

# 2017年2月期 第2四半期決算補足資料

対象期間: 2016年3月～2016年8月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2017  
This covers the period from March 1, 2016 to August 31, 2016.

## ■連結業績

Consolidated operating results

01 主な業績と予想  
Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書  
Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

03 営業外収益・営業外費用内訳  
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳  
Extraordinary income & Extraordinary loss

04 投融資の状況  
Capital expenditure

のれんの状況  
Goodwill

05 連結貸借対照表  
Consolidated balance sheet

07 連結キャッシュ・フロー計算書  
Consolidated statement of cash flows

09 主な関係会社の状況  
Main subsidiaries and equity method affiliates

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

12 主な業績と予想  
Results and forecasts for major financial indicators

13 損益計算書  
Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

14 営業外収益・営業外費用内訳  
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳  
Extraordinary income & Extraordinary loss

15 投融資の状況  
Capital expenditure

16 貸借対照表  
Non-consolidated balance sheet

## ■店舗の状況

Number of stores

18 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移  
Number of convenience stores in Japan

19 国内コンビニエンスストア店舗数  
Number of convenience stores in Japan by store type

20 都道府県別店舗分布状況  
Number of convenience stores by region and prefecture

22 海外コンビニエンスストア店舗数  
Number of convenience stores abroad

23 その他セグメントの運営する店舗数  
Number of stores of other segments

## ■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

24 既存店売上高前年比及び既存店総売上利益高前年比  
Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

平均日販  
Average daily sales per store

既存店客数及び客単価  
Average number of customers and average spending per customer at existing stores

全店商品別販売構成の推移及び総売上利益率の状況  
Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

25 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数  
Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)  
Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

売場面積(全店)  
Area of floor (All stores)

収納代行業務の状況(全店)  
Third party bill settlement (All stores)

26 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高  
Total sales of convenience store business in Japan

## ■従業員の状況

Number of employees

27 従業員の状況  
Number of employees

## ■株式の状況

Stock information

28 株式に関する所有者分布別状況  
Distribution of shareholders by type

大株主の状況  
Major shareholders

配当の推移  
Dividend

## 見直しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見直しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2015.3.1 - 2015.8.31		2015.3.1 - 2016.2.29		2016.3.1 - 2016.8.31		2016.3.1 - 2017.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) *1 Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores (millions of yen)	1,035,436	104.1%	2,049,554	104.5%	1,076,517	104.0%	2,180,000	106.4%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	954,431	102.1%	1,887,865	103.2%	991,076	103.8%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	81,004	135.5%	161,689	121.5%	85,440	105.5%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *2	289,338	119.6%	583,452	117.2%	306,231	105.8%	642,000	110.0%
<b>営業総利益</b> (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	213,926	116.4%	427,503	115.6%	226,196	105.7%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Gross operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	20.7%		20.9%		21.0%		-	
<b>販売費及び一般管理費</b> (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	171,882	119.5%	354,961	118.6%	186,270	108.4%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	16.6%		17.3%		17.3%		-	
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	42,044	105.1%	72,541	102.9%	39,925	95.0%	76,000	104.8%
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	4.1%		3.5%		3.7%		-	
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	40,794	103.0%	69,622	97.1%	38,384	94.1%	73,000	104.9%
<b>親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益</b> (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	19,811	90.5%	31,381	96.0%	22,608	114.1%	35,500	113.1%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Profit per share (yen)	198.11		313.81		226.07		354.95 *3	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	273,642		272,997		280,472		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	829,194		803,212		873,766		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,655.68		2,643.97		2,714.74		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	2.5%		4.0%		2.7%		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	7.6%		12.0%		8.4%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	75.9%		70.2%		74.8%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	212.8%		219.0%		219.1%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholders' equity ratio	32.0%		32.9%		31.1%		-	

(注)

\*1 チェーン全店売上高は、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計です。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

また、非連結の子会社及び、p.11記載の持分法適用関連会社は集計に含めておりません。

\*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2016年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

Furthermore, the net sales does not include total sales of unconsolidated affiliates and equity method affiliates stated in page 11.

\*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

\*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2016.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2015年度1H		2016年度1H		前年増減 Increase (Decrease)
	2015.3.1 - 2015.8.31	前年比/YoY	2016.3.1 - 2016.8.31	前年比/YoY	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenue B + E	289,338	119.6%	306,231	105.8%	16,892
B.売上高 Net sales *1	109,920	143.2%	116,997	106.4%	7,077
C.売上原価 Cost of goods sold *2	75,411	129.8%	80,034	106.1%	4,623
D.売上総利益 Gross profit on sales *3 B - C	34,508	185.0%	36,962	107.1%	2,454
E.営業収入 Operating revenue F + G	179,418	108.6%	189,234	105.5%	9,815
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	132,278	103.9%	139,422	105.4%	7,144
G.その他の営業収入 Other	47,139	124.3%	49,811	105.7%	2,671
H.営業総利益 Gross operating profit A - C = D + E	213,926	116.4%	226,196	105.7%	12,269
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	171,882	119.5%	186,270	108.4%	14,388
J.営業利益 Operating profit H - I	42,044	105.1%	39,925	95.0%	-2,118
営業外収益 Non-operating income	1,440	113.3%	1,905	132.3%	465
営業外費用 Non-operating expenses	2,689	160.7%	3,447	128.2%	758
経常利益 Recurring profit	40,794	103.0%	38,384	94.1%	-2,410
特別利益 Extraordinary gain	892	79.3%	-	-	-892
特別損失 Extraordinary loss	6,539	165.4%	2,551	39.0%	-3,987
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	35,148	95.5%	35,832	101.9%	684
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	11,745	83.3%	9,399	80.0%	-2,345
法人税等調整額 Deferred income taxes	3,218	610.6%	3,387	105.2%	168
四半期純利益 Profit	20,184	91.1%	23,045	114.2%	2,861
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	373	136.0%	437	117.0%	63
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	19,811	90.5%	22,608	114.1%	2,797

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度1H		2016年度1H		前年増減 Increase (Decrease)
	2015.3.1 - 2015.8.31	前年比/YoY	2016.3.1 - 2016.8.31	前年比/YoY	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	53,381	115.2%	56,268	105.4%	2,886
人件費 Personal expenses	34,075	117.0%	35,542	104.3%	1,466
動産リース料 Equipment leasing charges	1,548	80.9%	904	58.4%	-643
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	19,568	127.0%	21,877	111.8%	2,308
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	13,399	167.8%	16,139	120.4%	2,739
その他 Other	49,908	115.9%	55,538	111.3%	5,629
合計 Total	171,882	119.5%	186,270	108.4%	14,388

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

	2015年度1H	2016年度1H	前年増減
	2015.3.1 - 2015.8.31	2016.3.1 - 2016.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	380	365	-15
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method	221	391	170
その他 Other	837	1,148	310
営業外収益計 Non-operating income	1,440	1,905	465
支払利息 Interest expense	911	961	50
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	982	722	-260
災害による損失 Loss on disaster	-	723	723
その他 Other	794	1,039	244
営業外費用合計 Non-operating expenses	2,689	3,447	758

■特別利益・特別損失内訳 Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2015年度1H	2016年度1H	前年増減
	2015.3.1 - 2015.8.31	2016.3.1 - 2016.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
持分変動利益 Gain on change in equity	892	-	-892
特別利益計 Extraordinary gain	892	-	-892
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,833	1,928	94
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	4,705	522	-4,182
その他 Other	-	99	99
特別損失合計 Extraordinary loss	6,539	2,551	-3,987

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度1H 2015.3.1 - 2015.8.31		2016年度1H 2016.3.1 - 2016.8.31		前年増減 Increase (Decrease)		2016年度計画 Forecasts / 2016.3.1 - 2017.2.28	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
新店投資 New store investments	18,208		16,860		-1,348		51,500	
既存店投資 Existing store investments	2,452		3,318		865		10,000	
システム関連投資 IT - related investments	8,723		7,662		-1,061		18,000	
その他 Other	411		983		572		1,000	
投資小計 Subtotal	29,795		28,824		-971		80,500	
出資・融資 Investments and advances	3,366		707		-2,659		1,500	
リース Leases *	20,965		25,196		4,230		56,000	
合計 Total	54,128		54,728		600		138,000	
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	19,632		21,929		2,296		47,500	
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,234		5,041		806		11,800	
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	23,867		26,971		3,103		59,300	

(注)

\* 2016年度のリース債務の返済による支出は14,698百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 14,698 millions of yen in fiscal year 2016.

■ のれんの状況 Goodwill

	2015年度1H 2015.3.1 - 2015.8.31		2016年度1H 2016.3.1 - 2016.8.31		前年増減 Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen	
のれん償却額 Amortization of goodwill						
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	284	143.7%	311	109.3%	26	
成城石井事業 Seijo Ishii business	718	-	718	100.0%	-	
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	334	244.3%	250	75.1%	-83	
その他 Other business	48	61.6%	45	93.9%	-2	
合計 Total	1,386	334.4%	1,326	95.7%	-59	

  

	2015年度 (2016年2月29日現在) FY2015 (As of 2016.2.29)		2016年度1H (2016年8月31日現在) FY2016 (As of 2016.8.31)		2015年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2016.2.29	
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen	
当期末残高 Balance of goodwill at end of period						
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	8,589	97.7%	8,428	94.7%	-160	
成城石井事業 Seijo Ishii business	26,946	94.9%	26,228	94.8%	-718	
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	9,192	93.3%	8,941	93.9%	-250	
その他 Other business	1,581	136.4%	1,293	73.6%	-288	
合計 Total	46,309	96.1%	44,891	93.8%	-1,418	

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第2四半期 (2016年8月31日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.8.31)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>			
<b>流動資産 Current assets</b>	224,209	279,028	54,819
現金及び預金 Cash and deposits	69,797	104,716	34,918
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	30,547	34,006	3,458
商品 Merchandise inventories	17,976	17,843	-133
未収入金 Accounts receivable - other	67,736	86,580	18,844
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,524	3,918	-606
その他 Other	33,635	31,988	-1,646
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-24	-16
<b>固定資産 Non-current assets</b>	579,002	594,738	15,735
有形固定資産 Property and store equipment	302,761	320,414	17,652
・建物及び構築物 Buildings and structures	167,098	178,278	11,179
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	16,307	17,869	1,561
・リース資産 Lease assets	101,546	112,389	10,843
・その他 Other	17,808	11,876	-5,932
無形固定資産 Intangible assets	84,595	86,224	1,628
・ソフトウェア Software	26,377	29,720	3,343
・のれん Goodwill	46,309	44,891	-1,418
・商標権 Trademark right	11,381	11,099	-282
・その他 Other	527	513	-13
投資その他の資産 Investments and other assets	191,645	188,099	-3,545
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,886	41,759	873
・差入保証金 Lease deposits	92,495	93,443	948
・繰延税金資産 Deferred tax assets	22,016	19,675	-2,340
・その他 Other	37,107	34,084	-3,022
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-860	-864	-4
<b>資産合計 Total assets</b>	803,212	873,766	70,554
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	291,655	299,007	7,352

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第2四半期 (2016年8月31日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.8.31)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	319,607	373,067	53,459
買掛金 Accounts payable - trade	112,225	133,023	20,798
短期借入金 Short-term loans payable	1,990	1,750	-240
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	23,898	26,487	2,589
未払金 Accounts payable - other	57,214	62,783	5,569
未払法人税等 Income taxes payable	8,500	10,429	1,928
預り金 Deposits payable	101,908	124,339	22,430
賞与引当金 Provision for bonuses	3,832	3,100	-731
その他 Other	9,462	10,578	1,115
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	210,607	220,227	9,619
長期借入金 Long-term loans payable	57,562	56,999	-563
リース債務 Lease obligations	88,060	98,005	9,945
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	413	458	44
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	12,186	12,592	406
資産除去債務 Asset retirement obligations	24,664	25,747	1,082
その他 Other	27,719	26,424	-1,295
<b>負債合計 Total liabilities</b>	530,215	593,294	63,079
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	259,532	268,799	9,267
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,697	47,689	-7
利益剰余金 Retained earnings	154,608	163,824	9,215
自己株式 Treasury stock	-1,280	-1,221	58
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	4,860	2,706	-2,153
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	801	20	-780
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	5,531	4,123	-1,407
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-906	-871	34
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	307	334	27
<b>非支配株主持分 Non-controlling interests</b>	8,296	8,630	333
<b>純資産合計 Net assets</b>	272,997	280,472	7,474
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	803,212	873,766	70,554

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度1H	2016年度1H	前年増減
	2015.3.1 - 2015.8.31	2016.3.1 - 2016.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	35,148	35,832	684
減価償却費 Depreciation and amortization	23,867	26,971	3,103
減損損失 Impairment loss	4,705	522	-4,182
受取利息 Interest income	-380	-365	15
支払利息 Interest expenses	911	961	50
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,833	1,928	94
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	7,330	-3,655	-10,985
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-15,704	-19,360	-3,656
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	21,610	21,596	-14
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	10,906	6,134	-4,772
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	12,745	22,428	9,683
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	-1,840	409	2,249
その他 Other - net	4,520	6,037	1,517
小計 Subtotal	105,655	99,441	-6,213
利息の受取額 Interest income received	363	367	3
利息の支払額 Interest expenses paid	-927	-966	-39
法人税等の支払額 Income taxes paid	-12,470	-7,368	5,102
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	92,621	91,473	-1,147
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-1,297	-695	601
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	1,197	1,236	39
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-16,719	-16,139	579
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-8,684	-7,295	1,389
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-3,226	-	3,226
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-723	-2,528	-1,804
その他 Other - net	-3,808	-3,569	238
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-33,262	-28,991	4,271



■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2015年度1H	2016年度1H	前年増減
	2015.3.1 - 2015.8.31	2016.3.1 - 2016.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>Ⅲ.Net cash provided by (used in) financing activities</b>			
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-11,936	-14,698	-2,761
配当金の支払額 Cash dividends paid	-11,999	-12,249	-249
その他 Other - net	-222	-810	-588
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities</b>	<b>-24,158</b>	<b>-27,758</b>	<b>-3,600</b>
<b>Ⅳ.現金及び現金同等物に係る換算差額</b>			
<b>Ⅳ.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents</b>	71	-836	-907
<b>Ⅴ.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
<b>Ⅴ.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	35,271	33,887	-1,383
<b>Ⅵ.現金及び現金同等物の期首残高</b>			
<b>Ⅵ.Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	76,754	69,793	-6,961
<b>Ⅶ.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
<b>Ⅶ.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation</b>	144	335	191
<b>Ⅷ.現金及び現金同等物の四半期末残高</b>			
<b>Ⅷ.Cash and cash equivalents at end of period</b>	112,170	104,016	-8,154

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiaries	(株)ローソンストア100 <sup>*2</sup> Lawson Store100, Inc.			(株)成城石井 <sup>*3</sup> SEIJO ISHII CO., LTD.			(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2			1992年7月 1992.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business			チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities		
他出資者 Other shareholders	-			-			-		
	2015.3-2015.8	2016.3-2016.8	2015.3-2016.2	2015.1-2015.6	2016.1-2016.6	2015.1-2015.12	2015.3-2015.8	2016.3-2016.8	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	24,494	22,200	45,850	31,402	33,581	64,177	-	-	-
営業総収入 Total operating revenue	27,167	24,574	50,674	33,606	36,081	68,993	24,977	24,090	50,205
営業利益 Operating profit	111	370	375	2,967	3,319	5,794	1,700	974	2,468
経常利益 Recurring profit	103	373	338	2,909	3,282	5,661	1,703	990	2,487
当期純利益 Profit	77	300	286	1,248	1,854	2,624	1,478	785	1,644
	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) <sup>*4</sup> United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	76.3%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	銀行(42行) Bank (42 companies)		23.4%			-			-
	セコム株式会社 SECOM CO., LTD.		0.1%			-			-
	沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd.		0.1%			-			-
	日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS CO., LTD.		0.1%			-			-
	2015.3-2015.8	2016.3-2016.8	2015.3-2016.2	2015.3-2015.8	2016.3-2016.8	2015.3-2016.2	2015.1-2015.6	2016.3-2016.8	2015.1-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenue	12,476	12,942	24,688	529	368	1,077	9,301	11,694	24,959
営業利益 Operating profit	3,298	3,245	6,187	50	-96	117	806	1,608	2,337
経常利益 Recurring profit	3,233	3,155	6,043	50	-96	118	828	1,583	2,345
当期純利益 Profit	2,079	2,110	3,876	40	-96	54	667	1,166	2,260
ATM設置台数 Number of ATMs installed	10,978	11,414	11,201						

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。  
 \*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2016年度第2四半期累計で316百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。なお、(株)ローソンストア100は、2016年3月より商号を(株)ローソンストア100から変更しております。  
 \*3 設立日については、創業時点を記載しております。  
 \*4 2015年度に決算月を3月から2月に変更しており、上表中の2015年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ14か月(2015年1月～2016年2月)の実績値となります。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.  
 \*2 According to our internal calculation, the combined operating profit of LAWSON STORE100 business has made a total of 316 million yen in the first half of fiscal year 2016. This total was calculated by adding the operating profit of Lawson Store100, Inc. together with the operating profit of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division. Furthermore, Lawson Mart, Inc. has changed its name to Lawson Store100, Inc. since March 2016.  
 \*3 It states the date of establishment.  
 \*4 Due to changing closing month from March to February in fiscal year 2015, the result of fiscal year 2015 is result of 14 months (from January 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海華聯羅森有限公司*2 Shanghai Hualian Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.			大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4			2011年9月 2011.9		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	94.0%			100.0%			98.3%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China			中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China		
他出資者 Other shareholders	百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD. 6.0%			-			亞惠美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%		
	2015.1-2015.6	2016.1-2016.6	2015.1-2015.12	2015.1-2015.6	2016.1-2016.6	2015.1-2015.12	2015.1-2015.6	2016.1-2016.6	2015.1-2015.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,962	7,962	13,450	2,123	1,784	4,043	660	909	1,469
営業総収入 Total operating revenue	2,786	4,943	8,531	2,295	1,685	4,399	693	806	1,502
営業利益 Operating profit	-753	-640	-755	-454	-251	-778	-164	-113	-312
経常利益 Recurring profit	-766	-685	-844	-546	-324	-898	-164	-114	-308
当期純利益 Profit	-777	-758	-1,099	-546	-324	-972	-164	-114	-344
	羅森(北京)有限公司*3 Beijing Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.					
設立日 Date of establishment	2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11					
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December					
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			49.0%					
事業内容 Business activities	中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand					
他出資者 Other shareholders				- Saha Pathanapibul PLC. 20.0%					
				- Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%					
				- I.C.C International PLC. 9.0%					
				- Thai President Foods PLC. 9.0%					
				- Others 4.0%					
	2015.1-2015.6	2016.1-2016.6	2015.1-2015.12	2015.1-2015.6	2016.1-2016.6	2015.1-2015.12			
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen					
チェーン全店売上高 Total net sales	-	829	-	3,476	2,823	6,404			
営業総収入 Total operating revenue	-	845	-	3,764	3,101	6,962			
営業利益 Operating profit	-	-301	-	-179	-117	-251			
経常利益 Recurring profit	-	-236	-	-195	-114	-260			
当期純利益 Profit	-	-287	-	-233	-119	-308			

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 上表中の決算数値は、上海華聯羅森有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海森匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

\*3 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。

なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 The operating result of Shanghai Hualian Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

\*3 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016.

Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes operating the result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2015.3-2015.8	2016.3-2016.8	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	91,378	121,848	191,299
営業利益 Operating profit	1,760	1,168	2,364
経常利益 Recurring profit	1,761	1,168	2,368
当期純利益 Profit	1,088	758	1,422

2. 持分法適用関連会社  
2. Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.			(株)ローソン高知 *2 Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国産産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2015.3-2015.8	2016.3-2016.8	2015.3-2016.2	2015.3-2015.8	2016.3-2016.8	2015.3-2016.2	2015.3-2015.8	2016.3-2016.8	2015.3-2016.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenue	2,721	3,221	5,605	1,863	2,012	3,756	1,959	2,300	4,208
営業利益 Operating profit	712	890	1,406	-71	98	-183	229	300	430
経常利益 Recurring profit	717	891	1,414	-70	101	-173	230	301	438
当期純利益 Profit	451	581	953	-127	67	-590	152	178	285

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 (株)ローソン高知は、2015年4月より当社の持分法適用関連会社になっております。

なお、上表中の2015年度第2四半期累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ5か月(2015年4月~8月)の実績値となります。  
上表中の2015年度累計の数値は連結損益計算書に取り込んだ11か月(2015年4月~2016年2月)の実績値となります。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson Kochi, Inc. has become an equity method affiliates of Lawson, Inc. since April 2015. In addition, the result of the first half of fiscal year 2015 is result of 5 months (from April 2015 to August 2015) shown in consolidated statement of income. The result of fiscal year 2015 is result of 11 months (from April 2015 to February 2016) shown in consolidated statement of income.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第2四半期/1H 2015.3.1 - 2015.8.31		通期/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29		第2四半期/1H 2016.3.1 - 2016.8.31		通期計画/Full year (Forecast) 2016.3.1 - 2017.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	992,999	100.4%	1,960,266	101.4%	1,028,626	103.6%	2,048,000	104.5%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	976,256	100.3%	1,926,544	101.3%	1,008,944	103.3%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	16,743	106.0%	33,722	109.8%	19,682	117.6%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	167,461	102.5%	333,855	105.5%	180,065	107.5%	367,000	109.9%
<b>営業総利益</b> (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	155,128	102.1%	308,889	105.1%	165,495	106.7%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	15.6%		15.8%		16.1%		-	
<b>販売費及び一般管理費</b> (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	120,705	106.1%	251,641	108.0%	133,724	110.8%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	12.2%		12.8%		13.0%		-	
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	34,423	90.2%	57,247	93.9%	31,770	92.3%	59,000	103.1%
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.5%		2.9%		3.1%		-	
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	33,560	87.8%	54,982	89.2%	30,407	90.6%	56,600	102.9%
<b>四半期(当期)純利益</b> (百万円) Profit (millions of yen)	13,277	64.4%	21,802	83.2%	18,216	137.2%	28,000	128.4%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Profit per share (yen)	132.78		218.02		182.14		279.96 *2	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	246,991		243,576		248,855		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	751,530		714,875		780,858		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,466.87		2,432.73		2,484.90		-	
<b>総資産当期純利益率</b> ROA	1.8%		3.1%		2.4%		-	
<b>自己資本当期純利益率</b> ROE	5.4%		8.9%		7.4%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	60.7%		52.8%		60.2%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	227.2%		233.2%		234.6%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholders' equity ratio	32.8%		34.0%		31.8%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2016年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

\*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2016.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	2015年度1H		2016年度1H		前年増減 Increase (Decrease)
	2015.3.1 - 2015.8.31		2016.3.1 - 2016.8.31		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
<b>A.営業総収入</b> Gross operating revenue B + E	167,461	102.5%	180,065	107.5%	12,603
<b>B.売上高</b> Net sales *1	17,354	107.7%	20,408	117.6%	3,053
<b>C.売上原価</b> Cost of goods sold *2	12,333	107.7%	14,570	118.1%	2,237
<b>D.売上総利益</b> Gross profit on sales *3 B - C	5,021	107.7%	5,838	116.3%	816
<b>E.営業収入</b> Operating revenue F + G	150,106	101.9%	159,656	106.4%	9,549
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	133,156	102.2%	140,082	105.2%	6,925
G.その他の営業収入 Other	16,950	99.8%	19,574	115.5%	2,624
<b>H.営業総利益</b> Gross operating profit A - C = D + E	155,128	102.1%	165,495	106.7%	10,366
<b>I.販売費及び一般管理費</b> Selling, general and administrative expenses	120,705	106.1%	133,724	110.8%	13,019
<b>J.営業利益</b> Operating profit H - I	34,423	90.2%	31,770	92.3%	-2,653
営業外収益 Non-operating income	1,452	104.8%	1,898	130.7%	445
営業外費用 Non-operating expenses	2,315	178.3%	3,261	140.8%	945
経常利益 Recurring profit	33,560	87.8%	30,407	90.6%	-3,153
特別利益 Extraordinary gain	-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary loss	8,600	210.6%	2,333	27.1%	-6,267
税引前当期純利益 Income before income taxes	24,959	72.9%	28,074	112.5%	3,114
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	9,743	76.2%	7,348	75.4%	-2,395
法人税等調整額 Deferred income taxes	1,937	233.0%	2,509	129.5%	571
<b>四半期純利益</b> Profit	13,277	64.4%	18,216	137.2%	4,938

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2015年度1H		2016年度1H		前年増減 Increase (Decrease)
	2015.3.1 - 2015.8.31		2016.3.1 - 2016.8.31		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents	47,143	104.6%	49,460	104.9%	2,316
人件費 Personal expenses	19,325	104.5%	20,707	107.1%	1,381
動産リース料 Equipment leasing charges	1,312	76.1%	677	51.6%	-634
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	17,560	123.1%	19,514	111.1%	1,954
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	5,170	127.8%	7,661	148.2%	2,490
その他 Other	30,192	100.1%	35,704	118.3%	5,511
<b>合計</b> Total	120,705	106.1%	133,724	110.8%	13,019

(注)

- \*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。
- \*2 「売上原価」は、商品売上原価です。
- \*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

- \*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.
- \*2 Cost of goods sold.
- \*3 Gross profit on goods sales.

■営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses

	2015年度1H	2016年度1H	前年増減
	2015.3.1 - 2015.8.31	2016.3.1 - 2016.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	441	394	-46
受取配当金 Dividend income	314	485	171
その他 Other	696	1,017	320
<b>営業外収益合計 Non-operating income</b>	<b>1,452</b>	<b>1,898</b>	<b>445</b>
支払利息 Interest expense	753	782	29
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	966	690	-276
為替差損 Foreign exchange losses	179	1,108	928
その他 Other	416	679	263
<b>営業外費用合計 Non-operating expenses</b>	<b>2,315</b>	<b>3,261</b>	<b>945</b>

■特別利益・特別損失内訳 Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2015年度1H	2016年度1H	前年増減
	2015.3.1 - 2015.8.31	2016.3.1 - 2016.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
特別利益合計 Extraordinary gain	-	-	-
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,812	1,815	3
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	4,559	417	-4,141
関係会社株式評価損 Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	1,455	-	-1,455
関係会社出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital of subsidiaries and affiliates	773	-	-773
その他 Other	-	99	99
<b>特別損失合計 Extraordinary loss</b>	<b>8,600</b>	<b>2,333</b>	<b>-6,267</b>

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2015年度1H	2016年度1H	前年増減	2016年度計画
	2015.3.1 - 2015.8.31 百万円/Millions of yen	2016.3.1 - 2016.8.31 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2016.3.1 - 2017.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	17,695	15,835	-1,859	47,500
既存店投資 Existing store investments	2,086	2,941	855	8,000
システム関連投資 IT - related investments	5,185	6,822	1,636	15,500
その他 Other	345	617	272	1,000
投資小計 Subtotal	25,312	26,217	904	72,000
出資・融資 Investments and advances	6,701	-4,272	-10,973	-1,000
リース Leases *	18,879	22,767	3,887	51,000
合計 Total	50,893	44,712	-6,180	122,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	17,560	19,514	1,954	42,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,470	2,918	448	6,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	20,030	22,433	2,402	48,900

(注)

\* 2016年度のリース債務の返済による支出は12,885百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations is 12,885 millions of yen in fiscal year 2016.



■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在)	2016年度第2四半期 (2016年8月31日現在)	2015年度末からの増減
	FY2015 (As of 2016.2.29)	FY2016 (As of 2016.8.31)	Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>			
<b>流動資産 Current assets</b>	147,670	197,838	50,167
現金及び預金 Cash and deposits	48,453	85,561	37,107
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	29,636	33,366	3,729
商品 Merchandise inventories	952	1,157	204
前払費用 Prepaid expenses	12,179	11,956	-223
未収入金 Accounts receivable - other	40,895	49,939	9,044
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,141	2,660	-481
その他 Other	12,419	13,205	786
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-8	-9	-1
<b>固定資産 Non-current assets</b>	567,204	583,020	15,815
有形固定資産 Property and store equipment	281,753	298,051	16,298
・建物 Buildings	136,941	145,350	8,409
・構築物 Structures	22,346	25,019	2,673
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	13,770	15,039	1,268
・土地 Land	9,741	10,002	260
・リース資産 Lease assets	91,137	101,012	9,875
・建設仮勘定 Construction in progress	7,816	1,628	-6,188
無形固定資産 Intangible assets	27,348	30,593	3,244
・ソフトウェア Software	18,269	21,656	3,386
・のれん Goodwill	8,589	8,428	-160
・その他 Other	489	508	19
投資その他の資産 Investments and other assets	258,102	254,374	-3,727
・投資有価証券 Investments securities	9,892	8,748	-1,143
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	62,958	61,951	-1,006
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	8,651	8,633	-17
・長期貸付金 Long-term loans receivable	39,951	40,851	899
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	20,482	17,251	-3,230
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	9,352	10,655	1,303
・差入保証金 Lease deposits	85,111	85,959	848
・繰延税金資産 Deferred tax assets	20,883	19,298	-1,584
・その他 Other	1,677	1,882	204
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-857	-858	-0
<b>資産合計 Total assets</b>	714,875	780,858	65,983
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	259,981	266,255	6,274

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2015年度 (2016年2月29日現在) FY2015 (As of 2016.2.29)	2016年度第2四半期 (2016年8月31日現在) FY2016 (As of 2016.8.31)	2015年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2016.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	279,880	328,878	48,997
買掛金 Accounts payable - trade	97,005	121,044	24,039
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates	37,880	47,550	9,670
リース債務 Lease obligations	21,431	23,922	2,491
未払金 Accounts payable - other	24,966	19,893	-5,073
未払法人税等 Income taxes payable	6,175	8,243	2,068
未払費用 Accrued expenses	2,028	2,216	187
預り金 Deposits payable	81,015	98,168	17,153
賞与引当金 Provision for bonuses	3,047	2,727	-320
その他 Other	6,331	5,112	-1,218
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	191,418	203,125	11,706
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	82,425	91,710	9,285
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	9,417	9,777	360
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	341	377	36
資産除去債務 Asset retirement obligations	21,702	22,489	787
その他 Other	27,532	28,769	1,237
<b>負債合計 Total liabilities</b>	471,298	532,003	60,704
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	243,016	249,028	6,011
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,697	47,696	-0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	0	-	-0
利益剰余金 Retained earnings	138,093	144,046	5,953
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	87,365	93,319	5,953
自己株式 Treasury stock	-1,280	-1,221	58
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	252	-507	-760
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	818	58	-760
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-566	-566	-
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	307	334	27
<b>純資産合計 Net assets</b>	243,576	248,855	5,278
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	714,875	780,858	65,983

## ■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2015年度1H/FY2015 *2		2016年度1H/FY2016		2016年度計画/FY2016 (Forecast) *3	
	2015.3.1 - 2015.8.31		2016.3.1 - 2016.8.31		2016.3.1 - 2017.2.28	
<b>単体</b> Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	480	479	427	425	1,110	1,080
閉店 Closure (店/Store)	575	258	224	212	470	460
うち置換(-) Re-location(-)	68	68	62	61	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	-95	221	203	213	640	620
総店舗数 Total number of stores	11,677	10,842	12,083	11,284	12,285	11,456
<b>グループ会社</b> Group company						
開店 Opening (店/Store)	21		16		90	
閉店 Closure (店/Store)	7		8		30	
純増 Net Increase (店/Store)	14		8		60	
総店舗数 Total number of stores	518		523		810	
<b>グループ計</b> Total						
開店 Opening (店/Store)	501		443		1,200	
閉店 Closure (店/Store)	582		232		500	
純増 Net Increase (店/Store)	-81		211		700	
総店舗数 Total number of stores	12,195		12,606		13,095	

- (注)
- \*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。
  - \*2 2015年度通期実績(2016年4月発表)から、従来はカウントしていなかった「ローソン」「ナチュラルローソン」含むと「ローソンストア100」間での業態変更件数を、出店数および閉店数としてカウントしています。本頁では2015年度1H実績もこの新基準でカウントしています。
  - \*3 2016年度には、単体から(株)ローソン山陰に235店舗の移管を予定しており、計画数値に含めています。

- Notes:
- \*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.
  - \*2 The counting standard for store opening/closure has been changed in actual results from fiscal year 2015 (disclosed in April 2016). Now, the number of stores, which are converted into a different format within LAWSON (includes NATURAL LAWSON) and LAWSON STORE100, also are counted in "opening" and "closure". The same standard has been also applied for the first half of fiscal year 2015.
  - \*3 In FY2016, we plan to transfer 235 stores from parent company to Lawson San'in Co., Ltd and include it in forecast of FY2016.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2015年8月		2016年2月		2016年8月		期中増減店舗数
	August, 2015		February, 2016		August, 2016		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	147	1.2%	166	1.3%	196	1.6%	30
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	28	0.2%	30	0.2%	30	0.2%	-
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,209	9.9%	1,191	9.6%	1,238	9.8%	47
Gタイプ Type G	1,914	15.7%	1,821	14.7%	1,757	13.9%	-64
Cタイプ Type C	7,458	61.2%	7,759	62.6%	7,955	63.1%	196
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	86	0.7%	104	0.8%	108	0.9%	4
ローソンストア100 LAWSON STORE100	835	6.8%	809	6.5%	799	6.3%	-10
小計 Subtotal	11,677	95.8%	11,880	95.8%	12,083	95.9%	203
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	5	0.0%	6	0.0%	1
加盟店 Franchised stores							
	181	1.5%	127	1.0%	127	1.0%	-
小計 Subtotal	183	1.5%	132	1.1%	133	1.1%	1
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	1	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	199	1.6%	191	1.5%	188	1.5%	-3
小計 Subtotal	200	1.6%	192	1.5%	189	1.5%	-3
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	7	0.1%	2	0.0%	3	0.0%	1
加盟店 Franchised stores							
	128	1.0%	189	1.5%	198	1.6%	9
小計 Subtotal	135	1.1%	191	1.5%	201	1.6%	10
<b>国内コンビニエンスストアグループ店舗数計</b>							
<b>Total number of convenience stores in Japan</b>	12,195	100.0%	12,395	100.0%	12,606	100.0%	211

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2016年2月 February, 2016			2016年8月 August, 2016			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	628	-	628	638	-	638	10	-	10
東北 Tohoku	青森 Aomori	219	-	219	227	-	227	8	-	8
	秋田 Akita	184	-	184	185	-	185	1	-	1
	岩手 Iwate	165	-	165	167	-	167	2	-	2
	宮城 Miyagi	208	-	208	217	-	217	9	-	9
	山形 Yamagata	81	-	81	103	-	103	22	-	22
	福島 Fukushima	107	-	107	123	-	123	16	-	16
	小計 Subtotal	964	-	964	1,022	-	1,022	58	-	58
関東 Kanto	栃木 Tochigi	147	-	147	154	-	154	7	-	7
	群馬 Gunma	101	-	101	105	-	105	4	-	4
	埼玉 Saitama	488	44	532	492	44	536	4	-	4
	千葉 Chiba	416	48	464	422	47	469	6	-1	5
	茨城 Ibaraki	154	4	158	178	4	182	24	-	24
	東京 Tokyo	1,246	289	1,535	1,267	286	1,553	21	-3	18
	神奈川 Kanagawa	699	136	835	711	136	847	12	-	12
	小計 Subtotal	3,251	521	3,772	3,329	517	3,846	78	-4	74
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	139	-	139	143	-	143	4	-	4
	山梨 Yamanashi	119	-	119	121	-	121	2	-	2
	長野 Nagano	171	-	171	169	-	169	-2	-	-2
	小計 Subtotal	429	-	429	433	-	433	4	-	4
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	104	-	104	104	-	104	-	-	-
	富山 Toyama	189	-	189	184	-	184	-5	-	-5
	福井 Fukui	106	-	106	106	-	106	-	-	-
	小計 Subtotal	399	-	399	394	-	394	-5	-	-5
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	236	-	236	245	-	245	9	-	9
	愛知 Aichi	485	96	581	504	94	598	19	-2	17
	岐阜 Gifu	149	7	156	150	6	156	1	-1	-
	三重 Mie	121	-	121	124	-	124	3	-	3
	小計 Subtotal	991	103	1,094	1,023	100	1,123	32	-3	29

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2016年2月 February, 2016			2016年8月 August, 2016			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	292	30	322	297	29	326	5	-1	4
	滋賀 Shiga	154	-	154	155	-	155	1	-	1
	奈良 Nara	128	-	128	126	-	126	-2	-	-2
	和歌山 Wakayama	134	-	134	134	-	134	-	-	-
	大阪 Osaka	890	120	1,010	897	119	1,016	7	-1	6
	兵庫 Hyogo	605	35	640	608	34	642	3	-1	2
	小計 Subtotal	2,203	185	2,388	2,217	182	2,399	14	-3	11
中国 Chugoku	岡山 Okayama	155	-	155	161	-	161	6	-	6
	広島 Hiroshima	186	-	186	191	-	191	5	-	5
	山口 Yamaguchi	123	-	123	121	-	121	-2	-	-2
	鳥取 Tottori	115	-	115	115	-	115	-	-	-
	島根 Shimane	120	-	120	120	-	120	-	-	-
	小計 Subtotal	699	-	699	708	-	708	9	-	9
四国 Shikoku	香川 Kagawa	131	-	131	130	-	130	-1	-	-1
	愛媛 Ehime	212	-	212	210	-	210	-2	-	-2
	徳島 Tokushima	134	-	134	136	-	136	2	-	2
	高知 Kochi	132	-	132	133	-	133	1	-	1
	小計 Subtotal	609	-	609	609	-	609	-	-	-
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	447	-	447	459	-	459	12	-	12
	佐賀 Saga	66	-	66	68	-	68	2	-	2
	長崎 Nagasaki	105	-	105	103	-	103	-2	-	-2
	大分 Oita	169	-	169	171	-	171	2	-	2
	熊本 Kumamoto	140	-	140	141	-	141	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	103	-	103	102	-	102	-1	-	-1
	鹿児島 Kagoshima	192	-	192	189	-	189	-3	-	-3
	小計 Subtotal	1,222	-	1,222	1,233	-	1,233	11	-	11
沖縄 Okinawa	191	-	191	201	-	201	10	-	10	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		11,586	809	12,395	11,807	799	12,606	221	-10	211

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2015年8月	2016年2月	2016年8月	期中増減店舗数
	August, 2015	February, 2016	August, 2016	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	410	458	565	107
中国 重慶市 China Chongqing	108	110	120	10
中国 大連市 China Dalian	39	53	67	14
中国 北京市 China Beijing	23	34	38	4
中国 武漢市 China Wuhan	-	-	14	14
タイ Thailand	39	47	63	16
インドネシア Indonesia	37	38	36	-2
フィリピン Philippines	9	16	21	5
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	3	2	2	-

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2015年8月	2016年2月	2016年8月	期中増減店舗数
	August, 2015	February, 2016	August, 2016	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 *1 SEIJO ISHII CO., LTD.	110	120	127	7
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	53	53	54	1
ユナイテッド・シネマ株式会社 *2 United Cinemas Co., Ltd.	37	38	38	-

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.



■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	
売上高 Net sales	101.2%		101.4%		99.1%		100.1%	
総荒利益高 Gross profit	101.0%		101.3%		99.2%		100.6%	
売上高(LS100含む) Net sales (include LS100) *2	101.1%		101.4%		99.2%			

■平均日販 Average daily sales per store

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016	
	第2四半期累計期間/1H		第2四半期累計期間/1H	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	551		547	
新店 New stores	498		494	

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	843		826		837		99.1%	
客単価 Spending per customer	606		604		605		99.9%	

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2015年度/FY2015						2016年度/FY2016					
	第2四半期累計期間/1H			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H			通期計画/Full year (Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	226.6	24.6%	38.0%	450.5	24.7%	38.4%	235.0	24.5%	38.1%	235.0	24.5%	38.1%
日配食品 Daily delivered foods	121.0	13.2%	34.4%	235.6	12.9%	34.0%	128.3	13.4%	34.4%	128.3	13.4%	34.4%
加工食品 Processed foods	485.5	52.8%	24.0%	960.8	52.8%	24.0%	506.0	52.7%	24.1%	506.0	52.7%	24.1%
うち、タバコ Cigarettes	233.3	25.4%	10.8%	460.0	25.3%	10.8%	239.8	25.0%	10.8%	239.8	25.0%	10.8%
非食品 Non-food products *3	86.6	9.4%	50.0%	174.0	9.6%	49.7%	91.0	9.5%	49.4%	91.0	9.5%	49.4%
合計 Total	919.8	100.0%	31.3%	1,821.1	100.0%	31.3%	960.4	100.0%	31.3%	960.4	100.0%	31.3%

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌・ギフトカード等 Daily necessities, books, magazines, gift cards, etc.

(注)

\*1 売上高(LS100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。

\*2 2015年度の売上高(LS100含む)には、「ローソンマート」を含みます。

\*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

\*1 These figures except for Net sales (include LS100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc.

\*2 Net sales (include LS100) for fiscal year 2015 include LAWSON MART.

\*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	11,348	97.2%	11,530	97.1%	11,713	96.9%	11,713	96.9%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	10,785	92.4%	10,993	92.5%	11,207	92.8%	11,207	92.8%
24時間営業店 24-hour operating stores	11,234	96.2%	11,387	95.9%	11,546	95.6%	11,546	95.6%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	8,150	69.8%	8,327	70.1%	8,467	70.1%	8,467	70.1%

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	
	千円, 日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円, 日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円, 日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円, 日 Thousands of yen, days	前年比/YoY
在庫 Inventory	6,695	101.4%	6,189	90.8%	6,648	99.3%	6,648	99.3%
在庫日数 Inventory turnover in days	14.6	100.9%	14.4	94.9%	13.8	94.0%	13.8	94.0%

■売場面積(全店) Area of floor (All stores)

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	
	m <sup>2</sup> /Square meter	前年比/YoY	m <sup>2</sup> /Square meter	前年比/YoY	m <sup>2</sup> /Square meter	前年比/YoY	m <sup>2</sup> /Square meter	前年比/YoY
全店売場面積 Area of floor	1,431,242	103.5%	1,436,680	102.2%	1,461,287	102.1%	1,461,287	102.1%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期/Full year	
	百万円, 百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円, 百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円, 百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円, 百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	1,147,823	100.5%	2,088,692	100.8%	1,160,485	101.1%	1,160,485	101.1%
取扱件数 Number of settlement	103.3	98.4%	198.3	99.7%	104.8	101.4%	104.8	101.4%
手数料収入 Commission revenues	5,577	98.2%	10,671	99.0%	5,587	100.2%	5,587	100.2%

(注)

\* 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」「ローソンマート」の合計です。

Note:

\* These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON, LAWSON STORE100 and LAWSON MART operated by Lawson, Inc.

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	992,999	100.4%	1,960,266	101.4%	1,028,626	103.6%
グループ会社 Group company *1	40,189	141.4%	82,769	146.8%	45,657	113.6%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	167,001	127.3%	317,502	118.5%	161,570	96.7%
合計 Total	1,200,190	104.5%	2,360,538	104.6%	1,235,854	103.0%

(注)  
 \*1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。  
 \*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:  
 \*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.  
 \*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (non-consolidated and group company) operated by Lawson group.

	2015年度/FY2015				2016年度/FY2016			
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H			
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
<b>単体</b> Non-consolidated								
従業員数 Employees	3,822	143	3,846	167	4,124	278		
パートタイマー Part-time and temporary workers	1,809	-39	1,848	-	2,057	209		
<b>連結子会社</b> Consolidated subsidiaries								
従業員数 Employees	4,642	715	4,531	604	4,953	422		
パートタイマー Part-time and temporary workers	7,269	-908	6,916	-1,261	7,525	609		
<b>連結計</b> Consolidated								
従業員数 Employees	8,464	858	8,377	771	9,077	700		
パートタイマー Part-time and temporary workers	9,078	-947	8,764	-1,261	9,582	818		

## ■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

	2016年8月31日現在 As of 2016.8.31		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
	Number of shareholders	Number of shares (thousands)	Percentage of total shares
金融機関 Financial institutions	166	19,709	19.7%
金融商品取引業者 Securities companies	38	4,246	4.2%
その他の国内法人 Other domestic entities	401	37,586	37.5%
外国法人等 Foreign entities	591	31,037	30.9%
個人その他 Individuals, others	26,511	7,431	7.4%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	287	0.3%
<b>発行済株式の総数 Shares issued and outstanding</b>	<b>27,709</b>	<b>100,300</b>	<b>100%</b>

(注)  
\* 1単元の株式数は100株です。

Note:  
\* The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

## ■大株主の状況 Major shareholders

	2016年8月31日現在 As of 2016.8.31	
	所有株式数(千株)*	出資比率
	Number of shares held (thousands)	Percentage of total shares held
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	33,500	33.4%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	3,618	3.6%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	3,422	3.4%
株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,092	2.1%
STATE STREET BANK WEST CLIENT – TREATY 505234	1,899	1.9%
STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON AS TRUSTEE FOR MAWER INVESTMENT MANAGEMENT LTD.	1,728	1.7%
野村証券株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	1,425	1.4%
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	1,018	1.0%
全国共済農業協同組合連合会 National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives	1,001	1.0%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 7)	971	1.0%
<b>議決権総数(個) Total number of voting share</b>	<b>998,870</b>	

(注)  
\* 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。

Note:  
\* Shareholdings above are based on the shareholders' register.

## ■配当の推移 Dividend

	2015年度/FY2015		2016年度/FY2016
	中間/Interim	年間/Annual	中間/Interim
1株当たり配当額(円) Cash dividends per share (yen)	122.5	245	125
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	92.3%	112.4%	68.6%
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	61.8%	78.1%	55.3%
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	100,300	100,300	100,300