

2011年2月期 決算補足資料

対象期間:2010年3月~2011年2月

Summary of financial results for the fiscal year ended February 28, 2011
This covers the period from March 1, 2010 to February 28, 2011.

<http://www.lawson.co.jp/>

■連結業績

Consolidated operating results

- 01 **主な業績と予想**
Results and forecasts for major financial indicators

- 02 **連結損益計算書**
Consolidated statements of income

- 販売管理費及び一般管理費の主な明細**
Selling, general and administrative expenses

- 03 **営業外収益・営業外費用内訳**
Non-operating income & Non-operating expense

- 特別利益・特別損失内訳**
Extraordinary gain & Extraordinary loss

- 投融資の状況**
Capital expenditure

- 04 **連結貸借対照表**
Consolidated balance sheets

- 06 **連結キャッシュ・フロー計算書**
Consolidated statements of cash flows

- 08 **関係会社の状況**
Subsidiaries and equity method affiliate

- 10 **国内店舗数の推移**
Number of stores in Japan

- 11 **タイプ別店舗数**
Number of stores by store type

- その他の連結子会社の店舗数状況**
Number of stores of subsidiaries by region

- 持分法適用関連会社の店舗数状況**
Number of stores of equity method affiliate by region

- 12 **都道府県別店舗分布状況**
Number of stores by region and prefecture

■単体業績

Non-consolidated operating results

- 14 **主な業績と予想**
Results and forecasts for major financial indicators

- 15 **損益計算書**
Non-consolidated statements of income

- 販売管理費及び一般管理費の主な明細**
Selling, general and administrative expenses

- 16 **営業外収益・営業外費用内訳**
Non-operating income & Non-operating expense

- 特別利益・特別損失内訳**
Extraordinary gain & Extraordinary loss

- 投融資の状況**
Capital expenditure

- 17 **貸借対照表**
Balance sheets (Non-consolidated)

■売上及び商品の状況(単体)

Sales and Products (Non-consolidated)

- 19 **売上高前年比**
YOY rate of sales on existing stores

- 平均日販**
Average daily sales per store

- 客数及び客単価**
Average number of customers and Average purchase value per customer

- 商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況**
Sales by merchandise category and gross profit margin at store level

- 20 **酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数**
Liquor-licensed, Cigarette-licensed,
24 hour operating & Parkinglots equipped stores

- 平均在庫**
Inventory turnover in days

- 売場面積**
Area of floor

- 収納代行業務の状況**
Third party bill settlement

- ATM設置台数**
Number of ATMs installed

■従業員の状況

Number of employee

- 21 **従業員の状況**
Number of employee

■株式の状況(単体)

Shareholders information (Non-consolidated)

- 22 **株式に関する所有者別分布状況**
Distribution of shareholders by type

■大株主の状況

Principal shareholders

- 配当の推移**
Transition of dividend

■業績予想

Earnings forecast

- 23 **連結業績**
Consolidated financial statements

■単体業績

Non-consolidated financial statements

■被災地店舗の営業状況

Operational situation of affected stores

見直しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見直しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This presentation may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of LAWSON and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical facts. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from estimates.

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2008年度/FY2008		2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011			
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期連結累計期間/2Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2008.3.1-2009.2.28		2009.3.1-2010.2.28		2010.3.1-2011.2.28		2011.3.1-8.31		2011.3.1-2012.2.229	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (億円) Total net sales (Hundred millions of yen)	15,587	110.2%	16,661	106.9%	16,828	101.0%	8,840	105.5%	17,680	105.1%
営業総収入 (億円) Gross operating revenue (Hundred millions of yen)	3,494	116.0%	4,671	133.7%	4,412	94.5%	2,300	104.0%	4,610	104.5%
営業利益 (億円) Operating profit (Hundred millions of yen)	491	105.5%	502	102.2%	555	110.5%	285	94.5%	575	103.5%
経常利益 (億円) Recurring profit (Hundred millions of yen)	487	105.5%	494	101.3%	545	110.4%	276	93.0%	554	101.5%
当期純利益 (億円) Net profit (Hundred millions of yen)	238	107.6%	125	52.8%	253	202.1%	53	43.1%	198	78.0%
1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen)	240.10		126.67		254.61		53.07		198.26	
純資産 (億円) Net assets (Hundred millions of yen)	2,011		1,981		2,084		-		-	
総資産 (億円) Total assets (Hundred millions of yen)	4,360		4,481		4,760		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	1,968.12		1,935.41		2,037.50		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	5.7%		2.8%		5.5%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	12.5%		6.5%		12.8%		-		-	
自己資本比率 Capital adequacy ratio	44.8%		42.8%		42.7%		-		-	
営業活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (Millions of yen)	51,717		40,695		72,210		-		-	
投資活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (Millions of yen)	-15,647		-42,595		-30,522		-		-	
財務活動によるキャッシュフロー (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (Millions of yen)	-14,911		-27,238		-28,798		-		-	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (Millions of yen)	83,981		54,843		67,712		-		-	
国内総店舗数 Number of stores in Japan	9,527		9,761		9,994		-		10,324	

(注)1. 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

2. 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2011年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

3. 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、㈱ローソン沖縄の運営する店舗数を含めております。

Note1: The gross operating revenue includes total sales of LAWSON group stores and commissions from franchised stores.

2: Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of February 28, 2011.

3: The number of stores in Japan are figures of LAWSON group, including stores operated by LAWSON Okinawa, Inc.

■ 連結損益計算書 Consolidated statements of income

		前連結会計年度/FY2009	当連結会計年度/FY2010	増減
		2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Total operating revenues	B + E	467,192	441,277	-25,914
B.売上高 Net sales*1		233,693	192,329	-41,363
C.売上原価 Cost of goods sold*2		173,722	143,101	-30,621
D.売上総利益 Gross profit on sales*3	B - C	59,970	49,228	-10,742
E.営業収入 Operating revenues	F + G	233,498	248,947	15,448
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		185,656	197,673	12,016
G.その他の営業収入 Other		47,842	51,274	3,432
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	293,469	298,176	4,706
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		243,193	242,635	-558
J.営業利益 Operating profit	H - I	50,275	55,540	5,264
営業外収益 Non-operating income		1,676	1,718	42
営業外費用 Non-operating expenses		2,511	2,665	153
経常利益 Recurring profit		49,440	54,594	5,153
特別利益 Extraordinary gain		2,397	1	-2,395
特別損失 Extraordinary loss		21,963	10,184	-11,778
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes		29,874	44,411	14,536
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current		18,392	16,551	-1,840
法人税等調整額 Deferred income taxes		-1,151	1,668	2,819
少数株主利益 Minority interests in net profit		71	803	732
当期純利益 Net profit		12,562	25,386	12,824

■ 販売管理費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	前連結会計年度/FY2009	当連結会計年度/FY2010	増減
	2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	70,570	73,231	2,661
人件費 Personal expenses	60,833	58,020	-2,813
動産リース料 Equipment leasing charges	13,443	10,229	-3,213
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	21,053	24,529	3,475
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	12,166	10,977	-1,188
その他 Other	65,125	65,647	521
合計 Total	243,193	242,635	-558

(注)「販売管理費及び一般管理費の主な明細」の「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

*1 直営店売上高に、ローソンエンターメディアならびにHMVの物販を含めたものです。

*2 直営店売上原価に、ローソンエンターメディアならびにHMVの物販の売上原価を含めたものです。

*3 直営店売上総利益に、ローソンエンターメディアならびにHMVの物販の売上総利益を含めたものです。

Note: "Other" of "selling, general and administrative expenses" include amortization expenses of intangible assets.

*1.The figure is the total of the net sales for LAWSON Group stores and the sales of goods for LAWSON ENTERMEDIA, INC. and HMV JAPAN K.K.

*2.The figure is the total of the cost of goods sold for LAWSON Group stores and that for LAWSON ENTERMEDIA, INC. and HMV JAPAN K.K.

*3.The figure is the total of the gross profit for LAWSON Group stores and that for LAWSON ENTERMEDIA, INC. and HMV JAPAN K.K.

■営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expense

	前連結会計年度/FY2009	当連結会計年度/FY2010	増減
	2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	696	661	-35
受取損害金 Compensation received for damage	81	64	-17
受取立退料 Compensation received for removal	342	207	-134
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	61	311	250
その他 Other	493	473	-20
営業外収益計 Non-operating income	1,676	1,718	42
支払利息 Interest expense	394	983	589
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,578	1,224	-354
その他 Other	539	457	-81
営業外費用計 Non-operating expense	2,511	2,665	153

■特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & Extraordinary loss

	前連結会計年度/FY2009	当連結会計年度/FY2010	増減
	2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	33	-	-33
持分変動利益 Gain on change in equity	625	-	-625
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	1,628	-	-1,628
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	-	1	1
その他 Other	110	-	-110
特別利益計 Extraordinary gain	2,397	1	-2,395
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	3,898	3,017	-880
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	29	1,303	1,274
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	3,903	4,989	1,085
不正関連損失 Improprity-related loss	12,616	-	-12,616
その他 Other	1,514	873	-641
特別損失計 Extraordinary loss	21,963	10,184	-11,778

■投融資の状況

Capital expenditure

	前連結会計年度/FY2009	当連結会計年度/FY2010	2011年度計画
	2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Forecasts / 2012.2
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	19,887	13,675	19,000
既存店投資 Existing store investments	8,101	8,934	10,000
システム関連投資 IT-related investments	9,409	7,479	8,500
その他 Other	629	1,003	1,000
投資小計 Subtotal	38,026	31,091	38,500
出資・融資 Investments and advances	-3,004	2,544	5,000
リース Leases	36,376	16,691	20,500
合計 Total	71,399	50,326	64,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	21,053	24,529	28,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	6,414	8,554	9,300
減価償却費計 Total depreciation and amortization	27,468	33,083	37,300

(注)1.リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2.新リース会計の適用により、有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

3.2010年度のリース債務の返済による支出は、8,785百万円です。

Note1: "Leases" are the amount of charges equivalent to the purchase price of the respective assets for the accounting period.

2: Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.

3: The amount of repayments of lease obligations (consolidated) of FY2010 is 8,785 millions of yen.

■連結貸借対照表 Consolidated Balance sheets

	前連結会計年度末 (2010年2月28日現在)	当連結会計期間末 (2011年2月28日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of 2.28,2010)	Current period (As of 2.28,2011)	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	132,198	145,009	12,811
現金及び預金 Cash and deposits	64,017	74,816	10,799
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,790	16,159	-4,631
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	499
商品 Merchandise inventories	4,446	7,011	2,564
前払費用 Prepaid expenses	6,980	7,424	444
未収入金 Accounts receivable - other	26,445	29,285	2,840
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,587	4,943	356
その他 Other	2,587	2,466	-120
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-155	-97	58
固定資産 Noncurrent assets	315,933	331,026	15,093
有形固定資産 Property, plant and equipment	145,308	158,833	13,525
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,452	96,401	-51
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,858	13,241	383
・リース資産 Lease assets	28,867	41,934	13,067
・その他 Other	7,130	7,255	125
無形固定資産 Intangible assets	34,407	36,096	1,689
投資その他の資産 Investments and other assets	136,216	136,096	-120
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,724	31,825	2,101
・差入保証金 Guarantee deposits	83,205	81,654	-1,550
・繰延税金資産 Deferred tax assets	15,274	13,253	-2,020
・破産更生債権等 Bankruptcy and reorganization claims	13,631	15,372	1,741
・その他 Other	9,018	10,037	1,019
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-14,636	-16,047	-1,410
資産合計 Total Assets	448,131	476,036	27,905
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	134,339	153,499	19,159

■連結貸借対照表 Consolidated Balance sheets

	前連結会計年度末 (2010年2月28日現在)	当連結会計期間末 (2011年2月28日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of 2.28,2010)	Current period (As of 2.28,2011)	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	184,496	192,595	8,099
買掛金 Accounts payable-trade	73,189	81,398	8,209
加盟店借勘定 Accounts payable-due to franchised stores	1,024	1,179	154
リース債務 Lease obligations	4,641	7,953	3,312
未払金 Accounts payable-other	22,134	18,239	-3,894
未払法人税等 Income taxes payable	9,852	10,673	821
預り金 Deposits payable	65,858	62,340	-3,517
賞与引当金 Provision for bonuses	2,789	3,768	978
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,097	1,287	-810
その他 Other	2,909	5,753	2,844
固定負債 Noncurrent liabilities	65,499	74,974	9,474
長期借入金 Long-term debt	-	500	500
長期リース債務 Long-term lease obligations	19,410	28,253	8,843
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,206	7,529	1,323
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	217	234	17
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,710	37,139	-1,571
その他 Other	955	1,317	361
負債合計 Total liabilities	249,996	267,570	17,573
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	192,485	204,117	11,632
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	6,176
利益剰余金 Retained earnings	94,171	99,608	5,436
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	19
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-554	-638	-83
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain(loss) on available-for-sale securities	14	-4	-19
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	65	1	-64
新株予約権 Subscription rights to shares	346	405	59
少数株主持分 Minority interests	5,858	4,581	-1,276
純資産合計 Total net assets	198,135	208,466	10,331
負債純資産合計 Liabilities, and net assets	448,131	476,036	27,905

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statements of cash flows

	前連結会計年度/FY2009	当連結会計年度/FY2010	増減
	2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I.営業活動によるキャッシュ・フロー			
I.Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	29,874	44,411	14,536
減価償却費 Depreciation and amortization	27,468	33,083	5,615
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,981	1,468	-513
減損損失 Impairment loss	3,903	4,989	1,085
無形固定資産除却損 Loss from disposal of intangible fixed assets	278	267	-11
持分法による投資損失 Equity in gains of affiliated companies	-61	-311	-250
固定資産売却損益(マイナスは益) Loss(gain) from disposal of fixed assets	-3	1,303	1,307
貸倒引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	10,309	1,352	-8,957
退職給付引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in provision for retirement benefits	1,155	941	-214
受取利息 Interest income	-696	-661	35
支払利息 Interest expenses	394	983	589
その他の損益(マイナスは益) Other - net	-166	1,115	1,281
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	390	4,631	4,240
たな卸資産の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in merchandise inventories	839	57	-782
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	260	-1,237	-1,497
破産更生債権等の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation	-12,636	-1,788	10,848
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	-3,922	5,248	9,171
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-4,230	-5,126	-895
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	5,196	-3,560	-8,757
預り保証金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in long-term guarantee deposits	-3,315	-1,571	1,743
その他の資産・負債の増減額 Other - net	1,103	2,612	1,508
小計 Subtotal	58,124	88,208	30,083
利息の受取額 Interest income received	689	661	-28
利息の支払額 Interest expenses paid	-395	-982	-587
法人税等の支払額 Income taxes paid	-17,722	-15,676	2,046
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	40,695	72,210	31,514

	前連結会計年度/FY2009	当連結会計年度/FY2010	増減
	2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
II.投資活動によるキャッシュ・フロー			
II.Net cash provided by (used in) investing activities			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-12,584	-26,304	-13,720
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	3,414	25,374	21,960
有価証券の取得による支出 Purchase of marketable securities	-2,799	-	2,799
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of marketable securities	4,100	2,500	-1,600
長期貸付金の増減額(純額) Increase(decrease) in long-term loans receivable-net	-2,040	-2,069	-28
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-110	-650	-540
関係会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of stock of subsidiaries and affiliates	3,060	225	-2,835
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-809	-809
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting from change of scope of consolidation	-	455	455
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-26,144	-22,883	3,261
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-9,041	-7,511	1,530
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit-net	289	2,299	2,009
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-1,386	-1,045	340
その他 Other - net	647	-102	-750
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-42,595	-30,522	12,073
III.財務活動によるキャッシュ・フロー			
III.Net cash provided by (used in) financing activities			
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-9,149	-8,785	364
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	-0	-3,510	-3,509
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	-1,968	-	1,968
配当金の支払額 Cash dividends paid	-15,866	-16,422	-555
その他 Other - net	-253	-80	172
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-27,238	-28,798	-1,559
IV.現金及び現金同等物に係る換算差額(マイナスは減少)			
Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-	-20	-20
V.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
Net Increase (decrease) in cash and cash equivalents	-29,138	12,868	42,007
VI.現金及び現金同等物の期首残高			
Cash and cash equivalents at beginning of period	83,981	54,843	-29,138
VII.現金及び現金同等物の期末残高			
Cash and cash equivalents at end of period	54,843	67,712	12,868

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliate

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiary	(株)九九プラス Ninety-Nine Plus, Inc			重慶羅森便利店有限公司 CHONGQING LAWSON, Inc		
	設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10			2010年4月 2010.4	
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
出資比率 LAWSON's share	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	単一価格生鮮食品コンビニエンスストア Operation of a chain of single-price convenience stores known for their fresh foods			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Chongqing, China.		
	2009年2月	2010年2月	2011年2月	2008年12月	2009年12月	2010年12月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	38,541	191,296	180,027	-	-	29
営業総収入 Total operating revenues	33,906	167,913	142,227	-	-	30
営業利益 Operating profit	242	2,167	1,771	-	-	-47
経常利益 Recurring profit	236	2,264	1,610	-	-	-59
当期純利益 Net profit	82	1,786	-840	-	-	-59

	(株)ローソンエンターメディア LAWSON ENTERMEDIA, INC.			HMVジャパン(株) HMV JAPAN K.K.		
	設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1990年2月 1990.2	
決算月 Fiscal year end	2月 February			4月 April		
出資比率 LAWSON's share	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			CD及びDVD等の音・映像等の記録済み媒体の販売 Sales of pre-recorded media such as music and video CDs, DVDs, etc.		
	2009年2月	2010年2月	2011年2月	2009年2月	2010年2月	2011年2月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	7,620	10,022	9,864	-	-	7,761
営業利益 Operating profit	791	1,098	1,111	-	-	193
経常利益 Recurring profit	840	1,184	1,125	-	-	148
当期純利益 Net profit	-1,444	-11,886	1,870	-	-	139

(注) (株)九九プラス及びHMVジャパン(株)の営業数値は、当社連結グループの取込数値です。

The amount of operating results of Ninety-Nine Plus, Inc and HMV JAPAN KK were the total amount consolidated by LAWSON.

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliate

	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc			(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス LAWSON ATM Networks, Inc		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3			2001年5月 2001.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
出資比率 LAWSON's share	100.0%			44.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs		
他出資企業 Composition of shreholders	-			銀行(38行) Bank (38 companies) 50.0%		
	-			セコム株式会社 SECOM Co., Ltd 2.5%		
	-			沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd 2.5%		
	-			日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS 1.0%		
	2009年2月	2010年2月	2011年2月	2009年2月	2010年2月	2011年2月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	981	990	1,131	16,964	18,569	20,825
営業利益 Operating profit	49	91	235	1,439	2,444	3,159
経常利益 Recurring profit	49	92	235	1,452	2,381	3,016
当期純利益 Net profit	-0	59	130	589	1,412	1,788

	(株)クロスオーシャンメディア Cross Ocean Media, Inc		
設立日 Date of establishment	2010年3月 2010.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 LAWSON's share	42.0%		
事業内容 Business activities	デジタルサイネージによる広告事業 Advertising business by digital signage		
他出資企業 Composition of shreholders	株式会社アサツー ディ・ケイ ASATSU-DK INC		38.0%
	株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DOCOMO, INC.		20.0%
	-		
	-		
	2009年2月	2010年2月	2011年2月
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	-	-	90
営業利益 Operating profit	-	-	-361
経常利益 Recurring profit	-	-	-366
当期純利益 Net profit	-	-	-371

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliate

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliate by region	(株)ローソン沖縄 LAWSON Okinawa, Inc.	上海華聯羅森有限公司 SHANGHAI HUALIAN LAWSON CO., LTD.
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10	1996年2月 1996.2
決算月 Fiscal year end	2月 February	12月 December
出資比率 LAWSON's share	49.0%	49.0%
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Okinawa.	上海におけるフランチャイズシステム及び直営店舗の運営 Franchising and direct operation of convenience stores in Shanghai
他出資企業 Composition of shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%	華聯集団有限公司 HUALIAN(GROUP)CO., LTD 51.0%

	2009年2月	2010年2月	2011年2月	2008年12月	2009年12月	2010年12月
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	-	732	3,347	6,670	6,312	5,402
営業利益 Operating profit	-	108	601	13	1	14
経常利益 Recurring profit	-	109	616	24	34	39
当期純利益 Net profit	-	101	611	21	5	25

■ 国内店舗数の推移 Number of stores in Japan

	前連結会計年度/FY2009 2009.3.1-2010.2.28	当連結会計年度/FY2010 2010.3.1-2011.2.28	2012年2月(計画) 2011.3.1-2012.2.28(Forecast)
単体 Number of stores (Non-consolidated)			
出店 Opening (店/Store)	529	449	520
閉店 Closure (店/Store)	366	302	400
うち置換(-) Re-location(-)	119	74	-
純増 Net Increase (店/Store)	163	147	120
総店舗数 Total number of stores	8,629	8,776	8,896
グループ会社 Consolidated subsidiaries			
出店 Opening (店/Store)	112	130	270
閉店 Closure (店/Store)	41	44	60
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	71	86	210
総店舗数 Total number of stores	1,132	1,218	1,428
グループ計 Total			
出店 Opening (店/Store)	607	550	750
閉店 Closure (店/Store)	373	317	420
うち置換(-) Re-location(-)	119	74	-
純増 Net Increase (店/Store)	234	233	330
総店舗数 Total number of stores	9,761	9,994	10,324

(注)1. 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。
2. 「グループ計」の「閉店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Note1 : The number of stores are consolidated figures of LAWSON group including stores operated by LAWSON Okinawa, Inc.
2: Store numbers for the group, "opening" and "closure" exclude format conversion with LAWSON group.

■タイプ別店舗数 Number of stores by store type

	2009年2月		2010年2月		2011年2月		期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	February, 2009		February, 2010		February, 2011		
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
直営店 Company - owned stores							
ローソン LAWSON	283	3.0%	207	2.1%	129	1.3%	-78
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	71	0.7%	62	0.6%	55	0.6%	-7
ローソンストア100・SHOP99 LAWSON STORE100・SHOP99	811	8.5%	829	8.5%	809	8.1%	-20
小計 Subtotal	1,165	12.2%	1,098	11.2%	993	9.9%	-105
加盟店 Franchised Stores							
Bタイプ Type B	1,322	13.9%	1,258	12.9%	1,216	12.2%	-42
Gタイプ Type G	2,041	21.4%	2,001	20.5%	2,057	20.6%	56
Cタイプ Type C	4,863	51.0%	5,074	52.0%	5,284	52.9%	210
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	22	0.2%	27	0.3%	35	0.4%	8
ローソンストア100・SHOP99 LAWSON STORE100・SHOP99	114	1.2%	167	1.7%	268	2.7%	101
小計 Subtotal	8,362	87.8%	8,527	87.4%	8,860	88.7%	333
エリアFC* Area franchised stores*	-	-	136	1.4%	141	1.4%	5
国内グループ計 Total	9,527	100.0%	9,761	100.0%	9,994	100.0%	233

*（株）ローソン沖縄の運営する店舗数であります。

*The number of LAWSON stores operated by equity-method affiliate LAWSON Okinawa, Inc. in Okinawa prefecture.

■その他の連結子会社の運営する店舗数状況 Number of stores of subsidiaries by region

	2009年2月	2010年2月	2011年2月	期中増加店舗数
	February, 2009	February, 2010	February, 2011	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
重慶羅森便利店有限公司 CHONGQING LAWSON, Inc	-	-	4	4

(注)決算月は12月です。

Note: This company has a December 31 fiscal year-end.

■持分法適用関連会社の運営する店舗数状況 Number of stores of equity method affiliate by region

	2009年2月	2010年2月	2011年2月	期中増加店舗数
	February, 2009	February, 2010	February, 2011	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 SHANGHAI HUALIAN LAWSON CO., LTD.	294	298	315	17
(株)ローソン沖縄 LAWSON Okinawa, Inc.	-	136	141	5

(注)決算月は12月です。

Note: This company has a December 31 fiscal year-end.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2010年2月 February, 2010			2011年2月 February, 2011			増減 Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	518	-	518	532	-	532	14	-	14
東北 Tohoku	青森 Aomori	167	-	167	169	-	169	2	-	2
	岩手 Iwate	161	-	161	160	-	160	-1	-	-1
	宮城 Miyagi	166	27	193	164	29	193	-2	2	-
	秋田 Akita	148	-	148	153	-	153	5	-	5
	山形 Yamagata	59	-	59	61	-	61	2	-	2
	福島 Fukushima	95	5	100	94	5	99	-1	-	-1
	小計 Sub total	796	32	828	801	34	835	5	2	7
	関東 Kanto	茨城 Ibaraki	100	5	105	104	5	109	4	-
栃木 Tochigi		106	-	106	107	-	107	1	-	1
群馬 Gunma		65	-	65	68	-	68	3	-	3
埼玉 Saitama		327	47	374	340	49	389	13	2	15
千葉 Chiba		290	61	351	294	61	355	4	-	4
東京 Tokyo		903	351	1,254	923	365	1,288	20	14	34
神奈川 Kanagawa		501	163	664	524	173	697	23	10	33
小計 Sub total		2,292	627	2,919	2,360	653	3,013	68	26	94
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	104	-	104	102	-	102	-2	-	-2
	山梨 Yamanashi	66	-	66	73	-	73	7	-	7
	長野 Nagano	133	-	133	132	-	132	-1	-	-1
	小計 Sub total	303	-	303	307	-	307	4	-	4
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	111	-	111	112	-	112	1	-	1
	石川 Ishikawa	85	-	85	87	-	87	2	-	2
	福井 Fukui	96	-	96	99	-	99	3	-	3
	小計 Sub total	292	-	292	298	-	298	6	-	6
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	159	14	173	165	15	180	6	1	7
	愛知 Aichi	340	106	446	347	126	473	7	20	27
	岐阜 Gifu	111	6	117	113	9	122	2	3	5
	三重 Mie	90	-	90	94	-	94	4	-	4
	小計 Sub total	700	126	826	719	150	869	19	24	43

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2010年2月 February, 2010			2011年2月 February, 2011			増減 Net increase (decrease)		
		ローソン LAWSON	ローソンストア 100/SHOP99 LAWSON STORE 100/SHOP99	グループ計 Total	ローソン LAWSON	ローソンストア 100/SHOP99 LAWSON STORE 100/SHOP99	グループ計 Total	ローソン LAWSON	ローソンストア 100/SHOP99 LAWSON STORE 100/SHOP99	グループ計 Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	123	-	123	127	-	127	4	-	4
	京都 Kyoto	207	38	245	209	42	251	2	4	6
	大阪 Osaka	818	136	954	825	144	969	7	8	15
	兵庫 Hyogo	508	34	542	516	38	554	8	4	12
	奈良 Nara	99	3	102	96	3	99	-3	-	-3
	和歌山 Wakayama	109	-	109	110	-	110	1	-	1
	小計 Sub total	1,864	211	2,075	1,883	227	2,110	19	16	35
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	89	-	89	89	-	89	-	-	-
	島根 Shimane	87	-	87	90	-	90	3	-	3
	岡山 Okayama	123	-	123	122	-	122	-1	-	-1
	広島 Hiroshima	140	-	140	143	-	143	3	-	3
	山口 Yamaguchi	109	-	109	112	-	112	3	-	3
	小計 Sub total	548	-	548	556	-	556	8	-	8
四国 Shikoku	徳島 Tokushima	105	-	105	103	-	103	-2	-	-2
	香川 Kagawa	97	-	97	98	-	98	1	-	1
	愛媛 Ehime	156	-	156	155	-	155	-1	-	-1
	高知 Kouchi	58	-	58	57	-	57	-1	-	-1
	小計 Sub total	416	-	416	413	-	413	-3	-	-3
九州 Kyusyu	福岡 Fukuoka	339	-	339	344	13	357	5	13	18
	佐賀 Saga	60	-	60	61	-	61	1	-	1
	長崎 Nagasaki	85	-	85	87	-	87	2	-	2
	熊本 Kumamoto	91	-	91	92	-	92	1	-	1
	大分 Oita	136	-	136	139	-	139	3	-	3
	宮崎 Miyazaki	82	-	82	79	-	79	-3	-	-3
	鹿児島 Kagoshima	107	-	107	105	-	105	-2	-	-2
	沖縄 Okinawa	136	-	136	141	-	141	5	-	5
	小計 Sub total	1,036	-	1,036	1,048	13	1,061	12	13	25
合計 Total	8,765	996	9,761	8,917	1,077	9,994	152	81	233	

上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。株ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

Note: The number of stores are consolidated figures of LAWSON group, include stores operated by LAWSON Okinawa, Inc.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2008年度/FY2008		2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011			
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/2Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2008.3.1-2009.2.28		2009.3.1-2010.2.28		2010.3.1-2011.2.28		2011.3.1-8.31		2011.3.1-2012.2.229	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (億円) Total net sales (Hundred millions of yen)	15,063	107.4%	14,724	97.7%	15,027	102.1%	7,840	104.9%	15,570	103.6%
加盟店売上高 (億円) Net sales reported by franchised stores (Hundred millions of yen)	14,341	107.7%	14,065	98.1%	14,561	103.5%	-	-	-	-
直営店売上高 (億円) Net sales from Company-operated stores (Hundred millions of yen)	721	101.6%	658	91.3%	466	70.8%	-	-	-	-
営業総収入 (億円) Gross operating revenue (Hundred millions of yen)	2,797	103.8%	2,715	97.1%	2,632	96.9%	1,320	99.0%	2,620	99.5%
営業利益 (億円) Operating profit (Hundred millions of yen)	469	103.5%	449	95.9%	502	111.6%	262	96.4%	521	103.8%
経常利益 (億円) Recurring profit (Hundred millions of yen)	473	104.5%	445	94.2%	493	110.6%	255	95.2%	503	102.0%
当期純利益 (億円) Net profit (Hundred millions of yen)	220	116.8%	206	93.6%	246	119.2%	65	51.3%	196	79.5%
1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen)	222.54		208.38		247.15		65.08		196.26	
純資産 (億円) Net assets (Hundred millions of yen)	1,956		2,005		2,114		-		-	
総資産 (億円) Total assets (Hundred millions of yen)	4,021		4,204		4,448		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	1,969.99		2,018.39		2,113.24		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	5.6%		5.0%		5.7%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	11.5%		10.5%		12.0%		-		-	
自己資本比率 Capital adequacy ratio	48.6%		47.6%		47.4%		-		-	
総店舗数 Number of stores	8,602		8,629		8,776		-		8,896	

(注)1. 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
2. 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2011年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Note1: The gross operating revenue includes total sales of LAWSON stores and commissions from franchised stores.
2: Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2011.

■損益計算書 Non-consolidated statements of income

		前事業年度/FY2009	当事業年度/FY2010	増減
		2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Total operating revenues	B + E	271,513	263,209	-8,303
B.売上高 Net sales *1		65,834	46,641	-19,193
C.売上原価 Cost of goods sold*2		47,046	33,053	-13,992
D.売上総利益 Gross profit on sales*3	B - C	18,788	13,587	-5,200
E.営業収入 Operating revenues	F + G	205,678	216,568	10,889
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		183,566	193,746	10,179
G.その他の営業収入 Other		22,112	22,821	709
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	224,467	230,156	5,688
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		179,469	179,945	476
J.営業利益 Operating profit	H - I	44,997	50,210	5,212
営業外収益 Non-operating income		1,518	1,297	-221
営業外費用 Non-operating expenses		1,939	2,195	255
経常利益 Recurring profit		44,577	49,312	4,734
特別利益 Extraordinary gain		1,769	75	-1,694
特別損失 Extraordinary loss		7,874	7,180	-694
税引前当期純利益 Income before income taxes		38,471	42,206	3,734
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current		16,903	14,984	-1,919
法人税等調整額 Deferred income taxes		902	2,579	1,676
当期純利益 Net profit		20,665	24,643	3,977

■販売管理費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	前事業年度/FY2009	当事業年度/FY2010	増減
	2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	63,897	66,621	2,724
人件費 Personal expenses	36,947	35,736	-1,210
動産リース料 Equipment leasing charges	8,560	6,181	-2,379
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	18,653	21,312	2,659
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	11,209	9,033	-2,176
その他 Other	40,201	41,061	860
合計 Total	179,469	179,945	476

(注)「販売管理費及び一般管理費の主な明細」の「その他」には、無形固定資産減価償却費を含んでおります。

- *1.直営店売上高
- *2.直営店売上原価
- *3.直営店売上総利益

Note: "Other" of "selling, general and administrative expenses" include amortization expenses of intangible assets.

- *1. Net sales from Company-operated stores.
- *2. Cost of goods sold from Company-operated stores.
- *3. Gross profit on sales from Company-operated stores.

■営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expense

	前事業年度/FY2009	当事業年度/FY2010	増減
	2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	621	679	58
受取損害金 Compensation received for damage	81	64	-17
受取立退料 Compensation received for removal	294	177	-117
その他 Other	521	376	-145
営業外収益計 Non-operating income	1,518	1,297	-221
支払利息 Interest expense	264	768	503
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,382	1,075	-307
その他 Other	292	351	58
営業外費用計 Non-operating expense	1,939	2,195	255

■特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & Extraordinary loss

	前事業年度/FY2009	当事業年度/FY2010	増減
	2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	-	1	1
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	1,671	73	-1,597
その他 Other	97	-	-97
特別利益計 Extraordinary gain	1,769	75	-1,694
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	3,863	2,926	-937
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	29	1,303	1,274
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,867	2,410	-457
その他 Other	1,113	540	-573
特別損失計 Extraordinary loss	7,874	7,180	-694

■投融資の状況

Capital expenditure

	前事業年度/FY2009	当事業年度/FY2010	通期計画
	2009.3.1-2010.2.28	2010.3.1-2011.2.28	Forecas / 2011.2
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	18,090	12,374	16,000
既存店投資 Existing store investments	7,143	7,741	9,000
システム関連投資 IT-related investments	8,862	7,099	7,500
その他 Other	238	1,393	1,000
投資小計 Subtotal	34,334	28,607	33,500
出資・融資 Investments and advances	-2,786	661	6,500
リース Leases	31,950	11,298	17,000
合計 Total	63,499	40,566	57,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	18,653	21,312	23,800
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,894	7,348	7,900
減価償却費計 Total depreciation and amortization	23,547	28,660	31,700

(注)1.リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。
 2.新リース会計の適用により有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。
 3.2010年度のリース債務の返済による支出は、6,423百万円です。

Note1: "Leases" are the amount of charges equivalent to the purchase price of the respective assets for the accounting period.
 2: Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.
 3: The amount of repayments of lease obligations (consolidated) of FY2010 is 6,423 millions of yen.

■貸借対照表 Balance sheets (Non-consolidated)

	前事業年度末 (2010年2月28日現在)	当事業年度末 (2011年2月28日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of 2.28,2010)	Current period (As of 2.28,2011)	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	111,412	123,234	11,822
現金及び預金 Cash and deposits	53,862	68,743	14,881
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	20,767	15,661	-5,106
有価証券 Marketable securities	2,500	2,999	499
商品 Merchandise inventories	1,063	862	-201
未収入金 Accounts receivable - other	21,484	23,641	2,157
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,188	3,344	155
その他 Other	8,620	8,059	-561
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-74	-77	-2
固定資産 Noncurrent assets	309,031	321,586	12,555
有形固定資産 Property, plant and equipment	133,828	141,614	7,785
・建物 Buildings and structures	77,843	78,104	261
・構築物 Buildings and structures	11,968	11,216	-751
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	11,708	10,962	-745
・リース資産 Lease assets	25,177	34,076	8,899
・その他 Other	7,130	7,253	122
無形固定資産 Intangible assets	27,807	27,925	118
投資その他の資産 Investments and other assets	147,395	152,046	4,651
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	18,301	16,656	-1,645
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	29,670	39,856	10,185
・差入保証金 Guarantee deposits	79,338	77,164	-2,174
・繰延税金資産 Deferred tax assets	14,424	11,693	-2,731
・その他 Other	7,639	8,277	637
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,979	-1,601	378
資産合計 Total Assets	420,444	444,821	24,377
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	127,314	140,922	13,608

■貸借対照表 Balance sheets (Non-consolidated)

	前事業年度末 (2010年2月28日現在)	当事業年度末 (2011年2月28日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of 2.28,2010)	Current period (As of 2.28,2011)	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	157,764	165,398	7,633
買掛金 Accounts payable - trade	64,271	67,633	3,361
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	905	1,171	266
短期借入金 Short-term loans payable	-	5,870	5,870
リース債務 Lease obligations	3,751	5,893	2,141
未払金 Accounts payable - other	17,502	13,534	-3,967
未払法人税等 Income taxes payable	8,812	9,738	926
預り金 Deposits payable	55,999	52,548	-3,450
賞与引当金 Provision for bonuses	2,629	3,610	981
ポイント引当金 Provision for point card certificates	2,095	925	-1,169
その他 Other	1,796	4,471	2,674
固定負債 Noncurrent liabilities	62,173	67,974	5,800
長期リース債務 Long-term lease obligations	16,298	22,612	6,314
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	6,095	7,036	940
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	201	212	10
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	38,735	37,240	-1,494
その他 Other	842	873	30
負債合計 Total liabilities	219,937	233,372	13,434
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	200,803	211,692	10,888
資本金 Common stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	41,520	47,696	6,176
利益剰余金 Retained earnings	102,490	107,182	4,692
自己株式 Treasury stock	-1,713	-1,693	19
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-643	-648	-5
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-8	-14	-5
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-634	-
新株予約権 Subscription rights to shares	346	405	59
純資産合計 Net assets	200,506	211,448	10,942
負債純資産合計 Liabilities and assets	420,444	444,821	24,377

売上及び商品の状況(単体) Sales and Products (Non-consolidated)

LAWSON

■売上高前年比 YOY rate of sales on existing stores

	2008年度/FY2008		2009年度/FY2009		2010年度/FY2010		2011年度(計画)/FY2011(Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/ 2Q	通期/Full year
	前年比/YOY		前年比/YOY		前年比/YOY		前年比/YOY	前年比/YOY
既存店 Existing stores	106.5%		95.9%		100.8%		103.5%	102.5%

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。

■平均日販 Average daily sales per store

	2008年度/FY2008		2009年度/FY2009		2010年度/FY2010	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 Total stores	517		502		513	
新店 New stores	505		464		506	

■客数及び客単価(既存店) Average number of customers and average purchase value per customer in existing stores

	2008年度/FY2008		2009年度/FY2009		2010年度/FY2010	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	人・円/Persons, yen	前年比/YOY	人・円/Persons, yen	前年比/YOY	人・円/Persons, yen	前年比/YOY
客数 Number of customers	868	105.7%	868	99.0%	872	100.4%
客単価 Spend per customer	589	100.8%	569	96.9%	573	100.4%

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。

■商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況(全店) Sales by merchandise category and gross profit margin at store level (All stores)

	2008年度/FY2008			2009年度/FY2009			2010年度/FY2010			2011年度(計画)/FY2011(Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/ 2Q	通期/Full year
	億円 hundred millions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	億円 hundred millions of yen	構成比 Share(%)	総荒利益率 Gross Profit Margin	億円 hundred millions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	3,281	21.8%	36.1%	3,065	20.8%	37.3%	3,043	20.3%	37.8%	-	-
日配食品 Daily delivered foods	1,685	11.2%	33.7%	1,696	11.5%	34.3%	1,926	12.8%	34.6%	-	-
加工食品 Processed foods	8,192	54.4%	24.8%	8,139	55.3%	24.6%	8,297	55.2%	24.5%	-	-
非食品 Nonfood products	1,904	12.6%	39.5%	1,822	12.4%	40.8%	1,759	11.7%	42.2%	-	-
合計 Total	15,063	100.0%	30.1%	14,724	100.0%	30.4%	15,027	100.0%	30.6%	30.5%	30.4%

(注)1.2010年度におけるたばこの販売構成比率は、24.9%です。

2.加工食品には、たばこを含んでおります。3.非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

4.前事業年度においてファストフードに区分していた一部の商品を、当事業年度では日配食品に区分を変更して記載しております。変更による影響額は、89億13百万円です。

Note1: Cigarette sales' share of total sales was 24.9% in the current accounting period 2010.3.1-2011.2.28.

2: Processed foods include cigarettes.

3: Gross profit of non-food products includes service commissions.

4: Some merchandises that were classified into fast food in the previous accounting period have been reclassified into daily delivered goods in the presentation for the current accounting period. The effect of the change is 8,913 million yen.

分類 Category

内容 Products included

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファーストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, fast foods, etc...
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery, desserts, ice cream, fresh food, etc...
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ等 Soft drinks, alcoholic beverages, processed foods, confectionery, cigarettes, etc...
非食品 Nonfood products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, online merchandise sales and services, etc...

(注)当ページの各数値には、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の数値を含みません。

Note: The figures related to operation of LAWSON Okinawa, Inc. are excluded in all of the above tables.

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, Cigarette-licensed, 24 hour operating & Parkinglots equipped stores

	2008年度/FY2008			2009年度/FY2009			2010年度/FY2010		
	通期/Full year			通期/Full year			通期/Full year		
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share		店/Store	総店舗数に占める割合 Share		店/Store	総店舗数に占める割合 Share	
酒取扱店 Liquor-licensed stores	8,417	97.8%		8,583	97.9%		8,733	97.9%	
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	7,498	87.2%		7,854	89.6%		8,165	91.6%	
24時間営業店 24 hour operating stores	8,391	97.5%		8,538	97.4%		8,682	97.4%	
駐車場設置店 Parkinglots equipped stores	6,318	73.4%		6,491	74.1%		6,638	74.4%	
総店舗数 Total number of stores	8,602	-		8,765	-		8,917	-	

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (based on total stores, inventory per store)

	2008年度/FY2008			2009年度/FY2009			2010年度/FY2010		
	通期/Full year			通期/Full year			通期/Full year		
	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YOY		千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YOY		千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YOY	
在庫 Inventory	5,714	106.0%		5,516	96.5%		6,236	113.1%	
在庫日数 Inventory turnover in days	11.6	96.7%		12.1	104.3%		12.5	103.3%	

■売場面積(全店) Area of floor (Total stores)

	2008年度/FY2008			2009年度/FY2009			2010年度/FY2010		
	通期/Full year			通期/Full year			通期/Full year		
	m ² /Square meter	前年比/YOY		m ² /Square meter	前年比/YOY		m ² /Square meter	前年比/YOY	
全店売場面積 Area of floor	951,499	101.7%		974,499	102.4%		980,359	100.6%	

(注)期中平均にて算出しております。

Note: term average

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (Total stores)

	2008年度/FY2008			2009年度/FY2009			2010年度/FY2010		
	通期/Full year			通期/Full year			通期/Full year		
	百万円、百万件 Millions of yen, Million	前年比/YOY		百万円、百万件 Millions of yen, Million	前年比/YOY		百万円、百万件 Millions of yen, Million	前年比/YOY	
収納金額 Transaction volume	1,506,531	106.6%		1,553,832	103.1%		1,639,203	105.5%	
取扱件数 Number of settlement	156.6	104.4%		162.2	103.6%		169.8	104.7%	
手数料収入 Commission revenues	8,415	101.7%		8,651	102.8%		9,027	104.4%	

■ATM設置台数 Number of ATMs installed

	2008年度/FY2008			2009年度/FY2009			2010年度/FY2010		
	通期/Full year			通期/Full year			通期/Full year		
	台/Number			台/Number			台/Number		
ATM設置台数 Number of ATMs installed	5,970			6,978			8,526		

(注) 当ページの各数値には、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の数値を含みます。

note: The operating value of LAWSON Okinawa are included on the tables.

従業員の状況(連結) Number of employee (Consolidated)

LAWSON

	2008年度/FY2008		2009年度/FY2009		2010年度/FY2010	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)
単体 Non-consolidated						
従業員数(人) Employees (Person)	3,459	143	3,424	-35	3,305	-119
パートタイマー(人) Employees (Part-time and temporary) (Person)	3,347	-434	3,512*	165*	2,574	-938
連結子会社 Consolidated subsidiaries						
従業員数(人) Employees (Person)	1,727	1,308	1,812	85	2,398	586
パートタイマー(人) Employees (Part-time and temporary) (Person)	6,027	5,372	6,088*	61*	6,305	217
連結計 Consolidated						
従業員数(人) Employees (Person)	5,186	1,451	5,236	50	5,703	467
パートタイマー(人) Employees (Part-time and temporary) (Person)	9,374	4,938	9,600*	226*	8,879	-721

(注)従業員数は就業人員であり、パートタイマーについては累計期間の平均人員数(ただし、1日勤務時間8時間換算による)で記載しております。

*2009年度期末に公表致しました当資料の記載に誤りがありましたので、数値を修正しております。

Note: The average number of part-time employees is calculated on the assumption of an 8-hour working day.

*The numbers of Employees (Part-time and temporary) for Non-consolidated, Consolidated subsidiaries and Consolidated which were released at the end of FY2009, have been corrected to the numbers in the above table, respectively

■株式に関する所有者別分布状況 Distribution of shareholders by type

	2011年2月28日現在		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
	Person	Thousands	Ratio
金融機関 Financial institutions	112	17,110	17.1%
金融商品取引業者 Securities companies	34	2,251	2.2%
その他の国内法人 Other domestic entities	534	40,618	40.5%
外国法人等 Foreign entities	442	29,297	29.2%
個人その他 Individuals, others	39,797	10,589	10.6%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	433	0.4%
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	40,921	100,300	100.0%

(注)1単元の株式数は100株です。

Note:The trading unit (tangen) is 100 shares.

■大株主の状況 Principal shareholders

	2011年2月28日現在	
	所有株式数(千株)	出資比率
	Number of shares held (Thousands)	Percentage of total shares held*
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	32,089	32.1%
丸紅フーズインベストメント株式会社 Marubeni Foods Investment Co., Ltd.	4,786	4.8%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	4,262	4.3%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	3,870	3.9%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505223 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	3,162	3.2%
株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DoCoMo, Inc.	2,092	2.1%
ザチェスマンハッタンバンクエヌエイロンドンエスエルオムニバスアカウント THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	1,440	1.4%
ドイツ証券株式会社 Deutsche Securities Inc.	1,330	1.3%
ラボバンクネーデルラント東京支店 Rabobank Nederland Tokyo Branch	1,080	1.1%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505225 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505225	883	0.9%
議決権総数(個) Total number of voting share	996,549	

(注)1.上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。
2.上記の出資比率は、自己株式433,040株を控除して算出しております。

Note1:Shareholdings above are based on the shareholders' register.
2:The above shareholding ratios exclude treasury stock (433,040).

■配当の推移 Transition of dividend

	2008年度	2009年度	2010年度
	FY2008	FY2009	FY2010
1株当たり(円) Cash dividends per share (Yen)	160	160	170
配当性向(単体) Payout ratio(non consolidated)	71.9%	76.8%	68.8%
配当性向(連結) Payout ratio(consolidated)	66.6%	126.3%	66.8%
発行済株式の総数(千株) Shares issued and outstanding(Thousands)	99,600	99,600	100,300

1. 連結業績 Consolidated financial statements

億円/ Hundred millions of yen

	当連結会計年度	2011年度 計画		2011年度 計画		増減 Increase (Decrease)
	2010.3.1-2011.2.28	2011.3.1-2012.2.29		2011.3.1-2012.2.29		
	金額/Amount	[震災発生前] before the earthquake		[震災発事後] after the earthquake(revised)		
		金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	
チェーン全店売上高 Total net sales	16,828	17,900	106.4%	17,680	105.1%	-220
営業総収入 Total operating revenues	4,412	4,655	105.5%	4,610	104.5%	-45
営業利益 Operating profit	555	610	109.8%	575	103.5%	-35
経常利益 Recurring profit	545	589	107.9%	554	101.5%	-35
特別損失 Extraordinary loss	101	138	135.5%	188	184.6%	50
(資産除去債務約80億円除く)Excluding 80 hundred millions of yen in asset retirement obligations	-	58	56.9%	108	106.0%	50
当期純利益 Net profit	253	253	99.7%	198	78.0%	-55
(資産除去債務による影響額約47億円除く)Excluding 47 hundred millions of yen in asset retirement obligations	-	300	118.2%	245	96.5%	-55
1株あたり当期純利益(円) Net profit per share	254.61	253.33	-	198.26	-	-55.07
(資産除去債務による影響額約47億円除く)Excluding 47 hundred millions of yen in asset retirement obligations	-	300.39	-	245.32	-	-55.07

2. 単体業績 Non-consolidated financial statements

億円/ Hundred millions of yen

	当事業年度	2011年度計画/FY2011		2011年度計画/FY2011		増減 Increase (Decrease)
	2010.3.1-2011.2.28	2011.3.1-2012.2.29		2011.3.1-2012.2.29		
	金額/Amount	[震災発生前] before the earthquake		[震災発事後] after the earthquake(revised)		
		金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	
チェーン全店売上高 Total net sales	15,027	15,790	105.1%	15,570	103.6%	-220
営業利益 Operating profit	502	541	107.7%	521	103.8%	-20
既存店前年比 YOY rate of sales on existing stores	100.8%	103.5%	-	102.5%	-	-

3. 被災地店舗の営業状況 Operational situation of affected stores

	店舗数	休業店
	Number of stores 2011.2.28	Closed/ Under preparation 2011.4.6
青森 Aomori	169	1
岩手 Iwate	160	21
宮城 Miyagi	193	19
秋田 Akita	153	-
山形 Yamagata	61	-
福島 Fukushima	99	12
東北6県計 Total	835	53
茨城 Ibaraki	109	2
千葉 Chiba	355	2
東京 Tokyo	1288	1