



2018年2月期 第3四半期決算補足資料

対象期間：2017年3月～2017年11月

<http://www.lawson.co.jp/>

 Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2018
 This covers the period from March 1, 2017 to November 30, 2017.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

11	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
12	損益計算書 Non-consolidated statement of income 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
13	投融資の状況 Capital expenditure
14	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■店舗の状況

Number of stores

16	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
17	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
18	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
20	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
21	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores 平均日販 Average daily sales per store 既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■ご参考

Reference

24	連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)
25	損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2016. 3. 1 - 2017. 2. 28		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		2017. 3. 1 - 2018. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of convenience stores (millions of yen)	1,617,505	104.4%	2,157,951	105.3%	1,721,604	106.4%	2,310,000	107.0%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,487,956	104.1%	1,969,920	104.3%	1,575,756	105.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	129,548	107.5%	188,030	116.3%	145,848	112.6%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen)* ²	461,955	106.1%	631,288	108.2%	494,053	106.9%	672,000	106.4%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	340,439	106.0%	457,033	106.9%	358,535	105.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	21.0%		21.2%		20.8%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	282,754	109.1%	383,260	108.0%	304,273	107.6%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.5%		17.8%		17.7%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	57,685	93.0%	73,772	101.7%	54,261	94.1%	68,500	92.9%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of convenience stores)	3.6%		3.4%		3.2%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	56,906	93.8%	73,014	104.9%	53,781	94.5%	65,500	89.7%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	33,855	107.6%	36,400	116.0%	32,795	96.9%	33,500	92.0%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	338.51		363.96		327.82		334.81	* ³
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	281,931		285,995		286,959		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	853,939		866,577		914,648		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,709.34		2,748.39		2,807.87		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	4.1%		4.4%		3.7%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	12.7%		13.5%		11.8%		-	
流動比率 Current ratio	68.3%		69.9%		63.2%		-	
固定比率 Fixed ratio	226.4%		224.6%		236.8%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	31.7%		31.7%		30.7%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2017.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
		2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	461,955	106.1%	494,053	106.9%	32,097
B. 売上高 Net sales *1		176,718	106.1%	196,419	111.1%	19,701
C. 売上原価 Cost of sales *2		121,516	106.4%	135,518	111.5%	14,002
D. 売上総利益 Gross profit *3	B - C	55,201	105.5%	60,901	110.3%	5,699
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	285,237	106.1%	297,633	104.3%	12,396
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		208,907	105.1%	219,975	105.3%	11,067
G. その他の営業収入 Other operating revenue		76,329	108.6%	77,658	101.7%	1,328
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	340,439	106.0%	358,535	105.3%	18,095
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		282,754	109.1%	304,273	107.6%	21,519
J. 営業利益 Operating income	H - I	57,685	93.0%	54,261	94.1%	-3,423
営業外収益 Non-operating income		2,997	129.9%	2,865	95.6%	-131
営業外費用 Non-operating expenses		3,776	102.4%	3,346	88.6%	-429
経常利益 Ordinary income		56,906	93.8%	53,781	94.5%	-3,125
特別利益 Extraordinary income		-	-	302	-	302
特別損失 Extraordinary losses		3,391	42.7%	3,292	97.1%	-99
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		53,514	99.8%	50,791	94.9%	-2,723
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		13,944	89.3%	14,064	100.9%	120
法人税等調整額 Income taxes - deferred		5,098	85.6%	3,653	71.7%	-1,445
四半期純利益 Profit		34,472	107.6%	33,073	95.9%	-1,398
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		617	108.0%	277	45.0%	-339
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		33,855	107.6%	32,795	96.9%	-1,059

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	85,083	105.7%	92,274	108.5%	7,190
人件費 Personnel expenses	53,493	104.6%	59,079	110.4%	5,585
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	33,272	110.6%	34,872	104.8%	1,599
広告宣伝費 Advertising expenses	24,384	120.3%	20,877	85.6%	-3,507
販売手数料 Sales commission	22,272	117.4%	28,905	129.8%	6,632
その他 Other	64,246	110.2%	68,265	106.3%	4,018
合計 Total	282,754	109.1%	304,273	107.6%	21,519

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減	2017年度計画
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		Increase (Decrease)	Forecasts / 2017. 3. 1 - 2018. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	34, 291		43, 856		9, 565	69, 000
既存店投資 Existing store investments	4, 739		3, 739		- 999	8, 500
システム関連投資 IT - related investments	14, 455		13, 101		- 1, 354	18, 000
その他 Other	1, 066		5, 007		3, 941	5, 500
投資小計 Subtotal	54, 552		65, 705		11, 152	101, 000
出資・融資 Investments and advances	1, 211		430		- 781	5, 000
リース Leases *	32, 598		33, 967		1, 369	63, 000
合計 Total	88, 362		100, 103		11, 740	169, 000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	33, 352		34, 947		1, 595	47, 700
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	7, 718		7, 706		- 11	11, 900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	41, 070		42, 654		1, 583	59, 600

(注)

* リース債務の返済による支出は、2016年度第3四半期累計期間は22,149百万円、2017年度第3四半期累計期間は25,104百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 22,149 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2016 and 25,104 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2017.

■ のれんの状況 Goodwill

	2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	573	130.3%	1, 023	178.4%	449
成城石井事業 Seijo Ishii business	1, 077	100.0%	1, 077	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	81.9%	376	100.0%	-
その他 Other business	67	87.4%	44	66.5%	- 22
合計 Total	2, 095	102.0%	2, 522	120.4%	427

	2016年度 (2017年2月28日現在)		2017年度第3四半期 (2017年11月30日現在)		2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017. 2. 28)		FY2017 (As of 2017. 11. 30)		Increase (Decrease) from 2017. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11, 269	131.2%	10, 286	91.3%	- 982
成城石井事業 Seijo Ishii business	25, 270	93.8%	24, 192	95.7%	- 1, 077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	8, 690	94.5%	8, 314	95.7%	- 376
その他 Other business	812	51.4%	770	94.9%	- 41
合計 Total	46, 041	99.4%	43, 563	94.6%	- 2, 478

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第3四半期 (2017年11月30日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.11.30)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	249,278	249,287	9
現金及び預金 Cash and deposits	68,115	46,709	-21,405
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	39,982	45,266	5,284
リース債権 Lease receivables	12,336	12,939	603
商品 Merchandise	18,130	20,045	1,914
未収入金 Accounts receivable - other	78,363	85,844	7,480
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,907	2,973	-933
その他 Other	28,493	35,543	7,049
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-50	-34	15
固定資産 Non-current assets	617,299	665,360	48,061
有形固定資産 Property and store equipment	324,510	349,647	25,136
・建物及び構築物 Buildings and structures	183,747	196,468	12,720
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	18,581	17,764	-817
・リース資産 Leased assets	110,472	122,578	12,106
・その他 Other	11,708	12,835	1,127
無形固定資産 Intangible assets	94,800	108,520	13,720
・ソフトウェア Software	37,567	45,304	7,737
・のれん Goodwill	46,041	43,563	-2,478
・商標権 Trademark right	10,691	10,231	-460
・その他 Other	499	9,421	8,921
投資その他の資産 Investments and other assets	197,988	207,192	9,204
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,495	45,887	1,392
・差入保証金 Guarantee deposits	95,594	98,477	2,883
・繰延税金資産 Deferred tax assets	23,138	20,877	-2,261
・その他 Other	35,728	42,975	7,246
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-968	-1,025	-57
資産合計 Total assets	866,577	914,648	48,070
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	294,350	313,300	18,949

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第3四半期 (2017年11月30日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.11.30)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	356,783	394,187	37,404
買掛金 Accounts payable - trade	110,834	128,299	17,465
短期借入金 Short-term loans payable	31,180	26,240	-4,940
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	28,012	31,519	3,506
未払金 Accounts payable - other	59,734	64,303	4,568
未払法人税等 Income taxes payable	9,876	6,194	-3,682
預り金 Deposits received	103,156	121,588	18,432
賞与引当金 Provision for bonuses	3,427	2,731	-695
その他 Other	9,985	12,735	2,750
固定負債 Non-current liabilities	223,798	233,501	9,702
長期借入金 Long-term loans payable	56,703	56,039	-664
リース債務 Lease obligations	99,983	108,128	8,144
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	957	2,072	1,114
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	332	334	2
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,083	13,614	531
資産除去債務 Asset retirement obligations	26,958	28,296	1,338
その他 Other	25,779	25,015	-764
負債合計 Total liabilities	580,581	627,688	47,106
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	271,541	276,289	4,747
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	49,083	46,689	-2,394
利益剰余金 Retained earnings	165,162	172,134	6,972
自己株式 Treasury shares	-1,210	-1,041	169
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	3,338	4,652	1,313
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	274	1,695	1,420
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-618	-618	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,610	4,390	-220
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-927	-814	113
新株予約権 Subscription rights to shares	314	197	-117
非支配株主持分 Non-controlling interests	10,800	5,821	-4,979
純資産合計 Net assets	285,995	286,959	963
負債純資産合計 Liabilities and net assets	866,577	914,648	48,070

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度第3四半期累計期間	2017年度第3四半期累計期間	前年増減
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	53,514	50,791	-2,723
減価償却費 Depreciation	41,070	42,654	1,583
減損損失 Impairment loss	686	1,073	386
受取利息 Interest income	-542	-540	1
支払利息 Interest expenses	1,434	1,485	51
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	2,420	1,962	-458
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-10,135	-5,268	4,867
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-14,556	-7,408	7,147
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	12,291	17,369	5,077
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	6,220	3,722	-2,497
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	16,139	18,429	2,289
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	599	529	-70
その他 Other - net	3,763	2,081	-1,682
小計 Subtotal	112,909	126,882	13,973
利息の受取額 Interest income received	540	539	-0
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,442	-1,467	-25
法人税等の支払額 Income taxes paid	-17,270	-18,294	-1,024
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	94,736	107,660	12,923
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-28,813	-29,887	-1,074
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-14,085	-13,039	1,046
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-2,716	-8,290	-5,573
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-4,469	-8,862	-4,392
その他 Other - net	-5,147	-5,631	-483
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-55,233	-65,711	-10,477

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度第3四半期累計期間 2016. 3. 1 - 2016. 11. 30	2017年度第3四半期累計期間 2017. 3. 1 - 2017. 11. 30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 780	- 4, 940	- 4, 160
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 22, 149	- 25, 104	- 2, 954
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 24, 751	- 25, 258	- 507
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	- 709	- 7, 799	- 7, 090
その他 Other - net	984	- 674	- 1, 658
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 47, 405	- 63, 776	- 16, 370
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	- 903	75	979
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 8, 805	- 21, 751	- 12, 945
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	69, 793	67, 692	- 2, 101
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	335	765	429
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	61, 322	46, 705	- 14, 617

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社 1. Consolidated subsidiaries	(株) ローソンストア100 *2 Lawson Store100, Inc.			(株) 成城石井 *3 SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2	2016. 1-2016. 9	2017. 3-2017. 11	2016. 1-2017. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	33,249	30,948	43,305	50,183	54,778	79,572
営業総収入 Gross operating revenue	36,750	34,271	48,111	53,364	59,490	85,824
営業利益 Operating income	314	-197	545	4,420	5,081	7,795
経常利益 Ordinary income	320	-198	551	4,353	5,084	7,693
当期純利益 Profit	232	-214	441	2,377	2,792	4,616
	(株) ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.			(株) ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			95.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs		
他出資者 Other shareholders	-			株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. 5.0%		
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	37,170	39,480	50,423	19,384	20,555	25,722
営業利益 Operating income	1,357	1,329	2,119	4,675	4,325	5,991
経常利益 Ordinary income	1,369	1,316	2,130	4,533	4,189	5,777
当期純利益 Profit	1,099	1,092	1,466	3,033	2,889	3,857
ATM設置台数 Number of ATMs installed				11,634	12,423	11,912
	(株) ベストプラクティス BestPractice, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	622	845	804	17,154	17,529	22,637
営業利益 Operating income	-82	41	-140	2,189	2,193	2,457
経常利益 Ordinary income	-82	42	-140	2,162	2,190	2,424
当期純利益 Profit	-82	32	-50	1,949	1,555	2,137

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2017年度第3四半期累計で-219百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

*3 設立日については、創業時点を記載しております。また、2016年度に決算月を12月から2月に変更しており、上表中の2016年度累計の数値は14か月(2016年1月~2017年2月)の実績値となります。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of -219 million yen in the third quarter of fiscal year 2017. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

*3 It states the date of foundation. Also, due to changing closing month from December to February in fiscal year 2016, the result of fiscal year 2016 is result of 14 months (from January 2016 to February 2017).

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン山陰 ^{*2} Lawson Sanin, Inc.			上海羅森便利有限公司 ^{*3} Shanghai Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	70.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 30.0%			-		
	2016.9-2016.11	2017.3-2017.11	2016.9-2017.2	2016.1-2016.9	2017.1-2017.9	2016.1-2016.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	3,759	38,431	15,783	13,032	19,848	20,042
営業総収入 Gross operating revenue	575	6,067	2,460	8,301	13,417	13,561
営業利益 Operating income	82	569	-56	-862	-930	-555
経常利益 Ordinary income	82	580	-45	-914	-982	-644
当期純利益 Profit	42	279	-75	-985	-1,064	-1,347
	重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.			大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2010年4月 2010.4			2011年9月 2011.9		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			98.3%		
事業内容 Business activities	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China			中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China		
他出資者 Other shareholders	-			亜恵美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%		
	2016.1-2016.9	2017.1-2017.9	2016.1-2016.12	2016.1-2016.9	2017.1-2017.9	2016.1-2016.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,759	3,472	3,901	1,597	2,878	2,534
営業総収入 Gross operating revenue	2,467	2,424	3,586	1,356	1,762	2,043
営業利益 Operating income	-333	-240	-452	-131	-0	-183
経常利益 Ordinary income	-405	-257	-577	-132	-11	-185
当期純利益 Profit	-405	-364	-623	-133	-17	-190
	羅森(北京)有限公司 ^{*4} Beijing Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	-			Saha Pathanapibul PLC. 20.0%		
	-			Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%		
	-			I.C.C International PLC. 9.0%		
	-			Thai President Foods PLC. 9.0%		
	-			Others 4.0%		
	2016.1-2016.9	2017.1-2017.9	2016.1-2016.12	2016.1-2016.9	2017.1-2017.9	2016.1-2016.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,381	2,315	2,114	4,253	5,536	6,499
営業総収入 Gross operating revenue	1,409	2,217	2,168	4,679	6,157	7,171
営業利益 Operating income	-421	-490	-643	-201	-234	-305
経常利益 Ordinary income	-350	-482	-568	-217	-208	-323
当期純利益 Profit	-400	-512	-634	-217	-222	-396

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子会社になっております。そのため、上表中の2016年度累計の数値は6か月(2016年9月~2017年2月)の実績値となります。

*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

*4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 Lawson Sanin, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since September 2016. Therefore, the above numbers of fiscal year 2016 are results of 6 months (from September 2016 to February 2017).

*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

*4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016. Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

(株)SCI			
SCI, Inc.			
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	191,268	215,296	256,143
営業利益 Operating income	1,797	1,452	1,860
経常利益 Ordinary income	1,796	1,448	2,065
当期純利益 Profit	1,164	943	1,395

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

(株)ローソン沖縄				(株)ローソン南九州			
Lawson Okinawa, Inc.				Lawson Minamikyushu, Inc.			
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%			
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2	
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			
営業総収入 Gross operating revenue	4,880	5,359	6,509	3,024	3,271	4,007	
営業利益 Operating income	1,282	1,314	1,637	68	155	94	
経常利益 Ordinary income	1,291	1,319	1,646	72	156	99	
当期純利益 Profit	838	858	1,081	-51	95	-93	

(株)ローソン高知			
Lawson Kochi, Inc.			
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2016. 3-2016. 11	2017. 3-2017. 11	2016. 3-2017. 2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	3,400	3,296	4,482
営業利益 Operating income	436	389	463
経常利益 Ordinary income	439	399	468
当期純利益 Profit	264	246	298

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017			
	第3四半期/3Q 2016.3.1 - 2016.11.30		通期/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28		第3四半期/3Q 2017.3.1 - 2017.11.30		通期計画/Full year (Forecast) 2017.3.1 - 2018.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,540,537	103.7%	2,027,504	103.4%	1,594,342	103.5%	2,140,000	105.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,510,242	103.5%	1,986,572	103.1%	1,556,409	103.1%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	30,294	119.7%	40,931	121.4%	37,933	125.2%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	270,131	107.3%	356,186	106.7%	282,330	104.5%	383,000	107.5%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	247,669	106.3%	325,716	105.4%	254,061	102.6%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	16.1%		16.1%		15.9%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	201,368	110.5%	268,296	106.6%	210,406	104.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.1%		13.2%		13.2%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	46,301	91.1%	57,419	100.3%	43,654	94.3%	52,500	91.4%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	3.0%		2.8%		2.7%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	45,344	91.0%	56,459	102.7%	43,316	95.5%	50,000	88.6%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	27,502	120.6%	19,088	87.6%	27,990	101.8%	25,500	133.6%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	275.00		190.86		279.79		254.86 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	245,708		237,409		241,673		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	759,243		767,986		810,025		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,453.55		2,370.59		2,413.44		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.7%		2.6%		3.5%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	11.3%		7.9%		11.7%		-	
流動比率 Current ratio	51.2%		55.8%		48.9%		-	
固定比率 Fixed ratio	244.4%		247.1%		263.2%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	32.3%		30.9%		29.8%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2017.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減
		2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	270,131	107.3%	282,330	104.5%	12,198
B. 売上高 Net sales *1		31,340	119.6%	38,901	124.1%	7,560
C. 売上原価 Cost of sales *2		22,462	120.4%	28,269	125.9%	5,806
D. 売上総利益 Gross profit *3	B - C	8,878	117.5%	10,631	119.8%	1,753
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	238,791	105.9%	243,429	101.9%	4,638
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		209,279	104.7%	214,700	102.6%	5,420
G. その他の営業収入 Other operating revenue		29,511	115.3%	28,729	97.3%	-782
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	247,669	106.3%	254,061	102.6%	6,391
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		201,368	110.5%	210,406	104.5%	9,038
J. 営業利益 Operating income	H - I	46,301	91.1%	43,654	94.3%	-2,647
営業外収益 Non-operating income		2,510	115.0%	2,513	100.1%	2
営業外費用 Non-operating expenses		3,467	109.8%	2,850	82.2%	-616
経常利益 Ordinary income		45,344	91.0%	43,316	95.5%	-2,027
特別利益 Extraordinary income		-	-	302	-	302
特別損失 Extraordinary losses		3,163	31.8%	3,051	96.5%	-112
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		42,181	105.7%	40,568	96.2%	-1,612
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		11,055	84.7%	10,439	94.4%	-616
法人税等調整額 Income taxes - deferred		3,622	89.8%	2,138	59.0%	-1,483
四半期純利益 Profit		27,502	120.6%	27,990	101.8%	487

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2016年度第3四半期累計期間		2017年度第3四半期累計期間		前年増減
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30		2017. 3. 1 - 2017. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	74,671	105.1%	79,515	106.5%	4,843
人件費 Personnel expenses	30,954	106.5%	33,547	108.4%	2,593
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	29,654	109.9%	29,867	100.7%	213
広告宣伝費 Advertising expenses	11,375	141.1%	9,523	83.7%	-1,852
販売手数料 Sales commission	11,958	134.9%	14,361	120.1%	2,403
その他 Other	42,753	112.0%	43,591	102.0%	837
合計 Total	201,368	110.5%	210,406	104.5%	9,038

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2016年度第3四半期累計期間	2017年度第3四半期累計期間	前年増減	2017年度計画
	2016. 3. 1 - 2016. 11. 30 百万円/Millions of yen	2017. 3. 1 - 2017. 11. 30 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2017. 3. 1 - 2018. 2. 28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	32,595	41,874	9,279	64,500
既存店投資 Existing store investments	4,150	2,874	-1,275	7,000
システム関連投資 IT - related investments	13,253	9,050	-4,203	15,500
その他 Other	643	4,475	3,831	5,000
投資小計 Subtotal	50,642	58,274	7,632	92,000
出資・融資 Investments and advances	-2,905	11,929	14,835	13,000
リース Leases *	29,000	28,501	-499	54,000
合計 Total	76,737	98,705	21,968	159,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	29,654	29,867	213	40,900
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,432	3,769	-662	6,700
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	34,086	33,637	-449	47,600

(注)

* リース債務の返済による支出は、2016年度第3四半期累計期間は19,448百万円、2017年度第3四半期累計期間は21,492百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 19,448 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2016 and 21,492 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2017.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第3四半期 (2017年11月30日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.11.30)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	182,009	174,379	-7,630
現金及び預金 Cash and deposits	51,283	25,542	-25,741
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	38,301	43,021	4,719
リース債権 Lease receivables	20,276	20,822	545
商品 Merchandise	1,426	1,507	80
前払費用 Prepaid expenses	13,741	16,265	2,524
未収入金 Accounts receivable - other	46,705	50,595	3,889
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,718	1,996	-722
その他 Other	7,563	14,636	7,072
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-6	-7	-1
固定資産 Non-current assets	585,976	635,646	49,669
有形固定資産 Property and store equipment	292,400	313,552	21,151
・建物 Buildings	144,619	155,140	10,521
・構築物 Structures	26,147	28,146	1,998
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	14,760	12,988	-1,771
・土地 Land	9,648	9,791	142
・リース資産 Leased assets	95,632	104,940	9,307
・建設仮勘定 Construction in progress	1,591	2,544	953
無形固定資産 Intangible assets	40,186	53,560	13,374
・ソフトウェア Software	29,852	35,097	5,245
・のれん Goodwill	9,831	9,120	-711
・その他 Other	501	9,342	8,841
投資その他の資産 Investments and other assets	253,390	268,533	15,142
・投資有価証券 Investments securities	8,781	12,725	3,943
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	63,375	69,973	6,598
・長期貸付金 Long-term loans receivable	43,564	45,016	1,451
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	16,823	14,006	-2,816
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	10,313	16,177	5,863
・差入保証金 Guarantee deposits	87,783	90,506	2,722
・繰延税金資産 Deferred tax assets	21,599	19,555	-2,044
・その他 Other	2,111	1,591	-519
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-962	-1,019	-57
資産合計 Total assets	767,986	810,025	42,039
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	255,226	273,525	18,298

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第3四半期 (2017年11月30日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.11.30)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	326,070	356,849	30,779
買掛金 Accounts payable - trade	100,160	114,125	13,964
短期借入金 Short-term loans payable	30,000	25,000	-5,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	47,280	60,570	13,290
リース債務 Lease obligations	25,385	28,184	2,799
未払金 Accounts payable - other	21,425	19,467	-1,958
未払法人税等 Income taxes payable	8,349	4,620	-3,729
未払費用 Accrued expenses	2,157	2,486	329
預り金 Deposits received	84,380	95,419	11,038
賞与引当金 Provision for bonuses	2,586	1,357	-1,229
その他 Other	4,345	5,619	1,274
固定負債 Non-current liabilities	204,506	211,502	6,995
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	93,337	99,915	6,578
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	10,098	10,682	584
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	242	245	2
資産除去債務 Asset retirement obligations	23,654	24,927	1,272
その他 Other	27,173	25,732	-1,441
負債合計 Total liabilities	530,576	568,351	37,774
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	237,439	240,400	2,961
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,756	60
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	-	60	60
利益剰余金 Retained earnings	132,447	135,178	2,731
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	81,719	84,451	2,731
自己株式 Treasury shares	-1,210	-1,041	169
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-344	1,076	1,420
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	274	1,694	1,420
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-618	-618	-
新株予約権 Subscription rights to shares	314	197	-117
純資産合計 Net assets	237,409	241,673	4,264
負債純資産合計 Liabilities and net assets	767,986	810,025	42,039

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan*

	2016年度3Q/FY2016		2017年度3Q/FY2017		2017年度計画/FY2017 (Forecast)	
	2016.3.1 - 2016.11.30		2017.3.1 - 2017.11.30		2017.3.1 - 2018.2.28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	706	701	809	795	1,350	1,300
閉店 Closure (店/Store)	311	296	241	227	470	460
うち置換(-) Re-location (-)	83	81	68	67	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	395	405	568	568	880	840
総店舗数 Total number of stores	12,041	11,242	12,856	12,058	13,168	12,330
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	59		23		50	
閉店 Closure (店/Store)	10		9		30	
純増 Net Increase (店/Store)	49		14		20	
総店舗数 Total number of stores	798		837		843	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	765		832		1,400	
閉店 Closure (店/Store)	321		250		500	
純増 Net Increase (店/Store)	444		582		900	
総店舗数 Total number of stores	12,839		13,693		14,011	

(注)

* 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

Note:

* The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2016年11月		2017年2月		2017年11月		期中増減店舗数
	November, 2016		February, 2017		November, 2017		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	209	1.6%	248	1.9%	283	2.1%	35
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	31	0.2%	30	0.2%	29	0.2%	-1
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,309	10.2%	1,306	10.0%	1,482	10.8%	176
Gタイプ Type G	1,698	13.2%	1,680	12.8%	1,609	11.8%	-71
Cタイプ Type C	7,887	61.4%	8,115	61.9%	8,540	62.4%	425
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	108	0.8%	111	0.8%	115	0.8%	4
ローソンストア100 LAWSON STORE100	799	6.2%	798	6.1%	798	5.8%	-
小計 Subtotal	12,041	93.8%	12,288	93.7%	12,856	93.9%	568
株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	3	0.0%	5	0.0%	5	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	268	2.1%	282	2.2%	284	2.1%	2
小計 Subtotal	271	2.1%	287	2.2%	289	2.1%	2
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	5	0.0%	3	0.0%	-2
加盟店 Franchised stores							
	128	1.0%	130	1.0%	133	1.0%	3
小計 Subtotal	133	1.0%	135	1.0%	136	1.0%	1
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	1	0.0%	1	0.0%	2	0.0%	1
加盟店 Franchised stores							
	189	1.5%	190	1.4%	192	1.4%	2
小計 Subtotal	190	1.5%	191	1.5%	194	1.4%	3
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	3	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	201	1.6%	207	1.6%	215	1.6%	8
小計 Subtotal	204	1.6%	210	1.6%	218	1.6%	8
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	12,839	100.0%	13,111	100.0%	13,693	100.0%	582

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2017年2月			2017年11月			期中増減店舗数		
		February, 2017			November, 2017			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	637	-	637	656	-	656	19	-	19
東北 Tohoku	青森 Aomori	234	-	234	243	-	243	9	-	9
	秋田 Akita	188	-	188	188	-	188	-	-	-
	岩手 Iwate	169	-	169	169	-	169	-	-	-
	宮城 Miyagi	227	-	227	233	-	233	6	-	6
	山形 Yamagata	105	-	105	109	-	109	4	-	4
	福島 Fukushima	130	-	130	137	-	137	7	-	7
	小計 Subtotal	1,053	-	1,053	1,079	-	1,079	26	-	26
関東 Kanto	栃木 Tochigi	157	-	157	191	-	191	34	-	34
	群馬 Gunma	115	-	115	117	-	117	2	-	2
	埼玉 Saitama	555	44	599	610	46	656	55	2	57
	千葉 Chiba	503	47	550	551	49	600	48	2	50
	茨城 Ibaraki	189	4	193	204	4	208	15	-	15
	東京 Tokyo	1,302	286	1,588	1,350	281	1,631	48	-5	43
	神奈川 Kanagawa	737	135	872	816	137	953	79	2	81
小計 Subtotal	3,558	516	4,074	3,839	517	4,356	281	1	282	
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	148	-	148	156	-	156	8	-	8
	山梨 Yamanashi	122	-	122	129	-	129	7	-	7
	長野 Nagano	173	-	173	176	-	176	3	-	3
	小計 Subtotal	443	-	443	461	-	461	18	-	18
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	104	-	104	104	-	104	-	-	-
	富山 Toyama	186	-	186	189	-	189	3	-	3
	福井 Fukui	110	-	110	113	-	113	3	-	3
	小計 Subtotal	400	-	400	406	-	406	6	-	6
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	256	-	256	264	-	264	8	-	8
	愛知 Aichi	534	95	629	575	97	672	41	2	43
	岐阜 Gifu	158	6	164	165	6	171	7	-	7
	三重 Mie	131	-	131	138	-	138	7	-	7
	小計 Subtotal	1,079	101	1,180	1,142	103	1,245	63	2	65

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2017年2月			2017年11月			期中増減店舗数		
		February, 2017			November, 2017			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	299	29	328	309	29	338	10	-	10
	滋賀 Shiga	154	-	154	154	-	154	-	-	-
	奈良 Nara	128	-	128	137	-	137	9	-	9
	和歌山 Wakayama	137	-	137	142	-	142	5	-	5
	大阪 Osaka	930	118	1,048	995	116	1,111	65	-2	63
	兵庫 Hyogo	629	34	663	640	33	673	11	-1	10
	小計 Subtotal	2,277	181	2,458	2,377	178	2,555	100	-3	97
中国 Chugoku	岡山 Okayama	172	-	172	182	-	182	10	-	10
	広島 Hiroshima	199	-	199	209	-	209	10	-	10
	山口 Yamaguchi	122	-	122	118	-	118	-4	-	-4
	鳥取 Tottori	137	-	137	140	-	140	3	-	3
	島根 Shimane	149	-	149	148	-	148	-1	-	-1
	小計 Subtotal	779	-	779	797	-	797	18	-	18
四国 Shikoku	香川 Kagawa	131	-	131	133	-	133	2	-	2
	愛媛 Ehime	214	-	214	218	-	218	4	-	4
	徳島 Tokushima	134	-	134	134	-	134	-	-	-
	高知 Kochi	135	-	135	136	-	136	1	-	1
	小計 Subtotal	614	-	614	621	-	621	7	-	7
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	473	-	473	492	-	492	19	-	19
	佐賀 Saga	68	-	68	70	-	70	2	-	2
	長崎 Nagasaki	106	-	106	106	-	106	-	-	-
	大分 Oita	176	-	176	183	-	183	7	-	7
	熊本 Kumamoto	145	-	145	150	-	150	5	-	5
	宮崎 Miyazaki	104	-	104	104	-	104	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	191	-	191	194	-	194	3	-	3
小計 Subtotal	1,263	-	1,263	1,299	-	1,299	36	-	36	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	210	-	210	218	-	218	8	-	8
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		12,313	798	13,111	12,895	798	13,693	582	-	582

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2016年11月	2017年2月	2017年11月	期中増減店舗数
	November, 2016	February, 2017	November, 2017	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	603	665	823	158
中国 重慶市 China Chongqing	129	136	145	9
中国 大連市 China Dalian	75	82	115	33
中国 北京市 China Beijing	44	48	68	20
中国 武漢市 China Wuhan	39	72	167	95
タイ Thailand	79	85	97	12
インドネシア Indonesia	36	36	37	1
フィリピン Philippines	26	30	30	-
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	2	2	2	-

店舗の状況 Number of stores

■ その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2016年11月	2017年2月	2017年11月	期中増減店舗数
	November, 2016	February, 2017	November, 2017	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1} SEIJO ISHII CO., LTD.	130	132	140	8
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	55	55	54	- 1
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2} United Cinemas Co., Ltd.	38	38	39	1

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)*1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017	
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales	99.6%	99.8%	100.3%	101.0%
総荒利益高 Gross profit	99.7%	100.0%	100.1%	101.4%
売上高(LS100含む) Net sales (including LS100)	99.7%	99.9%	100.1%	

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	546	540	544
新店 New stores	497	494	501

■ 既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017			
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	人、円/Person, Yen	前年比/YoY	人、円/Person, Yen	前年比/YoY	人、円/Person, Yen	前年比/YoY	人、円/Person, Yen	前年比/YoY
客数 Number of customers	835	99.0%	819	99.0%	822	99.0%		
客単価 Spending per customer	606	100.6%	608	100.8%	613	101.3%		

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2016年度/FY2016						2017年度/FY2017					
	第3四半期累計期間/3Q			通期/Full year			第3四半期累計期間/3Q			通期計画/Full year (Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード ² Fast foods	353.9	24.6%	38.3%	464.8	24.5%	38.4%	367.2	24.6%	38.2%			-
日配食品 Daily delivered foods	190.9	13.3%	34.2%	251.4	13.3%	34.0%	202.6	13.5%	34.1%			-
加工食品 Processed foods	757.3	52.6%	24.2%	995.3	52.6%	24.1%	788.9	52.8%	24.1%			-
うち、タバコ Cigarettes	358.4	24.9%	10.8%	471.9	24.9%	10.8%	375.9	25.2%	10.8%			-
非食品 Non-food products *2	136.1	9.5%	49.1%	182.1	9.6%	49.1%	135.7	9.1%	50.0%			-
合計 Total	1,438.4	100.0%	31.4%	1,893.7	100.0%	31.4%	1,494.5	100.0%	31.3%			31.5%

分類 Category

ファストフード ² Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(LS100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LS100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017	
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,540,537	103.7%	2,027,504	103.4%	1,594,342	103.5%
グループ会社 Group company *1	72,360	117.5%	106,925	129.2%	111,617	154.3%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	241,627	99.6%	320,647	101.0%	259,663	107.5%
合計 Total	1,854,524	103.7%	2,455,076	104.0%	1,965,624	106.0%

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group company) operated by Lawson group.

■連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

	2017年度第3四半期会計期間		前年増減	
	2017.9.1 - 2017.11.30		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	164,650	105.7%	8,926
B.売上高 Net sales *1		65,386	109.5%	5,665
C.売上原価 Cost of sales *2		45,441	109.5%	3,959
D.売上総利益 Gross profit *3	B - C	19,945	109.4%	1,706
E.営業収入 Operating revenues	F + G	99,264	103.4%	3,260
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores		72,726	104.7%	3,241
G.その他の営業収入 Other operating revenue		26,538	100.1%	19
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	119,209	104.3%	4,966
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		103,892	107.7%	7,409
J.営業利益 Operating income	H - I	15,316	86.2%	-2,442
営業外収益 Non-operating income		978	89.6%	-113
営業外費用 Non-operating expenses		970	295.3%	641
経常利益 Ordinary income		15,324	82.7%	-3,197
特別利益 Extraordinary income		-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,181	140.5%	340
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		14,143	80.0%	-3,538
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,483	76.6%	-1,062
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,495	87.4%	-215
四半期純利益 Profit		9,165	80.2%	-2,261
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		13	7.7%	-166
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		9,151	81.4%	-2,094

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2017年度第3四半期会計期間		前年増減	
	2017.9.1 - 2017.11.30		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		31,368	108.9%	2,553
人件費 Personnel expenses		19,802	110.3%	1,851
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		12,118	106.4%	723
広告宣伝費 Advertising expenses		6,647	80.6%	-1,598
販売手数料 Sales commission		10,582	128.3%	2,333
その他 Other		23,373	107.1%	1,545
合計 Total		103,892	107.7%	7,409

(注)
*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。
*2 「売上原価」は、商品売上原価です。
*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:
*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.
*2 Cost of goods sold.
*3 Gross profit on goods sales.

■損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2017年度第3四半期会計期間		前年増減
		2017.9.1 - 2017.11.30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	93,246	103.5%	3,180
B.売上高 Net sales *1		12,788	117.0%	1,856
C.売上原価 Cost of sales *2		9,303	117.9%	1,411
D.売上総利益 Gross profit *3	B - C	3,484	114.7%	445
E.営業収入 Operating revenue	F + G	80,457	101.7%	1,323
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores		70,888	102.4%	1,691
G.その他の営業収入 Other operating revenue		9,569	96.3%	-368
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	83,942	102.2%	1,768
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		71,473	105.7%	3,830
J.営業利益 Operating income	H - I	12,469	85.8%	-2,062
営業外収益 Non-operating income		705	115.1%	92
営業外費用 Non-operating expenses		813	394.0%	606
経常利益 Ordinary income		12,360	82.8%	-2,576
特別利益 Extraordinary income		-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,055	127.1%	224
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		11,305	80.1%	-2,801
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		2,589	69.8%	-1,117
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,093	98.3%	-19
四半期純利益 Profit		7,622	82.1%	-1,664

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2017年度第3四半期会計期間		前年増減	
	2017.9.1 - 2017.11.30		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		27,024	107.2%	1,812
人件費 Personnel expenses		11,096	108.3%	848
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		10,374	102.3%	235
広告宣伝費 Advertising expenses		3,164	85.2%	-550
販売手数料 Sales commission		5,467	116.8%	785
その他 Other		14,346	105.1%	699
合計 Total		71,473	105.7%	3,830

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.