

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009				2010年度/FY2010				2011年度/FY2011			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2009.3.1 - 2009.8.31		2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2010.8.31		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2011.8.31		2011.3.1 - 2012.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	840,741	109.1%	1,666,136	106.9%	837,889	99.7%	1,682,812	101.0%	916,197	109.3%	1,808,000	107.4%
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	226,596	139.6%	467,192	133.7%	221,205	97.6%	441,277	94.5%	240,020	108.5%	473,000	107.2%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	30,136	103.6%	50,275	102.2%	30,148	100.0%	55,540	110.5%	32,569	108.0%	61,500	110.7%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	29,770	103.0%	49,440	101.3%	29,690	99.7%	54,594	110.4%	32,601	109.8%	60,400	110.6%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	15,883	102.4%	12,562	52.8%	12,288	77.4%	25,386	202.1%	8,960	72.9%	23,500	92.6%
(ご参考)資産除去債務及び災害による 損失計上前の当期純利益(概算) Net profit before accounting for asset retirement obligation and loss on disaster (estimated)	-	-	-	-	-	-	-	-	15,800	128.6%	30,400	119.7%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	160.17		126.67		123.44		254.61		89.72		235.31	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	210,075		198,135		203,495		208,466		207,681		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	464,182		448,131		481,872		476,036		533,209		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,048.40		1,935.41		1,991.85		2,037.50		2,042.06		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.5%		2.8%		2.6%		5.5%		1.8%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8.0%		6.5%		6.3%		12.8%		4.4%		-	
流動比率 Current ratio	83.8%		71.7%		76.9%		75.3%		76.6%		-	
固定比率 Fixed ratio	147.6%		164.6%		162.5%		162.7%		174.6%		-	
自己資本比率 Shareholder's equity	43.8%		42.8%		41.3%		42.7%		38.2%		-	
営業活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	49,563		40,695		63,446		72,210		67,891		-	
投資活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-15,897		-42,595		-12,665		-30,522		-28,499		-	
財務活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-11,226		-27,238		-16,157		-28,798		-13,284		-	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	106,421		54,843		89,465		67,712		93,864		-	
国内総店舗数 ³ Number of stores in Japan	9,629		9,761		9,860		9,994		10,221		10,374	

(注)
*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2011年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出してあります。
*3 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含めてあります。

Notes
*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of LAWSON group stores and commissions from franchised stores.
*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of August 31, 2011.
*3 The number of stores in Japan is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group, including the number of stores operated by LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2009年度1H		2010年度1H		2011年度1H		前年増減
	2009.3.1 - 2009.8.31		2010.3.1 - 2010.8.31		2011.3.1 - 2011.8.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenues B + E	226,596	221,205	97.6%	240,020	108.5%	18,814	
B.売上高 Net sales ^{*1}	106,526	96,973	91.0%	104,882	108.2%	7,909	
C.売上原価 Cost of goods sold ^{*2}	79,188	72,044	91.0%	78,722	109.3%	6,678	
D.売上総利益 Gross profit on sales ^{*3} B - C	27,338	24,929	91.2%	26,159	104.9%	1,230	
E.営業収入 Operating revenues F + G	120,069	124,232	103.5%	135,138	108.8%	10,905	
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	95,758	98,637	103.0%	108,217	109.7%	9,580	
G.その他の営業収入 Other	24,311	25,595	105.3%	26,920	105.2%	1,325	
H.営業総利益 Gross operating profit A - C = D + E	147,407	149,161	101.2%	161,298	108.1%	12,136	
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	117,271	119,012	101.5%	128,728	108.2%	9,715	
J.営業利益 Operating profit H - I	30,136	30,148	100.0%	32,569	108.0%	2,421	
営業外収益 Non-operating income	806	921	114.3%	1,165	126.4%	243	
営業外費用 Non-operating expenses	1,172	1,380	117.7%	1,133	82.1%	-246	
経常利益 Recurring profit	29,770	29,690	99.7%	32,601	109.8%	2,911	
特別利益 Extraordinary gain	651	-	-	237	-	237	
特別損失 Extraordinary loss	4,530	7,555	166.8%	15,688	207.6%	8,132	
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	25,891	22,134	85.5%	17,150	77.5%	-4,983	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	11,330	6,206	54.8%	11,075	178.4%	4,868	
法人税等調整額 Deferred income taxes	-2,220	3,195	-	-3,355	-	-6,551	
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests	-	-	-	9,431	-	-	
少数株主利益 Minority interests in net profit	897	443	49.4%	470	106.1%	27	
四半期純利益 Net profit	15,883	12,288	77.4%	8,960	72.9%	-3,327	

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2009年度1H		2010年度1H		2011年度1H		前年増減
	2009.3.1 - 2009.8.31		2010.3.1 - 2010.8.31		2011.3.1 - 2011.8.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	34,414	36,025	104.7%	38,558	107.0%	2,533	
人件費 Personal expenses	29,025	28,145	97.0%	29,859	106.1%	1,714	
動産リース料 Equipment leasing charges	7,001	5,378	76.8%	4,365	81.2%	-1,013	
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	9,346	11,457	122.6%	13,483	117.7%	2,026	
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses ^{*4}	5,670	5,520	97.4%	6,861	124.3%	1,340	
その他 Other ^{*5}	31,813	32,485	102.1%	35,599	109.6%	3,113	
合計 Total	117,271	119,012	101.5%	128,728	108.2%	9,715	

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

*5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

*5 "Other" includes amortization expenses of intangible assets.

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2009年度1H	2010年度1H	2011年度1H	前年増減
	2009.3.1 - 2009.8.31	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	347	337	326	-11
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	-	116	128	12
受取立退料 Compensation received for removal	213	172	197	24
その他 Other	246	295	513	217
営業外収益計 Non-operating income	806	921	1,165	243
支払利息 Interest expense	128	461	541	80
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	794	717	211	-505
その他 Other	249	201	380	178
営業外費用計 Non-operating expenses	1,172	1,380	1,133	-246

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2009年度1H	2010年度1H	2011年度1H	前年増減
	2009.3.1 - 2009.8.31	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	24	-	53	53
持分変動利益 Gain on change in equity	625	-	-	-
負のれん発生益 Gain on negative goodwill	-	-	184	184
その他 Other	2	-	-	-
特別利益計 Extraordinary gain	651	-	237	237
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,800	1,748	1,295	-452
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	8	1,258	0	-1,257
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,051	4,193	2,574	-1,619
災害による損失 Loss on disaster	-	-	3,392	3,392
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	8,292	8,292
その他 Other	671	355	132	-223
特別損失計 Extraordinary loss	4,530	7,555	15,688	8,132

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2009年度1H	2010年度1H	2011年度1H	前年増減	2011年度計画
	2009.3.1 - 2009.8.31	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2011.3.1 - 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,678	7,168	9,880	2,712	19,000
既存店投資 Existing store investments	3,943	3,713	4,804	1,091	10,000
システム関連投資 IT-related investments	4,662	4,311	3,774	-537	8,500
その他 Other	101	650	428	-222	1,000
投資小計 Subtotal	18,384	15,842	18,886	3,044	38,500
出資・融資 Investments and advances	32	-222	9,212	9,434	11,000
リース Leases ^{*1}	10,120	7,797	11,182	3,385	20,500
合計 Total	28,536	23,417	39,280	15,863	70,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ^{*2}	9,346	11,457	13,483	2,026	28,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,565	4,282	4,424	142	9,200
減価償却費計 Total depreciation and amortization	11,911	15,740	17,907	2,167	37,300

(注)

*1 リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2011年度のリース債務の返済による支出は4,762百万円です。

*2 新リース会計の適用により、有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

2011年2Qの有形固定資産減価償却費には、除去費用資産減価償却費及び資産除去債務利息を含んでおります。

Notes

*1 "Leases" are the amount of charges equivalent to the acquisition cost of leased property acquired during each fiscal year. The amount of repayments of lease obligations (consolidated) of is 4,762million of yen in FY2011.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan. The amount for FY2011 includes depreciation of asset retirement obligations and interest on asset retirement obligations.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第2四半期 (2011年8月31日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 2Q (As of 2011.8.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	132,198	145,009	177,091	32,081
現金及び預金 Cash and deposits	64,017	74,816	94,369	19,553
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,790	16,159	15,046	-1,112
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	9,998	6,998
商品 Merchandise inventories	4,446	7,011	7,605	593
未収入金 Accounts receivable - other	26,445	29,285	34,456	5,170
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,587	4,943	4,713	-230
その他 Other	9,567	9,891	11,004	1,113
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-155	-97	-102	-4
固定資産 Noncurrent assets	315,933	331,026	356,117	25,090
有形固定資産 Property, plant and equipment	145,308	158,833	172,717	13,883
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,452	96,401	103,237	6,835
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,858	13,241	13,116	-125
・その他 Other	35,997	49,190	56,363	7,173
無形固定資産 Intangible assets	34,407	36,096	36,932	835
投資その他の資産 Investments and other assets	136,216	136,096	146,468	10,371
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,724	31,825	31,648	-176
・差入保証金 Guarantee deposits	83,205	81,654	82,928	1,273
・繰延税金資産 Deferred tax assets	15,274	13,253	17,917	4,664
・破産更生債権等 Bankruptcy and reorganization claims	13,631	15,372	15,180	-192
・その他 Other	9,018	10,037	14,805	4,767
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-14,636	-16,047	-16,012	34
資産合計 Total Assets	448,131	476,036	533,209	57,172
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	134,339	153,499	169,421	15,922

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度第2四半期 (2011年8月31日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 2Q (As of 2011.8.31) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	184,496	192,595	231,214	38,619
買掛金 Accounts payable - trade	73,189	81,398	101,560	20,161
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,024	1,179	1,880	700
未払法人税等 Income taxes payable	9,852	10,673	11,336	662
預り金 Deposits payable	65,858	62,340	78,628	16,287
賞与引当金 Provision for bonuses	2,789	3,768	2,985	-782
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,097	1,287	981	-306
その他 Other	29,684	31,947	33,842	1,894
固定負債 Noncurrent liabilities	65,499	74,974	94,312	19,338
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,206	7,529	8,147	617
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	217	234	260	26
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,710	37,139	36,318	-820
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	-	14,507	14,507
その他 Other	20,365	30,070	35,078	5,007
負債合計 Total liabilities	249,996	267,570	325,527	57,957
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	192,485	204,117	204,587	470
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	47,696	-
利益剰余金 Retained earnings	94,171	99,608	100,080	471
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	-1,695	-1
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-554	-638	-653	-15
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	14	-4	-21	-16
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-634	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	65	1	3	1
新株予約権 Subscription rights to shares	346	405	405	-
少数株主持分 Minority interests	5,858	4,581	3,341	-1,240
純資産合計 Net assets	198,135	208,466	207,681	-785
負債純資産合計 Liabilities and net assets	448,131	476,036	533,209	57,172

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

I. 営業活動によるキャッシュ・フロー I. Net cash provided by (used in) operating activities	2009年度1H	2010年度1H	2011年度1H	前年増減
	2009.3.1 - 2009.8.31	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	25,891	22,134	17,150	-4,983
減価償却費 Depreciation and amortization	12,018	15,740	17,907	2,167
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	895	1,125	1,295	170
減損損失 Impairment loss	2,051	4,193	2,574	-1,619
退職給付引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in provision for retirement benefits	600	547	617	69
受取利息 Interest income	-347	-337	-326	11
支払利息 Interest expenses	128	461	541	80
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	8,292	8,292
災害損失 Loss on disaster	-	-	3,392	3,392
その他の損益(マイナスは益) Other - net	201	169	-348	-517
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	10,328	8,234	1,115	-7,119
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-274	-4,074	-3,452	621
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	14,140	21,111	19,523	-1,588
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-9,033	-6,801	198	7,000
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	3,500	8,966	16,280	7,313
預り保証金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in long-term guarantee deposits	-2,363	-421	-976	-554
その他の資産・負債の増減額 Other - net	1,069	2,397	-3,139	-5,537
小計 Subtotal	58,805	73,448	80,648	7,199
利息の受取額 Interest income received	346	340	325	-15
利息の支払額 Interest expenses paid	-128	-460	-539	-79
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-	-2,473	-2,473
法人税等の支払額 Income taxes paid	-9,459	-9,882	-10,068	-185
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	49,563	63,446	67,891	4,444

	2009年度1H 2009.3.1 - 2009.8.31	2010年度1H 2010.3.1 - 2010.8.31	2011年度1H 2011.3.1 - 2011.8.31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
II.投資活動によるキャッシュ・フロー II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-1,580	-8,500	-10,100	-1,600
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	1,500	9,500	9,700	200
有価証券の取得による支出 Purchase of marketable securities	-1,799	-	-	-
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of marketable securities	4,100	1,500	-	-1,500
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-	-	-5,743	-5,743
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting from change of scope of consolidation	-	455	-	-455
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-13,087	-10,755	-12,919	-2,163
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-4,278	-4,389	-3,744	645
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-	-	-3,415	-3,415
その他 Other - net	-751	-475	-2,276	-1,801
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-15,897	-12,665	-28,499	-15,833
III.財務活動によるキャッシュ・フロー III.Net cash provided by (used in) financing activities				
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-2,610	-4,675	-4,762	-87
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	-0	-3,506	-	3,506
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	-608	-	-	-
配当金の支払額 Cash dividends paid	-7,933	-7,933	-8,488	-555
その他 Other - net	-74	-42	-32	9
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-11,226	-16,157	-13,284	2,873
IV.現金及び現金同等物に係る換算差額(マイナスは減少) IV.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-	-	-5	-5
V.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V.Net Increase (decrease) in cash and cash equivalents	22,439	34,622	26,102	-8,520
VI.現金及び現金同等物の期首残高 VI.Cash and cash equivalents at beginning of period	83,981	54,843	67,712	12,868
VII.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) VII.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	-	-	49	49
VIII.現金及び現金同等物の期末残高 VIII.Cash and cash equivalents at end of period	106,421	89,465	93,864	4,398

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社 1. Consolidated subsidiary	(株)九九プラス*1 Ninety-nine Plus, Inc.	(株)ローソン富山 LAWSON Toyama, Inc.	重慶羅森便利店有限公司 CHONGQING LAWSON, Inc.						
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10	2010年9月 2010.9	2010年4月 2010.4						
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	12月 December						
出資比率 LAWSON's share	100.0%	100.0%	100.0%						
事業内容 Business activities	生鮮食品コンビニエンスストア事業 Operation of a chain of fresh foods convenience stores	富山県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Toyama	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Chongqing, China.						
	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年6月	2010年12月	2011年6月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	90,307	180,027	98,438	-	-	1,531	0	29	58
営業総収入 Total operating revenues	73,738	142,227	72,331	-	-	334	0	30	58
営業利益 Operating profit	1,034	1,771	1,050	-	-	-68	-0	-47	-82
経常利益 Recurring profit	971	1,610	1,126	-	-	-136	-0	-59	-83
当期純利益 Net profit	-874	-840	-652	-	-	-200	-0	-59	-82

	(株)ローソンエンターメディア LAWSON ENTERMEDIA, INC.	HMVジャパン(株)*1*2 HMV Japan K.K.	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス LAWSON ATM Networks, Inc.						
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	1990年2月 1990.2	2001年5月 2001.5						
決算月 Fiscal year end	2月 February	4月 April	2月 February						
出資比率 LAWSON's share	100.0%	100.0%	63.7%						
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	CD及びDVD等の音・映像等の記録済み媒体の販売 Sales of pre-recorded media such as music and video CDs, DVDs, etc.	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs						
他出資者 Other shareholders	-	-	銀行(39行) 39 banks 30.3%						
	-	-	セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 2.5%						
	-	-	沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 2.5%						
	-	-	日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 1.0%						
	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年8月	2011年2月	2011年8月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	5,273	9,864	4,695	-	7,761	15,822	10,181	20,825	11,470
営業利益 Operating profit	617	1,111	941	-	193	-84	1,659	3,159	1,750
経常利益 Recurring profit	625	1,125	927	-	148	-91	1,597	3,016	1,665
当期純利益 Net profit	431	1,870	1,147	-	139	104	947	1,788	929

(注)

*1 (株)九九プラス及びHMVジャパン(株)の営業数値は、当社連結グループの取込数値です。

*2 当社の連結子会社であったHMVジャパン(株)は、(株)ローソンエンターメディアが存続会社として2011年9月1日に吸収合併いたしました。

Notes

*1 The amounts of operating results of Ninety-nine Plus, Inc. and HMV Japan K.K. were the total amounts consolidated by LAWSON.

*2 On September 1, 2011, former consolidated subsidiary HMV Japan K.K. merged with LAWSON ENTERMEDIA, Inc. The latter is the surviving company.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.			(株)クロスオーシャンメディア Cross Ocean Media, Inc.			LAWSON ASIA PACIFIC HOLDINGS PTE. LTD.		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3			2010年3月 2010.3			2011年5月 2011.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%			42.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			デジタルサイネージによる広告事業 Advertising business by digital signage			アジア・オセアニア地域事業会社統括、店舗運営 Supervising store operations of Asia and Oceania		
他出資者 Composition of shareholders	-			株式会社アサツー ディ・ケイ ASATSU-DK INC. 38.0%			-		
	-			株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DOCOMO, INC. 20.0%			-		
	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年8月	2011年2月	2011年8月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	515	1,131	404	27	90	101	-	-	-
営業利益 Operating profit	83	235	-48	-176	-361	-82	-	-	-
経常利益 Recurring profit	83	235	58	-180	-366	-86	-	-	-
当期純利益 Net profit	48	130	40	-180	-371	-86	-	-	-

	(株)ローソン沖縄 LAWSON Okinawa, Inc.			(株)ベンチャーリパブリック Venture republic Inc.			上海華聯羅森有限公司 SHANGHAI HUALIAN LAWSON CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2001年1月 2001.1			1996年2月 1996.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
出資比率 Lawson's share	49.0%			35.4%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Okinawa			インターネットを使った販売促進事業 Internet-based business promotion			上海におけるコンビニエンスストア事業 Franchising and direct operation of convenience stores in China		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			柴田 啓 KEI SHIBATA 8.8%			華聯集团有限公司 HUALIAN (GROUP) CO., LTD 51.0%		
	-			柴田 健一 KENICHI SHIBATA 6.4%			-		
	-			太陽生命保険株式会社 TAIYO LIFE INSURANCE COMPANY 4.9%			-		
	-			西村 博行 HIROYUKI NISHIMURA 4.0%			-		
	2010年8月	2011年2月	2011年8月	2010年6月	2011年12月	2011年6月	2010年6月	2011年12月	2011年6月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	1,650	3,347	1,812	-	-	429	2,446	5,402	2,257
営業利益 Operating profit	285	601	401	-	-	59	-59	14	-162
経常利益 Recurring profit	297	616	405	-	-	60	-56	39	-156
当期純利益 Net profit	294	611	400	-	-	33	-57	25	-160

■国内コンビニエンスストアのグループ店舗数の推移 Number of stores in Japan^{*1}

	2010年度1H/FY2010	2011年度1H/FY2011	2012年2月(計画)/FY2011(Forecast)
	2010.3.1 - 2010.8.31	2011.3.1 - 2011.8.31	2011.3.1 - 2012.2.29(Forecast)
単体 Number of stores (Non-consolidated)			
開店 Opening (店/Store)	240	237	520
閉店 Closure (店/Store)	156	133	350
うち置換(-) Re-location(-)	44	31	-
純増 Net Increase (店/Store)	84	104	170
総店舗数 Total number of stores	8,713	8,880	8,946
グループ会社 Consolidated subsidiaries and affiliates			
開店 Opening (店/Store)	55	164	270
閉店 Closure (店/Store)	40	41	60
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	15	123	210
総店舗数 Total number of stores	1,147	1,341	1,428
グループ計 Total ^{*2}			
開店 Opening (店/Store)	286	395	750
閉店 Closure (店/Store)	187	168	370
うち置換(-) Re-location(-)	44	31	-
純増 Net Increase (店/Store)	99	227	380
総店舗数 Total number of stores	9,860	10,221	10,374

(注)

*1 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。
*2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group including the number of stores operated by LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.
*2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the LAWSON group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2010年8月		2011年2月		2011年8月		期中増加店舗数
	August, 2010		February, 2011		August, 2011		Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
【単体】 Non-consolidated							
直営店 Company-owned stores							
ローソン LAWSON	177	1.8%	129	1.3%	126	1.2%	-3
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	59	0.6%	55	0.6%	55	0.5%	-
小計 Subtotal	236	2.4%	184	1.8%	181	1.8%	-3
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,233	12.5%	1,216	12.2%	1,194	11.7%	-22
Gタイプ Type G	2,018	20.5%	2,057	20.6%	2,113	20.7%	56
Cタイプ Type C	5,194	52.7%	5,284	52.9%	5,356	52.4%	72
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	32	0.3%	35	0.4%	36	0.4%	1
小計 Subtotal	8,477	86.0%	8,592	86.0%	8,699	85.1%	107
単体合計 Total non-consolidated	8,713	88.4%	8,776	87.8%	8,880	86.9%	104
【連結子会社】 Consolidated							
九九プラス Ninety-nine plus, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	801	8.1%	809	8.1%	831	8.1%	22
加盟店 Franchised stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	207	2.1%	268	2.7%	296	2.9%	28
ローソン富山 LAWSON Toyama							
直営店 Company-owned stores	-	-	-	-	15	0.1%	15
加盟店 Franchised stores	-	-	-	-	55	0.5%	55
子会社合計 Subsidiaries total	1,008	10.2%	1,077	10.8%	1,197	12.0%	120
単体、子会社合計	9,721	98.6%	9,853	98.6%	10,077	98.6%	224
【持分法適用関連会社】							
Equity method affiliate by region							
ローソン沖縄 LAWSON Okinawa	139	1.4%	141	1.4%	144	1.4%	3
国内コンビニエンスストアのグループ店舗数合計 Total	9,860	100.0%	9,994	100.0%	10,221	100.0%	227

■海外コンビニエンスストア店舗数
Number of convenience stores abroad

	2010年8月	2011年2月	2011年8月	期中増加店舗数
	August , 2010	February , 2011	August , 2011	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
重慶羅森便利店有限公司 CHONGQING LAWSON, Inc	2	4	20	16
上海華聯羅森有限公司 SHANGHAI HUALIAN LAWSON CO., LTD.	318	315	303	-12
PT MIDI Utama Indonesia Tbk	-	-	1	1

■その他セグメントの運営する店舗数
Number of other

	2010年8月	2011年2月	2011年8月	期中増加店舗数
	August , 2010	February , 2011	August , 2011	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
HMVジャパン(株) HMV Japan K.K.	-	33	36	3

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

			2011年2月			2011年8月			増減		
			February, 2011			August, 2011			Net increase (decrease)		
			ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計
			LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total
			店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido		532	-	532	552	-	552	20	-	20
東北 Tohoku	青森 Aomori		169	-	169	169	-	169	-	-	-
	岩手 Iwate		160	-	160	154	-	154	-6	-	-6
	宮城 Miyagi		164	29	193	156	28	184	-8	-1	-9
	秋田 Akita		153	-	153	154	-	154	1	-	1
	山形 Yamagata		61	-	61	62	-	62	1	-	1
	福島 Fukushima		94	5	99	94	-	94	-	-5	-5
	小計 Subtotal		801	34	835	789	28	817	-12	-6	-18
関東 Kanto	茨城 Ibaraki		104	5	109	105	7	112	1	2	3
	栃木 Tochigi		107	-	107	110	-	110	3	-	3
	群馬 Gunma		68	-	68	68	-	68	-	-	-
	埼玉 Saitama		340	49	389	349	55	404	9	6	15
	千葉 Chiba		294	61	355	296	59	355	2	-2	-
	東京 Tokyo		923	365	1,288	943	381	1,324	20	16	36
	神奈川 Kanagawa		524	173	697	532	178	710	8	5	13
	小計 Subtotal		2,360	653	3,013	2,403	680	3,083	43	27	70
	甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata		102	-	102	103	-	103	1	-
山梨 Yamanashi			73	-	73	78	-	78	5	-	5
長野 Nagano			132	-	132	134	-	134	2	-	2
小計 Subtotal			307	-	307	315	-	315	8	-	8
北陸 Hokuriku	富山 Toyama		112	-	112	181	-	181	69	-	69
	石川 Ishikawa		87	-	87	90	-	90	3	-	3
	福井 Fukui		99	-	99	99	-	99	-	-	-
	小計 Subtotal		298	-	298	370	-	370	72	-	72
東海 Tokai	静岡 Shizuoka		165	15	180	170	16	186	5	1	6
	愛知 Aichi		347	126	473	355	130	485	8	4	12
	岐阜 Gifu		113	9	122	113	11	124	-	2	2
	三重 Mie		94	-	94	97	-	97	3	-	3
	小計 Subtotal		719	150	869	735	157	892	16	7	23

(注)
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group, including the number of stores operated by LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2011年2月			2011年8月			増減			
		February, 2011			August, 2011			Net increase (decrease)			
		ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	
		LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store		
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	127	-	127	125	1	126	-2	1	-1	
	京都 Kyoto	209	42	251	212	45	257	3	3	6	
	大阪 Osaka	825	144	969	830	149	979	5	5	10	
	兵庫 Hyogo	516	38	554	523	39	562	7	1	8	
	奈良 Nara	96	3	99	93	3	96	-3	-	-3	
	和歌山 Wakayama	110	-	110	110	3	113	-	3	3	
	小計 Subtotal	1,883	227	2,110	1,893	240	2,133	10	13	23	
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	89	-	89	91	-	91	2	-	2	
	島根 Shimane	90	-	90	91	-	91	1	-	1	
	岡山 Okayama	122	-	122	124	-	124	2	-	2	
	広島 Hiroshima	143	-	143	146	-	146	3	-	3	
	山口 Yamaguchi	112	-	112	111	-	111	-1	-	-1	
	小計 Subtotal	556	-	556	563	-	563	7	-	7	
	四国 Shikoku	徳島 Tokushima	103	-	103	102	-	102	-1	-	-1
香川 Kagawa		98	-	98	98	-	98	-	-	-	
愛媛 Ehime		155	-	155	154	-	154	-1	-	-1	
高知 Kochi		57	-	57	58	-	58	1	-	1	
小計 Subtotal		413	-	413	412	-	412	-1	-	-1	
九州 Kyushu		福岡 Fukuoka	344	13	357	344	22	366	-	9	9
		佐賀 Saga	61	-	61	62	-	62	1	-	1
	長崎 Nagasaki	87	-	87	89	-	89	2	-	2	
	熊本 Kumamoto	92	-	92	96	-	96	4	-	4	
	大分 Oita	139	-	139	141	-	141	2	-	2	
	宮崎 Miyazaki	79	-	79	80	-	80	1	-	1	
	鹿児島 Kagoshima	105	-	105	106	-	106	1	-	1	
	小計 Subtotal	907	13	920	918	22	940	11	9	20	
	合計 Total	8,776	1,077	9,853	8,950	1,127	10,077	174	50	224	
	沖縄 Okinawa	141	-	141	144	-	144	3	-	3	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan		8,917	1,077	9,994	9,094	1,127	10,221	177	50	227	