



2010年2月期  
第3四半期決算補足資料

- 内容
1. 連結業績
  2. 単体業績
  3. 売上及び商品の状況(単体)

株式会社 **ローソン**

## 1. 連結業績

### (1) 主な業績と予想

(単位:億円)

|                     | 2008年度          |        |           |        | 2009年度          |        |         |        |
|---------------------|-----------------|--------|-----------|--------|-----------------|--------|---------|--------|
|                     | 第3四半期<br>連結累計期間 | 前年比    | 通 期       | 前年比    | 第3四半期<br>連結累計期間 | 前年比    | 通期計画    | 前年比    |
| チェーン全店売上高           | 11,555          | 107.7% | 15,587    | 110.2% | 12,527          | 108.4% | 16,980  | 108.9% |
| 営業総収入               | 2,421           | 106.2% | 3,494     | 116.0% | 3,396           | 140.2% | 4,790   | 137.1% |
| 営業利益                | 433             | 114.3% | 491       | 105.5% | 440             | 101.6% | 505     | 102.7% |
| 経常利益                | 430             | 113.9% | 487       | 105.5% | 434             | 100.8% | 497     | 101.9% |
| 四半期(当期)<br>純利益      | 231             | 122.8% | 238       | 107.6% | 198             | 85.6%  | 255     | 107.1% |
| 1株当たり<br>四半期(当期)純利益 | ¥233.40         |        | ¥240.10   |        | ¥199.71         |        | ¥257.13 |        |
| 純資産                 | 2,013           |        | 2,011     |        | 2,052           |        |         |        |
| 総資産                 | 4,405           |        | 4,360     |        | 4,411           |        |         |        |
| 1株当たり純資産            | ¥1,964.99       |        | ¥1,968.12 |        | ¥2,007.43       |        |         |        |
| 総資産営業利益率            | 10.3%           |        | 11.8%     |        | 10.0%           |        |         |        |
| 自己資本<br>四半期(当期)純利益率 | 12.2%           |        | 12.5%     |        | 10.0%           |        |         |        |
| 流動比率                | 90.1%           |        | 84.2%     |        | 76.1%           |        |         |        |
| 固定比率                | 140.1%          |        | 144.1%    |        | 154.0%          |        |         |        |
| 自己資本比率              | 44.2%           |        | 44.8%     |        | 45.1%           |        |         |        |
| 総店舗数                | 9,442           |        | 9,527     |        | 9,694           |        |         |        |

(注)1.営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

2.総店舗数は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数の合計です。

3.通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2009年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

### (2) 店舗数の推移

(単位:店)

|           | 2008年度 |       |       |        | 2009年度 |       |       |        |
|-----------|--------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|--------|
|           | 9月     | 10月   | 11月   | 9月～11月 | 9月     | 10月   | 11月   | 9月～11月 |
| 出店数(+)    | 13     | 30    | 43    | 86     | 34     | 62    | 55    | 151    |
| 閉店数(-)    | 29     | 31    | 36    | 96     | 32     | 28    | 26    | 86     |
| うち置換店数(-) | 10     | 12    | 14    | 36     | 6      | 11    | 5     | 22     |
| 店舗数       | 8,598  | 8,597 | 8,604 | 8,604  | 9,631  | 9,665 | 9,694 | 9,694  |
| 純増        | △ 16   | △ 1   | 7     | △ 10   | 2      | 34    | 29    | 65     |

(注)上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。ただし、2008年度の数値には、(株)九九プラス及び

(株)九九プラス関西の運営する店舗数は含んでおりません。

## (3) 都道府県別店舗分布状況

(単位:店)

|     |     | 2009年2月末 |                     |       | 2009年11月末 |                     |       | 期中増減   |                     |       |
|-----|-----|----------|---------------------|-------|-----------|---------------------|-------|--------|---------------------|-------|
|     |     | ローソン単体   | ローソンストア100 / SHOP99 | グループ計 | ローソン単体    | ローソンストア100 / SHOP99 | グループ計 | ローソン単体 | ローソンストア100 / SHOP99 | グループ計 |
| 北海道 | 北海道 | 498      | -                   | 498   | 518       | -                   | 518   | 20     | -                   | 20    |
|     | 青森  | 162      | -                   | 162   | 165       | -                   | 165   | 3      | -                   | 3     |
|     | 岩手  | 166      | -                   | 166   | 163       | -                   | 163   | △3     | -                   | △3    |
|     | 宮城  | 158      | 25                  | 183   | 161       | 25                  | 186   | 3      | -                   | 3     |
|     | 秋田  | 142      | -                   | 142   | 148       | -                   | 148   | 6      | -                   | 6     |
|     | 山形  | 56       | -                   | 56    | 58        | -                   | 58    | 2      | -                   | 2     |
|     | 福島  | 93       | 5                   | 98    | 94        | 5                   | 99    | 1      | -                   | 1     |
| 東北  |     | 777      | 30                  | 807   | 789       | 30                  | 819   | 12     | -                   | 12    |
|     | 茨城  | 101      | 5                   | 106   | 99        | 5                   | 104   | △2     | -                   | △2    |
|     | 栃木  | 105      | -                   | 105   | 107       | -                   | 107   | 2      | -                   | 2     |
|     | 群馬  | 68       | -                   | 68    | 66        | -                   | 66    | △2     | -                   | △2    |
|     | 埼玉  | 329      | 43                  | 372   | 327       | 45                  | 372   | △2     | 2                   | -     |
|     | 千葉  | 282      | 60                  | 342   | 285       | 60                  | 345   | 3      | -                   | 3     |
|     | 東京  | 901      | 332                 | 1,233 | 899       | 343                 | 1,242 | △2     | 11                  | 9     |
|     | 神奈川 | 487      | 153                 | 640   | 498       | 159                 | 657   | 11     | 6                   | 17    |
| 関東  |     | 2,273    | 593                 | 2,866 | 2,281     | 612                 | 2,893 | 8      | 19                  | 27    |
|     | 新潟  | 100      | -                   | 100   | 103       | -                   | 103   | 3      | -                   | 3     |
|     | 山梨  | 66       | -                   | 66    | 64        | -                   | 64    | △2     | -                   | △2    |
|     | 長野  | 133      | -                   | 133   | 132       | -                   | 132   | △1     | -                   | △1    |
| 甲信越 |     | 299      | -                   | 299   | 299       | -                   | 299   | -      | -                   | -     |
|     | 富山  | 106      | -                   | 106   | 111       | -                   | 111   | 5      | -                   | 5     |
|     | 石川  | 78       | -                   | 78    | 83        | -                   | 83    | 5      | -                   | 5     |
|     | 福井  | 92       | -                   | 92    | 98        | -                   | 98    | 6      | -                   | 6     |
| 北陸  |     | 276      | -                   | 276   | 292       | -                   | 292   | 16     | -                   | 16    |
|     | 静岡  | 154      | 13                  | 167   | 161       | 14                  | 175   | 7      | 1                   | 8     |
|     | 愛知  | 328      | 95                  | 423   | 341       | 99                  | 440   | 13     | 4                   | 17    |
|     | 岐阜  | 104      | 6                   | 110   | 107       | 6                   | 113   | 3      | -                   | 3     |
|     | 三重  | 84       | -                   | 84    | 90        | -                   | 90    | 6      | -                   | 6     |
| 東海  |     | 670      | 114                 | 784   | 699       | 119                 | 818   | 29     | 5                   | 34    |
|     | 滋賀  | 123      | -                   | 123   | 121       | -                   | 121   | △2     | -                   | △2    |
|     | 京都  | 201      | 35                  | 236   | 205       | 35                  | 240   | 4      | -                   | 4     |
|     | 大阪  | 816      | 119                 | 935   | 822       | 126                 | 948   | 6      | 7                   | 13    |
|     | 兵庫  | 497      | 32                  | 529   | 506       | 33                  | 539   | 9      | 1                   | 10    |
|     | 奈良  | 102      | 2                   | 104   | 101       | 2                   | 103   | △1     | -                   | △1    |
|     | 和歌山 | 110      | -                   | 110   | 110       | -                   | 110   | -      | -                   | -     |
| 近畿  |     | 1,849    | 188                 | 2,037 | 1,865     | 196                 | 2,061 | 16     | 8                   | 24    |
|     | 鳥取  | 87       | -                   | 87    | 87        | -                   | 87    | -      | -                   | -     |
|     | 島根  | 82       | -                   | 82    | 86        | -                   | 86    | 4      | -                   | 4     |
|     | 岡山  | 122      | -                   | 122   | 120       | -                   | 120   | △2     | -                   | △2    |
|     | 広島  | 132      | -                   | 132   | 135       | -                   | 135   | 3      | -                   | 3     |
|     | 山口  | 108      | -                   | 108   | 109       | -                   | 109   | 1      | -                   | 1     |
| 中国  |     | 531      | -                   | 531   | 537       | -                   | 537   | 6      | -                   | 6     |
|     | 徳島  | 109      | -                   | 109   | 107       | -                   | 107   | △2     | -                   | △2    |
|     | 香川  | 98       | -                   | 98    | 96        | -                   | 96    | △2     | -                   | △2    |
|     | 愛媛  | 150      | -                   | 150   | 155       | -                   | 155   | 5      | -                   | 5     |
|     | 高知  | 60       | -                   | 60    | 60        | -                   | 60    | -      | -                   | -     |
| 四国  |     | 417      | -                   | 417   | 418       | -                   | 418   | 1      | -                   | 1     |
|     | 福岡  | 331      | -                   | 331   | 339       | -                   | 339   | 8      | -                   | 8     |
|     | 佐賀  | 58       | -                   | 58    | 61        | -                   | 61    | 3      | -                   | 3     |
|     | 長崎  | 84       | -                   | 84    | 86        | -                   | 86    | 2      | -                   | 2     |
|     | 熊本  | 90       | -                   | 90    | 92        | -                   | 92    | 2      | -                   | 2     |
|     | 大分  | 126      | -                   | 126   | 135       | -                   | 135   | 9      | -                   | 9     |
|     | 宮崎  | 84       | -                   | 84    | 82        | -                   | 82    | △2     | -                   | △2    |
|     | 鹿児島 | 106      | -                   | 106   | 108       | -                   | 108   | 2      | -                   | 2     |
|     | 沖縄  | 133      | -                   | 133   | 136       | -                   | 136   | 3      | -                   | 3     |
| 九州  |     | 1,012    | -                   | 1,012 | 1,039     | -                   | 1,039 | 27     | -                   | 27    |
| 合計  |     | 8,602    | 925                 | 9,527 | 8,737     | 957                 | 9,694 | 135    | 32                  | 167   |

(注)上記の表は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。

(4) 持分法適用関連会社の店舗数状況

上海華聯羅森有限公司 (単位:店)

|     | 2008年9月末 | 2009年3月末 | 2009年9月末 | 期中増加<br>店舗数 |
|-----|----------|----------|----------|-------------|
| 上 海 | 292      | 294      | 288      | △ 6         |

(注) 決算月は12月です。

(5) タイプ別店舗数

(単位:店)

|     |                   | 2008年11月末 |        | 2009年2月末 |        | 2009年11月末 |        | 期中増加<br>店舗数 |
|-----|-------------------|-----------|--------|----------|--------|-----------|--------|-------------|
|     |                   |           | 構成比    |          | 構成比    |           | 構成比    |             |
| 加盟店 | B タイプ             | 1,348     | 14.3%  | 1,322    | 13.9%  | 1,287     | 13.3%  | △ 35        |
|     | G タイプ             | 2,065     | 21.9%  | 2,041    | 21.4%  | 1,997     | 20.6%  | △ 44        |
|     | C タイプ             | 4,754     | 50.3%  | 4,863    | 51.0%  | 5,084     | 52.4%  | 221         |
|     | ナチュラルローソン         | 22        | 0.2%   | 22       | 0.2%   | 24        | 0.2%   | 2           |
|     | ローソンストア100・SHOP99 | 112       | 1.2%   | 114      | 1.2%   | 128       | 1.3%   | 14          |
|     | 小 計               | 8,301     | 87.9%  | 8,362    | 87.8%  | 8,520     | 87.9%  | 158         |
| 直営店 | ローソン              | 274       | 2.9%   | 283      | 3.0%   | 276       | 2.8%   | △ 7         |
|     | ナチュラルローソン         | 71        | 0.8%   | 71       | 0.7%   | 69        | 0.7%   | △ 2         |
|     | ローソンストア100・SHOP99 | 796       | 8.4%   | 811      | 8.5%   | 829       | 8.6%   | 18          |
|     | 小 計               | 1,141     | 12.1%  | 1,165    | 12.2%  | 1,174     | 12.1%  | 9           |
|     | 合 計               | 9,442     | 100.0% | 9,527    | 100.0% | 9,694     | 100.0% | 167         |

(注) 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。

## (6) 第3四半期連結損益計算書

(四半期連結累計期間)

(単位:百万円)

|              | 前第3四半期<br>連結累計期間<br>2008年3月1日<br>～<br>2008年11月30日 | 当第3四半期<br>連結累計期間<br>2009年3月1日<br>～<br>2009年11月30日 | 増減         |
|--------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|
| 営業収入         | 175,624                                           | 178,559                                           | 2,935      |
| 加盟店からの収入     | 143,245                                           | 142,635                                           | △ 610      |
| (加盟店売上高)     | 1,089,544                                         | 1,092,309                                         | 2,764      |
| (全店売上高)      | 1,155,528                                         | 1,252,727                                         | 97,198     |
| その他の営業収入     | 32,378                                            | 35,924                                            | 3,545      |
| 売上高          | 66,560                                            | 161,096                                           | 94,535     |
| 営業総収入        | 242,184                                           | 339,656                                           | 97,471     |
| 売上原価         | 48,381                                            | 119,744                                           | 71,362     |
| 売上総利益        | ( 18,179 )                                        | ( 41,352 )                                        | ( 23,173 ) |
| 営業総利益        | 193,803                                           | 219,911                                           | 26,108     |
| 販売費及び一般管理費   | 150,477                                           | 175,910                                           | 25,433     |
| 営業利益         | 43,325                                            | 44,001                                            | 675        |
| 営業外収益        | 1,624                                             | 1,199                                             | △ 424      |
| 営業外費用        | 1,872                                             | 1,765                                             | △ 106      |
| 経常利益         | 43,077                                            | 43,435                                            | 357        |
| 特別利益         | 93                                                | 655                                               | 561        |
| 特別損失         | 4,687                                             | 9,816                                             | 5,129      |
| 税金等調整前四半期純利益 | 38,484                                            | 34,273                                            | △ 4,210    |
| 法人税等         | 14,865                                            | 14,303                                            | △ 561      |
| 少数株主利益       | 476                                               | 164                                               | △ 312      |
| 四半期純利益       | 23,142                                            | 19,805                                            | △ 3,336    |

## (7) 販売費及び一般管理費の主な明細

(四半期連結累計期間)

(単位:百万円)

|               | 前第3四半期<br>連結累計期間<br>2008年3月1日<br>～<br>2008年11月30日 | 当第3四半期<br>連結累計期間<br>2009年3月1日<br>～<br>2009年11月30日 | 増減      |
|---------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------|
| 地代家賃          | 45,636                                            | 52,006                                            | 6,370   |
| 人件費           | 31,620                                            | 43,529                                            | 11,908  |
| 動産リース料        | 11,165                                            | 10,144                                            | △ 1,020 |
| 減価償却費(有形固定資産) | 12,041                                            | 14,621                                            | 2,579   |
| 広告宣伝費         | 9,866                                             | 7,950                                             | △ 1,916 |
| その他           | 40,146                                            | 47,658                                            | 7,511   |
| 合計            | 150,477                                           | 175,910                                           | 25,433  |

## (8)第3四半期連結損益計算書

(四半期連結会計期間)

(単位:百万円)

|              | 前第3四半期<br>連結会計期間<br>2008年9月1日<br>～<br>2008年11月30日 | 当第3四半期<br>連結会計期間<br>2009年9月1日<br>～<br>2009年11月30日 | 増減        |
|--------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|
| 営業収入         | 57,983                                            | 58,489                                            | 505       |
| 加盟店からの収入     | 47,017                                            | 46,877                                            | △ 139     |
| (加盟店売上高)     | 363,458                                           | 357,711                                           | △ 5,747   |
| (全店売上高)      | 385,136                                           | 411,985                                           | 26,848    |
| その他の営業収入     | 10,966                                            | 11,612                                            | 645       |
| 売上高          | 21,870                                            | 54,569                                            | 32,699    |
| 営業総収入        | 79,854                                            | 113,059                                           | 33,204    |
| 売上原価         | 16,002                                            | 40,555                                            | 24,553    |
| 売上総利益        | ( 5,868 )                                         | ( 14,014 )                                        | ( 8,145 ) |
| 営業総利益        | 63,852                                            | 72,504                                            | 8,651     |
| 販売費及び一般管理費   | 49,627                                            | 58,639                                            | 9,012     |
| 営業利益         | 14,225                                            | 13,864                                            | △ 360     |
| 営業外収益        | 550                                               | 405                                               | △ 144     |
| 営業外費用        | 589                                               | 605                                               | 16        |
| 経常利益         | 14,186                                            | 13,664                                            | △ 522     |
| 特別利益         | 93                                                | 3                                                 | △ 90      |
| 特別損失         | 843                                               | 5,286                                             | 4,442     |
| 税金等調整前四半期純利益 | 13,436                                            | 8,382                                             | △ 5,054   |
| 法人税等         | 5,655                                             | 5,193                                             | △ 462     |
| 少数株主利益       | 147                                               | △ 733                                             | △ 880     |
| 四半期純利益       | 7,634                                             | 3,921                                             | △ 3,712   |

## (9) 販売費及び一般管理費の主な明細

(四半期連結会計期間)

(単位:百万円)

|               | 前第3四半期<br>連結会計期間<br>2008年9月1日<br>～<br>2008年11月30日 | 当第3四半期<br>連結会計期間<br>2009年9月1日<br>～<br>2009年11月30日 | 増減    |
|---------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------|
| 地代家賃          | 15,368                                            | 17,592                                            | 2,224 |
| 人件費           | 10,408                                            | 14,504                                            | 4,095 |
| 動産リース料        | 3,580                                             | 3,143                                             | △ 437 |
| 減価償却費(有形固定資産) | 4,142                                             | 5,274                                             | 1,132 |
| 広告宣伝費         | 2,999                                             | 2,280                                             | △ 719 |
| その他           | 13,127                                            | 15,844                                            | 2,716 |
| 合計            | 49,627                                            | 58,639                                            | 9,012 |

## (10) 第3四半期連結貸借対照表

(単位:百万円)

| 科目             | 期別 | 前連結会計年度末       | 当第3四半期          | 増減       |
|----------------|----|----------------|-----------------|----------|
|                |    | (2009年2月28日現在) | 連結会計期間末         |          |
|                |    | 金額             | (2009年11月30日現在) | 金額       |
|                |    |                | 金額              | 金額       |
| <b>(資産の部)</b>  |    |                |                 |          |
| <b>流動資産</b>    |    | 154,760        | 134,673         | △ 20,086 |
| 現金及び預金         |    | 82,486         | 75,099          | △ 7,386  |
| 加盟店貸勘定         |    | 21,376         | 15,456          | △ 5,920  |
| 有価証券           |    | 5,299          | 3,499           | △ 1,799  |
| 商品             |    | 5,292          | 5,090           | △ 202    |
| 未収入金           |    | 26,692         | 23,013          | △ 3,678  |
| 繰延税金資産         |    | 4,061          | 3,330           | △ 731    |
| その他            |    | 9,692          | 9,316           | △ 376    |
| 貸倒引当金          |    | △ 140          | △ 132           | 7        |
| <b>固定資産</b>    |    | 281,335        | 306,510         | 25,175   |
| 有形固定資産         |    | 114,999        | 133,893         | 18,893   |
| 建物及び構築物        |    | 94,321         | 96,444          | 2,122    |
| 車両運搬具及び工具器具備品  |    | 13,458         | 13,018          | △ 439    |
| その他            |    | 7,219          | 24,429          | 17,210   |
| 無形固定資産         |    | 31,902         | 35,178          | 3,276    |
| 投資その他の資産       |    | 134,433        | 137,439         | 3,005    |
| 長期貸付金          |    | 27,422         | 29,383          | 1,961    |
| 差入保証金          |    | 85,357         | 84,975          | △ 382    |
| 繰延税金資産         |    | 14,469         | 16,560          | 2,091    |
| 再評価に係る繰延税金資産   |    | 180            | -               | △ 180    |
| その他            |    | 11,346         | 14,885          | 3,538    |
| 貸倒引当金          |    | △ 4,342        | △ 8,365         | △ 4,023  |
| <b>資産合計</b>    |    | 436,096        | 441,184         | 5,088    |
| 有形固定資産の減価償却累計額 |    | 127,887        | 132,652         | 4,765    |

(単位:百万円)

| 科目              | 期別 | 前連結会計年度末       | 当第3四半期          | 増減      |
|-----------------|----|----------------|-----------------|---------|
|                 |    | (2009年2月28日現在) | 連結会計期間末         |         |
|                 |    | 金額             | (2009年11月30日現在) | 金額      |
|                 |    |                | 金額              | 金額      |
| <b>(負債の部)</b>   |    |                |                 |         |
| <b>流動負債</b>     |    | 183,740        | 177,003         | △ 6,736 |
| 買掛金             |    | 77,215         | 81,436          | 4,221   |
| 加盟店借勘定          |    | 822            | 1,154           | 332     |
| 1年以内返済予定の長期借入金  |    | 816            | -               | △ 816   |
| 未払法人税等          |    | 9,455          | 6,710           | △ 2,745 |
| 預り金             |    | 60,780         | 63,048          | 2,267   |
| 賞与引当金           |    | 3,199          | 1,759           | △ 1,440 |
| ポイント引当金         |    | 933            | 1,359           | 426     |
| その他             |    | 30,517         | 21,535          | △ 8,982 |
| <b>固定負債</b>     |    | 51,188         | 58,946          | 7,758   |
| 長期借入金           |    | 1,152          | -               | △ 1,152 |
| 退職給付引当金         |    | 5,050          | 5,931           | 880     |
| 役員退職慰労引当金       |    | 201            | 227             | 26      |
| 長期預り保証金         |    | 42,440         | 39,366          | △ 3,073 |
| その他             |    | 2,344          | 13,420          | 11,076  |
| <b>負債合計</b>     |    | 234,929        | 235,950         | 1,021   |
| <b>(純資産の部)</b>  |    |                |                 |         |
| <b>株主資本</b>     |    | 196,124        | 199,799         | 3,674   |
| 資本金             |    | 58,506         | 58,506          | -       |
| 資本剰余金           |    | 41,520         | 41,520          | -       |
| 利益剰余金           |    | 97,811         | 101,486         | 3,675   |
| 自己株式            |    | △ 1,712        | △ 1,713         | △ 0     |
| <b>評価・換算差額等</b> |    | △ 950          | △ 726           | 223     |
| その他有価証券評価差額金    |    | △ 40           | △ 76            | △ 35    |
| 土地再評価差額金        |    | △ 969          | △ 705           | 263     |
| 為替換算調整勘定        |    | 59             | 55              | △ 4     |
| <b>新株予約権</b>    |    | 274            | 286             | 11      |
| <b>少数株主持分</b>   |    | 5,717          | 5,874           | 157     |
| <b>純資産合計</b>    |    | 201,166        | 205,234         | 4,067   |
| <b>負債純資産合計</b>  |    | 436,096        | 441,184         | 5,088   |

## (11) 連結投融资の状況

(単位:百万円)

|             | 前第3四半期連結累計期間<br>2008年11月 | 当第3四半期連結累計期間<br>2009年11月 | 通期計画<br>2010年2月 | 前連結会計年度<br>2009年2月 |
|-------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------|
| 新店投資        | 9,045                    | 13,515                   | 17,500          | 15,635             |
| 既存店投資       | 3,750                    | 5,406                    | 9,000           | 6,747              |
| システム関連投資    | 7,383                    | 7,475                    | 14,000          | 12,064             |
| その他         | 2,870                    | 998                      | 1,000           | 3,886              |
| 小計          | 23,048                   | 27,395                   | 41,500          | 38,331             |
| 出資・融資       | △ 14,453                 | 73                       | 0               | △ 14,564           |
| リース         | 12,149                   | 22,983                   | 36,500          | 19,140             |
| 合計          | 20,744                   | 50,452                   | 78,000          | 42,907             |
| 有形固定資産減価償却費 | 12,041                   | 14,621                   | 20,900          | 16,752             |
| 無形固定資産減価償却費 | 2,931                    | 4,400                    | 7,200           | 4,126              |
| 減価償却費計      | 14,972                   | 19,021                   | 28,100          | 20,879             |

- (注) 1.リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。  
2.新リース会計の適用により当第3四半期の有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。  
3.当期の無形固定資産償却費には、連結調整勘定償却額を含んでおります。

## (12)第3四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

|                                | 前第3四半期<br>連結累計期間<br>2008年3月1日<br>～<br>2008年11月30日 | 当第3四半期<br>連結累計期間<br>2009年3月1日<br>～<br>2009年11月30日 | 増減       |
|--------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------|
| <b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     |                                                   |                                                   |          |
| 税金等調整前四半期純利益                   | 38,484                                            | 34,273                                            | △ 4,210  |
| 減価償却費                          | 14,972                                            | 19,021                                            | 4,049    |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)              | 706                                               | 880                                               | 174      |
| 受取利息                           | △ 731                                             | △ 521                                             | 209      |
| 支払利息                           | 17                                                | 228                                               | 211      |
| 減損損失                           | 1,788                                             | 2,394                                             | 605      |
| 固定資産除却損                        | 1,523                                             | 1,535                                             | 11       |
| その他の損益(△は益)                    | 946                                               | 3,470                                             | 2,523    |
| 売上債権の増減額(△は増加)                 | △ 14,475                                          | 5,920                                             | 20,395   |
| 未収入金の増減額(△は増加)                 | 5,456                                             | 3,680                                             | △ 1,776  |
| 仕入債務の増減額(△は減少)                 | 10,245                                            | 4,553                                             | △ 5,692  |
| 未払金の増減額(△は減少)                  | 4,548                                             | △ 11,144                                          | △ 15,693 |
| 預り金の増減額(△は減少)                  | 5,425                                             | 2,267                                             | △ 3,158  |
| 預り保証金の増減額(△は減少)                | △ 2,024                                           | △ 3,073                                           | △ 1,049  |
| その他の資産・負債の増減額                  | △ 746                                             | △ 4,929                                           | △ 4,183  |
| 小計                             | 66,137                                            | 58,555                                            | △ 7,581  |
| 利息の受取額                         | 734                                               | 520                                               | △ 214    |
| 利息の支払額                         | △ 17                                              | △ 229                                             | △ 212    |
| 法人税等の支払額                       | △ 19,698                                          | △ 17,977                                          | 1,721    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー               | 47,155                                            | 40,868                                            | △ 6,287  |
| <b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>    |                                                   |                                                   |          |
| 定期預金の預入による支出                   | △ 3,000                                           | △ 6,080                                           | △ 3,080  |
| 定期預金の払戻による収入                   | 1,600                                             | 1,500                                             | △ 100    |
| 有価証券の取得による支出                   | △ 25,454                                          | △ 2,799                                           | 22,654   |
| 有価証券の償還による収入                   | 24,400                                            | 4,100                                             | △ 20,300 |
| 有形固定資産の取得による支出                 | △ 12,706                                          | △ 18,672                                          | △ 5,966  |
| 無形固定資産の取得による支出                 | △ 8,610                                           | △ 7,256                                           | 1,353    |
| 関係会社株式の取得による支出                 | △ 49                                              | △ 110                                             | △ 60     |
| その他                            | 20,847                                            | △ 1,729                                           | △ 22,577 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー               | △ 2,973                                           | △ 31,048                                          | △ 28,074 |
| <b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>   |                                                   |                                                   |          |
| 長期借入金の返済による支出                  | -                                                 | △ 1,968                                           | △ 1,968  |
| リース債務の返済による支出                  | -                                                 | △ 4,233                                           | △ 4,233  |
| 配当金の支払額                        | △ 13,385                                          | △ 15,866                                          | △ 2,481  |
| その他                            | 64                                                | △ 217                                             | △ 282    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               | △ 13,320                                          | △ 22,286                                          | △ 8,965  |
| <b>IV. 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b> | 30,861                                            | △ 12,466                                          | △ 43,327 |
| <b>V. 現金及び現金同等物の期首残高</b>       | 62,822                                            | 83,981                                            | 21,158   |
| <b>VI. 現金及び現金同等物の四半期末残高</b>    | 93,684                                            | 71,515                                            | △ 22,169 |

## 2. 単体業績

### (1) 主な業績と予想

(単位:億円)

|                         | 2008年度        |        |           |        | 2009年度        |       |         |       |
|-------------------------|---------------|--------|-----------|--------|---------------|-------|---------|-------|
|                         | 第3四半期<br>累計期間 | 前年比    | 通 期       | 前年比    | 第3四半期<br>累計期間 | 前年比   | 通期計画    | 前年比   |
| チェーン全店売上高               | 11,449        | 107.6% | 15,063    | 107.4% | 11,276        | 98.5% | 14,970  | 99.4% |
| 営 業 総 収 入               | 2,146         | 104.8% | 2,797     | 103.8% | 2,094         | 97.6% | 2,780   | 99.4% |
| 営 業 利 益                 | 412           | 111.9% | 469       | 103.5% | 395           | 96.0% | 454     | 96.8% |
| 経 常 利 益                 | 418           | 113.2% | 473       | 104.5% | 395           | 94.5% | 450     | 95.1% |
| 四 半 期 ( 当 期 )<br>純 利 益  | 216           | 124.3% | 220       | 116.8% | 189           | 87.3% | 214     | 97.0% |
| 1 株 当 た り<br>四半期(当期)純利益 | ¥218.84       |        | ¥222.54   |        | ¥191.11       |       | ¥215.79 |       |
| 純 資 産                   | 1,954         |        | 1,956     |        | 1,987         |       |         |       |
| 総 資 産                   | 4,095         |        | 4,021     |        | 4,069         |       |         |       |
| 1 株 当 た り 純 資 産         | ¥1,969.11     |        | ¥1,969.99 |        | ¥2,001.12     |       |         |       |
| 総資産営業利益率                | 10.4%         |        | 11.9%     |        | 9.8%          |       |         |       |
| 自 己 資 本<br>四半期(当期)純利益率  | 11.4%         |        | 11.5%     |        | 9.6%          |       |         |       |
| 流 動 比 率                 | 86.0%         |        | 79.7%     |        | 70.9%         |       |         |       |
| 固 定 比 率                 | 137.8%        |        | 141.8%    |        | 150.9%        |       |         |       |
| 自 己 資 本 比 率             | 47.7%         |        | 48.6%     |        | 48.8%         |       |         |       |

(注) 1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2009年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

### (2) 店舗数の推移

(単位:店)

|           | 2008年度 |       |       |              | 2009年度 |       |       |              | 今期<br>計画 |
|-----------|--------|-------|-------|--------------|--------|-------|-------|--------------|----------|
|           | 9月     | 10月   | 11月   | 9月~11月       | 9月     | 10月   | 11月   | 9月~11月       |          |
| 出店数(+)    | 13     | 30    | 43    | <b>86</b>    | 24     | 54    | 42    | <b>120</b>   | 540      |
| 閉店数(-)    | 29     | 31    | 36    | <b>96</b>    | 29     | 27    | 26    | <b>82</b>    | 420      |
| うち置換店数(-) | 10     | 12    | 14    | <b>36</b>    | 6      | 11    | 5     | <b>22</b>    | -        |
| 店舗数       | 8,528  | 8,527 | 8,534 | <b>8,534</b> | 8,694  | 8,721 | 8,737 | <b>8,737</b> | 8,722    |
| 純増        | △ 16   | △ 1   | 7     | <b>△ 10</b>  | △ 5    | 27    | 16    | <b>38</b>    | 120      |

## (3) 第3四半期損益計算書

(四半期累計期間)

(単位:百万円)

|            | 前第3四半期<br>累計期間<br>2008年3月1日<br>～<br>2008年11月30日 | 当第3四半期<br>累計期間<br>2009年3月1日<br>～<br>2009年11月30日 | 増減          |
|------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|
|            |                                                 |                                                 |             |
| 営業収入       | 159,146                                         | 157,781                                         | △ 1,364     |
| 加盟店からの収入   | 143,239                                         | 141,445                                         | △ 1,794     |
| (加盟店売上高)   | 1,089,487                                       | 1,075,998                                       | △ 13,488    |
| (全店売上高)    | 1,144,941                                       | 1,127,689                                       | △ 17,251    |
| その他の営業収入   | 15,906                                          | 16,336                                          | 430         |
| 売上高        | 55,454                                          | 51,691                                          | △ 3,762     |
| 営業総収入      | 214,600                                         | 209,473                                         | △ 5,127     |
| 売上原価       | 39,711                                          | 36,998                                          | △ 2,713     |
| 売上総利益      | ( 15,742 )                                      | ( 14,693 )                                      | ( △ 1,049 ) |
| 営業総利益      | 174,888                                         | 172,475                                         | △ 2,413     |
| 販売費及び一般管理費 | 133,641                                         | 132,889                                         | △ 752       |
| 営業利益       | 41,247                                          | 39,585                                          | △ 1,661     |
| 営業外収益      | 1,741                                           | 1,231                                           | △ 510       |
| 営業外費用      | 1,126                                           | 1,258                                           | 132         |
| 経常利益       | 41,862                                          | 39,558                                          | △ 2,303     |
| 特別利益       | 119                                             | 55                                              | △ 63        |
| 特別損失       | 5,046                                           | 5,222                                           | 176         |
| 税引前四半期純利益  | 36,935                                          | 34,391                                          | △ 2,543     |
| 法人税等       | 15,236                                          | 15,439                                          | 202         |
| 四半期純利益     | 21,698                                          | 18,952                                          | △ 2,746     |

## (4) 販売費及び一般管理費の主な明細

(四半期累計期間)

(単位:百万円)

|               | 前第3四半期<br>累計期間<br>2008年3月1日<br>～<br>2008年11月30日 | 当第3四半期<br>累計期間<br>2009年3月1日<br>～<br>2009年11月30日 | 増減      |
|---------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------|
|               |                                                 |                                                 |         |
| 地代家賃          | 45,196                                          | 47,761                                          | 2,564   |
| 人件費           | 28,447                                          | 28,131                                          | △ 316   |
| 動産リース料        | 8,908                                           | 6,602                                           | △ 2,306 |
| 減価償却費(有形固定資産) | 11,872                                          | 13,291                                          | 1,419   |
| 広告宣伝費         | 9,610                                           | 7,505                                           | △ 2,104 |
| その他           | 29,606                                          | 29,596                                          | △ 9     |
| 合計            | 133,641                                         | 132,889                                         | △ 752   |

## (5) 第3四半期損益計算書

(四半期会計期間)

(単位:百万円)

|            | 前第3四半期<br>会計期間<br>2008年9月1日<br>～<br>2008年11月30日 | 当第3四半期<br>会計期間<br>2009年9月1日<br>～<br>2009年11月30日 | 増減        |
|------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|
|            |                                                 |                                                 |           |
| 営業収入       | 52,620                                          | 51,568                                          | △ 1,052   |
| 加盟店からの収入   | 47,010                                          | 46,437                                          | △ 572     |
| (加盟店売上高)   | 363,401                                         | 352,023                                         | △ 11,377  |
| (全店売上高)    | 381,543                                         | 368,446                                         | △ 13,097  |
| その他の営業収入   | 5,610                                           | 5,130                                           | △ 479     |
| 売上高        | 18,142                                          | 16,423                                          | △ 1,719   |
| 営業総収入      | 70,763                                          | 67,991                                          | △ 2,772   |
| 売上原価       | 13,091                                          | 11,703                                          | △ 1,388   |
| 売上総利益      | ( 5,050 )                                       | ( 4,719 )                                       | ( △ 331 ) |
| 営業総利益      | 57,671                                          | 56,287                                          | △ 1,383   |
| 販売費及び一般管理費 | 43,960                                          | 43,924                                          | △ 36      |
| 営業利益       | 13,710                                          | 12,363                                          | △ 1,347   |
| 営業外収益      | 608                                             | 450                                             | △ 158     |
| 営業外費用      | 409                                             | 393                                             | △ 16      |
| 経常利益       | 13,910                                          | 12,420                                          | △ 1,489   |
| 特別利益       | 112                                             | 3                                               | △ 108     |
| 特別損失       | 834                                             | 1,132                                           | 298       |
| 税引前四半期純利益  | 13,188                                          | 11,291                                          | △ 1,896   |
| 法人税等       | 5,421                                           | 4,621                                           | △ 800     |
| 四半期純利益     | 7,766                                           | 6,670                                           | △ 1,096   |

## (6) 販売費及び一般管理費の主な明細

(四半期会計期間)

(単位:百万円)

|               | 前第3四半期<br>会計期間<br>2008年9月1日<br>～<br>2008年11月30日 | 当第3四半期<br>会計期間<br>2009年9月1日<br>～<br>2009年11月30日 | 増減    |
|---------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------|
|               |                                                 |                                                 |       |
| 地代家賃          | 15,221                                          | 16,165                                          | 943   |
| 人件費           | 9,346                                           | 9,138                                           | △ 207 |
| 動産リース料        | 2,703                                           | 1,977                                           | △ 725 |
| 減価償却費(有形固定資産) | 4,085                                           | 4,798                                           | 712   |
| 広告宣伝費         | 2,803                                           | 2,095                                           | △ 707 |
| その他           | 9,800                                           | 9,748                                           | △ 51  |
| 合計            | 43,960                                          | 43,924                                          | △ 36  |

## (7) 第3四半期貸借対照表

(単位:百万円)

| 科目             | 期別 | 前事業年度末         | 当第3四半期会計期間末     | 増減              |
|----------------|----|----------------|-----------------|-----------------|
|                |    | (2009年2月28日現在) | (2009年11月30日現在) | 金額              |
|                |    | 金額             | 金額              | 金額              |
| <b>(資産の部)</b>  |    |                |                 |                 |
| <b>流動資産</b>    |    | <b>125,134</b> | <b>107,587</b>  | <b>△ 17,547</b> |
| 現金及び預金         |    | 64,068         | 59,184          | △ 4,883         |
| 加盟店貸勘定         |    | 21,170         | 15,293          | △ 5,876         |
| 有価証券           |    | 3,000          | 2,500           | △ 500           |
| 商品             |    | 1,484          | 1,576           | 92              |
| 未収入金           |    | 23,064         | 18,719          | △ 4,344         |
| 繰延税金資産         |    | 4,590          | 2,208           | △ 2,382         |
| その他            |    | 10,627         | 8,157           | △ 2,469         |
| 貸倒引当金          |    | △ 2,868        | △ 52            | 2,816           |
| <b>固定資産</b>    |    | <b>276,982</b> | <b>299,361</b>  | <b>22,379</b>   |
| 有形固定資産         |    | 107,477        | 123,664         | 16,187          |
| 建物             |    | 75,682         | 77,791          | 2,109           |
| 車両運搬具及び工具器具備品  |    | 12,222         | 11,920          | △ 302           |
| 土地             |    | 6,899          | 6,820           | △ 78            |
| その他            |    | 12,673         | 27,132          | 14,459          |
| 無形固定資産         |    | 24,132         | 27,621          | 3,489           |
| 投資その他の資産       |    | 145,373        | 148,076         | 2,702           |
| 投資有価証券         |    | 17,103         | 17,268          | 164             |
| 長期貸付金          |    | 27,355         | 29,327          | 1,972           |
| 差入保証金          |    | 81,489         | 81,140          | △ 348           |
| 繰延税金資産         |    | 13,746         | 15,203          | 1,456           |
| 再評価に係る繰延税金資産   |    | 180            | -               | △ 180           |
| その他            |    | 7,879          | 7,399           | △ 479           |
| 貸倒引当金          |    | △ 2,381        | △ 2,263         | 118             |
| <b>資産合計</b>    |    | <b>402,117</b> | <b>406,949</b>  | <b>4,831</b>    |
| 有形固定資産の減価償却累計額 |    | 122,671        | 126,583         | 3,911           |

(単位:百万円)

| 科目              | 期別 | 前事業年度末         | 当第3四半期会計期間末     | 増減             |
|-----------------|----|----------------|-----------------|----------------|
|                 |    | (2009年2月28日現在) | (2009年11月30日現在) | 金額             |
|                 |    | 金額             | 金額              | 金額             |
| <b>(負債の部)</b>   |    |                |                 |                |
| <b>流動負債</b>     |    | <b>156,960</b> | <b>151,834</b>  | <b>△ 5,126</b> |
| 買掛金             |    | 66,336         | 70,174          | 3,837          |
| 加盟店借勘定          |    | 764            | 1,007           | 243            |
| 未払法人税等          |    | 8,439          | 5,952           | △ 2,487        |
| 預り金             |    | 51,862         | 55,508          | 3,645          |
| 賞与引当金           |    | 3,065          | 1,587           | △ 1,478        |
| ポイント引当金         |    | 928            | 1,357           | 429            |
| その他             |    | 25,563         | 16,247          | △ 9,316        |
| <b>固定負債</b>     |    | <b>49,521</b>  | <b>56,380</b>   | <b>6,858</b>   |
| 退職給付引当金         |    | 4,963          | 5,826           | 863            |
| 役員退職慰労引当金       |    | 147            | 187             | 40             |
| 預り保証金           |    | 42,434         | 39,391          | △ 3,042        |
| 長期リース資産減損勘定     |    | 352            | 473             | 120            |
| その他             |    | 1,623          | 10,502          | 8,878          |
| <b>負債合計</b>     |    | <b>206,482</b> | <b>208,214</b>  | <b>1,732</b>   |
| <b>(純資産の部)</b>  |    |                |                 |                |
| <b>株主資本</b>     |    | <b>196,339</b> | <b>199,161</b>  | <b>2,821</b>   |
| 資本金             |    | 58,506         | 58,506          | -              |
| 資本剰余金           |    | 41,520         | 41,520          | -              |
| 利益剰余金           |    | 98,025         | 100,848         | 2,822          |
| 自己株式            |    | △ 1,719        | △ 1,713         | △ 6            |
| <b>評価・換算差額等</b> |    | <b>△ 979</b>   | <b>△ 714</b>    | <b>265</b>     |
| その他有価証券評価差額金    |    | △ 10           | △ 8             | 1              |
| 土地再評価差額金        |    | △ 969          | △ 705           | 263            |
| <b>新株予約権</b>    |    | <b>274</b>     | <b>286</b>      | <b>11</b>      |
| <b>純資産合計</b>    |    | <b>195,634</b> | <b>198,734</b>  | <b>3,099</b>   |
| <b>負債純資産合計</b>  |    | <b>402,117</b> | <b>406,949</b>  | <b>4,831</b>   |

## (8) 投融資の状況

(単位:百万円)

|             | 前第3四半期累計期間<br>2008年11月 | 当第3四半期累計期間<br>2009年11月 | 通期計画<br>2010年2月 | 前事業年度<br>2009年2月 |
|-------------|------------------------|------------------------|-----------------|------------------|
| 新店投資        | 9,045                  | 12,875                 | 16,000          | 15,372           |
| 既存店投資       | 3,729                  | 4,883                  | 8,000           | 6,377            |
| システム関連投資    | 6,820                  | 7,068                  | 13,000          | 11,302           |
| その他         | 2,794                  | 460                    | 1,000           | 3,822            |
| 投資小計        | 22,388                 | 25,287                 | 38,000          | 36,873           |
| 出資・融資       | △ 14,228               | 321                    | 500             | △ 14,244         |
| リース         | 7,656                  | 19,866                 | 33,000          | 13,088           |
| 合計          | 15,816                 | 45,474                 | 71,500          | 35,717           |
| 有形固定資産減価償却費 | 11,872                 | 13,291                 | 19,100          | 16,203           |
| 無形固定資産減価償却費 | 2,613                  | 3,345                  | 5,700           | 3,507            |
| 減価償却費計      | 14,485                 | 16,636                 | 24,800          | 19,711           |

(注) 1.リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2.新リース会計の適用により当第3四半期の有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

### 3. 売上及び商品の状況(単体)

#### (1) 売上高前年比

|     | 2008年度    |        | 2009年度    |
|-----|-----------|--------|-----------|
|     | 第3四半期累計期間 | 通期     | 第3四半期累計期間 |
| 既存店 | 106.6%    | 106.5% | 96.5%     |

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。

#### (2) 平均日販

(単位:千円)

|     | 2008年度    |     | 2009年度    |
|-----|-----------|-----|-----------|
|     | 第3四半期累計期間 | 通期  | 第3四半期累計期間 |
| 全 店 | 520       | 517 | 509       |
| 新 店 | 524       | 505 | 476       |

#### (3) 客数及び客単価(既存店)

(単位:人・円)

|     | 2008年度    |        |     |        | 2009年度    |       |
|-----|-----------|--------|-----|--------|-----------|-------|
|     | 第3四半期累計期間 |        | 通期  |        | 第3四半期累計期間 |       |
|     |           | 前年比    |     | 前年比    |           | 前年比   |
| 客 数 | 878       | 105.1% | 868 | 105.7% | 883       | 99.4% |
| 客単価 | 587       | 101.4% | 589 | 100.8% | 567       | 97.1% |

(注)記載の数値は、各会計期間における既存店の実績です。

#### (4) 総荒利益率の状況(全店)

|         | 2008年度    |       | 2009年度    |
|---------|-----------|-------|-----------|
|         | 第3四半期累計期間 | 通期    | 第3四半期累計期間 |
| ファストフード | 36.1%     | 36.1% | 37.2%     |
| 日配食品    | 33.9%     | 33.7% | 34.4%     |
| 加工食品    | 25.0%     | 24.8% | 24.7%     |
| 非食品     | 39.9%     | 39.5% | 41.0%     |
| 合 計     | 30.3%     | 30.1% | 30.4%     |

(注)1 加工食品には、たばこを含んでいます。

2 非食品の総荒利益高は、手数料収入を含め算出しております。

#### (5) 商品別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

|         | 2008年度    |        |        |        | 2009年度    |        |
|---------|-----------|--------|--------|--------|-----------|--------|
|         | 第3四半期累計期間 |        | 通期     |        | 第3四半期累計期間 |        |
|         |           | 構成比    |        | 構成比    |           | 構成比    |
| ファストフード | 2,514     | 22.0%  | 3,281  | 21.8%  | 2,352     | 20.9%  |
| 日配食品    | 1,304     | 11.4%  | 1,685  | 11.2%  | 1,301     | 11.5%  |
| 加工食品    | 6,209     | 54.2%  | 8,192  | 54.4%  | 6,256     | 55.5%  |
| 非食品     | 1,421     | 12.4%  | 1,904  | 12.6%  | 1,365     | 12.1%  |
| 合 計     | 11,449    | 100.0% | 15,063 | 100.0% | 11,276    | 100.0% |

(注)2009年度第3四半期累計期間におけるたばこの販売構成比率は、24.0%です。

| 分類      | 内容                                |
|---------|-----------------------------------|
| ファストフード | 米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファーストフード 等 |
| 日配食品    | ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品 等         |
| 加工食品    | 飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ 等               |
| 非食品     | 日用品・本・雑誌 等                        |