

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012			
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期連結累計期間/2Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1-8.31		2012.3.1-2013.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Total net sales (millions of yen)	1,666,136	106.9%	1,682,812	101.0%	1,825,809	108.5%	984,000	107.4%	1,964,000	107.6%
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	467,192	133.7%	441,277	94.5%	478,957	108.5%	251,000	104.6%	503,000	105.0%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	50,275	102.2%	55,540	110.5%	61,769	111.2%	34,000	104.4%	66,000	106.8%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	49,440	101.3%	54,594	110.4%	61,728	113.1%	33,600	103.1%	65,100	105.5%
当期純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	12,562	52.8%	25,386	202.1%	24,885	98.0%	16,700	186.4%	33,400	134.2%
(ご参考)資産除去債務及び災害による 損失計上前の当期純利益(概算) Net profit before accounting for asset retirement obligation and loss on disaster (estimated)	-	-	-	-	31,855	125.5%	-	-	-	-
1株当たり当期純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	126.67		254.61		249.17		167.19		334.38	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	198,135		208,466		214,662		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	448,131		476,036		531,453		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	1,935.41		2,037.50		2,114.00		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	2.8%		5.5%		4.9%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	6.5%		12.8%		12.0%		-		-	
流動比率 Current ratio	71.7%		75.3%		73.5%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	164.6%		162.7%		175.8%		-		-	
自己資本比率 Shareholder's equity ratio	42.8%		42.7%		39.7%		-		-	
営業活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	40,695		72,210		86,356		-		-	
投資活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-42,595		-30,522		-52,912		-		-	
財務活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-27,238		-28,798		-27,544		-		-	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	54,843		67,712		73,670		-		-	
国内総店舗数 ^{*3} Number of stores in Japan	9,761		9,994		10,457		-		11,007	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2012年2月29日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含めております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of LAWSON group stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of February 29, 2012.

*3 The number of stores in Japan is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group, including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		前年増減
		2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	467,192	441,277	94.5%	478,957	108.5%	37,679	
B.売上高 Net sales ¹		233,693	192,329	82.3%	208,063	108.2%	15,733	
C.売上原価 Cost of goods sold ²		173,722	143,101	82.4%	156,245	109.2%	13,144	
D.売上総利益 Gross profit on sales ³	B - C	59,970	49,228	82.1%	51,817	105.3%	2,588	
E.営業収入 Operating revenues	F + G	233,498	248,947	106.6%	270,893	108.8%	21,946	
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		185,656	197,673	106.5%	215,573	109.1%	17,900	
G.その他の営業収入 Other		47,842	51,274	107.2%	55,320	107.9%	4,046	
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	293,469	298,176	101.6%	322,711	108.2%	24,535	
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		243,193	242,635	99.8%	260,941	107.5%	18,305	
J.営業利益 Operating profit	H - I	50,275	55,540	110.5%	61,769	111.2%	6,229	
営業外収益 Non-operating income		1,676	1,718	102.5%	2,268	132.0%	549	
営業外費用 Non-operating expenses		2,511	2,665	106.1%	2,309	86.7%	-355	
経常利益 Recurring profit		49,440	54,594	110.4%	61,728	113.1%	7,133	
特別利益 Extraordinary gain		2,397	1	0.1%	2,059	140218.6%	2,058	
特別損失 Extraordinary loss		21,963	10,184	46.4%	17,502	171.9%	7,317	
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes		29,874	44,411	148.7%	46,285	104.2%	1,874	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		18,392	16,551	90.0%	22,963	138.7%	6,411	
法人税等調整額 Deferred income taxes		-1,151	1,668	-	-2,321	-139.1%	-3,989	
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests		-	-	-	25,643	-	25,643	
少数株主利益 Minority interests in net profit		71	803	1119.7%	758	94.3%	-45	
当期純利益 Net profit		12,562	25,386	202.1%	24,885	98.0%	-501	

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		前年増減
	2009.3.1 - 2010.2.28		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents		70,570	73,231	103.8%	78,483	107.2%	5,251
人件費 Personal expenses		60,833	58,020	95.4%	60,886	104.9%	2,866
動産リース料 Equipment leasing charges		13,443	10,229	76.1%	8,204	80.2%	-2,024
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		21,053	24,529	116.5%	28,998	118.2%	4,469
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses ⁴		12,166	10,977	90.2%	14,146	128.9%	3,168
その他 Other ⁵		65,125	65,647	100.8%	70,221	107.0%	4,573
合計 Total		243,193	242,635	99.8%	260,941	107.5%	18,305

(注)

*1 「売上高」は、商品売上高です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

*5 「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

Notes

*1 Net sales of goods.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on sales.

*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

*5 "Other" includes amortization expenses of intangible assets.

■営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2009年度/FY2009	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	前年増減
	2009.3.1 - 2010.2.28	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	696	661	672	11
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	61	311	380	68
受取補償金 Compensation income	342	207	446	238
受取損害金 Compensation received for damage	81	64	44	-19
その他 Other	493	473	723	249
営業外収益計 Non-operating income	1,676	1,718	2,268	549
支払利息 Interest expense	394	983	1,122	138
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,578	1,224	661	-562
その他 Other	539	457	526	68
営業外費用計 Non-operating expenses	2,511	2,665	2,309	-355

■特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2009年度/FY2009	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	前年増減
	2009.3.1 - 2010.2.28	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	33	-	50	50
段階取得に係る差益 Gain on step acquisitions	-	-	1,570	1,570
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	-	1	-	-1
負のれん発生益 Gain on negative goodwill	-	-	291	291
その他 Other	2,364	-	147	147
特別利益計 Extraordinary gain	2,397	1	2,059	2,058
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	3,898	3,017	2,068	-948
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	29	1,303	40	-1,262
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	3,903	4,989	3,318	-1,671
災害による損失 Loss on disaster	-	-	3,460	3,460
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	8,292	8,292
その他 Other	14,130	873	320	-552
特別損失計 Extraordinary loss	21,963	10,184	17,502	7,317

■投融資の状況

Capital expenditure

	2009年度/FY2009	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	前年増減	2012年度計画
	2009.3.1 - 2010.2.28	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	Increase (Decrease)	Forecasts / 2012.3.1 - 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	19,887	13,675	21,596	7,921	31,000
既存店投資 Existing store investments	8,101	8,934	10,240	1,306	13,000
システム関連投資 IT-related investments	9,409	7,479	7,744	265	6,000
その他 Other	629	1,003	630	-373	-
投資小計 Subtotal	38,026	31,091	40,211	9,120	50,000
出資・融資 Investments and advances	-3,004	2,544	12,401	9,857	-
リース Leases ¹	36,376	16,691	21,960	5,269	22,000
合計 Total	71,399	50,326	74,572	24,246	72,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment ²	21,053	24,529	28,998	4,469	33,400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	6,414	8,554	8,846	292	10,300
減価償却費計 Total depreciation and amortization	27,468	33,083	37,845	4,762	43,700

(注)

*1 リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2011年度のリース債務の返済による支出は10,382百万円です。

*2 新リース会計の適用により、有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

2011年度以降の有形固定資産減価償却費には、除去費用資産減価償却費及び資産除去債務利息を含んでおります。

Notes

*1 "Leases" are the amount of charges equivalent to the acquisition cost of leased property acquired during each fiscal year. The amount of repayments of lease obligations (consolidated) of is 10,382million of yen in FY2011.

*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan. The amount for FY2011 includes depreciation of asset retirement obligations and interest on asset retirement obligations.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2009年度/FY2009 (2010年2月28日現在)	2010年度/FY2010 (2011年2月28日現在)	2011年度/FY2011 (2012年2月29日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	132,198	145,009	160,157	15,147
現金及び預金 Cash and deposits	64,017	74,816	79,074	4,258
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,790	16,159	19,521	3,361
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	4,999	1,999
商品 Merchandise inventories	4,446	7,011	8,075	1,064
前払費用 Prepaid expenses	6,980	7,424	8,110	686
未収入金 Accounts receivable - other	26,445	29,285	32,645	3,359
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,587	4,943	4,800	-143
その他 Other	2,587	2,466	3,080	613
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-155	-97	-149	-51
固定資産 Noncurrent assets	315,933	331,026	371,295	40,268
有形固定資産 Property, plant and equipment	145,308	158,833	183,835	25,001
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,452	96,401	107,061	10,660
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,858	13,241	14,013	771
・リース資産 Lease assets	28,867	41,934	54,137	12,202
・その他 Other	7,130	7,255	8,622	1,366
無形固定資産 Intangible assets	34,407	36,096	38,977	2,880
投資その他の資産 Investments and other assets	136,216	136,096	148,483	12,386
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,724	31,825	32,138	313
・差入保証金 Guarantee deposits	83,205	81,654	83,665	2,011
・繰延税金資産 Deferred tax assets	15,274	13,253	16,870	3,617
・破産更生債権等 Bankruptcy and reorganization claims	13,631	15,372	15,136	-236
・その他 Other	9,018	10,037	16,523	6,485
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-14,636	-16,047	-15,851	195
資産合計 Total Assets	448,131	476,036	531,453	55,416
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	134,339	153,499	180,425	26,926

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2009年度/FY2009 (2010年2月28日現在)	2010年度/FY2010 (2011年2月28日現在)	2011年度/FY2011 (2012年2月29日現在)	2010年度末からの増減
	FY2009 (As of 2010.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2011.2.28 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	184,496	192,595	217,978	25,383
買掛金 Accounts payable - trade	73,189	81,398	88,262	6,863
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,024	1,179	1,390	210
リース債務 Lease obligations	4,641	7,953	11,223	3,270
未払金 Accounts payable - other	22,134	18,239	17,541	-698
未払法人税等 Income taxes payable	9,852	10,673	15,305	4,631
預り金 Deposits payable	65,858	62,340	75,004	12,663
賞与引当金 Provision for bonuses	2,789	3,768	3,204	-563
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,097	1,287	701	-586
その他 Other	2,909	5,753	5,345	-408
固定負債 Noncurrent liabilities	65,499	74,974	98,812	23,837
長期借入金 Long-term debt	-	500	-	-500
長期リース債務 Long-term lease obligations	19,410	28,253	37,902	9,648
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,206	7,529	8,745	1,215
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	217	234	308	73
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,710	37,139	35,735	-1,403
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	-	15,161	15,161
その他 Other	955	1,317	960	-356
負債合計 Total liabilities	249,996	267,570	316,791	49,221
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	192,485	204,117	211,835	7,717
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	47,707	10
利益剰余金 Retained earnings	94,171	99,608	107,249	7,640
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	-1,627	65
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	-554	-638	-680	-42
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	14	-4	-11	-6
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-567	67
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	65	1	-101	-102
新株予約権 Subscription rights to shares	346	405	442	37
少数株主持分 Minority interests	5,858	4,581	3,064	-1,516
純資産合計 Net assets	198,135	208,466	214,662	6,195
負債純資産合計 Liabilities and net assets	448,131	476,036	531,453	55,416

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

I. 営業活動によるキャッシュ・フロー I. Net cash provided by (used in) operating activities	2009年度/FY2009	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	前年増減
	2009.3.1 - 2010.2.28 百万円/Millions of yen	2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	29,874	44,411	46,285	1,874
減価償却費 Depreciation and amortization	27,468	33,083	37,845	4,761
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,981	1,468	2,064	596
減損損失 Impairment loss	3,903	4,989	3,318	-1,671
無形固定資産除却損 Loss from disposal of intangible fixed assets	278	267	4	-262
持分法による投資損益(マイナスは益) Equity in gains of affiliated companies	-61	-311	-290	21
固定資産売却損益(マイナスは益) Loss(gain) from disposal of fixed assets	-3	1,303	-9	-1,313
貸倒引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	10,309	1,352	-384	-1,736
退職給付引当金の増減額 Increase (decrease) in provision for retirement benefits	1,155	941	1,215	274
受取利息 Interest income	-696	-661	-672	-11
支払利息 Interest expenses	394	983	1,122	138
災害損失 Loss on disaster	-	-	3,460	3,460
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	-	8,292	8,292
段階取得に係る差益 Gain on step acquisitions	-	-	-1,570	-1,570
その他の損益(マイナスは益) Other - net	-166	1,115	413	-701
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	390	4,631	-1,348	-5,980
棚卸資産の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in merchandise inventories	839	57	-920	-978
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	260	-1,237	-1,444	-207
破産更生債権等の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation	-12,636	-1,788	236	2,024
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	-3,922	5,248	3,053	-2,195
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-4,230	-5,126	-1,341	3,785
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	5,196	-3,560	12,656	16,216
預り保証金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in long-term guarantee deposits	-3,315	-1,571	-1,596	-24
その他の資産・負債の増減額 Other - net	1,103	2,612	-1,804	-4,416
小計 Subtotal	58,124	88,208	108,583	20,375
利息の受取額 Interest income received	689	661	673	12
利息の支払額 Interest expenses paid	-395	-982	-1,122	-140
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-	-3,372	-3,372
法人税等の支払額 Income taxes paid	-17,722	-15,676	-18,405	-2,728
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	40,695	72,210	86,356	14,146

	2009年度/FY2009	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	前年増減
	2009.3.1 - 2010.2.28	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
II.投資活動によるキャッシュ・フロー				
II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-12,584	-26,304	-20,404	5,899
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	3,414	25,374	20,104	-5,270
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of marketable securities	4,100	2,500	-	-2,500
長期貸付金の増減額(純額) Increase(decrease) in long-term loans receivable - net	-2,040	-2,069	-297	1,771
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-110	-650	-6,335	-5,685
関係会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of stock of subsidiaries and affiliates	3,060	225	5	-219
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of purchase of investments in subsidiaries resulting from change of scope of consolidation	-	-809	-982	-172
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting from change of scope of consolidation	-	455	13	-441
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-26,144	-22,883	-28,866	-5,983
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-9,041	-7,511	-7,449	62
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit - net	289	2,299	-1,932	-4,231
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,386	-1,045	-3,511	-2,465
事業譲受による支出 Payments for transfer of business	-	-	-3,415	-3,415
その他 Other - net	-2,152	-102	158	260
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-42,595	-30,522	-52,912	-22,390
III.財務活動によるキャッシュ・フロー				
III.Net cash provided by (used in) financing activities				
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-9,149	-8,785	-10,382	-1,596
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	-	-3,510	-3	3,506
配当金の支払額 Cash dividends paid	-15,866	-16,422	-17,177	-754
その他 Other - net	-2,221	-80	18	99
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-27,238	-28,798	-27,544	1,254
IV.現金及び現金同等物に係る換算差額(マイナスは減少)				
IV.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-	-20	8	28
V.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)				
V.Net Increase (decrease) in cash and cash equivalents	-29,138	12,868	5,908	-6,960
VI.現金及び現金同等物の期首残高				
VI.Cash and cash equivalents at beginning of period	83,981	54,843	67,712	12,868
VII.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)				
VII.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	-	-	49	49
VIII.現金及び現金同等物の期末残高				
VIII.Cash and cash equivalents at end of period	54,843	67,712	73,670	5,957

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社 1. Consolidated subsidiary	(株)九九プラス Ninety-nine Plus, Inc.			(株)ローソン富山 Lawson Toyama, Inc.			上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10			2010年9月 2010.9			1996年2月 1996.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			12月 December		
出資比率 LAWSON's share	100.0%			100.0%			85.0%		
事業内容 Business activities	生鮮食品コンビニエンスストア事業 Operation of a chain of fresh foods convenience stores			富山県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Toyama			中国上海市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Shanghai, China.		
他出資者 Other shareholders	-			-			華聯集团有限公司 HUALIAN (GROUP) CO., LTD. 15.0%		
	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2009年12月	2010年12月	2011年12月
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	191,296	180,027	196,375	-	-	7,549	-	-	1,073
営業総収入 Total operating revenues	167,913	142,227	141,801	-	-	1,793	6,312	5,402	4,917
営業利益 Operating profit	2,167	1,771	1,883	-	-	-87	1	14	-283
経常利益 Recurring profit	2,264	1,610	1,841	-	-	-158	34	39	-278
当期純利益 Net profit	1,786	-840	-747	-	-	-410	5	25	-443
	重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.			大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.					
設立日 Date of establishment	2010年4月 2010.4			2011年9月 2011.9					
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December					
出資比率 LAWSON's share	100.0%			95.0%					
事業内容 Business activities	中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Chongqing, China.			中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Dailian, China.					
他出資者 Other shareholders	-			亜恵 ACASYA, Inc. 5.0%					
	2009年12月	2010年12月	2011年12月	2009年12月	2010年12月	2011年12月			
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			
チェーン全店売上高 Total net sales	-	29	255	-	-	4			
営業総収入 Total operating revenues	-	30	257	-	-	4			
営業利益 Operating profit	-	-47	-242	-	-	-20			
経常利益 Recurring profit	-	-59	-249	-	-	-26			
当期純利益 Net profit	-	-59	-248	-	-	-27			

(注)

上海華聯羅森有限公司は、2011年10月より当社の連結子会社になっております。
なお、2009年及び2010年並びに2011年1月から9月までは持分法適用会社でした。

Note

Shanghai Hualian Lawson, Inc. has a consolidated subsidiary of the company from October 2011.
In addition, from January to September 2011 was accounted for by the equity method and company 2009 and 2010.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソンHMVエンタテイメント LAWSON HMV Entertainment, Inc.			(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス LAWSON ATM Networks, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
出資比率 LAWSON's share	100.0%			70.9%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Composition of shareholders	-			銀行(39行) Bank (39 companies) 23.1%			-		
	-			セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 2.5%			-		
	-			沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 2.5%			-		
	-			日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 1.0%			-		
	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2010年2月	2011年2月	2012年2月
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	10,022	9,864	25,545	18,569	20,825	23,062	990	1,131	898
営業利益 Operating profit	1,098	1,111	1,650	2,444	3,159	3,639	91	235	-14
経常利益 Recurring profit	1,184	1,125	1,678	2,381	3,016	3,470	92	235	136
当期純利益 Net profit	-11,886	1,870	2,073	1,412	1,788	1,993	59	130	85
	(株)クロスオーシャンメディア Cross Ocean Media, Inc.			Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd.					
設立日 Date of establishment	2010年3月 2010.3			2011年5月 2011.5					
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February					
出資比率 LAWSON's share	42.0%			100.0%					
事業内容 Business activities	デジタルサイネージによる広告事業 Advertising business by digital signage			アジア・オセアニア地域事業会社統括 Supervising store operations of Asia and Oceania					
他出資者 Composition of shareholders	株式会社アサツー ディ・ケイ ASATSU-DK, INC 38.0%			-					
	株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DOCOMO, INC. 20.0%			-					
	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2010年2月	2011年2月	2012年2月
			百万円/Millions of yen						
営業総収入 Total operating revenues	-	90	200	-	-	-	-	-	-
営業利益 Operating profit	-	-361	-168	-	-	-	-	-	-2
経常利益 Recurring profit	-	-366	-174	-	-	-	-	-	5
当期純利益 Net profit	-	-371	-174	-	-	-	-	-	5

(注)

当社の連結子会社であったHMVジャパン(株)は、(株)ローソンエンターメディアが存続会社として2011年9月1日に吸収合併いたしました。

Notes

On September 1, 2011, former consolidated subsidiary HMV Japan K.K. merged with LAWSON ENTERMEDIA, Inc. The latter is the surviving company.

連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates by region

	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.			(株)ベンチャーリパブリック Venture republic Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2001年1月 2001.1		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
出資比率 LAWSON's share	49.0%			35.4%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Okinawa			インターネットを使った販売促進事業 Internet-based business promotion		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%		柴田 啓 KEI SHIBATA	8.9%	
				- 柴田 健一 KENICHI SHIBATA	6.4%	
				- 太陽生命保険株式会社 TAIYO LIFE INSURANCE COMPANY	4.9%	
				- 西村 博行 HIROYUKI NISHIMURA	4.0%	
	2010年2月	2011年2月	2012年2月	2009年12月	2010年12月	2011年12月
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	732	3,347	3,658	-	-	1,538
営業利益 Operating profit	108	601	779	-	-	211
経常利益 Recurring profit	109	616	782	-	-	211
当期純利益 Net profit	101	611	1,048	-	-	116

(注)
(株)ベンチャーリパブリックは、2011年4月より当社の持分適用会社になっております。

Notes
Venture republic Inc. has a consolidated subsidiary of the company from April 2011.

■国内コンビニエンスストアのグループ店舗数の推移 Number of stores in Japan^{*1}

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度(計画)/FY2012(Forecast)
	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	2012.3.1 - 2013.2.28(Forecast)
単体 Number of stores (Non-consolidated)			
開店 Opening (店/Store)	449	545	790
閉店 Closure (店/Store)	302	256	300
うち置換(-) Re-location(-)	74	64	-
純増 Net Increase (店/Store)	147	289	490
総店舗数 Total number of stores	8,776	9,065	9,555
グループ会社 Consolidated subsidiaries and affiliates			
開店 Opening (店/Store)	130	234	110
閉店 Closure (店/Store)	44	60	50
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	86	174	60
総店舗数 Total number of stores	1,218	1,392	1,452
グループ計 Total ^{*2}			
開店 Opening (店/Store)	550	766	900
閉店 Closure (店/Store)	317	303	350
うち置換(-) Re-location(-)	74	64	-
純増 Net Increase (店/Store)	233	463	550
総店舗数 Total number of stores	9,994	10,457	11,007

(注)

*1 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。
*2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc, LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.
*2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the LAWSON group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2010年2月 February, 2010		2011年2月 February, 2011		2012年2月 February, 2012		期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
【単体】 Non-consolidated							
直営店 Company-owned stores							
ローソン LAWSON	207	2.1%	129	1.3%	111	1.1%	-18
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	62	0.6%	55	0.6%	59	0.6%	4
小計 Subtotal	269	2.8%	184	1.8%	170	1.6%	-14
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,258	12.9%	1,216	12.2%	1,176	11.2%	-40
Gタイプ Type G	2,001	20.5%	2,057	20.6%	2,223	21.3%	166
Cタイプ Type C	5,074	52.0%	5,284	52.9%	5,455	52.2%	171
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	27	0.3%	35	0.4%	41	0.4%	6
小計 Subtotal	8,360	85.6%	8,592	86.0%	8,895	85.1%	303
単体合計 Total non-consolidated	8,629	88.4%	8,776	87.8%	9,065	86.7%	289
【連結子会社】 Consolidated							
九九プラス Ninety-nine plus, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	829	8.5%	809	8.1%	816	7.8%	7
加盟店 Franchised stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	167	1.7%	268	2.7%	356	3.4%	88
ローソン富山 LAWSON Toyama, Inc.							
直営店 Company-owned stores	-	-	-	-	12	0.1%	12
加盟店 Franchised stores	-	-	-	-	61	0.6%	61
子会社合計 Subsidiaries total	996	10.2%	1,077	10.8%	1,245	12.5%	168
単体、子会社合計 Total non-consolidated and consolidated	9,625	98.6%	9,853	98.6%	10,310	98.6%	457
【持分法適用関連会社】 Equity method affiliate by region							
ローソン沖縄 LAWSON Okinawa, Inc.	136	1.4%	141	1.4%	147	1.4%	6
国内コンビニエンスストアのグループ店舗数合計 Total	9,761	100.0%	9,994	100.0%	10,457	100.0%	463

■海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

	2010年2月	2011年2月	2012年2月	期中増加店舗数
	February , 2010	February , 2011	February , 2012	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	298	315	314	-1
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	-	4	38	34
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	-	-	3	3
PT MIDI Utama Indonesia Tbk	-	-	15	15

■その他セグメントの運営する店舗数

Number of other

	2010年2月	2011年2月	2012年2月	期中増加店舗数
	February , 2010	February , 2011	February , 2012	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
(株)ローソンHMVエンタテイメント LAWSON HMV Entertainment, Inc.	-	33	39	6

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2011年2月			2012年2月			増減		
		February, 2011			February, 2012			Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	532	-	532	550	-	550	18	-	18
東北 Tohoku	青森 Aomori	169	-	169	173	-	173	4	-	4
	岩手 Iwate	160	-	160	153	-	153	-7	-	-7
	宮城 Miyagi	164	29	193	164	29	193	-	-	-
	秋田 Akita	153	-	153	158	-	158	5	-	5
	山形 Yamagata	61	-	61	64	-	64	3	-	3
	福島 Fukushima	94	5	99	91	-	91	-3	-5	-8
	小計 Subtotal	801	34	835	803	29	832	2	-5	-3
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	104	5	109	109	8	117	5	3	8
	栃木 Tochigi	107	-	107	111	-	111	4	-	4
	群馬 Gunma	68	-	68	71	-	71	3	-	3
	埼玉 Saitama	340	49	389	364	61	425	24	12	36
	千葉 Chiba	294	61	355	307	60	367	13	-1	12
	東京 Tokyo	923	365	1,288	992	392	1,384	69	27	96
	神奈川 Kanagawa	524	173	697	553	185	738	29	12	41
	小計 Subtotal	2,360	653	3,013	2,507	706	3,213	147	53	200
	甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	102	-	102	108	-	108	6	-
山梨 Yamanashi		73	-	73	81	-	81	8	-	8
長野 Nagano		132	-	132	135	-	135	3	-	3
小計 Subtotal		307	-	307	324	-	324	17	-	17
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	112	-	112	182	-	182	70	-	70
	石川 Ishikawa	87	-	87	91	-	91	4	-	4
	福井 Fukui	99	-	99	101	-	101	2	-	2
	小計 Subtotal	298	-	298	374	-	374	76	-	76
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	165	15	180	174	16	190	9	1	10
	愛知 Aichi	347	126	473	363	129	492	16	3	19
	岐阜 Gifu	113	9	122	114	11	125	1	2	3
	三重 Mie	94	-	94	99	-	99	5	-	5
	小計 Subtotal	719	150	869	750	156	906	31	6	37

(注)
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄と(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated LAWSON group, including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., LAWSON Okinawa, Inc. and LAWSON Toyama, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2011年2月			2012年2月			増減			
		February, 2011			February, 2012			Net increase (decrease)			
		ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	
		LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store		
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	127	-	127	123	5	128	-4	-	1	
	京都 Kyoto	209	42	251	216	45	261	7	3	10	
	大阪 Osaka	825	144	969	830	155	985	5	11	16	
	兵庫 Hyogo	516	38	554	530	42	572	14	4	18	
	奈良 Nara	96	3	99	95	5	100	-1	2	1	
	和歌山 Wakayama	110	-	110	112	3	115	2	-	5	
	小計 Subtotal	1,883	227	2,110	1,906	255	2,161	23	28	51	
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	89	-	89	93	-	93	4	-	4	
	島根 Shimane	90	-	90	92	-	92	2	-	2	
	岡山 Okayama	122	-	122	122	-	122	-	-	-	
	広島 Hiroshima	143	-	143	146	-	146	3	-	3	
	山口 Yamaguchi	112	-	112	112	-	112	-	-	-	
	小計 Subtotal	556	-	556	565	-	565	9	-	9	
	四国 Shikoku	徳島 Tokushima	103	-	103	103	-	103	-	-	-
香川 Kagawa		98	-	98	99	-	99	1	-	1	
愛媛 Ehime		155	-	155	160	-	160	5	-	5	
高知 Kochi		57	-	57	60	-	60	3	-	3	
小計 Subtotal		413	-	413	422	-	422	9	-	9	
九州 Kyushu		福岡 Fukuoka	344	13	357	349	26	375	5	13	18
		佐賀 Saga	61	-	61	63	-	63	2	-	2
	長崎 Nagasaki	87	-	87	90	-	90	3	-	3	
	熊本 Kumamoto	92	-	92	98	-	98	6	-	6	
	大分 Oita	139	-	139	143	-	143	4	-	4	
	宮崎 Miyazaki	79	-	79	85	-	85	6	-	6	
	鹿児島 Kagoshima	105	-	105	109	-	109	4	-	4	
	小計 Subtotal	907	13	920	937	26	963	30	13	43	
	合計 Total	8,776	1,077	9,853	9,138	1,172	10,310	362	95	457	
	沖縄 Okinawa	141	-	141	147	-	147	6	-	6	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan		8,917	1,077	9,994	9,285	1,172	10,457	368	95	463	