

2015年2月期 第3四半期決算補足資料

対象期間:2014年3月~2014年11月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2015

This covers the period from March 1, 2014 to November 30, 2014.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)
	販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)
04	投融資の状況 Capital expenditure
05	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
07	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

11	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
12	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
13	損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)
	販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type
19	海外コンビニエンスストア店舗数及び その他セグメントの運営する店舗数 Number of convenience stores abroad and other segments
20	都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

■売上及び商品の状況

Sales and products

22	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales at existing stores and gross profit at existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

(注)

(株)九十九プラスについては、その店舗運営機能を(株)ローソンマート(2013年11月設立)に2014年2月1日に移管したうえで、同日付にて当社に吸収合併されています。本補足資料においては、当事業再編を反映した形で単体、連結の数値を記載しておりますが、p.22にある売上及び商品の状況については、本件吸収合併以前の基準を継続し「ローソン」「ナチュラルローソン」店舗のみを集計しております。

Note:

Regarding to Ninety-nine Plus, Inc., its operational functions (established on November 2013) were succeeded by Lawson Mart, Inc. on February 1, 2014. As of the same day, Ninety-nine Plus, Inc. was absorbed and merged by Lawson, Inc.. In this supplement material for financial results, reflect to the reorganization of our business, the figures show the number of Lawson, Inc. and the company's consolidated subsidiaries. However, for sales and products on the page 22, it is the sum of sales and products of LAWSON and NATURAL LAWSON stores on its prior to the merger's basis.

見直しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見直しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2012年度/FY2012				2013年度/FY2013				2014年度/FY2014 ^{*3}			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2012.3.1 - 2012.11.30		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2013.11.30		2013.3.1 - 2014.2.28		2014.3.1 - 2014.11.30		2014.3.1 - 2015.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,450,579	105.1%	1,906,547	104.4%	1,479,564	102.0%	1,945,394	102.0%	1,478,983	100.0%	1,982,000	101.9%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,327,435	106.4%	1,748,920	105.9%	1,375,466	103.6%	1,811,417	103.6%	1,389,812	101.0%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	123,144	92.5%	157,627	90.5%	104,097	84.5%	133,976	85.0%	89,170	85.7%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenues (millions of yen) ^{*1}	372,266	103.2%	487,445	101.8%	370,035	99.4%	485,247	99.5%	362,461	98.0%	487,000	100.4%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	260,198	107.1%	342,560	106.2%	272,039	104.6%	358,610	104.7%	275,689	101.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	17.9%		18.0%		18.4%		18.4%		18.6%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	206,702	107.0%	276,313	105.9%	217,266	105.1%	290,483	105.1%	215,915	99.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	14.2%		14.5%		14.7%		14.9%		14.6%		-	
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	53,495	107.5%	66,246	107.2%	54,773	102.4%	68,126	102.8%	59,773	109.1%	75,000	110.1%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.7%		3.5%		3.7%		3.5%		4.0%		-	
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	53,163	106.8%	65,926	106.8%	55,062	103.6%	68,880	104.5%	59,700	108.4%	73,900	107.3%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	28,546	138.5%	33,182	133.3%	30,468	106.7%	37,965	114.4%	32,949	108.1%	38,900	102.5%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen) ^{*2}	285.79		332.20		305.00		380.04		329.79		389.00	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	223,412		230,181		242,219		250,497		263,190		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	552,103		579,809		618,888		620,992		780,604		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,200.15		2,267.17		2,371.82		2,455.25		2,555.88		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	5.3%		6.0%		5.1%		6.3%		4.7%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	13.3%		15.2%		13.2%		16.1%		13.2%		-	
流動比率 Current ratio	72.2%		75.2%		79.1%		79.4%		79.6%		-	
固定比率 Fixed ratio	177.5%		176.4%		174.9%		173.3%		205.6%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	39.8%		39.1%		38.3%		39.5%		32.7%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2014年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 当社及び国内連結子会社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、主として定率法を採用していましたが、第1四半期連結会計期間より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、営業利益及び経常利益の第3四半期の実績はそれぞれ6,835百万円増加しております。

Notes:

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson group stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of November 30, 2014.

*3 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. and its domestic consolidated subsidiaries mainly adopt straight-line method instead of declining-balance method from this consolidated fiscal year. Based on this change, operating profit, recurring profit are increased by 6,835 million yen respectively in the period from March 1, 2014 to November 30, 2014 compared to results using declining-balance method.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2012年度第3四半期累計期間		2013年度第3四半期累計期間		2014年度第3四半期累計期間		前年増減
	2012.3.1 - 2012.11.30		2013.3.1 - 2013.11.30		2014.3.1 - 2014.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	372,266	370,035	99.4%	362,461	98.0%	-7,574
B.売上高 Net sales *1		149,103	130,177	87.3%	115,473	88.7%	-14,703
C.売上原価 Cost of goods sold *2		112,067	97,996	87.4%	86,771	88.5%	-11,225
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	37,035	32,180	86.9%	28,702	89.2%	-3,478
E.営業収入 Operating revenues	F + G	223,162	239,858	107.5%	246,987	103.0%	7,129
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		175,951	184,707	105.0%	189,136	102.4%	4,429
G.その他の営業収入 Other		47,211	55,151	116.8%	57,851	104.9%	2,700
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	260,198	272,039	104.6%	275,689	101.3%	3,650
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		206,702	217,266	105.1%	215,915	99.4%	-1,350
J.営業利益 Operating profit	H - I	53,495	54,773	102.4%	59,773	109.1%	5,000
営業外収益 Non-operating income		1,453	2,118	145.8%	2,401	113.3%	282
営業外費用 Non-operating expenses		1,785	1,829	102.4%	2,474	135.3%	645
経常利益 Recurring profit		53,163	55,062	103.6%	59,700	108.4%	4,637
特別利益 Extraordinary gain		324	403	124.6%	1,126	278.8%	722
特別損失 Extraordinary loss		3,859	4,322	112.0%	4,729	109.4%	406
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		49,628	51,143	103.1%	56,097	109.7%	4,953
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		18,916	19,906	105.2%	20,362	102.3%	455
法人税等調整額 Deferred income taxes		1,919	573	29.9%	2,437	425.1%	1,863
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		28,792	30,663	106.5%	33,297	108.6%	2,634
少数株主利益 Minority interests in net profit		245	194	79.3%	347	178.4%	152
四半期純利益 Net profit		28,546	30,468	106.7%	32,949	108.1%	2,481

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2012年度第3四半期累計期間		2013年度第3四半期累計期間		2014年度第3四半期累計期間		前年増減
	2012.3.1 - 2012.11.30		2013.3.1 - 2013.11.30		2014.3.1 - 2014.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents		62,760	66,667	106.2%	70,385	105.6%	3,717
人件費 Personal expenses		45,236	44,390	98.1%	43,685	98.4%	-705
動産リース料 Equipment leasing charges		4,517	3,268	72.3%	2,692	82.4%	-575
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		24,696	27,524	111.5%	23,765	86.3%	-3,759
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		12,955	14,232	109.9%	11,883	83.5%	-2,348
その他 Other		56,535	61,182	108.2%	63,502	103.8%	2,320
合計 Total		206,702	217,266	105.1%	215,915	99.4%	-1,350

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

	2012年度第3四半期会計期間		2013年度第3四半期会計期間		2014年度第3四半期会計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2012.9.1 - 2012.11.30		2013.9.1 - 2013.11.30		2014.9.1 - 2014.11.30		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	123,303	121,838	98.8%	120,531	98.9%	-1,307
B.売上高 Net sales *1		48,259	41,890	86.8%	38,727	92.4%	-3,163
C.売上原価 Cost of goods sold *2		36,487	31,544	86.5%	28,678	90.9%	-2,865
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	11,772	10,346	87.9%	10,048	97.1%	-297
E.営業収入 Operating revenues	F + G	75,043	79,947	106.5%	81,804	102.3%	1,856
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		58,767	61,282	104.3%	61,864	100.9%	581
G.その他の営業収入 Other		16,275	18,664	114.7%	19,939	106.8%	1,275
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	86,815	90,294	104.0%	91,852	101.7%	1,558
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		67,874	71,145	104.8%	72,097	101.3%	951
J.営業利益 Operating profit	H - I	18,941	19,148	101.1%	19,754	103.2%	606
営業外収益 Non-operating income		528	844	159.8%	1,130	133.9%	286
営業外費用 Non-operating expenses		566	463	81.8%	801	173.1%	338
経常利益 Recurring profit		18,903	19,529	103.3%	20,083	102.8%	554
特別利益 Extraordinary gain		14	403	-	-	-	-403
特別損失 Extraordinary loss		288	866	299.9%	776	89.6%	-90
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		18,629	19,066	102.3%	19,307	101.3%	240
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,831	6,492	95.0%	6,263	96.5%	-229
法人税等調整額 Deferred income taxes		980	997	101.7%	1,910	191.5%	912
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		10,818	11,576	107.0%	11,133	96.2%	-442
少数株主利益 Minority interests in net profit		132	155	117.1%	73	46.9%	-82
四半期純利益 Net profit		10,685	11,420	106.9%	11,060	96.8%	-359

■ 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2012年度第3四半期会計期間		2013年度第3四半期会計期間		2014年度第3四半期会計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2012.9.1 - 2012.11.30		2013.9.1 - 2013.11.30		2014.9.1 - 2014.11.30		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		
地代家賃 Rents		21,387	22,425	104.9%	24,053	107.3%	1,627
人件費 Personal expenses		14,759	14,518	98.4%	14,564	100.3%	45
動産リース料 Equipment leasing charges		1,377	974	70.7%	779	80.0%	-194
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		8,760	9,657	110.2%	8,351	86.5%	-1,306
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		4,052	4,033	99.5%	3,898	96.6%	-135
その他 Other		17,536	19,536	111.4%	20,451	104.7%	914
合計 Total		67,874	71,145	104.8%	72,097	101.3%	951

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital Expenditure

	2012年度第3四半期累計期間	2013年度第3四半期累計期間	2014年度第3四半期累計期間	前年増減	2014年度計画
	2012.3.1 - 2012.11.30 百万円/Millions of yen	2013.3.1 - 2013.11.30 百万円/Millions of yen	2014.3.1 - 2014.11.30 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2014.3.1 - 2015.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	26,227	22,800	31,859	9,058	43,500
既存店投資 Existing store investments	5,950	4,852	3,877	-975	8,500
システム関連投資 IT-related investments	4,111	3,548	4,896	1,348	12,000
その他 Other	2,206	1,607	1,264	-343	1,000
投資小計 Subtotal	38,496	32,809	41,897	9,088	65,000
出資・融資 Investments and advances	777	5,290	39,573	34,283	46,000
リース Leases *	15,656	21,835	25,963	4,127	39,000
合計 Total	54,930	59,934	107,434	47,499	150,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	24,696	27,524	23,765	-3,759	33,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	7,362	7,439	6,432	-1,006	9,300
減価償却費計 Total depreciation and amortization	32,058	34,963	30,197	-4,765	42,600

(注)

* 2014年度のリース債務の返済による支出は15,221百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 15,221 millions of yen in FY2014.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度第3四半期 (2014年11月30日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28)	FY2013 (As of 2014.2.28)	FY2014 (As of 2014.11.30)	Increase (Decrease) from 2014.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	180,296	195,784	255,215	59,430
現金及び預金 Cash and deposits	84,770	76,763	111,822	35,058
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	25,374	32,186	36,940	4,754
商品 Merchandise inventories	8,963	9,596	17,125	7,528
前払費用 Prepaid expenses	8,793	10,716	12,400	1,683
未収入金 Accounts receivable - other	46,008	54,193	57,804	3,611
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,656	4,481	3,323	-1,157
その他 Other	3,011	10,240	18,236	7,996
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,281	-2,393	-2,438	-44
固定資産 Non-current assets	399,513	425,208	525,389	100,180
有形固定資産 Property, plant and equipment	209,138	233,436	265,822	32,385
・建物及び構築物 Buildings and structures	118,372	128,835	149,276	20,441
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	14,761	12,083	14,116	2,032
・リース資産 Lease assets	65,799	80,767	90,724	9,957
・その他 Other	10,205	11,751	11,704	-46
無形固定資産 Intangible assets	34,089	28,480	73,032	44,551
・ソフトウェア Software	23,914	18,262	16,999	-1,263
・のれん Goodwill	9,683	9,719	55,353	45,633
・その他 Other	491	497	679	181
投資その他の資産 Investments and other assets	156,285	163,291	186,535	23,243
・長期貸付金 Long-term loans receivable	34,580	33,727	36,198	2,470
・差入保証金 Lease deposits	86,109	86,150	92,905	6,755
・繰延税金資産 Deferred tax assets	16,215	21,627	28,306	6,679
・その他 Other	20,596	22,751	30,293	7,542
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,217	-965	-1,169	-203
資産合計 Total Assets	579,809	620,992	780,604	159,611
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	207,651	236,268	276,543	40,275

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2012年度 (2013年2月28日現在) FY2012 (As of 2013.2.28)	2013年度 (2014年2月28日現在) FY2013 (As of 2014.2.28)	2014年度第3四半期 (2014年11月30日現在) FY2014 (As of 2014.11.30)	2013年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2014.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	239,794	246,706	320,612	73,905
買掛金 Accounts payable - trade	87,187	89,171	110,267	21,096
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,403	1,405	1,348	-56
短期借入金 Short-term loans payable	1,431	680	1,830	1,150
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	-	-	22,165	22,165
リース債務 Lease obligations	14,489	16,585	19,020	2,434
未払金 Accounts payable-other	26,105	29,344	41,519	12,175
未払法人税等 Income taxes payable	14,474	14,330	8,467	-5,862
預り金 Deposits payable	87,529	87,585	103,963	16,377
賞与引当金 Provision for bonuses	2,544	2,372	2,272	-99
その他 Other	4,628	5,232	9,756	4,523
固定負債 Non-current liabilities	109,833	123,788	196,802	73,014
長期借入金 Long-term loans payable	148	-	58,425	58,425
長期リース債務 Long-term lease obligations	47,207	61,666	74,097	12,430
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	9,898	11,082	11,949	866
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	332	408	398	-10
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	34,804	32,252	30,450	-1,802
資産除去債務 Asset retirement obligations	16,682	17,874	21,142	3,268
その他 Other	758	502	339	-163
負債合計 Total liabilities	349,627	370,494	517,414	146,919
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	225,785	242,832	252,371	9,538
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,718	47,741	47,696	-44
利益剰余金 Retained earnings	121,154	138,141	147,440	9,298
自己株式 Treasury stock	-1,593	-1,556	-1,271	284
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	690	2,456	3,213	756
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	78	-93	33	126
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-566	1
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	1,179	3,118	3,746	628
新株予約権 Subscription rights to shares	427	557	223	-334
少数株主持分 Minority interests	3,279	4,650	7,381	2,730
純資産合計 Net assets	230,181	250,497	263,190	12,692
負債純資産合計 Liabilities and net assets	579,809	620,992	780,604	159,611

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2012年度第3四半期累計期間 2012.3.1 - 2012.11.30	2013年度第3四半期累計期間 2013.3.1 - 2013.11.30	2014年度第3四半期累計期間 2014.3.1 - 2014.11.30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー I. Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	49,628	51,143	56,097	4,953
減価償却費 Depreciation and amortization	32,058	34,963	30,197	-4,765
減損損失 Impairment loss	2,744	2,075	2,687	612
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	-9,055	-9,105	-4,555	4,549
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	8,499	13,646	15,383	1,736
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	7,202	4,680	10,755	6,075
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	-5,048	3,932	15,940	12,007
法人税等の支払額 Income taxes paid	-26,185	-26,957	-26,159	797
その他 Other - net	-13,974	-5,202	-8,194	-2,992
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	45,869	69,176	92,151	22,974
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー II. Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-23,900	-14,000	-11,200	2,800
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	22,000	12,000	8,100	-3,900
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-1,312	-4,010	-2,801	1,209
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	-41,381	-41,381
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-28,202	-24,411	-28,350	-3,938
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-3,902	-3,439	-4,681	-1,241
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,958	-1,734	-3,232	-1,498
その他 Other - net	-3,898	-4,503	-1,024	3,478
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-41,173	-40,099	-84,571	-44,471
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー III. Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	1,289	-937	1,150	2,087
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	-	-	59,000	59,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-10,073	-12,758	-15,221	-2,463
配当金の支払額 Cash dividends paid	-19,278	-20,978	-22,979	-2,000
少数株主からの払込みによる収入 Proceeds from stock issuance to minority shareholders	-	-	2,000	2,000
その他 Other - net	-504	125	-247	-373
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-28,566	-34,548	23,701	58,249
IV. 現金及び現金同等物の期末残高 IV. Cash and cash equivalents at end of period	49,800	68,592	100,718	32,125

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社	(株)ローソンストア ^{*2}			上海華聯羅森有限公司			重慶羅森便利店有限公司		
1.Consolidated subsidiaries	Lawson Mart, Inc.			Shanghai Hualian Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			94.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア」[「ローソンストア100」]の店舗運営及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of "LAWSON MART" and "LAWSON STORE100".			中国上海市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO.,			6.0%		
	2013.11	2014.2	2014.11	2013.9	2013.12	2014.9	2013.9	2013.12	2014.9
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	6,024	57,272	822	1,169	812	1,117	1,770	2,087
営業総収入 Total operating revenues	-	6,667	60,547	713	1,289	684	1,163	1,843	2,248
営業利益 Operating profit	-	99	-1,445	-417	-404	-525	-560	-840	-598
経常利益 Recurring profit	-	98	-1,437	-456	-476	-537	-550	-823	-580
当期純利益 Net profit	-	51	-1,569	-935	-1,568	-706	-559	-832	-675
	大連羅森便利店有限公司			Saha Lawson, Co., Ltd.					
	Dalian Lawson, Inc.			-					
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2012年11月 2012.11					
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December					
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			49.0%					
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dailian, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand					
他出資者 Other shareholders	大連亜恵快餐有限公司 ACASYA, INC.			Saha Pathanapibul Plc. Co., Ltd.			20.0%		
	1.7%			-			9.0%		
				Sahapattana Inter Holding Plc. Co., Ltd.			9.0%		
				-			9.0%		
				I.C.C. International Plc. Co., Ltd.			9.0%		
				-			4.0%		
				Thai Presidence Food Plc. Co., Ltd.			4.0%		
				-			4.0%		
				Others			4.0%		
	2013.9	2013.12	2014.9	2013.9	2013.12	2014.9			
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			
チェーン全店売上高 Total net sales	334	514	629	4,062	5,820	5,130			
営業総収入 Total operating revenues	334	515	641	4,156	5,959	5,351			
営業利益 Operating profit	-131	-226	-185	-196	-338	-505			
経常利益 Recurring profit	-110	-204	-184	-178	-308	-483			
当期純利益 Net profit	-114	-210	-184	-186	-524	-505			

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業からの出資を含みます。

*2 ローソンストア/ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2014年度第3四半期累計で78百万円となっております。これは、(株)ローソンストアの営業利益に、(株)ローソンLM/LS100事業本部の社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc..

*2 According to our internal calculation, the combined operating profit of LAWSON MART and LAWSON STORE100 business has made a total of 78 million yen in consolidated cumulative third quarter of fiscal year 2014. This total was calculated by adding the operating profit figure of Lawson Mart, Inc. together with the operating profit for Lawson, Inc.'s LAWSON MART and LAWSON STORE100 business division.

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソンHMVエンタテインメント Lawson HMV Entertainment, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) ^{*2} United Cinemas Co., Ltd.			(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10			2001年5月 2001.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			3月 March			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%			76.5%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs		
他出資者 Other shareholders	-			-			銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2% セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 0.1% 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., It 0.1% 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 0.1%		
	2013.11	2014.2	2014.11	2013.9	2014.3	2014.9	2013.11	2014.2	2014.11
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	34,989	45,313	33,865	-	-	1,609	18,511	24,188	17,811
営業利益 Operating profit	2,144	2,818	2,432	-	-	139	4,794	6,089	4,669
経常利益 Recurring profit	2,131	2,805	2,427	-	-	140	4,691	5,954	4,584
当期純利益 Net profit	1,893	2,450	2,534	-	-	118	2,907	3,689	2,839
							台数/Unit		
				ATM設置台数 Number of ATMs installed			10,032 10,118 10,591		
	(株)スマートキッチン ^{*3} Smart Kitchen, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.					
設立日 Date of establishment	2012年6月 2012.6			2004年3月 2004.3					
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%					
事業内容 Business activities	食品・食材のEC事業 Foods EC business			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management					
他出資者 Other shareholders	-			-					
	2013.11	2014.2	2014.11	2013.11	2014.2	2014.11			
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen					
営業総収入 Total operating revenues	520	726	309	840	1,079	841			
営業利益 Operating profit	-1,236	-1,489	-318	156	180	131			
経常利益 Recurring profit	-1,240	-1,499	-319	157	180	131			
当期純利益 Net profit	-1,240	-1,519	1,061	94	98	100			

(注)
 *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業からの出資を含みます。
 *2 当社グループは、2014年8月28日にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社化いたしました。なお、上表中の財務諸表数値は、連結財務諸表への取り込み数値です。
 *3 (株)スマートキッチンは2014年7月1日に吸収分割を行い、当社が当該事業を承継いたしました。

Notes:
 *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired parent company shares of United Cinemas Co., Ltd. on August 28, 2014. In addition, the above numbers are results arising since the date of acquisition.
 *3 Smart Kitchen, Inc. conducted an absorption-type company split and Lawson, Inc. has succeeded its business on July 1, 2014.

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2013.11	2014.2	2014.11
			百万円/Millions of yen
取扱高 Gross sales	57,436	74,460	64,740
営業利益 Operating profit	328	509	985
経常利益 Recurring profit	328	509	985
当期純利益 Net profit	198	300	567

2. 持分法適用関連会社

	(株)ローソン沖縄			(株)ローソン南九州			PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk		
	Lawson Okinawa, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2007年6月 2007.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%			30.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket in Indonesia		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%	-	南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., L	51.0%	-	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	56.7%	-
			-			-	Rullyanto	0.4%	-
			-			-	Others	12.9%	-
	2013.11	2014.2	2014.11	2013.11	2014.2	2014.11	2013.9	2013.12	2014.9
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	3,163	4,199	3,501	-	-	2,752	30,782	42,886	39,358
営業利益 Operating profit	840	1,051	919	-	-	-253	737	1,265	1,155
経常利益 Recurring profit	845	1,058	929	-	-	-255	298	656	557
当期純利益 Net profit	662	792	566	-	-	-269	275	566	460

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc..

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2012年度/FY2012				2013年度/FY2013 ^{*3}				2014年度/FY2014 ^{*4}			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2012.3.1 - 2012.11.30		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2013.11.30		2013.3.1 - 2014.2.28		2014.3.1 - 2014.11.30		2014.3.1 - 2015.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,285,174	104.8%	1,693,435	104.4%	1,326,161	103.2%	1,758,656	103.9%	1,470,020	110.8%	1,970,000	112.0%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,258,924	105.1%	1,659,592	104.9%	1,301,355	103.4%	1,726,392	104.0%	1,446,575	111.2%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	26,249	89.0%	33,842	87.3%	24,805	94.5%	32,264	95.3%	23,445	94.5%	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) ^{*1}	215,991	104.9%	282,752	103.8%	225,324	104.3%	298,778	105.7%	242,416	107.6%	324,000	108.4%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	196,900	106.6%	258,061	105.6%	207,447	105.4%	275,441	106.7%	225,385	108.6%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	15.3%		15.2%		15.6%		15.7%		15.3%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	148,848	106.8%	198,730	105.6%	157,949	106.1%	213,998	107.7%	169,527	107.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	11.6%		11.7%		11.9%		12.2%		11.5%		-	
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	48,051	106.0%	59,331	105.5%	49,498	103.0%	61,443	103.6%	55,857	112.8%	69,600	113.3%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.7%		3.5%		3.7%		3.5%		3.8%		-	
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	48,060	106.1%	59,459	106.0%	49,885	103.8%	62,171	104.6%	56,280	112.8%	68,500	110.2%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	26,103	142.1%	30,314	135.0%	29,074	111.4%	33,625	110.9%	31,325	107.7%	36,900	109.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Net profit per share (yen) ^{*2}	261.33		303.49		291.04		336.59		313.53		369.00	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	223,608		227,974		236,051		240,648		248,950		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	503,861		532,619		571,336		589,793		697,873		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,234.26		2,277.90		2,357.18		2,403.21		2,487.30		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	5.2%		5.9%		5.3%		6.0%		4.9%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	11.9%		13.7%		12.6%		14.4%		12.8%		-	
流動比率 Current ratio	61.6%		66.9%		70.2%		67.6%		64.4%		-	
固定比率 Fixed ratio	174.2%		173.6%		174.9%		181.3%		211.3%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	44.3%		42.7%		41.2%		40.7%		35.6%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2014年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 当社は、連結子会社であった(株)九九プラスを2014年2月1日に吸収合併いたしました。

*4 当社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、定率法を採用しておりましたが、第1四半期会計期間より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、営業利益及び経常利益の第3四半期の実績はそれぞれ6,822百万円増加しております。

Notes:

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2014.

*3 Lawson, Inc. merged with Ninety Nine Plus, Inc., which was its consolidated subsidiary, on February 1, 2014.

*4 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. adopts straight-line method instead of declining-balance method from this fiscal year. Based on this change, operating profit, recurring profit are increased by 6,822 million yen respectively in the period from March 1, 2014 to November 30, 2014 compared to results using declining-balance method.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	2012年度第3四半期累計期間		2013年度第3四半期累計期間		2014年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2012.3.1 - 2012.11.30		2013.3.1 - 2013.11.30		2014.3.1 - 2014.11.30		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen		
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	215,991	225,324	104.3%	242,416	107.6%	17,091
B.売上高 Net sales *1		26,919	25,106	93.3%	23,966	95.5%	-1,139
C.売上原価 Cost of goods sold *2		19,090	17,877	93.6%	17,031	95.3%	-846
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	7,829	7,228	92.3%	6,935	95.9%	-293
E.営業収入 Operating revenues	F + G	189,071	200,218	105.9%	218,450	109.1%	18,231
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		169,237	178,036	105.2%	193,557	108.7%	15,520
G.その他の営業収入 Other		19,833	22,182	111.8%	24,893	112.2%	2,710
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	196,900	207,447	105.4%	225,385	108.6%	17,937
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		148,848	157,949	106.1%	169,527	107.3%	11,578
J.営業利益 Operating profit	H - I	48,051	49,498	103.0%	55,857	112.8%	6,359
営業外収益 Non-operating income		1,434	1,873	130.6%	2,458	131.3%	585
営業外費用 Non-operating expenses		1,425	1,486	104.2%	2,035	137.0%	549
経常利益 Recurring profit		48,060	49,885	103.8%	56,280	112.8%	6,394
特別利益 Extraordinary gain		228	990	433.8%	94	9.6%	-895
特別損失 Extraordinary loss		3,535	4,134	116.9%	4,799	116.1%	664
税引前四半期純利益 Income before income taxes		44,753	46,741	104.4%	51,575	110.3%	4,834
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		17,936	17,501	97.6%	18,011	102.9%	510
法人税等調整額 Deferred income taxes		713	165	23.2%	2,238	-	2,073
四半期純利益 Net profit		26,103	29,074	111.4%	31,325	107.7%	2,250

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2012年度第3四半期累計期間		2013年度第3四半期累計期間		2014年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2012.3.1 - 2012.11.30		2013.3.1 - 2013.11.30		2014.3.1 - 2014.11.30		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen		
地代家賃 Rents		55,751	59,594	106.9%	68,130	114.3%	8,535
人件費 Personal expenses		26,249	26,766	102.0%	27,515	102.8%	748
動産リース料 Equipment leasing charges		2,464	2,056	83.4%	2,402	116.8%	345
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		20,888	23,550	112.7%	22,008	93.5%	-1,541
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		9,257	7,123	77.0%	5,737	80.5%	-1,386
その他 Other		34,237	38,857	113.5%	43,734	112.6%	4,876
合計 Total		148,848	157,949	106.1%	169,527	107.3%	11,578

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

	2012年度第3四半期会計期間		2013年度第3四半期会計期間		2014年度第3四半期会計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2012.9.1 - 2012.11.30		2013.9.1 - 2013.11.30		2014.9.1 - 2014.11.30		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	70,648	75,176	106.4%	79,057	105.2%	3,880
B.売上高 Net sales *1		8,181	8,203	100.3%	7,846	95.7%	-356
C.売上原価 Cost of goods sold *2		5,799	5,849	100.9%	5,575	95.3%	-274
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	2,381	2,353	98.8%	2,271	96.5%	-82
E.営業収入 Operating revenues	F + G	62,467	66,973	107.2%	71,210	106.3%	4,236
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		56,499	59,072	104.6%	63,302	107.2%	4,230
G.その他の営業収入 Other		5,967	7,901	132.4%	7,907	100.1%	6
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	64,849	69,327	106.9%	73,481	106.0%	4,154
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		48,030	52,143	108.6%	55,778	107.0%	3,634
J.営業利益 Operating profit	H - I	16,819	17,184	102.2%	17,703	103.0%	519
営業外収益 Non-operating income		389	646	166.2%	1,073	165.9%	426
営業外費用 Non-operating expenses		402	391	97.3%	737	188.4%	346
経常利益 Recurring profit		16,805	17,439	103.8%	18,039	103.4%	599
特別利益 Extraordinary gain		19	403	-	-	-	-403
特別損失 Extraordinary loss		398	1,394	350.4%	714	51.2%	-680
税引前四半期純利益 Income before income taxes		16,426	16,448	100.1%	17,324	105.3%	876
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,210	5,740	92.4%	5,224	91.0%	-515
法人税等調整額 Deferred income taxes		762	754	99.0%	1,407	186.4%	652
四半期純利益 Net profit		9,453	9,953	105.3%	10,692	107.4%	739

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2012年度第3四半期会計期間		2013年度第3四半期会計期間		2014年度第3四半期会計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2012.9.1 - 2012.11.30		2013.9.1 - 2013.11.30		2014.9.1 - 2014.11.30		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		
地代家賃 Rents		19,017	20,065	105.5%	23,076	115.0%	3,011
人件費 Personal expenses		8,532	8,843	103.6%	9,024	102.0%	180
動産リース料 Equipment leasing charges		760	663	87.3%	676	101.9%	12
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		7,442	8,295	111.5%	7,742	93.3%	-553
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		2,159	2,098	97.2%	1,692	80.7%	-405
その他 Other		10,117	12,176	120.4%	13,565	111.4%	1,389
合計 Total		48,030	52,143	108.6%	55,778	107.0%	3,634

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital Expenditure

	2012年度第3四半期累計期間	2013年度第3四半期累計期間	2014年度第3四半期累計期間	前年増減	2014年度計画
	2012.3.1 - 2012.11.30	2013.3.1 - 2013.11.30	2014.3.1 - 2014.11.30	Increase (Decrease)	Forecasts / 2014.3.1 - 2015.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	25,043	21,973	31,333	9,360	42,000
既存店投資 Existing store investments	5,075	4,311	3,444	-866	8,000
システム関連投資 IT-related investments	3,415	2,657	3,485	827	6,000
その他 Other	1,823	1,114	864	-249	1,000
投資小計 Subtotal	35,357	30,056	39,127	9,070	57,000
出資・融資 Investments and advances	8,286	8,454	56,731	48,276	58,000
リース Leases *	13,746	20,319	24,773	4,454	38,000
合計 Total	57,390	58,830	120,632	61,801	153,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	20,888	23,550	22,008	-1,541	30,800
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	6,266	6,536	5,677	-859	8,100
減価償却費計 Total depreciation and amortization	27,154	30,086	27,685	-2,401	38,900

(注)

* 2014年度のリース債務の返済による支出は13,688百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 13,688 millions of yen in FY2014.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度第3四半期 (2014年11月30日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2014.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2014 (As of 2014.11.30) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2014.2.28 百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	137,523	154,456	172,316	17,860
現金及び預金 Cash and deposits	67,420	61,026	68,577	7,550
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	23,544	33,273	38,203	4,929
商品 Merchandise inventories	763	852	889	36
前払費用 Prepaid expenses	7,761	10,278	11,432	1,154
未収入金 Accounts receivable - other	30,613	35,743	38,039	2,295
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,097	3,644	2,194	-1,449
その他 Other	4,409	10,295	13,029	2,734
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-85	-658	-50	608
固定資産 Non-current assets	395,096	435,337	525,556	90,219
有形固定資産 Property, plant and equipment	187,341	225,091	248,740	23,649
・建物及び構築物 Buildings and structures	109,201	127,134	141,363	14,228
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,312	10,543	11,698	1,155
・リース資産 Lease assets	55,705	75,754	84,170	8,415
・その他 Other	10,122	11,659	11,508	-150
無形固定資産 Intangible assets	24,546	21,565	19,151	-2,414
投資その他の資産 Investments and other assets	183,208	188,679	257,663	68,984
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	28,140	26,146	65,647	39,500
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	9,203	11,936	13,762	1,826
・長期貸付金 Long-term loans receivable	37,277	33,725	35,390	1,664
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	-	-	23,038	23,038
・差入保証金 Lease deposits	81,299	85,264	86,227	963
・繰延税金資産 Deferred tax assets	15,845	21,313	20,602	-710
・その他 Other	12,601	11,256	13,920	2,664
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,159	-963	-925	38
資産合計 Total Assets	532,619	589,793	697,873	108,079
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	186,065	227,065	241,543	14,478

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度第3四半期 (2014年11月30日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2014.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2014 (As of 2014.11.30) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2014.2.28 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	205,548	228,549	267,756	39,206
買掛金 Accounts payable - trade	72,727	85,455	100,655	15,199
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,062	1,007	955	-52
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates	23,550	23,270	29,220	5,950
リース債務 Lease obligations	11,526	15,140	17,181	2,040
未払金 Accounts payable - other	12,758	15,232	18,118	2,885
未払法人税等 Income taxes payable	13,614	12,093	7,301	-4,792
預り金 Deposits payable	65,443	70,566	87,290	16,724
賞与引当金 Provision for bonuses	2,365	2,122	1,096	-1,026
その他 Other	2,500	3,661	5,938	2,277
固定負債 Non-current liabilities	99,097	120,595	181,166	60,570
長期借入金 Long-term guarantee deposits	-	-	50,000	50,000
長期リース債務 Long-term lease obligations	41,026	59,755	71,209	11,454
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	9,108	10,090	10,617	526
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	298	365	336	-28
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	34,958	32,430	30,415	-2,015
資産除去債務 Asset retirement obligations	12,999	17,476	18,265	789
その他 Other	705	477	322	-155
負債合計 Total liabilities	304,645	349,144	448,922	99,777
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	228,068	240,775	249,297	8,522
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,718	47,741	47,696	-44
利益剰余金 Retained earnings	123,437	136,084	144,366	8,282
自己株式 Treasury stock	-1,593	-1,556	-1,271	284
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-520	-684	-570	114
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	46	-116	-3	112
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-566	1
新株予約権 Subscription rights to shares	427	557	223	-334
純資産合計 Net assets	227,974	240,648	248,950	8,302
負債純資産合計 Liabilities and net assets	532,619	589,793	697,873	108,079

国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of stores in Japan *1

	2013年度3Q/FY2013	2014年度3Q/FY2014 *2		2014年度計画/FY2014(Forecast) *2	
	2013.3.1 - 2013.11.30	2014.3.1 - 2014.11.30		2014.3.1 - 2015.2.28	
単体 Non-consolidated		*3 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		*3 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	556	702	693	1,000	980
閉店 Closure (店/Store)	250	319	265	410	340
うち置換(-) Re-location(-)	54	88	87	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	306	383	428	590	640
総店舗数 Total number of stores	10,058	11,704	10,547	11,911	10,759
グループ会社 Group Company					
開店 Opening (店/Store)	130	22		30	
閉店 Closure (店/Store)	30	12		20	
純増 Net Increase (店/Store)	100	10		10	
総店舗数 Total number of stores	1,478	377		377	
グループ計 Total *4					
開店 Opening (店/Store)	681	724		1,030	
閉店 Closure (店/Store)	275	331		430	
純増 Net Increase (店/Store)	406	393		600	
総店舗数 Total number of stores	11,536	12,081		12,288	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)丸九プラス、(株)ローソンmart、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン南九州、(株)ローソン熊本の運営する店舗数を含みます。店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績及び計画には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。

*2 2014年3月に単体に吸収した(株)ローソン熊本が運営していた24店舗は2014年度からグループ会社ではなく単体に、また、同3月に単体から(株)ローソン南九州に移管した120店舗は2014年度から単体ではなくグループ会社に、それぞれ集計を変更しています。

*3 「ローソンストア100」及び「ローソンmart」を含みます。

*4 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Mart, Inc., Lawson Okinawa, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Kumamoto, Inc.. Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in the actual results and forecast table of fiscal year 2014.

*2 Number of stores (24 stores) operated by Lawson Kumamoto, Inc. which became absorbed into the parent company are included in non-consolidated figures since March, 2014. As of the same time, number of stores (120 stores) operated by Lawson Minamikyushu, Inc. which became transferred into group company are excluded from non-consolidated figures and counted in Group Company figures since March, 2014.

*3 These figures include LAWSON STORE100 and LAWSON MART stores.

*4 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the Lawson group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2013年11月		2014年2月		2014年11月 ^{*3}		期中増加店舗数 ^{*3} Net increase (decrease)
	November, 2013		February, 2014		November, 2014		
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソン LAWSON	114	1.0%	112	1.0%	123	1.0%	-
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	36	0.3%	32	0.3%	34	0.3%	1
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,242	10.8%	1,207	10.4%	1,252	10.4%	23
Gタイプ Type G	2,129	18.5%	2,081	17.9%	2,008	16.6%	-94
Cタイプ Type C	6,466	56.1%	6,630	57.1%	7,052	58.4%	398
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	71	0.6%	73	0.6%	78	0.6%	4
ローソンマート / ローソンストア100 LAWSON MART / LAWSON STORE100	-	-	1,202	10.4%	1,157	9.6%	-45
小計 Subtotal	10,058	87.2%	11,337	97.7%	11,704	96.9%	287
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
	1	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	159	1.4%	162	1.4%	171	1.4%	7
小計 Subtotal	160	1.4%	163	1.4%	172	1.4%	7
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
	3	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	79	0.7%	79	0.7%	202	1.7%	123
小計 Subtotal	82	0.7%	82	0.7%	205	1.7%	123
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計	*1						
Total number of stores in Japan	11,536 ^{*2}	100.0%	11,606 ^{*2}	100.0%	12,081	100.0%	393

(注)

- *1 店舗数合計には、2014年2月に単体に吸収した(株)九九プラスの運営する店舗を含みます。
- *2 店舗数合計には、2014年3月に単体に吸収した(株)ローソン熊本の運営する店舗を含みます。
- *3 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。また、2014年3月に、(株)ローソン熊本が運営していた24店舗を(株)ローソンに吸収するとともに、(株)ローソンにて管轄していた鹿児島県内の120店舗を(株)ローソン南九州に移管しております。

Notes:

- *1 These figures include the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc. which became absorbed into the parent company since February, 2014.
- *2 These figures include the number of stores operated by Lawson Kumamoto, Inc. which became absorbed into the parent company since March, 2014.
- *3 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of fiscal year 2014. In addition, due to the above change, 82 stores are excluded in net increase (decrease) figure. Furthermore, 24 stores operated by Lawson Kumamoto, Inc. are absorbed into the Lawson, Inc. while 120 stores in Kagoshima prefecture, which was managed by Lawson, Inc., are transferred into Lawson Minamikyushu, Inc. since March, 2014.

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2013年11月	2014年2月	2014年11月	期中増加店舗数
	November, 2013	February, 2014	November, 2014	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	296	289	332	43
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	75	77	98	21
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	15	18	26	8
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	5	5	14	9
Saha Lawson Co., Ltd.	24	29	31	2
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	63	61	49	-12
Lawson USA Hawaii, Inc.	4	4	4	-

■その他セグメントの運営する店舗数
Number of stores of other segments

	2013年11月	2014年2月	2014年11月	期中増加店舗数
	November, 2013	February, 2014	November, 2014	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	52	50	53	3
ユナイテッド・シネマ株式会社 United Cinemas Co., Ltd.	-	-	36*	-

(注)

* ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Note:

* For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2014年2月 February, 2014			2014年11月 *2 November, 2014			期中増加店舗数 *2 Net increase (decrease)		
		ローソン *1 LAWSON	ローソンマート/ ローソンストア100 LAWSON MART/ LAWSON STORE100	計 Total	ローソン *1 LAWSON	ローソンマート/ ローソンストア100 LAWSON MART/ LAWSON STORE100	計 Total	ローソン *1 LAWSON	ローソンマート/ ローソンストア100 LAWSON MART/ LAWSON STORE100	計 Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	595	-	595	621	-	621	20	-	20
東北 Tohoku	青森 Aomori	199	-	199	206	-	206	7	-	7
	岩手 Iwate	160	-	160	162	-	162	1	-	1
	宮城 Miyagi	185	30	215	194	30	224	8	-	8
	秋田 Akita	179	-	179	186	-	186	6	-	6
	山形 Yamagata	69	-	69	76	-	76	7	-	7
	福島 Fukushima	93	-	93	102	-	102	7	-	7
	小計 Subtotal	885	30	915	926	30	956	36	-	36
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	126	8	134	139	7	146	12	-1	11
	栃木 Tochigi	134	-	134	135	-	135	1	-	1
	群馬 Gunma	89	-	89	91	-	91	2	-	2
	埼玉 Saitama	424	64	488	440	61	501	15	-3	12
	千葉 Chiba	389	62	451	394	60	454	4	-2	2
	東京 Tokyo	1,137	415	1,552	1,176	403	1,579	17	-12	5
	神奈川 Kanagawa	633	193	826	663	184	847	25	-9	16
	小計 Subtotal	2,932	742	3,674	3,038	715	3,753	76	-27	49
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	122	-	122	130	-	130	8	-	8
	山梨 Yamanashi	101	-	101	109	-	109	7	-	7
	長野 Nagano	149	-	149	148	-	148	-2	-	-2
	小計 Subtotal	372	-	372	387	-	387	13	-	13
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	182	-	182	188	-	188	6	-	6
	石川 Ishikawa	100	-	100	101	-	101	1	-	1
	福井 Fukui	104	-	104	106	-	106	2	-	2
	小計 Subtotal	386	-	386	395	-	395	9	-	9
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	200	13	213	205	11	216	4	-2	2
	愛知 Aichi	402	133	535	435	129	564	24	-4	20
	岐阜 Gifu	130	11	141	137	11	148	5	-	5
	三重 Mie	106	-	106	108	-	108	2	-	2
	小計 Subtotal	838	157	995	885	151	1,036	35	-6	29

(注)

*1 上記ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*2 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。

Notes:

*1 The above number of stores of Lawson includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

*2 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of fiscal year 2014. In addition, by the above change, 82 stores are excluded in net increase (decrease) figure.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

	2014年2月 February, 2014			2014年11月*2 November, 2014			期中増加店舗数*2 Net increase (decrease)		
	ローソン*1	ローソンマート/ ローソンストア100	計	ローソン*1	ローソンマート/ ローソンストア100	計	ローソン*1	ローソンマート/ ローソンストア100	計
	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki									
滋賀 Shiga	135	5	140	151	2	153	15	-3	12
京都 Kyoto	224	44	268	279	42	321	51	-2	49
大阪 Osaka	858	148	1,006	880	144	1,024	19	-4	15
兵庫 Hyogo	568	43	611	588	41	629	15	-2	13
奈良 Nara	96	3	99	130	2	132	34	-1	33
和歌山 Wakayama	114	-	114	123	-	123	8	-	8
小計 Subtotal	1,995	243	2,238	2,151	231	2,382	142	-12	130
中国 Chugoku									
鳥取 Tottori	105	-	105	108	-	108	3	-	3
島根 Shimane	110	-	110	114	-	114	4	-	4
岡山 Okayama	138	-	138	143	-	143	5	-	5
広島 Hiroshima	167	-	167	176	-	176	7	-	7
山口 Yamaguchi	118	-	118	122	-	122	4	-	4
小計 Subtotal	638	-	638	663	-	663	23	-	23
四国 Shikoku									
徳島 Tokushima	115	-	115	126	-	126	9	-	9
香川 Kagawa	113	-	113	122	-	122	9	-	9
愛媛 Ehime	176	-	176	187	-	187	11	-	11
高知 Kochi	67	-	67	67	-	67	-	-	-
小計 Subtotal	471	-	471	502	-	502	29	-	29
九州 Kyushu									
福岡 Fukuoka	381	30	411	406	30	436	23	-	23
佐賀 Saga	62	-	62	67	-	67	4	-	4
長崎 Nagasaki	100	-	100	104	-	104	2	-	2
熊本 Kumamoto	132	-	132	136	-	136	3	-	3
大分 Oita	157	-	157	166	-	166	9	-	9
宮崎 Miyazaki	95	-	95	100	-	100	4	-	4
鹿児島 Kagoshima	202	-	202	205	-	205	3	-	3
小計 Subtotal	1,129	30	1,159	1,184	30	1,214	48	-	48
沖縄 Okinawa									
沖縄 Okinawa	163	-	163	172	-	172	7	-	7
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan	10,404	1,202	11,606	10,924	1,157	12,081	438	-45	393

(注)

*1 上記ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*2 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。

Notes:

*1 The above number of stores of Lawson includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

*2 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of fiscal year 2014. In addition, by the above change, 82 stores are excluded in net increase (decrease) figure.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores *1

	2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q	通期計画/Full year(Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales	99.5%	99.8%	99.0%	98.9%
総荒利益高 Gross profit	101.0%	101.5%	100.1%	100.0%
売上高(連結) Net sales (consolidated)	99.1%	99.4%	98.6%	

■平均日販 Average daily sales per store *1

	2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q	通期計画/Full year(Forecast)
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	546	542	537	
新店 New stores	511	506	490	

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores *1

	2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q	通期計画/Full year(Forecast)
	人・円/Persons, Yen	人・円/Persons, Yen	人・円/Persons, Yen	人・円/Persons, Yen
客数 Number of customers	874	854	840	
客単価 Spending per customer	591	597	598	

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores) *1

	2013年度/FY2013			2014年度/FY2014			通期計画/Full year(Forecast)
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q	通期計画/Full year(Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	296.9	22.4%	38.6%	391.5	22.4%	38.9%	-
日配食品 Daily delivered foods	166.4	12.5%	34.3%	219.7	12.6%	34.1%	-
加工食品 Processed foods	731.6	55.2%	24.1%	957.0	54.9%	24.0%	-
うち、タバコ Cigarettes	361.6	27.3%	10.5%	474.1	27.2%	10.5%	-
非食品 Non-food products *2	131.1	9.9%	48.0%	176.5	10.1%	47.7%	-
合計 Total	1,326.1	100.0%	31.0%	1,744.7	100.0%	31.0%	31.4%

(注)

*1 売上高(連結)を除く上記の数値は、「ローソン」及び「ナチュラルローソン」店舗の合計です。

*2 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures are a sum of total LAWSON and NATURAL LAWSON stores.

*2 Gross profit of non-food products includes service commissions.

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード 等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品 等 Bakery items, desserts, ice cream, perishable food (vegetable, fruits and meat).
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子 等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌 等 Daily necessities, books, magazines, online merchandise sales and services.