

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009				2010年度/FY2010				2011年度/FY2011			
	第1四半期/1Q 2009.3.1-2009.5.31		通期/Full year 2009.3.1-2010.2.28		第1四半期/1Q 2010.3.1-2010.5.31		通期/Full year 2010.3.1-2011.2.28		第1四半期/1Q 2011.3.1-2011.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2011.3.1-2012.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (Millions of yen)	371,063	104.1%	1,472,415	97.7%	357,591	96.4%	1,502,754	102.1%	381,249	106.6%	1,557,000	103.6%
加盟店売上高 (百万円) Net sales reported by franchised stores (Millions of yen)	353,728	104.4%	1,406,580	98.1%	344,968	97.5%	1,456,113	103.5%	371,991	107.8%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales from Company-operated stores (Millions of yen)	17,334	101.6%	65,834	91.3%	12,623	72.8%	46,641	70.8%	9,257	73.3%	-	-
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenue (Millions of yen)	69,057	101.8%	271,513	97.1%	63,583	92.1%	263,209	96.9%	63,492	99.9%	262,000	99.5%
営業利益 (百万円) Operating profit (Millions of yen)	10,792	95.5%	44,997	95.9%	9,949	92.2%	50,210	111.6%	11,915	119.8%	52,100	103.8%
経常利益 (百万円) Recurring profit (Millions of yen)	10,750	94.2%	44,577	94.2%	9,836	91.5%	49,312	110.6%	11,992	121.9%	50,300	102.0%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (Millions of yen)	3,557	68.7%	20,665	93.6%	4,040	113.6%	24,643	119.2%	-459	-	19,600	79.5%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	35.87		208.38		40.74		247.15		-4.60		196.26	
純資産 (百万円) Net assets (Millions of yen)	191,264		200,506		196,616		211,448		202,503		-	
総資産 (百万円) Total assets (Millions of yen)	432,118		420,444		451,760		444,821		494,025		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	1,925.87		2,018.39		1,979.14		2,113.24		2,023.67		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	0.9%		5.0%		0.9%		5.7%		-0.1%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	1.8%		10.5%		2.0%		12.0%		-0.2%		-	
自己資本比率 Capital adequacy ratio	44.2%		47.6%		43.5%		47.4%		40.9%		-	
総店舗数 Number of stores	8,625		8,629		8,665		8,776		8,808		8,896	

(注)

*1. 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2. 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2011年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出してあります。

Note

*1: The gross operating revenue includes total sales of LAWSON stores and commissions from franchised stores.

*2: Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2011.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2009年度1Q	2010年度1Q	2011年度1Q	増減
		2009.3.1-2009.5.31	2010.3.1-2010.5.31	2011.3.1-2011.5.31	Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Total operating revenues	B + E	69,057	63,583	63,492	-91
B.売上高 Net sales *1		17,334	12,623	9,257	-3,365
C.売上原価 Cost of goods sold*2		12,495	8,944	6,553	-2,390
D.売上総利益 Gross profit on sales*3	B - C	4,839	3,678	2,704	-974
E.営業収入 Operating revenues	F + G	51,722	50,960	54,234	3,274
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		46,141	45,540	48,425	2,885
G.その他の営業収入 Other		5,580	5,420	5,809	389
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	56,561	54,639	56,939	2,299
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		45,769	44,690	45,023	333
J.営業利益 Operating profit	H - I	10,792	9,949	11,915	1,966
営業外収益 Non-operating income		377	426	473	46
営業外費用 Non-operating expenses		419	539	397	-142
経常利益 Recurring profit		10,750	9,836	11,992	2,155
特別利益 Extraordinary gain		29	73	22	-51
特別損失 Extraordinary loss		2,708	2,848	12,523	9,675
税引前四半期純利益 Income before income taxes		8,071	7,062	-508	-7,571
法人税等 Income taxes		4,513	3,021	-48	-3,070
四半期純利益 Net profit		3,557	4,040	-459	-4,500

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2009年度1Q	2010年度1Q	2011年度1Q	増減
	2009.3.1-2009.5.31	2010.3.1-2010.5.31	2011.3.1-2011.5.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	15,672	16,437	17,054	616
人件費 Personal expenses	9,694	8,630	8,648	17
動産リース料 Equipment leasing charges	2,554	1,658	1,365	-293
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	4,048	4,924	5,438	514
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses*4	2,332	2,395	2,084	-310
その他 Other*5	11,467	10,642	10,432	-210
合計 Total	45,769	44,690	45,023	333

(注)

- *1 「売上高」は、直営店売上高です。
- *2 「売上原価」は、直営店売上原価です。
- *3 「売上総利益」は、直営店売上総利益です。
- *4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。
- *5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Note

- *1. Net sales from Company-operated stores.
- *2. Cost of goods sold from Company-operated stores.
- *3. Gross profit on sales from Company-operated stores.
- *4"Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.
- *5"Other" include amortization expenses of intangible assets.

■ 投融资の状況

Capital expenditure

	2009年度1Q 2009.3.1-2009.5.31	2010年度1Q 2010.3.1-2010.5.31	2011年度1Q 2011.3.1-2011.5.31	通期計画 Forecas / 2012.2
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	3,490	3,344	2,895	16,000
既存店投資 Existing store investments	1,522	1,379	1,115	9,000
システム関連投資 IT-related investments	2,388	2,213	1,921	7,500
その他 Other	189	545	463	1,000
投資小計 Subtotal	7,589	7,481	6,394	33,500
出資・融資 Investments and advances	444	291	34	6,500
リース Leases*1*3	4,549	2,181	2,376	17,000
合計 Total	12,582	9,953	8,804	57,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment*2*4	4,048	4,924	5,438	23,800
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	927	1,759	1,868	7,900
減価償却費計 Total depreciation and amortization	4,975	6,683	7,306	31,700

(注)

- *1.リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。
- *2.新リース会計の適用により有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。
- *3.2011年度のリース債務の返済による支出は、1,580 百万円です。
- *4.2011年1Qの有形固定資産減価償却費には、除去費用資産減価償却費及び資産除去債務利息を含んでおります。

Note

- *1: "Leases" are the amount of charges equivalent to the purchase price of the respective assets for the accounting period.
- *2: Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.
- *3: The amount of repayments of lease obligations (consolidated) of FY2011 is 1,580 millions of yen.
- *4: Depreciation of property and shore equipment of FY2011 includes depreciation of asset retirement obligations and interest on asset retirement obligations.

■貸借対照表 Balance sheet (Non-consolidated)

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2011年5月31日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of 2.28.2010) 百万円/Millions of yen	Previous fiscal term (As of 2.28.2011) 百万円/Millions of yen	Current period (As of 5.31.2011) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	111,412	123,234	164,349	41,115
現金及び預金 Cash and deposits	53,862	68,743	114,678	45,935
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,767	15,661	15,142	-518
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	-	-2,999
商品 Merchandise inventories	1,063	862	921	59
未収入金 Accounts receivable - other	21,484	23,641	22,150	-1,491
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,188	3,344	2,084	-1,259
その他 Other	8,620	8,059	9,449	1,390
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-74	-77	-77	-0
固定資産 Noncurrent assets	309,031	321,586	329,675	8,089
有形固定資産 Property, plant and equipment	133,828	141,614	145,476	3,862
・建物及び構築物 Buildings and structures	89,812	89,321	91,451	2,129
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	11,708	10,962	10,680	-282
・その他 Other	32,307	41,329	43,344	2,014
無形固定資産 Intangible assets	27,807	27,925	28,001	76
投資その他の資産 Investments and other assets	147,395	152,046	156,197	4,150
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	18,301	16,656	16,653	-3
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,670	39,856	39,027	-829
・差入保証金 Guarantee deposits	79,338	77,164	77,531	366
・繰延税金資産 Deferred tax assets	14,424	11,693	15,703	4,010
・その他 Other	7,639	8,277	8,885	607
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,979	-1,601	-1,602	-1
資産合計 Total Assets	420,444	444,821	494,025	49,204
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	127,314	140,922	149,667	8,744

■貸借対照表 Balance sheet (Non-consolidated)

	2009年度 (2010年2月28日現在)	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2011年5月31日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of 2.28.2010) 百万円/Millions of yen	Previous fiscal term (As of 2.28.2011) 百万円/Millions of yen	Current period (As of 5.31.2011) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	157,764	165,398	210,920	45,521
買掛金 Accounts payable - trade	64,271	67,633	76,288	8,655
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	905	1,171	1,511	339
未払金 Accounts payable - other	17,502	13,534	13,071	-463
未払法人税等 Income taxes payable	8,812	9,738	2,873	-6,864
預り金 Deposits payable	55,999	52,548	95,568	43,020
賞与引当金 Provision for bonuses	2,629	3,610	1,563	-2,046
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,095	925	805	-119
その他 Other	5,548	16,235	19,236	3,001
固定負債 Noncurrent liabilities	62,173	67,974	80,602	12,628
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,095	7,036	7,306	270
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	201	212	227	15
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,735	37,240	36,598	-642
その他 Other	17,140	23,485	36,469	12,984
負債合計 Total liabilities	219,937	233,372	291,522	58,149
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	200,803	211,692	202,742	-8,949
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	47,696	-
利益剰余金 Retained earnings	102,490	107,182	98,233	-8,948
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	-1,694	-0
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-643	-648	-645	3
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-8	-14	-10	3
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-634	-
新株予約権 Subscription rights to shares	346	405	405	-
純資産合計 Net assets	200,506	211,448	202,503	-8,945
負債純資産合計 Liabilities and assets	420,444	444,821	494,025	49,204