

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009				2010年度/FY2010				2011年度/FY2011			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2009.3.1 - 2009.8.31		2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2010.8.31		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.8.31		2011.3.1 - 2012.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Total net sales (millions of yen)	759,243	99.5%	1,472,415	97.7%	747,582	98.5%	1,502,754	102.1%	816,169	109.2%	1,596,000	106.2%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	723,975	99.7%	1,406,580	98.1%	722,297	99.8%	1,456,113	103.5%	796,440	110.3%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	35,268	94.5%	65,834	91.3%	25,284	71.7%	46,641	70.8%	19,729	78.0%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) <sup>1</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	141,481	98.4%	271,513	97.1%	133,400	94.3%	263,209	96.9%	136,813	102.6%	268,000	101.8%
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	27,222	98.9%	44,997	95.9%	27,187	99.9%	50,210	111.6%	29,607	108.9%	55,500	110.5%
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	27,137	97.1%	44,577	94.2%	26,798	98.8%	49,312	110.6%	29,654	110.7%	54,400	110.3%
<b>四半期(当期)純利益</b> (百万円) Net profit (millions of yen)	12,282	88.2%	20,665	93.6%	12,660	103.1%	24,643	119.2%	9,175	72.5%	22,200	90.1%
<b>(ご参考)資産除去債務及び災害による損失計上前の 当期純利益(概算)</b> Net profit before accounting for asset retirement obligation and loss on disaster (estimated)	-	-	-	-	-	-	-	-	15,100	119.3%	28,100	114.0%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) <sup>2</sup> Net profit per share (yen)	123.85		208.38		127.18		247.15		91.87		222.29	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	199,994		200,506		207,906		211,448		212,125		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	424,552		420,444		451,068		444,821		505,302		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,013.86		2,018.39		2,078.30		2,113.24		2,120.02		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	3.0%		5.0%		2.9%		5.7%		1.9%		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	6.2%		10.5%		6.2%		12.0%		4.3%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	77.6%		70.6%		76.3%		74.5%		74.5%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	146.7%		154.4%		152.6%		152.4%		165.1%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholder's equity	47.0%		47.6%		46.0%		47.4%		41.9%		-	
<b>総店舗数</b> Number of stores	8,699		8,629		8,713		8,776		8,880		8,946	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2011年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

\*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of LAWSON stores and commissions from franchised stores.

\*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2011.

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2009年度1H		2010年度1H		2011年度1H		前年増減
		2009.3.1 - 2009.8.31		2010.3.1 - 2010.8.31		2011.3.1 - 2011.8.31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	141,481	133,400	94.3%	136,813	102.6%	3,412
B.売上高	Net sales <sup>*1</sup>		35,268	25,284	71.7%	19,907	78.7%	-5,377
C.売上原価	Cost of goods sold <sup>*2</sup>		25,294	17,852	70.6%	14,102	79.0%	-3,750
D.売上総利益	Gross profit on sales <sup>*3</sup>	B - C	9,973	7,432	74.5%	5,805	78.1%	-1,627
E.営業収入	Operating revenues	F + G	106,213	108,115	101.8%	116,905	108.1%	8,789
	F.加盟店からの収入	Franchise commission from franchised stores	95,007	96,908	102.0%	105,307	108.7%	8,399
	G.その他の営業収入	Other	11,206	11,207	100.0%	11,597	103.5%	390
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	116,187	115,548	99.4%	122,710	106.2%	7,162
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		88,965	88,361	99.3%	93,102	105.4%	4,741
J.営業利益	Operating profit	H - I	27,222	27,187	99.9%	29,607	108.9%	2,420
営業外収益	Non-operating income		780	733	93.9%	925	126.2%	192
営業外費用	Non-operating expenses		865	1,121	129.6%	878	78.4%	-242
経常利益	Recurring profit		27,137	26,798	98.8%	29,654	110.7%	2,855
特別利益	Extraordinary gain		52	73	141.7%	56	76.3%	-17
特別損失	Extraordinary loss		4,089	5,120	125.2%	13,714	267.8%	8,593
税引前四半期純利益	Income before income taxes		23,100	21,752	94.2%	15,996	73.5%	-5,755
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		10,643	5,636	53.0%	10,596	188.0%	4,960
法人税等調整額	Deferred income taxes		174	3,455	1975.5%	-3,774	-	-7,230
四半期純利益	Net profit		12,282	12,660	103.1%	9,175	72.5%	-3,485

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2009年度1H		2010年度1H		2011年度1H		前年増減	
	2009.3.1 - 2009.8.31		2010.3.1 - 2010.8.31		2011.3.1 - 2011.8.31		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
地代家賃	Rents		31,596	32,970	104.3%	34,349	104.2%	1,378
人件費	Personal expenses		18,992	17,093	90.0%	17,540	102.6%	446
動産リース料	Equipment leasing charges		4,624	3,250	70.3%	2,606	80.2%	-643
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment		8,493	10,094	118.9%	11,227	111.2%	1,133
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses <sup>*4</sup>		5,410	4,716	87.2%	5,601	118.8%	885
その他	Other <sup>*5</sup>		19,848	20,235	101.9%	21,777	107.6%	1,542
合計	Total		88,965	88,361	99.3%	93,102	105.4%	4,741

(注)

\*1 「売上高」は、商品売上高です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

\*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

\*5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Notes

\*1 Net sales of goods.

\*2 Cost of goods sold .

\*3 Gross profit on sales.

\*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

\*5 "Other" includes amortization expenses of intangible assets.

## ■営業外収益・営業外費用内訳

### Non-operating income & Non-operating expenses

	2009年度1H 2009.3.1 - 2009.8.31	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	332	335	365	30
受取立退料 Compensation received for removal	213	150	98	-51
その他 Other	235	247	461	213
<b>営業外収益計 Non-operating income</b>	<b>780</b>	<b>733</b>	<b>925</b>	<b>192</b>
支払利息 Interest expense	73	374	407	32
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	599	555	204	-350
その他 Other	192	191	267	75
<b>営業外費用計 Non-operating expense</b>	<b>865</b>	<b>1,121</b>	<b>878</b>	<b>-242</b>

## ■特別利益・特別損失内訳

### Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2009年度1H 2009.3.1 - 2009.8.31	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	24	-	53	53
その他 Other	28	73	2	-71
<b>特別利益計 Extraordinary gain</b>	<b>52</b>	<b>73</b>	<b>56</b>	<b>-17</b>
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,766	1,679	1,190	-488
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	8	1,258	0	-1,257
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	1,710	2,113	2,466	353
災害による損失 Loss on disaster	-	-	3,192	3,192
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	6,823	6,823
その他 Other	604	69	40	-28
<b>特別損失計 Extraordinary loss</b>	<b>4,089</b>	<b>5,120</b>	<b>13,714</b>	<b>8,593</b>

## ■投融資の状況

### Capital expenditure

	2009年度1H 2009.3.1 - 2009.8.31	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	2011年度計画 Forecas / 2011.2
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,364	6,724	8,085	16,000
既存店投資 Existing store investments	3,734	3,261	4,390	9,000
システム関連投資 IT-related investments	4,442	4,090	3,552	7,500
その他 Other	-226	411	343	1,000
<b>投資小計 Subtotal</b>	<b>17,314</b>	<b>14,486</b>	<b>16,370</b>	<b>33,500</b>
出資・融資 Investments and advances	307	-1,506	13,145	12,500
リース Leases <sup>*1,3</sup>	7,813	4,975	9,501	17,000
<b>合計 Total</b>	<b>25,434</b>	<b>17,955</b>	<b>39,016</b>	<b>63,000</b>
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment <sup>*2,4</sup>	8,493	10,094	11,227	23,800
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	1,970	3,612	3,804	7,800
<b>減価償却費計 Total depreciation and amortization</b>	<b>10,463</b>	<b>13,707</b>	<b>15,031</b>	<b>31,600</b>

(注)

- \*1 リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。
- \*2 新リース会計の適用により有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。
- \*3 2011年度のリース債務の返済による支出は3,316百万円です。
- \*4 2011年2Qの有形固定資産減価償却費には、除去費用資産減価償却費及び資産除去債務利息を含んでおります。

Notes

- \*1 "Leases" are the amount of charges equivalent to the acquisition cost of leased property acquired during each fiscal year.
- \*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.
- \*3 The amount of repayments of lease obligations (consolidated) for FY2011 is 3,316millions of yen.
- \*4 Depreciation of property and shore equipment for FY2011 includes depreciation of asset retirement obligations and interest on asset retirement obligations.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第2四半期 (2011年8月31日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2011.8.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>				
<b>流動資産 Current assets</b>	111,412	123,234	155,746	32,511
現金及び預金 Cash and deposits	53,862	68,743	90,391	21,647
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,767	15,661	14,372	-1,289
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	9,998	6,998
商品 Merchandise inventories	1,063	862	864	2
未収入金 Accounts receivable - other	21,484	23,641	28,087	4,446
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,188	3,344	3,085	-258
その他 Other	8,620	8,059	9,031	971
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-74	-77	-84	-6
<b>固定資産 Noncurrent assets</b>	309,031	321,586	349,556	27,969
有形固定資産 Property, plant and equipment	133,828	141,614	151,969	10,355
・建物及び構築物 Buildings and structures	89,812	89,321	93,191	3,869
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	11,708	10,962	11,121	158
・その他 Other	32,307	41,329	47,657	6,327
無形固定資産 Intangible assets	27,807	27,925	27,642	-283
投資その他の資産 Investments and other assets	147,395	152,046	169,943	17,896
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	18,301	16,656	26,909	10,253
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,670	39,856	42,393	2,537
・差入保証金 Guarantee deposits	79,338	77,164	77,740	575
・繰延税金資産 Deferred tax assets	14,424	11,693	15,732	4,039
・その他 Other	7,639	8,277	8,709	431
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,979	-1,601	-1,541	59
<b>資産合計 Total Assets</b>	420,444	444,821	505,302	60,481
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	127,314	140,922	153,937	13,014

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第2四半期 (2011年8月31日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009(As of 2010.2.28)	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2011.8.31)	Increase (Decrease) from 2011.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>				
<b>流動負債 Current liabilities</b>	157,764	165,398	209,106	43,708
買掛金 Accounts payable - trade	64,271	67,633	85,755	18,122
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	905	1,171	1,652	480
未払金 Accounts payable - other	17,502	13,534	14,717	1,183
未払法人税等 Income taxes payable	8,812	9,738	10,847	1,109
預り金 Deposits payable	55,999	52,548	67,260	14,711
賞与引当金 Provision for bonuses	2,629	3,610	2,815	-795
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,095	925	690	-235
その他 Other	5,548	16,235	25,367	9,132
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>	62,173	67,974	84,070	16,096
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,095	7,036	7,626	590
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	201	212	248	35
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,735	37,240	36,260	-980
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	-	11,304	11,304
その他 Other	17,140	23,485	28,631	5,146
<b>負債合計 Total liabilities</b>	219,937	233,372	293,177	59,804
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>				
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	200,803	211,692	212,377	684
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	47,696	-
利益剰余金 Retained earnings	102,490	107,182	107,869	686
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	-1,695	-1
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	-643	-648	-657	-8
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-8	-14	-22	-8
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-634	-
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	346	405	405	-
<b>純資産合計 Net assets</b>	200,506	211,448	212,125	676
<b>負債純資産合計 Liabilities and assets</b>	420,444	444,821	505,302	60,481