

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009				2010年度/FY2010				2011年度/FY2011			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2009.3.1 - 2009.11.30		2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2010.11.30		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.11.30		2011.3.1 - 2012.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	1,252,727	108.4%	1,666,136	106.9%	1,267,073	101.1%	1,682,812	101.0%	1,380,450	108.9%	1,808,000	107.4%
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	339,656	140.2%	467,192	133.7%	331,141	97.5%	441,277	94.5%	360,865	109.0%	473,000	107.2%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	44,001	101.6%	50,275	102.2%	45,920	104.4%	55,540	110.5%	49,772	108.4%	61,500	110.7%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	43,435	100.8%	49,440	101.3%	45,287	104.3%	54,594	110.4%	49,763	109.9%	60,400	110.6%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	19,805	85.6%	12,562	52.8%	20,789	105.0%	25,386	202.1%	20,614	99.2%	23,500	92.6%
(ご参考)資産除去債務及び災害による 損失計上前の当期純利益(概算) Net profit before accounting for asset retirement obligation and loss on disaster (estimated)	-	-	-	-	-	-	-	-	27,500	132.3%	30,400	119.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	199.71		126.67		208.62		254.61		206.41		235.28	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	205,234		198,135		203,687		208,466		209,907		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	441,184		448,131		463,692		476,036		519,908		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,007.43		1,935.41		1,991.72		2,037.50		2,068.48		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	4.5%		2.8%		4.6%		5.5%		4.1%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	10.0%		6.5%		10.6%		12.8%		10.1%		-	
流動比率 Current ratio	76.1%		71.7%		74.8%		75.3%		72.8%		-	
固定比率 Fixed ratio	154.0%		164.6%		162.8%		162.7%		177.0%		-	
自己資本比率 Shareholder's equity	45.1%		42.8%		42.9%		42.7%		39.7%		-	
営業活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	40,868		40,695		57,794		72,210		63,293		-	
投資活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-31,048		-42,595		-26,468		-30,522		-38,956		-	
財務活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-22,286		-27,238		-26,528		-28,798		-24,174		-	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	71,515		54,843		59,627		67,712		67,876		-	
国内総店舗数 <sup>3</sup> Number of stores in Japan	9,694		9,761		9,935		9,994		10,369		10,374	

(注)  
\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。  
\*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2011年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。  
\*3 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含めております。

Notes  
\*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of LAWSON group stores and commissions from franchised stores.  
\*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of November 30, 2011.  
\*3 The number of stores in Japan is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group, including the number of stores operated by LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.

# 連結業績 Consolidated operating results

# LAWSON

## ■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2009年度第3四半期累計期間		2010年度第3四半期累計期間		2011年度第3四半期累計期間		前年増減
		2009.3.1 - 2009.11.30		2010.3.1 - 2010.11.30		2011.3.1 - 2011.11.30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
<b>A.営業総収入</b> Gross operating revenues	B + E	339,656	331,141	97.5%	360,865	109.0%	29,724	
<b>B.売上高</b> Net sales <sup>1</sup>		161,096	142,942	88.7%	156,929	109.8%	13,986	
<b>C.売上原価</b> Cost of goods sold <sup>2</sup>		119,744	105,980	88.5%	117,822	111.2%	11,842	
<b>D.売上総利益</b> Gross profit on sales <sup>3</sup>	B - C	41,352	36,962	89.4%	39,106	105.8%	2,144	
<b>E.営業収入</b> Operating revenues	F + G	178,559	188,198	105.4%	203,936	108.4%	15,737	
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		142,635	149,651	104.9%	163,755	109.4%	14,103	
G.その他の営業収入 Other		35,924	38,546	107.3%	40,180	104.2%	1,633	
<b>H.営業総利益</b> Gross operating profit	A - C = D + E	219,911	225,161	102.4%	243,043	107.9%	17,882	
<b>I.販売費及び一般管理費</b> Selling, general and administrative expenses		175,910	179,240	101.9%	193,270	107.8%	14,029	
<b>J.営業利益</b> Operating profit	H - I	44,001	45,920	104.4%	49,772	108.4%	3,852	
営業外収益 Non-operating income		1,199	1,301	108.5%	1,618	124.4%	317	
営業外費用 Non-operating expenses		1,765	1,934	109.6%	1,628	84.2%	-306	
経常利益 Recurring profit		43,435	45,287	104.3%	49,763	109.9%	4,475	
特別利益 Extraordinary gain		655	1	0.2%	2,042	-	2,041	
特別損失 Extraordinary loss		9,816	8,363	85.2%	16,107	192.6%	7,743	
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		34,273	36,925	107.7%	35,699	96.7%	-1,226	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		15,484	11,497	74.3%	17,144	149.1%	5,646	
法人税等調整額 Deferred income taxes		-1,180	3,991	-	-2,692	-	-6,683	
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		-	-	-	21,246	-	-	
少数株主利益 Minority interests in net profit		164	646	393.1%	632	97.8%	-13	
<b>四半期純利益</b> Net profit		19,805	20,789	105.0%	20,614	99.2%	-175	

## ■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2009年度第3四半期累計期間		2010年度第3四半期累計期間		2011年度第3四半期累計期間		前年増減
	2009.3.1 - 2009.11.30		2010.3.1 - 2010.11.30		2011.3.1 - 2011.11.30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents		52,006	54,312	104.4%	58,342	107.4%	4,029
人件費 Personal expenses		43,529	42,514	97.7%	45,262	106.5%	2,748
動産リース料 Equipment leasing charges		10,144	7,853	77.4%	6,334	80.7%	-1,519
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		14,621	17,737	121.3%	20,934	118.0%	3,196
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses <sup>4</sup>		7,950	8,495	106.9%	10,324	121.5%	1,829
その他 Other <sup>5</sup>		47,658	48,326	101.4%	52,072	107.8%	3,745
<b>合計 Total</b>		175,910	179,240	101.9%	193,270	107.8%	14,029

(注)

\*1 「売上高」は、商品売上高です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

\*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

\*5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Notes

\*1 Net sales of goods.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on sales.

\*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

\*5 "Other" includes amortization expenses of intangible assets.

# 連結業績 Consolidated operating results

# LAWSON

## ■連結損益計算書(四半期会計期間)

Consolidated statement of income

	2009年度第3四半期会計期間		2010年度第3四半期会計期間		2011年度第3四半期会計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2009.9.1 - 2009.11.30		2010.9.1 - 2010.11.30		2011.9.1 - 2011.11.30		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	113,059	109,935	97.2%	120,844	109.9%	10,909
B.売上高 Net sales <sup>1</sup>		54,569	45,969	84.2%	52,046	113.2%	6,077
C.売上原価 Cost of goods sold <sup>2</sup>		40,555	33,936	83.7%	39,099	115.2%	5,163
D.売上総利益 Gross profit on sales <sup>3</sup>	B - C	14,014	12,033	85.9%	12,947	107.6%	913
E.営業収入 Operating revenues	F + G	58,489	63,966	109.4%	68,798	107.6%	4,831
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		46,877	51,014	108.8%	55,538	108.9%	4,523
G.その他の営業収入 Other		11,612	12,951	111.5%	13,259	102.4%	308
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	72,504	75,999	104.8%	81,745	107.6%	5,745
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		58,639	60,227	102.7%	64,542	107.2%	4,314
J.営業利益 Operating profit	H - I	13,864	15,771	113.8%	17,202	109.1%	1,431
営業外収益 Non-operating income		405	379	93.6%	453	119.4%	73
営業外費用 Non-operating expenses		605	554	91.5%	494	89.3%	-59
経常利益 Recurring profit		13,664	15,597	114.1%	17,161	110.0%	1,564
特別利益 Extraordinary gain		3	1	33.3%	1,805	-	1,804
特別損失 Extraordinary loss		5,286	807	15.3%	418	51.9%	-388
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		8,382	14,791	176.5%	18,548	125.4%	3,757
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		4,153	5,290	127.4%	6,069	114.7%	778
法人税等調整額 Deferred income taxes		1,040	795	76.5%	663	83.4%	-132
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		-	-	-	11,815	-	-
少数株主利益 Minority interests in net profit		-733	202	-	161	79.8%	-41
四半期純利益 Net profit		3,921	8,501	216.8%	11,653	137.1%	3,152

## ■販売費及び一般管理費の主な明細 (四半期会計期間)

Selling, general and administrative expenses

	2009年度第3四半期会計期間		2010年度第3四半期会計期間		2011年度第3四半期会計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2009.9.1 - 2009.11.30		2010.9.1 - 2010.11.30		2011.9.1 - 2011.11.30		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		
地代家賃 Rents		17,592	18,287	103.9%	19,783	108.2%	1,496
人件費 Personal expenses		14,504	14,369	99.1%	15,403	107.2%	1,033
動産リース料 Equipment leasing charges		3,143	2,475	78.8%	1,969	79.5%	-506
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		5,274	6,280	119.1%	7,450	118.6%	1,170
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses <sup>4</sup>		2,280	2,974	130.5%	3,462	116.4%	488
その他 Other <sup>5</sup>		15,844	15,841	100.0%	16,473	104.0%	632
合計 Total		58,639	60,227	102.7%	64,542	107.2%	4,314

(注)

\*1 「売上高」は、商品売上高です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

\*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

\*5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Notes

\*1 Net sales of goods.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on sales.

\*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

\*5 "Other" includes amortization expenses of intangible assets.

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2009年度第3四半期累計期間	2010年度第3四半期累計期間	2011年度第3四半期累計期間	前年増減	2011年度計画
	2009.3.1 - 2009.11.30	2010.3.1 - 2010.11.30	2011.3.1 - 2011.11.30	Increase (Decrease)	Forecast / 2011.3.1 - 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	13,515	10,309	14,235	3,926	19,000
既存店投資 Existing store investments	5,406	5,633	7,160	1,528	10,000
システム関連投資 IT-related investments	7,475	5,220	5,793	573	8,500
その他 Other	998	930	775	-154	1,000
投資小計 Subtotal	27,395	22,092	27,964	5,872	38,500
出資・融資 Investments and advances	73	-169	10,492	10,661	11,000
リース Leases <sup>*1</sup>	22,983	11,559	16,990	5,431	20,500
合計 Total	50,452	33,482	55,446	21,965	70,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment <sup>*2</sup>	14,621	17,737	20,934	3,196	28,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,400	6,410	6,686	275	9,200
減価償却費計 Total depreciation and amortization	19,021	24,148	27,620	3,472	37,300

(注)

\*1 リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2011年度のリース債務の返済による支出は6,950百万円です。

\*2 新リース会計の適用により、有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

2011年3Qの有形固定資産減価償却費には、除去費用資産減価償却費及び資産除去債務利息を含んでおります。

Notes

\*1 "Leases" are the amount of charges equivalent to the acquisition cost of leased property acquired during each fiscal year. The amount of repayments of lease obligations (consolidated) of is 6,950 million of yen in FY2011.

\*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan. The amount for FY2011 includes depreciation of asset retirement obligations and interest on asset retirement obligations.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第3四半期 (2011年11月30日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 3Q (As of 2011.11.30) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>				
<b>流動資産 Current assets</b>	132,198	145,009	154,304	9,294
現金及び預金 Cash and deposits	64,017	74,816	73,481	-1,335
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,790	16,159	20,559	4,400
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	4,999	1,999
商品 Merchandise inventories	4,446	7,011	8,661	1,649
未収入金 Accounts receivable - other	26,445	29,285	31,004	1,718
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,587	4,943	4,061	-881
その他 Other	9,567	9,891	11,710	1,819
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-155	-97	-173	-76
<b>固定資産 Noncurrent assets</b>	315,933	331,026	365,604	34,577
有形固定資産 Property, plant and equipment	145,308	158,833	179,449	20,615
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,452	96,401	105,441	9,039
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,858	13,241	13,476	234
・その他 Other	35,997	49,190	60,531	11,341
無形固定資産 Intangible assets	34,407	36,096	39,422	3,325
投資その他の資産 Investments and other assets	136,216	136,096	146,732	10,635
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,724	31,825	31,923	97
・差入保証金 Guarantee deposits	83,205	81,654	83,251	1,596
・繰延税金資産 Deferred tax assets	15,274	13,253	17,937	4,683
・破産更生債権等 Bankruptcy and reorganization claims	13,631	15,372	15,185	-186
・その他 Other	9,018	10,037	14,372	4,334
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-14,636	-16,047	-15,937	109
<b>資産合計 Total Assets</b>	448,131	476,036	519,908	43,871
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	134,339	153,499	175,636	22,137

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第3四半期 (2011年11月30日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28)	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 3Q (As of 2011.11.30)	Increase (Decrease) from 2011.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>				
<b>流動負債 Current liabilities</b>	184,496	192,595	211,880	19,284
買掛金 Accounts payable - trade	73,189	81,398	96,017	14,618
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,024	1,179	1,311	131
未払法人税等 Income taxes payable	9,852	10,673	9,180	-1,492
預り金 Deposits payable	65,858	62,340	70,321	7,980
賞与引当金 Provision for bonuses	2,789	3,768	1,662	-2,105
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,097	1,287	789	-498
その他 Other	29,684	31,947	32,597	649
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>	65,499	74,974	98,121	23,147
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,206	7,529	8,451	922
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	217	234	284	49
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,710	37,139	36,085	-1,053
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	-	14,876	14,876
その他 Other	20,365	30,070	38,423	8,352
<b>負債合計 Total liabilities</b>	249,996	267,570	310,001	42,431
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>				
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	192,485	204,117	207,538	3,420
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	47,705	8
利益剰余金 Retained earnings	94,171	99,608	102,977	3,369
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	-1,651	42
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	-554	-638	-942	-304
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	14	-4	-39	-34
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-567	67
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	65	1	-335	-336
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	346	405	356	-49
<b>少数株主持分 Minority interests</b>	5,858	4,581	2,955	-1,626
<b>純資産合計 Net assets</b>	198,135	208,466	209,907	1,440
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	448,131	476,036	519,908	43,871

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

I. 営業活動によるキャッシュ・フロー I. Net cash provided by (used in) operating activities	2009年度第3四半期累計期間	2010年度第3四半期累計期間	2011年度第3四半期累計期間	前年増減
	2009.3.1 - 2009.11.30	2010.3.1 - 2010.11.30	2011.3.1 - 2011.11.30	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	34,273	36,925	35,699	-1,226
減価償却費 Depreciation and amortization	19,021	24,148	27,620	3,472
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,535	1,379	1,531	152
減損損失 Impairment loss	2,394	4,311	2,716	-1,594
退職給付引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in provision for retirement benefits	880	755	922	166
受取利息 Interest income	-521	-493	-497	-3
支払利息 Interest expenses	228	706	829	123
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	8,292	8,292
段階取得に係る差益 Gain on step acquisitions	-	-	-1,570	-1,570
災害損失 Loss on disaster	-	-	3,421	3,421
その他の損益(マイナスは益) Other - net	3,470	-619	-2,103	-1,484
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	5,920	1,578	-2,399	-3,978
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	3,680	-416	192	608
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	4,553	12,357	10,756	-1,601
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-11,144	-7,019	-1,824	5,195
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	2,267	-910	7,972	8,883
預り保証金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in long-term guarantee deposits	-3,073	-788	-1,245	-457
その他の資産・負債の増減額 Other - net	-4,929	2,167	-4,871	-7,038
小計 Subtotal	58,555	74,082	85,442	11,360
利息の受取額 Interest income received	520	496	502	6
利息の支払額 Interest expenses paid	-229	-706	-829	-123
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-	-3,329	-3,329
法人税等の支払額 Income taxes paid	-17,977	-16,078	-18,492	-2,414
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	40,868	57,794	63,293	5,498

	2009年度第3四半期累計期間 2009.3.1 - 2009.11.30	2010年度第3四半期累計期間 2010.3.1 - 2010.11.30	2011年度第3四半期累計期間 2011.3.1 - 2011.11.30	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>II.投資活動によるキャッシュ・フロー</b>				
II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-6,080	-23,000	-20,100	2,900
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	1,500	15,500	19,600	4,100
有価証券の取得による支出 Purchase of marketable securities	-2,799	-	-	-
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of marketable securities	4,100	2,500	-	-2,500
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-	-	-6,044	-6,044
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of purchase of investments in subsidiaries resulting from change of scope of consolidation	-	-	-982	-982
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting from change of scope of consolidation	-	455	13	-441
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-18,672	-15,845	-19,965	-4,120
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-7,256	-5,280	-5,637	-357
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-	-	-3,415	-3,415
その他 Other - net	-1,839	-798	-2,424	-1,626
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-31,048	-26,468	-38,956	-12,487
<b>III.財務活動によるキャッシュ・フロー</b>				
III.Net cash provided by (used in) financing activities				
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-4,233	-6,543	-6,950	-407
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	-0	-3,507	-	3,507
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	-1,968	-	-	-
配当金の支払額 Cash dividends paid	-15,866	-16,422	-17,177	-754
その他 Other - net	-217	-55	-46	8
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-22,286	-26,528	-24,174	2,354
<b>IV.現金及び現金同等物に係る換算差額(マイナスは減少)</b>	-	-12	-47	-35
IV.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents				
<b>V.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>	-12,466	4,784	114	-4,669
V.Net Increase (decrease) in cash and cash equivalents				
<b>VI.現金及び現金同等物の期首残高</b>	83,981	54,843	67,712	12,868
VI.Cash and cash equivalents at beginning of period				
<b>VII.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)</b>	-	-	49	49
VII.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation				
<b>VIII.現金及び現金同等物の期末残高</b>	71,515	59,627	67,876	8,249
VIII.Cash and cash equivalents at end of period				

■国内コンビニエンスストアのグループ店舗数の推移 Number of stores in Japan<sup>\*1</sup>

	2010年度3Q/FY2010	2011年度3Q/FY2011	2012年2月(計画)/FY2011(Forecast)
	2010.3.1 - 2010.11.30	2011.3.1 - 2011.11.30	2011.3.1 - 2012.2.29(Forecast)
<b>単体</b> Number of stores (Non-consolidated)			
開店 Opening (店/Store)	352	396	520
閉店 Closure (店/Store)	215	179	350
うち置換(-) Re-location(-)	57	45	-
純増 Net Increase (店/Store)	137	217	170
総店舗数 Total number of stores	8,766	8,993	8,946
<b>グループ会社</b> Consolidated subsidiaries and affiliates			
開店 Opening (店/Store)	80	200	270
閉店 Closure (店/Store)	43	42	60
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	37	158	210
総店舗数 Total number of stores	1,169	1,376	1,428
<b>グループ計</b> Total <sup>*2</sup>			
開店 Opening (店/Store)	420	584	750
閉店 Closure (店/Store)	246	209	370
うち置換(-) Re-location(-)	57	45	-
純増 Net Increase (店/Store)	174	375	380
総店舗数 Total number of stores	9,935	10,369	10,374

(注)

- \*1 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。  
 \*2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

- \*1 The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group including the number of stores operated by LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.  
 \*2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the LAWSON group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2010年11月 November, 2010		2011年2月 February, 2011		2011年11月 November, 2011		期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>【単体】 Non-consolidated</b>							
直営店 Company-owned stores							
ローソン LAWSON	163	1.6%	129	1.3%	123	1.2%	-6
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	56	0.6%	55	0.6%	57	0.5%	2
小計 Subtotal	219	2.2%	184	1.8%	180	1.7%	-4
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,231	12.4%	1,216	12.2%	1,186	11.4%	-30
Gタイプ Type G	2,043	20.6%	2,057	20.6%	2,176	21.0%	119
Cタイプ Type C	5,238	52.7%	5,284	52.9%	5,412	52.2%	128
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	35	0.4%	35	0.4%	39	0.4%	4
小計 Subtotal	8,547	86.0%	8,592	86.0%	8,813	85.0%	221
単体合計 Total non-consolidated	8,766	88.2%	8,776	87.8%	8,993	86.7%	217
<b>【連結子会社】 Consolidated</b>							
九九プラス Ninety-nine plus, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	794	8.0%	809	8.1%	844	8.1%	35
加盟店 Franchised stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	236	2.4%	268	2.7%	315	3.0%	47
ローソン富山 LAWSON Toyama, Inc.							
直営店 Company-owned stores	-	-	-	-	13	0.1%	13
加盟店 Franchised stores	-	-	-	-	59	0.6%	59
子会社合計 Subsidiaries total	1,030	10.4%	1,077	10.8%	1,231	11.9%	154
単体、子会社合計 Total non-consolidated and consolidated	9,796	98.6%	9,853	98.6%	10,224	98.6%	371
<b>【持分法適用関連会社】 Equity method affiliate by region</b>							
ローソン沖縄 LAWSON Okinawa, Inc.	139	1.4%	141	1.4%	145	1.4%	4
国内コンビニエンスストアのグループ店舗数合計 Total	9,935	100.0%	9,994	100.0%	10,369	100.0%	375

■海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

	2010年11月	2011年2月	2011年11月	期中増加店舗数
	November, 2010	February, 2011	November, 2011	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian LAWSON CO., LTD.	314	315	308	-7
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing LAWSON CO., LTD.	4	4	30	26
大連羅森便利店有限公司 DALIAN LAWSON CO., LTD.	-	-	1	1
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	-	-	1	1

■その他セグメントの運営する店舗数

Number of other

	2010年11月	2011年2月	2011年11月	期中増加店舗数
	November, 2010	February, 2011	November, 2011	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
(株)ローソンHMVエンタテイメント LAWSON HMV Entertainment, Inc.	-	33	39	6

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

			2011年2月 February, 2011			2011年11月 November, 2011			増減 Net increase (decrease)		
			ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計
			LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total
			店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido		532	-	532	556	-	556	24	-	24
東北 Tohoku	青森 Aomori		169	-	169	171	-	171	2	-	2
	岩手 Iwate		160	-	160	156	-	156	-4	-	-4
	宮城 Miyagi		164	29	193	158	29	187	-6	-	-6
	秋田 Akita		153	-	153	157	-	157	4	-	4
	山形 Yamagata		61	-	61	63	-	63	2	-	2
	福島 Fukushima		94	5	99	94	-	94	-	-5	-5
	小計 Subtotal		801	34	835	799	29	828	-2	-5	-7
関東 Kanto	茨城 Ibaraki		104	5	109	105	7	112	1	2	3
	栃木 Tochigi		107	-	107	110	-	110	3	-	3
	群馬 Gunma		68	-	68	69	-	69	1	-	1
	埼玉 Saitama		340	49	389	357	57	414	17	8	25
	千葉 Chiba		294	61	355	303	60	363	9	-1	8
	東京 Tokyo		923	365	1,288	971	387	1,358	48	22	70
	神奈川 Kanagawa		524	173	697	544	183	727	20	10	30
	小計 Subtotal		2,360	653	3,013	2,459	694	3,153	99	41	140
	甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata		102	-	102	106	-	106	4	-
山梨 Yamanashi			73	-	73	78	-	78	5	-	5
長野 Nagano			132	-	132	135	-	135	3	-	3
小計 Subtotal			307	-	307	319	-	319	12	-	12
北陸 Hokuriku	富山 Toyama		112	-	112	183	-	183	71	-	71
	石川 Ishikawa		87	-	87	91	-	91	4	-	4
	福井 Fukui		99	-	99	99	-	99	-	-	-
	小計 Subtotal		298	-	298	373	-	373	75	-	75
東海 Tokai	静岡 Shizuoka		165	15	180	168	18	186	3	3	6
	愛知 Aichi		347	126	473	357	132	489	10	6	16
	岐阜 Gifu		113	9	122	114	11	125	1	2	3
	三重 Mie		94	-	94	98	-	98	4	-	4
	小計 Subtotal		719	150	869	737	161	898	18	11	29

(注)  
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note  
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group, including the number of stores operated by LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

	2011年2月			2011年11月			増減		
	February, 2011			November, 2011			Net increase (decrease)		
	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計
LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
<b>近畿</b> Kinki									
滋賀 Shiga	127	-	127	124	5	129	-3	5	2
京都 Kyoto	209	42	251	216	48	264	7	6	13
大阪 Osaka	825	144	969	832	152	984	7	8	15
兵庫 Hyogo	516	38	554	527	41	568	11	3	14
奈良 Nara	96	3	99	94	4	98	-2	1	-1
和歌山 Wakayama	110	-	110	110	3	113	-	3	3
小計 Subtotal	1,883	227	2,110	1,903	253	2,156	20	26	46
<b>中国</b> Chugoku									
鳥取 Tottori	89	-	89	94	-	94	5	-	5
島根 Shimane	90	-	90	91	-	91	1	-	1
岡山 Okayama	122	-	122	124	-	124	2	-	2
広島 Hiroshima	143	-	143	148	-	148	5	-	5
山口 Yamaguchi	112	-	112	111	-	111	-1	-	-1
小計 Subtotal	556	-	556	568	-	568	12	-	12
<b>四国</b> Shikoku									
徳島 Tokushima	103	-	103	102	-	102	-1	-	-1
香川 Kagawa	98	-	98	97	-	97	-1	-	-1
愛媛 Ehime	155	-	155	159	-	159	4	-	4
高知 Kochi	57	-	57	60	-	60	3	-	3
小計 Subtotal	413	-	413	418	-	418	5	-	5
<b>九州</b> Kyushu									
福岡 Fukuoka	344	13	357	347	22	369	3	9	12
佐賀 Saga	61	-	61	63	-	63	2	-	2
長崎 Nagasaki	87	-	87	90	-	90	3	-	3
熊本 Kumamoto	92	-	92	99	-	99	7	-	7
大分 Oita	139	-	139	142	-	142	3	-	3
宮崎 Miyazaki	79	-	79	84	-	84	5	-	5
鹿児島 Kagoshima	105	-	105	108	-	108	3	-	3
小計 Subtotal	907	13	920	933	22	955	26	9	35
<b>合計</b> Total	8,776	1,077	9,853	9,065	1,159	10,224	289	82	371
沖縄 Okinawa	141	-	141	145	-	145	4	-	4
<b>国内コンビニエンスストアグループ店舗数計</b> Total number of stores in Japan	8,917	1,077	9,994	9,210	1,159	10,369	293	82	375