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソン山陰			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Sanin, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	37,515	37,277	49,183	12,351	11,620	15,692
営業総収入 Gross operating revenue	5,793	5,728	7,527	12,575	11,826	15,979
営業利益 Operating income	404	344	403	102	157	-21
経常利益 Ordinary income	416	330	421	135	165	14
当期純利益 Profit	177	104	148	87	104	7
	(株) ローソンストア100 *2			(株) S C I		
	Lawson Store100, Inc.			SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	29,025	27,720	37,793	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	32,406	31,003	42,295	235,580	234,290	309,482
営業利益 Operating income	-193	-377	-348	1,495	2,706	2,489
経常利益 Ordinary income	-192	-380	-346	1,499	2,711	2,494
当期純利益 Profit	-235	-304	-191	979	1,775	1,624
	(株) 成城石井 *3					
	SEIJO ISHII CO., LTD.					
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%					
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business					
他出資者 Other shareholders	-					
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2			
	百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	57,821	62,193	79,502			
営業総収入 Gross operating revenue	63,401	68,387	87,229			
営業利益 Operating income	5,420	6,182	8,171			
経常利益 Ordinary income	5,373	6,056	8,308			
当期純利益 Profit	2,901	3,546	4,885			

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2019年度第3四半期累計で-675百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (675) million yen in the third quarter of fiscal year 2019. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株) ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies*1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	40,362	44,934	54,541	17,491	21,065	23,653
営業利益 Operating income	1,622	2,181	2,335	2,116	3,184	2,675
経常利益 Ordinary income	1,628	2,188	2,349	2,097	3,167	2,654
当期純利益 Profit	1,286	1,774	2,470	1,384	2,046	2,687
	上海羅森便利有限公司*2 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies*1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2018. 1-2018. 9	2019. 1-2019. 9	2018. 1-2018. 12	2018. 1-2018. 9	2019. 1-2019. 9	2018. 1-2018. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	26,186	33,429	35,310	4,137	4,719	5,469
営業総収入 Gross operating revenue	17,388	22,751	24,359	2,735	2,303	3,461
営業利益 Operating income	-779	-581	28	-221	-104	-282
経常利益 Ordinary income	-765	-720	-15	-220	-120	-280
当期純利益 Profit	-785	-798	-241	-239	-208	-378
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司*3 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies*1	98.3%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-		
	2018. 1-2018. 9	2019. 1-2019. 9	2018. 1-2018. 12	2018. 1-2018. 9	2019. 1-2019. 9	2018. 1-2018. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	3,661	4,113	4,810	3,341	4,404	4,622
営業総収入 Gross operating revenue	1,898	2,210	2,463	3,316	3,476	4,480
営業利益 Operating income	37	39	0	-334	-130	-463
経常利益 Ordinary income	42	43	5	-354	-134	-481
当期純利益 Profit	28	15	-31	-407	-167	-591

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス		
	-			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2018. 1-2018. 9	2019. 1-2019. 9	2018. 1-2018. 12	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	7,186	6,585	9,518	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	7,680	7,837	9,851	831	809	1,086
営業利益 Operating income	-273	-252	-299	51	59	65
経常利益 Ordinary income	-203	-249	-267	50	59	63
当期純利益 Profit	-228	-221	-280	25	31	31

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

	(株)ローソン高知			(株)ローソン南九州		
	Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,315	3,347	4,388	3,381	3,499	4,412
営業利益 Operating income	330	383	387	141	185	156
経常利益 Ordinary income	339	388	400	143	187	174
当期純利益 Profit	255	253	300	76	134	95

	(株)ローソン沖縄		
	Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2018. 3-2018. 11	2019. 3-2019. 11	2018. 3-2019. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	5,821	6,282	7,700
営業利益 Operating income	1,459	1,416	1,824
経常利益 Ordinary income	1,463	1,425	1,832
当期純利益 Profit	940	922	1,107

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2018. 3. 1 - 2019. 2. 28		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,694,095	106.3%	2,236,125	106.0%	1,746,843	103.1%	2,310,000	103.3%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,655,018	106.3%	2,185,078	106.0%	1,710,171	103.3%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	39,077	103.0%	51,046	102.6%	36,672	93.8%	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	293,458	103.9%	385,678	103.4%	297,798	101.5%	397,000	102.9%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	264,913	104.3%	348,491	103.8%	271,295	102.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.6%		15.6%		15.5%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	226,941	107.9%	302,779	106.3%	233,347	102.8%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.4%		13.5%		13.4%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	37,972	87.0%	45,711	89.6%	37,948	99.9%	45,300	99.1%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.2%		2.0%		2.2%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	45,094	104.1%	51,443	101.9%	41,384	91.8%	46,000	89.4%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	28,730	102.6%	31,002	159.7%	24,042	83.7%	16,500	53.2%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	287.14		309.85		240.28		164.89 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	239,066		240,280		243,078		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	840,058		838,260		879,925		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,387.09		2,399.24		2,426.71		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.5%		3.8%		2.8%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	12.2%		13.1%		10.0%		-	
流動比率 Current ratio *3	39.9%		40.8%		51.6%		-	
固定比率 Fixed ratio *3	281.0%		278.8%		276.7%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	28.4%		28.6%		27.6%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2019年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を当期首から適用しており、過去の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2019.

*3 Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting, etc. have been applied to our non-consolidated financial statements since the beginning of the fiscal year 2019. They have been retrospectively applied to major management indices related to the previous fiscal year.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減
		2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	293,458	103.9%	297,798	101.5%	4,339
B. 売上高 Net sales		39,406	101.3%	36,672	93.1%	-2,734
C. 売上原価 Cost of sales		28,544	101.0%	26,502	92.8%	-2,041
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	10,861	102.2%	10,169	93.6%	-692
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	254,052	104.4%	261,126	102.8%	7,073
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		224,868	104.7%	232,902	103.6%	8,033
G. その他の営業収入 Other operating revenue		29,183	101.6%	28,224	96.7%	-959
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	264,913	104.3%	271,295	102.4%	6,381
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		226,941	107.9%	233,347	102.8%	6,405
J. 営業利益 Operating income	H - I	37,972	87.0%	37,948	99.9%	-24
営業外収益 Non-operating income		10,612	422.2%	8,187	77.1%	-2,425
営業外費用 Non-operating expenses		3,491	122.5%	4,751	136.1%	1,260
経常利益 Ordinary income		45,094	104.1%	41,384	91.8%	-3,709
特別利益 Extraordinary income		-	-	163	-	163
特別損失 Extraordinary losses		4,453	146.0%	9,059	203.4%	4,605
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		40,640	100.2%	32,488	79.9%	-8,152
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		11,029	105.7%	6,409	58.1%	-4,619
法人税等調整額 Income taxes - deferred		880	41.2%	2,035	231.1%	1,155
四半期純利益 Profit		28,730	102.6%	24,042	83.7%	-4,687

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses *

	2018年度第3四半期累計期間		2019年度第3四半期累計期間		前年増減
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	84,668	106.5%	87,715	103.6%	3,046
人件費 Personnel expenses	34,364	102.4%	34,738	101.1%	373
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	33,264	111.4%	36,376	109.4%	3,111
広告宣伝費 Advertising expenses	10,905	114.5%	11,059	101.4%	154
販売手数料 Sales commission	17,009	118.4%	15,084	88.7%	-1,924
その他 Other	46,728	107.2%	48,373	103.5%	1,644
合計 Total	226,941	107.9%	233,347	102.8%	6,405

(注)

* ITコスト(社内管理ベース)は、2019年度第3四半期累計で85億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Note:

* According to our internal calculation, IT-related expenses for the third quarter of fiscal year 2019 stood at 8.5 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2018年度第3四半期累計期間	2019年度第3四半期累計期間	前年増減	2019年度計画
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30 百万円/Millions of yen	2019. 3. 1 - 2019. 11. 30 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2019. 3. 1 - 2020. 2. 29 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	30,456	15,243	-15,213	17,500
既存店投資 Existing store investments	7,951	5,027	-2,923	11,000
システム関連投資 IT-related investments	6,553	6,451	-102	10,000
その他 Other	83	-3	-87	-
投資小計 Subtotal	45,045	26,718	-18,327	38,500
出資・融資 Investments and advances	-5,155	7,047	12,203	5,500
リース Leases *	36,814	28,307	-8,506	37,000
合計 Total	76,704	62,073	-14,630	81,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	33,264	36,376	3,111	49,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	5,602	7,236	1,634	10,100
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	38,867	43,612	4,745	59,200

(注)

* リース債務の返済による支出は、2018年度第3四半期累計期間は24,928百万円、2019年度第3四半期累計期間は29,133百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 24,928 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2018 and 29,133 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2019.

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第3四半期 (2019年11月30日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	169,053	208,153	39,100
現金及び預金 Cash and deposits	8,266	20,731	12,464
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,032	53,276	7,244
リース債権 Lease receivables	26,698	25,572	-1,126
商品 Merchandise	1,501	1,450	-50
前払費用 Prepaid expenses	16,898	18,892	1,993
未収入金 Accounts receivable - other	57,662	78,218	20,556
その他 Other	12,043	10,125	-1,918
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-51	-114	-63
固定資産 Non-current assets	669,207	671,772	2,565
有形固定資産 Property and store equipment	341,088	342,524	1,435
・建物 Buildings	163,750	163,392	-357
・構築物 Structures	30,565	30,261	-304
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,087	9,380	-706
・土地 Land	8,999	8,977	-22
・リース資産 Leased assets	125,580	128,776	3,196
・建設仮勘定 Construction in progress	2,106	1,736	-370
無形固定資産 Intangible assets	47,784	44,699	-3,085
・ソフトウェア Software	31,868	30,327	-1,540
・のれん Goodwill	15,431	13,898	-1,532
・その他 Other	485	473	-12
投資その他の資産 Investments and other assets	280,333	284,549	4,215
・投資有価証券 Investments securities	12,861	11,145	-1,716
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	63,224	67,530	4,305
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	19,838	23,822	3,984
・長期貸付金 Long-term loans receivable	43,079	43,038	-40
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	714	705	-8
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	17,415	16,179	-1,236
・差入保証金 Guarantee deposits	93,689	93,965	275
・繰延税金資産 Deferred tax assets	29,145	27,527	-1,617
・その他 Other	1,197	1,286	88
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-833	-652	180
資産合計 Total assets	838,260	879,925	41,665
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	296,344	311,740	15,395

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2018年度 (2019年2月28日現在)	2019年度第3四半期 (2019年11月30日現在)	2018年度末からの増減
	FY2018 (As of 2019. 2. 28)	FY2019 (As of 2019. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2019.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	413,869	403,423	-10,446
買掛金 Accounts payable - trade	109,034	122,083	13,049
短期借入金 Short-term loans payable	54,800	51,280	-3,520
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	32,750	45,700	12,950
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	50,000	-	-50,000
リース債務 Lease obligations	34,391	36,132	1,741
未払金 Accounts payable - other	23,133	24,474	1,341
未払法人税等 Income taxes payable	2,752	4,420	1,667
未払費用 Accrued expenses	2,260	2,455	194
預り金 Deposits received	96,943	108,153	11,210
賞与引当金 Provision for bonuses	2,950	1,543	-1,407
その他 Other	4,854	7,180	2,325
固定負債 Non-current liabilities	184,110	233,424	49,313
長期借入金 Long-term loans payable	-	50,000	50,000
リース債務 Lease obligations	121,603	121,784	180
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	11,794	12,457	662
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	201	215	14
資産除去債務 Asset retirement obligations	27,578	27,891	313
その他 Other	22,932	21,075	-1,857
負債合計 Total liabilities	597,980	636,847	38,866
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	237,281	241,076	3,794
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,761	47,757	-3
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	64	60	-3
利益剰余金 Retained earnings	132,042	135,823	3,780
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	81,315	85,095	3,780
自己株式 Treasury shares	-1,028	-1,010	17
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	2,782	1,746	-1,036
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	3,349	2,312	-1,036
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
新株予約権 Subscription rights to shares	215	255	39
純資産合計 Net assets	240,280	243,078	2,798
負債純資産合計 Liabilities and net assets	838,260	879,925	41,665

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2018年度3Q/FY2018		2019年度3Q/FY2019		2019年度計画/FY2019 (Forecast)	
	2018. 3. 1 - 2018. 11. 30		2019. 3. 1 - 2019. 11. 30		2019. 3. 1 - 2020. 2. 29	
単体 Non-consolidated	「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	791	776	426	422	520	515
閉店 Closure (店/Store)	269	241	443	402	720	650
うち置換(-)*2 Re-location (-)	55	55	52	51	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	522	535	- 17	20	- 200	- 135
総店舗数 Total number of stores	13, 667	12, 875	13, 780	13, 011	13, 597	12, 856
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	27		25		30	
閉店 Closure (店/Store)	17		23		30	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	10		2		-	
総店舗数 Total number of stores	857		864		862	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	818		451		550	
閉店 Closure (店/Store)	286		466		750	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	532		- 15		- 200	
総店舗数 Total number of stores	14, 524		14, 644		14, 459	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2018年11月		2019年2月		2019年11月		期中増減店舗数
	November, 2018		February, 2019		November, 2019		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	289	2.0%	303	2.1%	279	1.9%	-24
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	24	0.2%	24	0.2%	24	0.2%	-
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,844	12.7%	1,839	12.5%	1,818	12.4%	-21
Gタイプ Type G	1,489	10.3%	1,466	10.0%	1,384	9.5%	-82
Cタイプ Type C	9,112	62.7%	9,244	63.1%	9,387	64.1%	143
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	117	0.8%	115	0.8%	119	0.8%	4
ローソンストア100 LAWSON STORE100	792	5.5%	806	5.5%	769	5.3%	-37
小計 Subtotal	13,667	94.1%	13,797	94.1%	13,780	94.1%	-17
株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	5	0.0%	6	0.0%	1
加盟店 Franchised stores							
	287	2.0%	287	2.0%	283	1.9%	-4
小計 Subtotal	291	2.0%	292	2.0%	289	2.0%	-3
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	6	0.0%	5	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	134	0.9%	134	0.9%	134	0.9%	-
小計 Subtotal	139	1.0%	140	1.0%	139	0.9%	-1
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	3	0.0%	2	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	195	1.3%	194	1.3%	197	1.3%	3
小計 Subtotal	197	1.4%	197	1.3%	199	1.4%	2
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	4	0.0%	4	0.0%	5	0.0%	1
加盟店 Franchised stores							
	226	1.6%	229	1.6%	232	1.6%	3
小計 Subtotal	230	1.6%	233	1.6%	237	1.6%	4
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,524	100.0%	14,659	100.0%	14,644	100.0%	-15

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2019年2月			2019年11月			期中増減店舗数		
		February, 2019			November, 2019			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	670	-	670	681	-	681	11	-	11
東北 Tohoku	青森 Aomori	262	-	262	267	-	267	5	-	5
	秋田 Akita	190	-	190	187	-	187	-3	-	-3
	岩手 Iwate	179	-	179	177	-	177	-2	-	-2
	宮城 Miyagi	252	-	252	254	-	254	2	-	2
	山形 Yamagata	112	-	112	114	-	114	2	-	2
	福島 Fukushima	158	-	158	165	-	165	7	-	7
	小計 Subtotal		1,153	-	1,153	1,164	-	1,164	11	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	201	-	201	201	-	201	-	-	-
	群馬 Gunma	254	-	254	255	-	255	1	-	1
	埼玉 Saitama	657	45	702	655	41	696	-2	-4	-6
	千葉 Chiba	567	49	616	563	46	609	-4	-3	-7
	茨城 Ibaraki	219	4	223	218	4	222	-1	-	-1
	東京 Tokyo	1,463	285	1,748	1,468	277	1,745	5	-8	-3
	神奈川 Kanagawa	985	136	1,121	995	126	1,121	10	-10	-
小計 Subtotal		4,346	519	4,865	4,355	494	4,849	9	-25	-16
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	230	-	230	227	-	227	-3	-	-3
	山梨 Yamanashi	136	-	136	138	-	138	2	-	2
	長野 Nagano	175	-	175	174	-	174	-1	-	-1
	小計 Subtotal		541	-	541	539	-	539	-2	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	102	-	102	105	-	105	3	-	3
	富山 Toyama	194	-	194	192	-	192	-2	-	-2
	福井 Fukui	113	-	113	113	-	113	-	-	-
	小計 Subtotal		409	-	409	410	-	410	1	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	282	-	282	285	-	285	3	-	3
	愛知 Aichi	633	97	730	639	97	736	6	-	6
	岐阜 Gifu	174	6	180	178	5	183	4	-1	3
	三重 Mie	141	-	141	139	-	139	-2	-	-2
	小計 Subtotal		1,230	103	1,333	1,241	102	1,343	11	-1

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2019年2月			2019年11月			期中増減店舗数		
		February, 2019			November, 2019			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	306	30	336	301	26	327	-5	-4	-9
	滋賀 Shiga	159	-	159	157	-	157	-2	-	-2
	奈良 Nara	140	-	140	141	-	141	1	-	1
	和歌山 Wakayama	152	-	152	151	-	151	-1	-	-1
	大阪 Osaka	1,032	119	1,151	1,023	115	1,138	-9	-4	-13
	兵庫 Hyogo	652	35	687	642	32	674	-10	-3	-13
	小計 Subtotal	2,441	184	2,625	2,415	173	2,588	-26	-11	-37
中国 Chugoku	岡山 Okayama	202	-	202	202	-	202	-	-	-
	広島 Hiroshima	234	-	234	235	-	235	1	-	1
	山口 Yamaguchi	117	-	117	119	-	119	2	-	2
	鳥取 Tottori	143	-	143	142	-	142	-1	-	-1
	島根 Shimane	148	-	148	146	-	146	-2	-	-2
	小計 Subtotal	844	-	844	844	-	844	-	-	-
四国 Shikoku	香川 Kagawa	133	-	133	132	-	132	-1	-	-1
	愛媛 Ehime	219	-	219	215	-	215	-4	-	-4
	徳島 Tokushima	138	-	138	137	-	137	-1	-	-1
	高知 Kochi	140	-	140	139	-	139	-1	-	-1
	小計 Subtotal	630	-	630	623	-	623	-7	-	-7
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	523	-	523	524	-	524	1	-	1
	佐賀 Saga	75	-	75	76	-	76	1	-	1
	長崎 Nagasaki	109	-	109	111	-	111	2	-	2
	大分 Oita	188	-	188	191	-	191	3	-	3
	熊本 Kumamoto	157	-	157	160	-	160	3	-	3
	宮崎 Miyazaki	107	-	107	105	-	105	-2	-	-2
	鹿児島 Kagoshima	197	-	197	199	-	199	2	-	2
小計 Subtotal	1,356	-	1,356	1,366	-	1,366	10	-	10	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	233	-	233	237	-	237	4	-	4
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,853	806	14,659	13,875	769	14,644	22	-37	-15

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2018年11月	2019年2月	2019年11月	期中増減店舗数
	November, 2018	February, 2019	November, 2019	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	1,130	1,227	1,541	314
中国 重慶市 China Chongqing	195	198	216	18
中国 大連市 China Dalian	138	146	176	30
中国 北京市及びその周辺地域 China Beijing and surrounding area	100	108	134	26
中国 瀋陽市 China Shenyang	-	-	13	13
中国 武漢市 China Wuhan	282	308	377	69
中国 合肥市 China Hefei	11	20	43	23
中国 長沙市 China Changsha	-	-	9	9
中国 小計 Subtotal	1,856	2,007	2,509	502
タイ Thailand	118	120	130	10
インドネシア Indonesia	37	42	58	16
フィリピン Philippines	35	39	59	20
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	2	2	2	-
海外コンビニエンスストア店舗数計 Total number of convenience stores abroad	2,048	2,210	2,758	548

店舗の状況 Number of stores

■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2018年11月	2019年2月	2019年11月	期中増減店舗数
	November, 2018	February, 2019	November, 2019	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1} SEIJO ISHII CO., LTD.	145	146	154	8
株式会社ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc	56	56	56	-
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2} United Cinemas Co., Ltd.	42	41	43	2

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019	
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	99.4%	99.5%	100.2%	100.5%
客数 Number of customers	97.7%	97.7%	98.3%	-
客単価 Spending per customer	101.7%	101.8%	102.0%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	98.4%	99.3%	101.0%	100.9%
総荒利益高 Gross profit	98.4%	99.2%	101.0%	101.0%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	99.4%	99.4%	100.1%	-

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	534	531	540
新店 New stores	480	484	492

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2018年度/FY2018		2019年度/FY2019
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	789	773	775
客単価 Spending per customer	677	687	696

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

分類 Category	2018年度/FY2018						2019年度/FY2019			
	第3四半期累計期間/3Q			通期/Full year			第3四半期累計期間/3Q			通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード [△] Fast foods	396.3	24.9%	38.1%	520.4	24.7%	38.2%	399.4	24.2%	38.7%	-
日配食品 Daily delivered foods	217.0	13.6%	34.2%	283.9	13.5%	34.0%	234.3	14.2%	34.5%	-
加工食品 Processed foods	837.3	52.5%	24.0%	1,107.3	52.6%	23.9%	871.5	52.8%	23.8%	-
うち、タバコ Cigarettes	400.2	25.1%	10.8%	532.9	25.3%	10.8%	424.9	25.8%	10.9%	-
非食品 Non-food products *3	143.9	9.0%	50.6%	194.2	9.2%	50.3%	144.9	8.8%	50.6%	-
合計 Total	1,594.7	100.0%	31.3%	2,105.9	100.0%	31.2%	1,650.4	100.0%	31.3%	31.3%

分類 Category

ファストフード [△] Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2018年度/FY2018				2019年度/FY2019	
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,694,095	106.3%	2,236,125	106.0%	1,746,843	103.1%
グループ会社 Group company *1	113,611	101.8%	149,774	101.8%	114,917	101.1%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	256,218	98.7%	353,045	104.0%	280,227	109.4%
合計 Total	2,063,925	105.0%	2,738,944	105.5%	2,141,988	103.8%

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

■ 連結損益計算書 (四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2018年度第3四半期会計期間		2019年度第3四半期会計期間		前年増減
		2018. 9. 1 - 2018. 11. 30		2019. 9. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	175,663	106.7%	181,769	103.5%	6,106
B. 売上高 Net sales*		71,013	108.6%	75,043	105.7%	4,029
C. 売上原価 Cost of sales		49,715	109.4%	51,295	103.2%	1,580
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	21,298	106.8%	23,747	111.5%	2,449
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	104,649	105.4%	106,726	102.0%	2,077
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		76,307	104.9%	78,632	103.0%	2,324
G. その他の営業収入 Other operating revenue		28,342	106.8%	28,094	99.1%	-247
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	125,947	105.7%	130,474	103.6%	4,526
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		112,625	108.4%	115,115	102.2%	2,490
J. 営業利益 Operating income	H - I	13,322	87.0%	15,358	115.3%	2,036
営業外収益 Non-operating income		836	85.5%	1,071	128.1%	235
営業外費用 Non-operating expenses		1,053	108.6%	2,913	276.5%	1,859
経常利益 Ordinary income		13,104	85.5%	13,516	103.1%	411
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,332	112.8%	4,761	357.3%	3,428
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		11,772	83.2%	8,755	74.4%	-3,016
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		2,892	83.0%	1,603	55.4%	-1,288
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,481	99.1%	1,306	88.2%	-174
四半期純利益 Profit		7,398	80.7%	5,845	79.0%	-1,552
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		21	157.3%	-0	-	-22
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		7,376	80.6%	5,845	79.2%	-1,530

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2018年度第3四半期会計期間		2019年度第3四半期会計期間		前年増減
	2018. 9. 1 - 2018. 11. 30		2019. 9. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	33,466	106.7%	33,566	100.3%	99
人件費 Personnel expenses	20,972	105.9%	21,241	101.3%	268
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	13,319	109.9%	15,452	116.0%	2,133
広告宣伝費 Advertising expenses	7,865	118.3%	7,574	96.3%	-290
販売手数料 Sales commission	11,836	111.9%	11,503	97.2%	-333
その他 Other	25,164	107.7%	25,777	102.4%	613
合計 Total	112,625	108.4%	115,115	102.2%	2,490

■ 損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2018年度第3四半期会計期間		2019年度第3四半期会計期間		前年増減
		2018. 9. 1 - 2018. 11. 30		2019. 9. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	96,830	103.8%	96,981	100.2%	150
B. 売上高 Net sales		12,656	99.0%	11,643	92.0%	-1,012
C. 売上原価 Cost of sales		9,136	98.2%	8,389	91.8%	-746
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	3,520	101.0%	3,254	92.4%	-266
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	84,174	104.6%	85,337	101.4%	1,163
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		74,292	104.8%	76,415	102.9%	2,122
G. その他の営業収入 Other operating revenue		9,881	103.3%	8,921	90.3%	-959
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	87,694	104.5%	88,591	101.0%	897
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		76,791	107.4%	77,916	101.5%	1,125
J. 営業利益 Operating income	H - I	10,903	87.4%	10,675	97.9%	-228
営業外収益 Non-operating income		542	77.0%	841	155.1%	299
営業外費用 Non-operating expenses		905	111.3%	2,451	270.8%	1,546
経常利益 Ordinary income		10,540	85.3%	9,065	86.0%	-1,475
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,274	120.8%	4,618	362.3%	3,343
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		9,265	82.0%	4,446	48.0%	-4,819
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		1,782	68.9%	252	14.2%	-1,529
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,444	132.0%	1,281	88.7%	-163
四半期純利益 Profit		6,038	79.2%	2,912	48.2%	-3,126

■ 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period) *

	2018年度第3四半期会計期間		2019年度第3四半期会計期間		前年増減
	2018. 9. 1 - 2018. 11. 30		2019. 9. 1 - 2019. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	28,611	105.9%	29,396	102.7%	784
人件費 Personnel expenses	11,350	102.3%	11,328	99.8%	-21
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	11,362	109.5%	12,233	107.7%	870
広告宣伝費 Advertising expenses	3,704	117.1%	3,430	92.6%	-273
販売手数料 Sales commission	6,318	115.6%	5,455	86.3%	-862
その他 Other	15,444	107.6%	16,072	104.1%	628
合計 Total	76,791	107.4%	77,916	101.5%	1,125

(注)

* ITコスト(社内管理ベース)は、2019年度第3四半期会計期間で34億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Note:

* According to our internal calculation, IT-related expenses for the third quarter of fiscal year 2019 stood at 3.4 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."