

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009				2010年度/FY2010				2011年度/FY2011			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2009.3.1 - 2009.11.30		2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2010.11.30		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.11.30		2011.3.1 - 2012.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Total net sales (millions of yen)	1,127,689	98.5%	1,472,415	97.7%	1,130,811	100.3%	1,502,754	102.1%	1,226,895	108.5%	1,596,000	106.2%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	1,075,998	98.8%	1,406,580	98.1%	1,094,244	101.7%	1,456,113	103.5%	1,197,407	109.4%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	51,691	93.2%	65,834	91.3%	36,567	70.7%	46,614	70.8%	29,487	80.6%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) <sup>1</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	209,473	97.6%	271,513	97.1%	200,530	95.7%	263,209	96.9%	205,930	102.7%	268,000	101.8%
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	39,585	96.0%	44,997	95.9%	41,496	104.8%	50,210	111.6%	45,324	109.2%	55,500	110.5%
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	39,558	94.5%	44,577	94.2%	40,884	103.4%	49,312	110.6%	45,284	110.8%	54,400	110.3%
<b>四半期(当期)純利益</b> (百万円) Net profit (millions of yen)	18,952	87.3%	20,665	93.6%	20,517	108.3%	24,643	119.2%	18,365	89.5%	22,200	90.1%
<b>(ご参考)資産除去債務及び災害による損失計上前の当期純利益(概算)</b> Net profit before accounting for asset retirement obligation and loss on disaster (estimated)	-	-	-	-	-	-	-	-	24,300	118.4%	28,100	114.0%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) <sup>2</sup> Net profit per share (yen)	191.11		208.38		205.88		247.15		183.90		222.27	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	198,734		200,506		207,277		211,448		212,611		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	406,949		420,444		439,539		444,821		488,091		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,001.12		2,018.39		2,071.98		2,113.24		2,125.14		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	4.7%		5.0%		4.8%		5.7%		3.9%		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	9.6%		10.5%		10.1%		12.0%		8.7%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	70.9%		70.6%		75.1%		74.5%		68.7%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	150.9%		154.4%		152.8%		152.4%		168.8%		-	
<b>自己資本比率</b> Capital adequacy ratio	48.8%		47.6%		47.1%		47.4%		43.5%		-	
<b>総店舗数</b> Number of stores	8,737		8,629		8,766		8,776		8,993		8,946	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2011年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

\*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of LAWSON stores and commissions from franchised stores.

\*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2011.

## ■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

	2009年度第3四半期累計期間		2010年度第3四半期累計期間		2011年度第3四半期累計期間		前年増減
	2009.3.1 - 2009.11.30		2010.3.1 - 2010.11.30		2011.3.1 - 2011.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
<b>A. 営業総収入</b> Gross operating revenues B + E	209,473		200,530	95.7%	205,930	102.7%	5,400
<b>B. 売上高</b> Net sales <sup>1</sup>	51,691		36,567	70.7%	29,897	81.8%	-6,669
<b>C. 売上原価</b> Cost of goods sold <sup>2</sup>	36,998		25,721	69.5%	21,222	82.5%	-4,499
<b>D. 売上総利益</b> Gross profit on sales <sup>3</sup> B - C	14,693		10,845	73.8%	8,675	80.0%	-2,170
<b>E. 営業収入</b> Operating revenues F + G	157,781		163,963	103.9%	176,033	107.4%	12,069
F. 加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	141,445		146,838	103.8%	159,022	108.3%	12,183
G. その他の営業収入 Other	16,336		17,124	104.8%	17,010	99.3%	-113
<b>H. 営業総利益</b> Gross operating profit A - C = D + E	172,475		174,808	101.4%	184,708	105.7%	9,899
<b>I. 販売費及び一般管理費</b> Selling, general and administrative expenses	132,889		133,312	100.3%	139,383	104.6%	6,070
<b>J. 営業利益</b> Operating profit H - I	39,585		41,496	104.8%	45,324	109.2%	3,828
<b>営業外収益</b> Non-operating income	1,231		995	80.8%	1,246	125.2%	251
<b>営業外費用</b> Non-operating expenses	1,258		1,606	127.7%	1,286	80.1%	-320
<b>経常利益</b> Recurring profit	39,558		40,884	103.4%	45,284	110.8%	4,399
<b>特別利益</b> Extraordinary gain	55		75	134.7%	98	131.3%	23
<b>特別損失</b> Extraordinary loss	5,222		5,884	112.7%	14,014	238.2%	8,129
<b>税引前四半期純利益</b> Income before income taxes	34,391		35,075	102.0%	31,368	89.4%	-3,706
<b>法人税、住民税及び事業税</b> Income taxes - current	14,333		10,400	72.6%	16,045	154.3%	5,645
<b>法人税等調整額</b> Deferred income taxes	1,105		4,157	376.2%	-3,042	-	-7,200
<b>四半期純利益</b> Net profit	18,952		20,517	108.3%	18,365	89.5%	-2,151

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2009年度第3四半期累計期間		2010年度第3四半期累計期間		2011年度第3四半期累計期間		前年増減
	2009.3.1 - 2009.11.30		2010.3.1 - 2010.11.30		2011.3.1 - 2011.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
<b>地代家賃</b> Rents	47,761		49,724	104.1%	51,921	104.4%	2,196
<b>人件費</b> Personal expenses	28,131		26,060	92.6%	26,638	102.2%	577
<b>動産リース料</b> Equipment leasing charges	6,602		4,745	71.9%	3,715	78.3%	-1,029
<b>有形固定資産減価償却費</b> Depreciation of property and store equipment	13,291		15,556	117.0%	17,452	112.2%	1,895
<b>広告宣伝費</b> Advertising and promotional expenses <sup>4</sup>	7,505		7,214	96.1%	8,255	114.4%	1,040
<b>その他</b> Other <sup>5</sup>	29,596		30,009	101.4%	31,400	104.6%	1,390
<b>合計</b> Total	132,889		133,312	100.3%	139,383	104.6%	6,070

(注)

\*1 「売上高」は、商品売上高です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

\*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

\*5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Notes

\*1 Net sales of goods.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on sales.

\*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

\*5 "Other" includes amortization expenses of intangible assets.

■ 損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income

		2009年度第3四半期会計期間		2010年度第3四半期会計期間		2011年度第3四半期会計期間		前年増減
		2009.9.1 - 2009.11.30	2010.9.1 - 2010.11.30	2010.9.1 - 2010.11.30	前年比/YoY	2011.9.1 - 2011.11.30	前年比/YoY	Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	67,991	67,129	98.7%	69,117	103.0%	1,987	
B.売上高 Net sales <sup>1</sup>		16,423	11,282	68.7%	9,989	88.5%	-1,292	
C.売上原価 Cost of goods sold <sup>2</sup>		11,703	7,869	67.2%	7,119	90.5%	-749	
D.売上総利益 Gross profit on sales <sup>3</sup>	B - C	4,719	3,413	72.3%	2,869	84.1%	-543	
E.営業収入 Operating revenues	F + G	51,568	55,847	108.3%	59,127	105.9%	3,280	
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		46,437	49,930	107.5%	53,714	107.6%	3,783	
G.その他の営業収入 Other		5,130	5,917	115.3%	5,413	91.5%	-503	
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	56,287	59,260	105.3%	61,997	104.6%	2,736	
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		43,924	44,951	102.3%	46,280	103.0%	1,328	
J.営業利益 Operating profit	H - I	12,363	14,309	115.7%	15,716	109.8%	1,407	
営業外収益 Non-operating income		450	262	58.2%	320	122.4%	58	
営業外費用 Non-operating expenses		393	485	123.5%	407	84.0%	-77	
経常利益 Recurring profit		12,420	14,085	113.4%	15,629	111.0%	1,543	
特別利益 Extraordinary gain		3	1	32.0%	42	3657.7%	41	
特別損失 Extraordinary loss		1,132	763	67.4%	300	39.3%	-463	
税引前四半期純利益 Income before income taxes		11,291	13,323	118.0%	15,371	115.4%	2,048	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,690	4,764	129.1%	5,449	114.4%	685	
法人税等調整額 Deferred income taxes		930	702	75.5%	731	104.2%	29	
四半期純利益 Net profit		6,670	7,856	117.8%	9,190	117.0%	1,333	

■ 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses

	2009年度第3四半期会計期間		2010年度第3四半期会計期間		2011年度第3四半期会計期間		前年増減
	2009.9.1 - 2009.11.30	2010.9.1 - 2010.11.30	2010.9.1 - 2010.11.30	前年比/YoY	2011.9.1 - 2011.11.30	前年比/YoY	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	16,165	16,753	103.6%	17,572	104.9%	818	
人件費 Personal expenses	9,138	8,966	98.1%	9,097	101.5%	130	
動産リース料 Equipment leasing charges	1,977	1,495	75.6%	1,109	74.2%	-386	
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	4,798	5,462	113.8%	6,224	114.0%	762	
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses <sup>4</sup>	2,095	2,498	119.2%	2,654	106.2%	155	
その他 Other <sup>5</sup>	9,748	9,774	100.3%	9,622	98.4%	-152	
合計 Total	43,924	44,951	102.3%	46,280	103.0%	1,328	

(注)

\*1 「売上高」は、商品売上高です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

\*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

\*5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Notes

\*1 Net sales of goods.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on sales.

\*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

\*5 "Other" includes amortization expenses of intangible assets.

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2009年度第3四半期累計期間	2010年度第3四半期累計期間	2011年度第3四半期累計期間	2011年度計画
	2009.3.1 - 2009.11.30	2010.3.1 - 2010.11.30	2011.3.1 - 2011.11.30	Forecast / 2012.2
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	12,875	9,555	12,751	16,000
既存店投資 Existing store investments	4,883	4,871	7,625	9,000
システム関連投資 IT-related investments	7,068	4,919	5,426	7,500
その他 Other	460	128	404	1,000
投資小計 Subtotal	25,287	19,473	26,208	33,500
出資・融資 Investments and advances	321	-453	15,239	12,500
リース Leases <sup>*1,3</sup>	19,866	7,749	13,380	17,000
合計 Total	45,474	26,769	54,828	63,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment <sup>*2,4</sup>	13,291	15,556	17,452	23,800
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	3,345	5,472	5,740	7,800
減価償却費計 Total depreciation and amortization	16,636	21,029	23,192	31,600

(注)

- \*1 リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。
- \*2 新リース会計の適用により有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。
- \*3 2011年度のリース債務の返済による支出は5,276百万円です。
- \*4 2011年3Qの有形固定資産減価償却費には、除去費用資産減価償却費及び資産除去債務利息を含んでおります。

Notes

- \*1 "Leases" are the amount of charges equivalent to the acquisition cost of leased property acquired during each fiscal year.
- \*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.
- \*3 The amount of repayments of lease obligations (consolidated) for FY2011 is 5,276 millions of yen.
- \*4 Depreciation of property and shore equipment for FY2011 includes depreciation of asset retirement obligations and interest on asset retirement obligations.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[ 資産の部 Assets ]	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第3四半期 (2011年11月30日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2011.11.30) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
<b>流動資産</b> Current assets	111,412	123,234	129,736	6,501
現金及び預金 Cash and deposits	53,862	68,743	68,268	-474
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,767	15,661	19,177	3,516
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	4,999	1,999
商品 Merchandise inventories	1,063	862	976	114
未収入金 Accounts receivable - other	21,484	23,641	24,581	940
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,188	3,344	2,287	-1,056
その他 Other	8,620	8,059	9,530	1,471
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-74	-77	-86	-9
<b>固定資産</b> Noncurrent assets	309,031	321,586	358,354	36,767
有形固定資産 Property, plant and equipment	133,828	141,614	157,804	16,190
・建物及び構築物 Buildings and structures	89,812	89,321	95,859	6,537
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	11,708	10,962	11,267	304
・その他 Other	32,307	41,329	50,677	9,348
無形固定資産 Intangible assets	27,807	27,925	27,496	-429
投資その他の資産 Investments and other assets	147,395	152,046	173,053	21,006
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	18,301	16,656	27,498	10,842
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,670	39,856	42,220	2,364
・差入保証金 Guarantee deposits	79,338	77,164	78,094	929
・繰延税金資産 Deferred tax assets	14,424	11,693	15,812	4,118
・その他 Other	7,639	8,277	10,893	2,615
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,979	-1,601	-1,466	134
<b>資産合計</b> Total Assets	420,444	444,821	488,091	43,269
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	127,314	140,922	159,413	18,490

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第3四半期 (2011年11月30日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28)	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2011.11.30)	Increase (Decrease) from 2011.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>				
<b>流動負債 Current liabilities</b>	157,764	165,398	188,844	23,446
買掛金 Accounts payable - trade	64,271	67,633	78,891	11,258
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	905	1,171	849	-322
未払金 Accounts payable - other	17,502	13,534	12,610	-924
未払法人税等 Income taxes payable	8,812	9,738	8,783	-955
預り金 Deposits payable	55,999	52,548	61,130	8,582
賞与引当金 Provision for bonuses	2,629	3,610	1,569	-2,040
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,095	925	612	-313
その他 Other	5,548	16,235	24,395	8,160
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>	62,173	67,974	86,635	18,661
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,095	7,036	7,914	878
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	201	212	268	56
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,735	37,240	35,992	-1,248
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	-	11,501	11,501
その他 Other	17,140	23,485	30,958	7,473
<b>負債合計 Total liabilities</b>	219,937	233,372	275,479	42,107
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>				
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	200,803	211,692	212,864	1,172
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	47,705	8
利益剰余金 Retained earnings	102,490	107,182	108,304	1,121
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	-1,651	42
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	-643	-648	-609	39
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-8	-14	-42	-28
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-567	67
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	346	405	356	-49
<b>純資産合計 Net assets</b>	200,506	211,448	212,611	1,162
<b>負債純資産合計 Liabilities and assets</b>	420,444	444,821	488,091	43,269