

2010年2月期 決算補足資料

対象期間: 2009年3月～2010年2月

Summary of financial results for the fiscal year ended February 28, 2010.
This covers the year from March 1, 2009 to February 28, 2010.

<http://www.lawson.co.jp/>

■連結業績

Consolidated operating results

- 01 **主な業績と予想**
Results and forecasts for major financial indicators

- 02 **連結損益計算書**
Consolidated statement of income

- 販売管理費及び一般管理費の主な明細**
Selling, general and administrative expenses

- 03 **営業外収益・営業外費用内訳**
Non-operating income & Non-operating expense

- 特別利益・特別損失内訳**
Extraordinary income & Extraordinary loss

- 投融資の状況**
Capital expenditure

- 04 **連結貸借対照表**
Balance sheet

- 06 **連結キャッシュ・フロー計算書**
Consolidated statement of cash flows

- 08 **関係会社の状況**
Subsidiaries and equity method affiliate

- 09 **国内店舗数の推移**
Number of stores in Japan

- 10 **タイプ別店舗数**
Number of stores by store type

- 持分法適用関連会社の店舗数状況**
Number of stores of equity method affiliate by region

- 11 **都道府県別店舗分布状況**
Number of stores by region and prefecture

■単体業績

Non-consolidated operating results

- 13 **主な業績と予想**
Results and forecasts for major financial indicators

- 14 **損益計算書**
Non-consolidated statement of income

- 販売管理費及び一般管理費の主な明細**
Selling, general and administrative expenses

- 15 **営業外収益・営業外費用内訳**
Non-operating income & Non-operating expense

- 特別利益・特別損失内訳**
Extraordinary income & Extraordinary loss

- 投融資の状況**
Capital expenditure

- 16 **貸借対照表**
Balance sheet (Non-consolidated)

■売上及び商品の状況(単体)

Sales and Products (Non-consolidated)

- 18 **売上高前年比**
YOY rate of sales on existing stores

- 平均日販**
Average daily sales per store

- 客数及び客単価**
Average number of customers and Average purchase value per customer

- 商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況**
Sales by merchandise category and gross profit margin at store level

- 19 **酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数**
Liquor-licensed, Cigarette-licensed,
24 hour operating & Parkinglots equipped stores

- 平均在庫**
Inventory turnover in days

- 売場面積**
Area of floor

- 収納代行業務の状況**
Third party bill settlement

- ATM設置台数**
Number of ATMs installed

■従業員の状況

Number of employee

- 20 **従業員の状況**
Number of employee

■株式の状況(単体)

Shareholders information (Non-consolidated)

- 21 **株式に関する所有者分布別状況**
Distribution of shareholders by type

- 大株主の状況**
Principal shareholders

- 配当の推移**
Transition of dividend

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This presentation may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from estimates.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2007年度/FY2007		2008年度/FY2008		2009年度/FY2009		2010年度/FY2010			
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期連結累計期間/2Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2007.3.1-2008.2.29		2008.3.1-2009.2.28		2009.3.1-2010.2.28		2010.3.1-8.31		2010.3.1-2011.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (億円) Total net sales (Hundred millions of yen)	14,151	102.1%	15,587	110.2%	16,661	106.9%	8,440	100.4%	16,630	99.8%
営業総収入 (億円) Total operating revenues (Hundred millions of yen)	3,011	106.4%	3,494	116.0%	4,671	133.7%	2,250	99.3%	4,350	93.1%
営業利益 (億円) Operating profit (Hundred millions of yen)	466	104.7%	491	105.5%	502	102.2%	279	92.6%	505	100.4%
経常利益 (億円) Recurring profit (Hundred millions of yen)	462	103.6%	487	105.5%	494	101.3%	271	91.0%	491	99.3%
当期純利益 (億円) Net profit (Hundred millions of yen)	221	105.4%	238	107.6%	125	52.8%	130	81.8%	238	189.5%
1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen)	214.69		240.10		126.67		131.09		239.99	
純資産 (億円) Net assets (Hundred millions of yen)	1,885		2,011		1,981		-		-	
総資産 (億円) Total assets (Hundred millions of yen)	3,971		4,360		4,481		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	1,867.84		1,968.12		1,935.41		-		-	
総資産営業利益率 ROA	11.7%		11.8%		11.4%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	11.6%		12.5%		6.5%		-		-	
流動比率 Current ratio	88.6%		84.2%		71.7%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	139.8%		144.1%		164.6%		-		-	
自己資本比率 Capital adequacy ratio	46.6%		44.8%		42.8%		-		-	
営業活動によるキャッシュフロー (百万円) Operating activities (Millions of yen)	55,773		51,717		40,695		-		-	
投資活動によるキャッシュフロー (百万円) Investing activities (Millions of yen)	-36,525		-15,647		-42,595		-		-	
財務活動によるキャッシュフロー (百万円) Financing activities (Millions of yen)	-31,973		-14,911		-27,238		-		-	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents, end of the period (Millions of yen)	62,822		83,981		54,843		-		-	
国内総店舗数 Number of stores in Japan (Store)	8,587		9,527		9,761		-		9,961	

(注)1. 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

2. 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2010年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

3. 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。なお、2009年度、2010年度の数値には、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含めております。

Note1: The operating revenues includes total sales of company-owned stores and royalties from franchised stores.

2: Forecast net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of February 28, 2010.

3: Number of stores in Japan are consolidated figures of LAWSON Group. The figures in FY2009 and FY2010 include stores operated by LAWSON Okinawa, Inc.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

	前連結会計年度/FY2008	当連結会計年度/FY2009	増減
	Previous period 2008.3.1-2009.2.28	Current period 2009.3.1-2010.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
営業収入 Operating revenues	229,532	233,498	3,966
加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	186,927	185,656	-1,271
加盟店売上高 Net sales reported by franchised stores	1,439,682	1,433,677	-6,005
全店売上高 Total net sales of Lawson stores including franchised stores	1,558,781	1,666,136	107,355
その他の営業収入 Other	42,604	47,842	5,237
売上高 Net sales	119,943	233,693	113,749
営業総収入 Total operating revenues	349,476	467,192	117,716
売上原価 Cost of goods sold	88,358	173,722	85,364
売上総利益 Gross profit on sales	31,585	59,970	28,385
営業総利益 Operating gross profit	261,117	293,469	32,351
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	211,931	243,193	31,262
営業利益 Operating profit	49,186	50,275	1,089
営業外収益 Non-operating income	2,056	1,676	-380
営業外費用 Non-operating expense	2,456	2,511	55
経常利益 Recurring profit	48,787	49,440	653
特別利益 Extraordinary income	94	2,397	2,302
特別損失 Extraordinary loss	8,610	21,963	13,352
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	40,271	29,874	-10,396
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	17,675	18,392	717
法人税等調整額 Deferred income taxes	-1,124	-1,151	-27
少数株主利益 Minority interests in net profit	-87	71	158
当期純利益 Net profit	23,807	12,562	-11,245

■販売管理費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	前連結会計年度/FY2008	当連結会計年度/FY2009	増減
	Previous period 2008.3.1-2009.2.28	Current period 2009.3.1-2010.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rent	62,323	70,570	8,247
人件費 Personnel expenses	46,203	60,833	14,630
動産リース料 Equipment lease	14,988	13,443	-1,545
減価償却費(有形固定資産) Depreciation expenses (property and store equipment)	16,752	21,053	4,300
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	13,781	12,166	-1,614
その他 Other	57,881	65,125	7,244
合計 Total	211,931	243,193	31,262

■営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expense

	前連結会計年度/FY2008	当連結会計年度/FY2009	増減
	Previous period 2008.3.1-2009.2.28	Current period 2009.3.1-2010.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	943	696	-246
受取損害金 Compensation received for damage	138	81	-56
受取立退料 Compensation received for removal	646	342	-304
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	-	61	61
その他 Other	328	493	164
営業外収益計 Non-operating income	2,056	1,676	-380
支払利息 Interest expense	31	394	362
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,493	1,578	84
持分法による投資損失 Equity in losses of affiliated companies	631	-	-631
その他 Other	299	539	239
営業外費用計 Non-operating expense	2,456	2,511	55

■特別利益・特別損失内訳

Extraordinary income & Extraordinary loss

	前連結会計年度/FY2008	当連結会計年度/FY2009	増減
	Previous period 2008.3.1-2009.2.28	Current period 2009.3.1-2010.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
固定資産売却益 Loss on disposal of fixed assets	3	33	29
持分変動利益 Gain on change in equity	-	625	625
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	-	1,628	1,628
その他 Other	91	110	18
特別利益計 Extraordinary income	94	2,397	2,302
固定資産除却損 Loss from disposal of fixed assets	4,053	3,898	-154
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,013	3,903	1,890
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	1,936	-	-1,936
不正関連損失 Improprity-related loss	-	12,616	12,616
その他 Other	606	1,544	937
特別損失計 Extraordinary loss	8,610	21,963	13,352

■投融資の状況

Capital expenditure

	前連結会計年度/FY2008	当連結会計年度/FY2009	2010年度計画
	Previous period 2008.3.1-2009.2.28	Current period 2009.3.1-2010.2.28	Forecasts / 2011.2
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store	15,635	19,887	15,000
既存店投資 Existing store	6,747	8,101	11,000
システム関連投資 IT	12,064	9,409	9,500
その他 Other	3,886	629	500
投資小計 Subtotal	38,331	38,026	36,000
出資・融資 Investments & loan	-14,564	-3,004	1,000
リース Lease	19,140	36,376	18,000
合計 Total	42,907	71,399	55,000
有形固定資産減価償却費 Property and store equipment	16,752	21,053	25,600
無形固定資産減価償却費 Intangible assets	4,126	6,414	9,400
減価償却費計 Depreciation	20,879	27,468	35,000

(注)1.リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2.新リース会計の適用により当期および2010年度の有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

3.当期および2010年度の無形固定資産減価償却費には、連結調整勘定償却額を含んでおります。

4.2009年度のリース債務の返済による支出は、9,149百万円です。

Note 1: "Lease" is the amount of equivalency charge in each fiscal term.

2: Depreciation of property and store equipment in the FY2009 and FY2010 includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.

3: Amortization expenses for intangible assets in FY2009 and FY2010 are included in consolidated depreciation and amortization.

4. The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 9,149 millions of yen in FY2009.

■連結貸借対照表 Balance sheet

	前連結会計年度末 (2009年2月28日現在)	当連結会計期間末 (2010年2月28日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of February 28,2009) 百万円/Millions of yen	Current period (As of February 28,2010) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]			
流動資産 Current assets	154,760	132,198	-22,562
現金及び預金 Cash and bank deposits	82,486	64,017	-18,468
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	21,376	20,790	-585
有価証券 Marketable securities	5,299	2,500	-2,799
商品 Merchandise inventories	5,292	4,446	-846
前払費用 Prepaid expenses	7,010	6,980	-30
未収入金 Accounts receivable - other	26,692	26,445	-246
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,061	4,587	525
その他 Other	2,682	2,587	-95
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-140	-155	-15
固定資産 Fixed assets	281,335	315,933	34,597
有形固定資産 Property and store equipment-at net book value	114,999	145,308	30,309
・建物及び構築物 Buildings and structures	94,321	96,452	2,131
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	13,458	12,858	-599
・リース資産 Lease assets	—	28,867	28,867
・その他 Other	7,219	7,130	-88
無形固定資産 Intangible assets	31,902	34,407	2,505
投資その他の資産 Investments and other	134,433	136,216	1,783
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	27,422	29,724	2,301
・差入保証金 Lease deposits	85,357	83,205	-2,151
・繰延税金資産 Deferred tax assets	14,469	15,274	804
・再評価に係る繰延税金資産 Deferred tax assets for land revaluation	180	—	-180
・破産更生債権等 Claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation and other	—	13,631	13,631
・その他 Other	11,346	9,018	-2,328
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-4,342	-14,636	-10,293
資産合計 Total Assets	436,096	448,131	12,035
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	127,887	134,339	6,452

■連結貸借対照表 Balance sheet

	前連結会計年度末 (2009年2月28日現在)	当連結会計期間末 (2010年2月28日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of February 28,2009) 百万円/Millions of yen	Current period (As of February 28,2010) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	183,740	184,496	755
買掛金 Accounts payable-trade	77,215	73,189	-4,026
加盟店借勘定 Accounts payable-due to franchised stores	822	1,024	202
1年以内返済予定の長期借入金 Long-term debt due within one year	816	—	-816
リース債務 Lease obligations	—	4,641	4,641
未払金 Accounts payable-other	26,641	22,134	-4,507
未払法人税等 Income taxes payable	9,455	9,852	396
預り金 Deposits received	60,780	65,858	5,077
賞与引当金 Accrued employees' bonuses	3,199	2,789	-409
ポイント引当金 Provision for use of points granted	933	2,097	1,164
その他 Other	3,876	2,909	-966
固定負債 Long-term liabilities	51,188	65,499	14,311
長期借入金 Long-term debt	1,152	—	-1,152
長期リース債務 Long-term lease obligations	—	19,410	19,410
退職給付引当金 Allowance for employees' retirement benefits	5,050	6,206	1,155
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	201	217	15
長期預り保証金 Deposits received from franchisees and lessees	42,440	38,710	-3,729
その他 Other	2,344	955	-1,388
負債合計 Total liabilities	234,929	249,996	15,067
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Owners' equity	196,124	192,485	-3,639
資本金 Common stock	58,506	58,506	—
資本剰余金 Capital surplus	41,520	41,520	—
利益剰余金 Retained earnings	97,811	94,171	-3,639
自己株式 Treasury stock-at cost	-1,712	-1,713	-0
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-950	-554	395
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain on available-for-sale securities	-40	14	55
土地再評価差額金 Land revaluation difference	-969	-634	334
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	59	65	6
新株予約権 Stock acquisition rights	274	346	71
少数株主持分 Minority interests	5,717	5,858	141
純資産合計 Total net assets	201,166	198,135	-3,031
負債純資産合計 Total liabilities, and total net assets	436,096	448,131	12,035

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

I.営業活動によるキャッシュ・フロー I. Operating activities	前連結会計年度/FY2008	当連結会計年度/FY2009	増減
	Previous fiscal term /2008.3.1-2009.2.28 百万円/Millions of yen	Current period /2009.3.1-2010.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	40,271	29,874	-10,396
減価償却費 Depreciation of property and store equipment	20,879	27,468	6,589
有形固定資産除却損 Loss from disposal of property and store equipment	2,038	1,981	-57
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,013	3,903	1,890
無形固定資産除却損 Loss from disposal of intangible fixed assets	221	278	56
退職給付引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in provision for allowance for retirement benefits to employees	875	1,155	280
貸倒引当金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	1,917	10,309	8,392
関係会社株式売却損益(マイナスは益) Loss (gain) on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	100	-1,628	-1,728
受取利息 Interest received	-943	-696	246
支払利息 Interest expense	31	394	362
持分法による投資損失 Equity in gains of affiliated companies	631	-61	-692
固定資産売却損益(マイナスは益) Loss(gain) from disposal of fixed assets	109	-3	-112
その他の損益(マイナスは益) Other - net	1,719	1,462	-257
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable due from franchised stores	-9,244	390	9,635
たな卸資産の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in merchandise inventories	-277	839	1,116
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	945	260	-685
破産更生債権等の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation	-	-12,636	-12,636
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable-trade and due to franchised stores	10	-3,922	-3,932
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	12,025	-4,230	-16,256
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposit received	4,392	5,196	804
預り保証金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in lease deposits from franchisee and lessees	-3,394	-3,315	79
その他の資産・負債の増減額 Other - net	-3,759	1,103	4,863
小計 Subtotal	70,565	58,124	-12,440
利息の受取額 Interest and dividend income received	946	689	-256
利息の支払額 Interest expenses paid	-31	-395	-364
法人税等の支払額 Income taxes paid	-19,762	-17,722	2,040
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	51,717	40,695	-11,021

	前連結会計年度/FY2008	当連結会計年度/FY2009	増減
	Previous fiscal term /2008.3.1-2009.2.28 百万円/Millions of yen	Current period /2009.3.1-2010.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
Ⅱ.投資活動によるキャッシュ・フロー Ⅱ. Investing activities			
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-3,004	-12,584	-9,580
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	3,104	3,414	310
有価証券の取得による支出 Payment for purchases of marketable securities	-25,956	-2,799	23,156
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of marketable securities	25,900	4,100	-21,800
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-49	-110	-60
関係会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of stocks of subsidiaries and affiliates	628	3,223	2,594
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による収入 Resulting in change in scope of consolidation	2,227	-	-2,227
少数株主からの株式取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries	-78	-	78
短期貸付金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in short-term loans receivable	19,700	-	-19,700
有形固定資産の取得による支出 Payment for acquisition of property and store equipment	-22,440	-26,144	-3,704
無形固定資産の取得による支出 Payment for acquisition of intangible fixed assets	-12,457	-9,041	3,415
差入保証金の増減額(純額) Increase (Decrease) in lease deposit -net	769	289	-479
長期貸付金の増減額(純額) Increase (Decrease) in long-term loans receivable-net	-1,697	-2,040	-342
長期前払費用の取得による支出 Increase in long-term prepaid expenses	-2,467	-1,386	1,081
その他 Other - net	174	483	309
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	-15,647	-42,595	-26,948
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー Ⅲ. Financing activities			
短期借入金の増減額(マイナスは減少) Increase(decrease) in short-term debt	-1,294	-	1,294
長期借入金の返済による支出 Decrease in long-term debt	-307	-1,968	-1,661
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-	-9,149	-9,149
新株予約権の行使による収入 Proceeds from disposal of treasury stock	125	-	-125
配当金の支払額 Cash dividends paid	-13,385	-15,866	-2,481
少数株主への配当金の支払額 Cash dividends paid to minority Interests	-47	-61	-13
その他 Other - net	-1	-192	-191
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	-14,911	-27,238	-12,327
IV.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) IV. Net Increase (decrease) in cash and cash equivalents	21,158	-29,138	-50,297
V.現金及び現金同等物の期首残高 V. Cash and cash equivalents, beginning of year	62,822	83,981	21,158
VI.現金及び現金同等物の期末残高 VI. Cash and cash equivalents at the end of year	83,981	54,843	-29,138

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliate

1.連結子会社

1.Consolidated subsidiary	(株)ローソンエンターメディア ^{*1}	
	LAWSON ENTERMEDIA, INC. ^{*1}	
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	
決算月 Fiscal year end	2月 February	
出資比率 LAWSON's share	75.5%	
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	
他出資企業 Composition of shareholders	ゴールドマンサックスインターナショナル Goldman Sachs International	1.6%
	(株)ジー・アイ・ビー G/I/P	1.4%
	日本証券金融株式会社 JAPAN SECURITIES FINANCE CO., LTD	1.3%
	(株)ディスクガレージ DISK GARAGE CO., LTD	0.7%

	2008年2月	2009年2月	2010年2月
	百万円/Millions of yen		
営業利益 Operating profit	635	791	1,098
経常利益 Recurring profit	697	840	1,184
当期純利益 Net profit	422	-1,444	-11,886

	(株)九九プラス ^{*2}	
	Ninety-Nine Plus, Inc. ^{*2}	
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10	
決算月 Fiscal year end	2月 February	
出資比率 LAWSON's share	77.7%	
事業内容 Business activities	単一価格生鮮食品コンビニエンスストア Operation of a chain of single-price convenience stores known for their fresh foods	
他出資企業 Composition of shareholders	ゴールドマン・サックス証券会社 Goldman Sachs	2.9%
	シティバンク銀行(株) Citibank Japan Ltd.	2.6%
	野村證券(株) Nomura Securities Co., Ltd.	1.1%
	深堀 高巨 Takahiro Fukahori	1.0%

	2008年2月	2009年2月	2010年2月
	百万円/Millions of yen		
営業利益 Operating profit	-	242	2,167
経常利益 Recurring profit	-	236	2,264
当期純利益 Net profit	-	82	1,786

(注)1.当社の連結子会社であった(株)アイ・コンビニエンスは、(株)ローソンチケットが存続会社として2009年3月1日に、合併いたしました。(株)ローソンエンターメディアは、2009年7月20日に(株)ローソンチケットが商号変更したものです。
2.(株)九九プラスの営業数値は、当社連結グループの取込数値です。
3.当社の連結子会社であった(株)バリューローソンは、(株)九九プラスが存続会社として2009年5月1日に吸収合併いたしました。

	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス	
	LAWSON ATM Networks, Inc	
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February	
出資比率 LAWSON's share	49.0%	
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs	
他出資企業 Composition of shareholders	銀行(33行) Bank (33 companies)	45.0%
	セコム株式会社 SECOM Co., Ltd	2.5%
	沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd	2.5%
	日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS	1.0%

	2008年2月	2009年2月	2010年2月
	百万円/Millions of yen		
営業利益 Operating profit	1,201	1,439	2,444
経常利益 Recurring profit	1,213	1,452	2,381
当期純利益 Net profit	717	589	1,412

	(株)ベストプラクティス	
	BestPractice, Inc	
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3	
決算月 Fiscal year end	2月 February	
出資比率 LAWSON's share	100.0%	
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management	
他出資企業 Composition of shareholders		

	2008年2月	2009年2月	2010年2月
	百万円/Millions of yen		
営業利益 Operating profit	8	49	91
経常利益 Recurring profit	9	49	92
当期純利益 Net profit	0	-0	59

Note1:Former consolidated subsidiary i-Convenience, Inc. merged with LAWSON TICKET, INC. on March 1, 2009.

The surviving company, LAWSON TICKET, was subsequently renamed LAWSON ENTERMEDIA, INC. on July 20, 2009.

2:The amount of operating results of Ninety-Nine Plus, Inc were the total amount consolidated by LAWSON.

3:On May 1, 2009, former consolidated subsidiary VALUE LAWSON, Inc. merged with Ninety-nine Plus, Inc. The latter is the surviving company.

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliate

2. 2分法適用関連会社 2. Equity method affiliate by region	(株)ローソン沖縄 LAWSON Okinawa, Inc.	上海華聯羅森有限公司 SHANGHAI HUALIAN LAWSON CO., LTD.
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10	1996年2月 1996.2
決算月 Fiscal year end	2月 February	12月 December
出資比率 LAWSON's share	49.0%	49.0%
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Okinawa.	上海におけるフランチャイズシステム及び直営店舗の運営 Franchising and direct operation of convenience stores in Shanghai
他出資企業 Composition of shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%	華聯集团有限公司 HUALIAN(GROUP)CO., LTD 51.0%

■ 国内店舗数の推移 Number of stores in Japan

	2009年2月 February, 2009	2010年2月 February, 2010	2011年2月(計画) February, 2011 (Forecast)
単体 Number of stores (Non-consolidated)			
開店 Opening (店/Store)	500	529	400
閉店 Closure (店/Store)	413	366	350
うち置換(-) Re-location(-)	131	119	-
純増 Net Increase (店/Store)	87	163	50
総店舗数 Total number of stores	8,602	8,629	8,679
グループ会社 Consolidated subsidiaries and affiliated company			
開店 Opening (店/Store)	4	112	200
閉店 Closure (店/Store)	4	41	50
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	-	71	150
総店舗数 Total number of stores	72	1,132	1,282
グループ計 Total			
開店 Opening (店/Store)	501	607	560
閉店 Closure (店/Store)	414	373	360
うち置換(-) Re-location(-)	131	119	-
純増 Net Increase (店/Store)	87	234	200
総店舗数 Total number of stores	8,674	9,761	9,961

(注)1. 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。ただし、2008年度の数値には、(株)九九プラス及び(株)九九プラス関西の運営する店舗数は含まれません。なお、2009年度の数値には、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。
2. 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Note1 : Number of stores are consolidated figures of LAWSON Group. However, the figures in 2009.2 does not include stores operated by Ninety-Nine Plus Inc and Ninety-Nine Plus Kansai Inc. The figures in 2010.2 includes stores operated by Lawson Okinawa Inc.
2: Store numbers for the Group, "opening" and "closing" for fiscal 2010 exclude 40 stores scheduled for format conversion from LAWSON to LAWSON STORE100 stores.

■タイプ別店舗数 Number of stores by store type

	2008年2月		2009年2月		2010年2月		期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	February, 2008		February, 2009		February, 2010		
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
加盟店 Franchised Stores							
Bタイプ Type B	1,369	15.9%	1,322	13.9%	1,258	13.1%	-64
Gタイプ Type G	2,123	24.7%	2,041	21.4%	2,001	20.8%	-40
Cタイプ Type C	4,641	54.0%	4,863	51.0%	5,074	52.7%	211
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	15	0.2%	22	0.2%	27	0.3%	5
ローソンストア100・SHOP99 LAWSON STORE100・SHOP99	-	-	114	1.2%	167	1.7%	53
小計 Subtotal	8,148	94.9%	8,362	87.8%	8,527	88.6%	165
直営店 Company - owned stores							
ローソン LAWSON	291	3.4%	283	3.0%	207	2.2%	-76
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	76	0.9%	71	0.7%	62	0.6%	-9
ローソンストア100・SHOP99 LAWSON STORE100・SHOP99	72	0.8%	811	8.5%	829	8.6%	18
小計 Subtotal	439	5.1%	1,165	12.2%	1,098	11.4%	-67
合計 Total	8,587	100.0%	9,527	100.0%	9,625	100.0%	98

(注)1.上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。ただし、2007年度の数値には、(株)九九プラス及び(株)九九プラス関西の運営する店舗数は含まれません。

Note1: Number of stores are consolidated figures of LAWSON Group. However, the figures in 2008.2 does not include stores operated by Ninety-Nine Plus Inc and Ninety-Nine Plus Kansai Inc.

■持分法適用関連会社の店舗数状況 Number of stores of equity method affiliate by region

	2007年12月	2008年12月	2009年12月	期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	December, 2007	December, 2008	December, 2009	
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 SHANGHAI HUALIAN LAWSON CO., LTD.	287	300	300	-

(注)決算月は12月です。

Note: This company has a December 31 fiscal year-end.

	2008年2月	2009年2月	2010年2月	期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	December, 2007	December, 2008	December, 2009	
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
(株)ローソン沖縄 LAWSON Okinawa, Inc	-	-	136	-

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2009年2月 February, 2009			2010年2月 February, 2010			増減 Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	498	-	498	518	-	518	20	-	20
東北 Tohoku	青森 Aomori	162	-	162	167	-	167	5	-	5
	岩手 Iwate	166	-	166	161	-	161	-5	-	-5
	宮城 Miyagi	158	25	183	166	27	193	8	2	10
	秋田 Akita	142	-	142	148	-	148	6	-	6
	山形 Yamagata	56	-	56	59	-	59	3	-	3
	福島 Fukushima	93	5	98	95	5	100	2	-	2
	小計 Sub total	777	30	807	796	32	828	19	2	21
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	101	5	106	100	5	105	-1	-	-1
	栃木 Tochigi	105	-	105	106	-	106	1	-	1
	群馬 Gunma	68	-	68	65	-	65	-3	-	-3
	埼玉 Saitama	329	43	372	327	47	374	-2	4	2
	千葉 Chiba	282	60	342	290	61	351	8	1	9
	東京 Tokyo	901	332	1,233	903	352	1,255	2	20	22
	神奈川 Kanagawa	487	153	640	501	163	664	14	10	24
	小計 Sub total	2,273	593	2,866	2,292	628	2,920	19	35	54
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	100	-	100	104	-	104	4	-	4
	山梨 Yamanashi	66	-	66	66	-	66	-	-	-
	長野 Nagano	133	-	133	133	-	133	-	-	-
	小計 Sub total	299	-	299	303	-	303	4	-	4
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	106	-	106	111	-	111	5	-	5
	石川 Ishikawa	78	-	78	85	-	85	7	-	7
	福井 Fukui	92	-	92	96	-	96	4	-	4
	小計 Sub total	276	-	276	292	-	292	16	-	16
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	154	13	167	159	14	173	5	1	6
	愛知 Aichi	328	95	423	340	106	446	12	11	23
	岐阜 Gifu	104	6	110	111	6	117	7	-	7
	三重 Mie	84	-	84	90	-	90	6	-	6
	小計 Sub total	670	114	784	700	126	826	30	12	42

		2009年2月			2010年2月			増減		
		February, 2009			February, 2010			Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計	ローソン	ローソンストア 100/SHOP99	グループ計
	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100/SHOP99	Total	
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	123	-	123	123	-	123	-	-	-
	京都 Kyoto	201	35	236	207	38	245	6	3	9
	大阪 Osaka	816	119	935	818	136	954	2	17	19
	兵庫 Hyogo	497	32	529	508	33	541	11	1	12
	奈良 Nara	102	2	104	99	3	102	-3	1	-2
	和歌山 Wakayama	110	-	110	109	-	109	-1	-	-1
	小計 Sub total	1,849	188	2,037	1,864	210	2,074	15	22	37
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	87	-	87	89	-	89	2	-	2
	島根 Shimane	82	-	82	87	-	87	5	-	5
	岡山 Okayama	122	-	122	123	-	123	1	-	1
	広島 Hiroshima	132	-	132	140	-	140	8	-	8
	山口 Yamaguchi	108	-	108	109	-	109	1	-	1
	小計 Sub total	531	-	531	548	-	548	17	-	17
四国 Shikoku	徳島 Tokushima	109	-	109	105	-	105	-4	-	-4
	香川 Kagawa	98	-	98	97	-	97	-1	-	-1
	愛媛 Ehime	150	-	150	156	-	156	6	-	6
	高知 Kouchi	60	-	60	58	-	58	-2	-	-2
	小計 Sub total	417	-	417	416	-	416	-1	-	-1
九州 Kyusyu	福岡 Fukuoka	331	-	331	339	-	339	8	-	8
	佐賀 Saga	58	-	58	60	-	60	2	-	2
	長崎 Nagasaki	84	-	84	85	-	85	1	-	1
	熊本 Kumamoto	90	-	90	91	-	91	1	-	1
	大分 Oita	126	-	126	136	-	136	10	-	10
	宮崎 Miyazaki	84	-	84	82	-	82	-2	-	-2
	鹿児島 Kagoshima	106	-	106	107	-	107	1	-	1
	沖縄 Okinawa	133	-	133	136	-	136	3	-	3
	小計 Sub total	1,012	-	1,012	1,036	-	1,036	24	-	24
合計 Total	8,602	925	9,527	8,765	996	9,761	163	71	234	

上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数です。なお、2010年2月末の数値には、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含めております。

Note: Number of stores are consolidated figures of LAWSON Group. The figures in 2010.2 include stores operated by LAWSON Okinawa, Inc.

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2007年度/FY2007		2008年度/FY2008		2009年度/FY2009		2010年度/FY2010			
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期連結累計期間/2Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2007.3.1-2008.2.29		2008.3.1-2009.2.28		2009.3.1-2010.2.28		2010.3.1-8.31		2010.3.1-2011.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (億円) Total net sales (Hundred millions of yen)	14,027	101.8%	15,063	107.4%	14,724	97.7%	7,480	98.5%	14,700	99.8%
営業総収入 (億円) Total operating revenues (Hundred millions of yen)	2,695	105.3%	2,797	103.8%	2,715	97.1%	1,340	94.7%	2,600	95.8%
営業利益 (億円) Operating profit (Hundred millions of yen)	453	102.2%	469	103.5%	449	95.9%	248	91.1%	448	99.6%
経常利益 (億円) Recurring profit (Hundred millions of yen)	452	101.7%	473	104.5%	445	94.2%	243	89.5%	437	98.0%
当期純利益 (億円) Net profit (Hundred millions of yen)	188	87.0%	220	116.8%	206	93.6%	121	98.5%	219	106.0%
1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen)	183.43		222.54		208.38		122.01		220.83	
純資産 (億円) Net assets (Hundred millions of yen)	1,871		1,956		2,005		-		-	
総資産 (億円) Total assets (Hundred millions of yen)	3,853		4,021		4,204		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	1,886.15		1,969.99		2,018.39		-		-	
総資産営業利益率 ROA	11.7%		11.9%		10.9%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	9.8%		11.5%		10.5%		-		-	
流動比率 Current ratio	85.1%		79.7%		70.6%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	139.6%		141.8%		154.4%		-		-	
自己資本比率 Capital adequacy ratio	48.5%		48.6%		47.6%		-		-	
総店舗数 Number of stores (Store)	8,515		8,602		8,629		-		8,679	

(注)1. 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
2. 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2010年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Note1: The operating revenues includes total sales of company-owned stores and royalties from franchised stores.

2: Forecast net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of February 28, 2010.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	前事業年度/FY2008	当事業年度/FY2009	増減
	Previous period 2008.3.1-2009.2.28	Current period 2009.3.1-2010.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
営業収入 Operating revenues	207,593	205,678	-1,914
加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	186,548	183,566	-2,981
加盟店売上高 Net sales reported by franchised stores	1,434,166	1,406,580	-27,586
全店売上高 Total net sales of Lawson stores including franchised stores	1,506,312	1,472,415	-33,896
その他の営業収入 Other	21,045	22,112	1,066
売上高 Net sales	72,145	65,834	-6,310
営業総収入 Total operating revenues	279,739	271,513	-8,225
売上原価 Cost of goods sold	51,760	47,046	-4,714
売上総利益 Gross profit on sales	20,385	18,788	-1,596
営業総利益 Operating gross profit	227,978	224,467	-3,511
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	181,065	179,469	-1,596
営業利益 Operating profit	46,913	44,997	-1,915
営業外収益 Non-operating income	2,141	1,518	-622
営業外費用 Non-operating expense	1,733	1,939	206
経常利益 Recurring profit	47,321	44,577	-2,744
特別利益 Extraordinary income	120	1,769	1,649
特別損失 Extraordinary loss	9,505	7,874	-1,630
税引前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	37,936	38,471	535
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	16,436	16,903	466
法人税等調整額 Deferred income taxes	-566	902	1,469
当期純利益 Net profit	22,066	20,665	-1,401

■販売管理費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	前事業年度/FY2008	当事業年度/FY2009	増減
	Previous period 2008.3.1-2009.2.28	Current period 2009.3.1-2010.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rent	60,474	63,897	3,422
人件費 Personnel expenses	37,880	36,947	-933
動産リース料 Equipment lease	11,601	8,560	-3,040
減価償却費(有形固定資産) Depreciation expenses (property and store equipment)	16,203	18,653	2,449
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses	13,370	11,209	-2,161
その他 Other	41,533	40,201	-1,332
合計 Total	181,065	179,469	-1,596

■営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expense

	前事業年度/FY2008	当事業年度/FY2009	増減
	Previous period 2008.3.1-2009.2.28 百万円/Millions of yen	Current period 2009.3.1-2010.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	836	621	-215
受取損害金 Compensation received for damage	138	81	-56
受取立退料 Compensation received for removal	646	294	-351
その他 Other	520	521	0
営業外収益計 Non-operating income	2,141	1,518	-622
支払利息 Interest expense	0	264	264
店舗解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,459	1,382	-76
その他 Other	273	292	18
営業外費用計 Non-operating expense	1,733	1,939	206

■特別利益・特別損失内訳

Extraordinary income & Extraordinary loss

	前事業年度/FY2008	当事業年度/FY2009	増減
	Previous period 2008.3.1-2009.2.28 百万円/Millions of yen	Current period 2009.3.1-2010.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	91	-	-91
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	25	1,671	1,646
その他 Other	3	97	94
特別利益計 Extraordinary income	120	1,769	1,649
固定資産除却損 Loss from disposal of fixed assets	3,586	3,863	276
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	1,980	2,867	887
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	2,800	-	-2,800
その他 Other	1,138	1,143	5
特別損失計 Extraordinary loss	9,505	7,874	-1,630

■投融資の状況

Capital expenditure

	前事業年度/FY2008	当事業年度/FY2009	通期計画
	Previous period 2008.3.1-2009.2.28 百万円/Millions of yen	Current period 2009.3.1-2010.2.28 百万円/Millions of yen	Forecas / 2011.2 百万円/Millions of yen
新店投資 New store	15,372	18,090	12,000
既存店投資 Existing store	6,377	7,143	10,000
システム関連投資 IT	11,302	8,862	8,500
その他 Other	3,822	238	500
投資小計 Subtotal	36,873	34,334	31,000
出資・融資 Investments & loan	-14,244	-2,786	6,000
リース Lease	13,088	31,950	12,000
合計 Total	35,717	63,499	49,000
有形固定資産減価償却費 Property and store equipment	16,203	18,653	22,100
無形固定資産減価償却費 Intangible assets	3,507	4,894	7,900
減価償却費計 Depreciation	19,711	23,547	30,000

(注)1.リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2.新リース会計の適用により当期および2010年度の有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

3.2009年度のリース債務の返済による支出は、8,460百万円です。

Note1:'Lease' is the amount of equivalency charge in each fiscal term.

2:Depreciation of property and store equipment in the FY2009 and FY2010 includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application of new lease accounting standards in Japan.

3:The amount of repayments of lease obligations is 8,460 millions of yen in FY2009.

■貸借対照表 Balance sheet (Non-consolidated)

[資産の部 Assets]	前事業年度末 (2009年2月28日現在)	当事業年度末 (2010年2月28日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of February 28,2009) 百万円/Millions of yen	Current period (As of February 28,2010) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	125,134	111,412	-13,722
現金及び預金 Cash and bank deposits	64,068	53,862	-10,205
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	21,170	20,767	-402
有価証券 Marketable securities	3,000	2,500	-500
商品 Merchandise inventories	1,484	1,063	-420
未収入金 Accounts receivable - other	23,064	21,484	-1,579
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,590	3,188	-1,401
その他 Other	10,627	8,620	-2,006
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-2,868	-74	2,794
固定資産 Fixed assets	276,982	309,031	32,049
有形固定資産 Property and store equipment-at net book value	107,477	133,828	26,351
・建物 Buildings and structures	75,682	77,843	2,161
・構築物 Buildings and structures	12,353	11,968	-384
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,222	11,708	-514
・リース資産 Lease assets	—	25,177	25,177
・その他 Other	7,219	7,130	-88
無形固定資産 Intangible assets	24,132	27,807	3,675
投資その他の資産 Investments and other	145,373	147,395	2,022
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	16,843	18,301	1,457
・長期貸付金 Long-terms loans receivable	27,355	29,670	2,315
・差入保証金 Lease deposits	81,489	79,338	-2,150
・繰延税金資産 Deferred tax assets	13,746	14,424	677
・再評価に係る繰延税金資産 Deferred tax assets for land revaluation	180	—	-180
・その他 Other	8,139	7,639	-499
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-2,381	-1,979	402
資産合計 Total Assets	402,117	420,444	18,327
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	122,671	127,314	4,642

■貸借対照表 Balance sheet (Non-consolidated)

	前事業年度末 (2009年2月28日現在)	当事業年度末 (2010年2月28日現在)	増減
	Previous fiscal term (As of February 28,2009) 百万円/Millions of yen	Current period (As of February 28,2010) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	156,960	157,764	804
買掛金 Accounts payable-trade	66,336	64,271	-2,064
加盟店借勘定 Accounts payable-due to franchised stores	764	905	141
リース債務 Lease obligations	—	3,751	3,751
未払金 Accounts payable-other	23,072	17,502	-5,569
未払法人税等 Income taxes payable	8,439	8,812	373
預り金 Deposits received	51,862	55,999	4,136
賞与引当金 Accrued employees' bonuses	3,065	2,629	-436
ポイント引当金 Provision for use of points granted	928	2,095	1,167
その他 Other	2,491	1,796	-695
固定負債 Long-term liabilities	49,521	62,173	12,651
長期リース債務 Long-term lease obligations	—	16,298	16,298
退職給付引当金 Allowance for employees' retirement benefits	4,963	6,095	1,132
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	147	201	54
長期預り保証金 Deposits received from franchisees and lessees	42,434	38,735	-3,698
その他 Other	1,976	842	-1,134
負債合計 Total liabilities	206,482	219,937	13,455
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Owners' equity	196,339	200,874	4,534
資本金 Common stock	58,506	58,506	—
資本剰余金 Capital surplus	41,520	41,520	—
利益剰余金 Retained earnings	98,025	102,490	4,464
自己株式 Treasury stock-at cost	-1,712	-1,713	-0
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-979	-643	336
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain on available-for-sale securities	-10	-8	2
土地再評価差額金 Land revaluation difference	-969	-634	334
新株予約権 Stock acquisition rights	274	346	71
純資産合計 Total net assets	195,634	200,506	4,871
負債純資産合計 Total liabilities, and total net assets	402,117	420,444	18,327

■売上高前年比 YOY rate of sales on existing stores

	2007年度/FY2007	2008年度/FY2008	2009年度/FY2009	2010年度(計画)/FY2010(Forecast)	
	通期/Full year	通期/Full year	通期/Full year	第2四半期累計期間/ 2Q	通期/Full year
	前年比/YOY	前年比/YOY	前年比/YOY	前年比/YOY	前年比/YOY
既存店 Existing stores	99.2%	106.5%	95.9%	97.5%	98.5%

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。

Note:The numerical values stated are the results for the existing stores that existed during the respective accounting periods.

■平均日販 Average daily sales per store

	2007年度/FY2007	2008年度/FY2008	2009年度/FY2009
	通期/Full year	通期/Full year	通期/Full year
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 Total stores	478	517	502
新店 New stores	436	505	464

■客数及び客単価(既存店) Average number of customers and Average purchase value per customer in existing stores

	2007年度/FY2007	2008年度/FY2008	2009年度/FY2009
	通期/Full year	通期/Full year	通期/Full year
	人・円/Persons, yen	人・円/Persons, yen	人・円/Persons, yen
客数 Number of customers	812	868	868
客単価 Spend per customer	586	589	569

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。

Note:The numerical values stated are the results for the existing stores that existed during the respective accounting periods.

■商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況(全店) Sales by merchandise category and gross profit margin at store level (All sotres)

	2007年度/FY2007			2008年度/FY2008			2009年度/FY2009			2010年度(計画)/FY2010(Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/ 2Q	通期/Full year
	億円 hundred millions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	億円 hundred millions of yen	構成比 Share(%)	総荒利益率 Gross Profit Margin	億円 hundred millions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	3,262	23.3%	36.3%	3,281	21.8%	36.1%	3,065	20.8%	37.3%	-	-
日配食品 Daily delivered foods	1,590	11.3%	33.6%	1,685	11.2%	33.7%	1,696	11.5%	34.3%	-	-
加工食品 Processed foods	7,203	51.4%	26.3%	8,192	54.4%	24.8%	8,139	55.3%	24.6%	-	-
非食品 Nonfood products	1,971	14.1%	38.5%	1,904	12.6%	39.5%	1,822	12.4%	40.8%	-	-
合計 Total	14,027	100.0%	31.2%	15,063	100.0%	30.1%	14,724	100.0%	30.4%	30.9%	30.9%

(注)1.2009年度におけるたばこの販売構成比率は、24.0%です。
2.加工食品には、たばこを含んでおります。
3.非食品の総粗利益率は、手数料収入を含め算出してあります。

Note1:Cigarette sales' share of total sales was 24.0% in FY2009.
2:Processed Foods includes cigarettes.
3:Gross profit of non-food products include service commissions.

分類 Category

内容 Products included

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファーストフード等 Rice Dishes, Noodles, Bread, Delicatessen Items, Fast Foods, etc...
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Daily Foods, Bakery, Desserts, Ice cream, Fresh food, etc...
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ等 Soft Drinks, Alcoholic Beverages, Processed Foods, Confectionery, Cigarettes, etc...
非食品 Nonfood products	日用品・本・雑誌等 Daily Necessities, Books, Magazines, Online Merchandise sales and services, etc...

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, Cigarette-licensed, 24 hour operating & Parkinglots equipped stores

	2007年度/FY2007		2008年度/FY2008		2009年度/FY2009	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	8,305	97.5%	8,417	97.8%	8,583	97.9%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	7,279	85.5%	7,498	87.2%	7,854	89.6%
24時間営業店 24 hour operating stores	8,331	97.8%	8,391	97.5%	8,538	97.4%
駐車場設置店 Parkinglots equipped stores	6,255	73.5%	6,318	73.4%	6,491	74.1%
総店舗数 Total number of stores	8,515	-	8,602	-	8,765	-

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (based on total stores, inventory per store)

	2007年度/FY2007		2008年度/FY2008		2009年度/FY2009	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YOY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YOY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YOY
在庫 Inventory	5,390	100.6%	5,714	106.0%	5,516	96.5%
在庫日数 Inventory turnover in days	12.0	100.8%	11.6	96.7%	12.1	104.3%

■売場面積(全店) Area of floor (Total stores)

	2007年度/FY2007		2008年度/FY2008		2009年度/FY2009	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	m ² /Square meter	前年比/YOY	m ² /Square meter	前年比/YOY	m ² /Square meter	前年比/YOY
全店売場面積 Area of floor	935,993	102.3%	951,499	101.7%	974,499	102.4%

(注)期中平均にて算出しております。

Note: term average

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (Total stores)

	2007年度/FY2007		2008年度/FY2008		2009年度/FY2009	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, Million	前年比/YOY	百万円、百万件 Millions of yen, Million	前年比/YOY	百万円、百万件 Millions of yen, Million	前年比/YOY
収納金額 Transaction volume	1,412,335	109.1%	1,506,531	106.6%	1,553,832	103.1%
取扱件数 Number of settlement	149.9	106.4%	156.6	104.4%	162.2	103.6%
手数料収入 Commission revenues	8,275	101.6%	8,415	101.7%	8,651	102.8%

■ATM設置台数 Number of ATMs installed

	2007年度/FY2007		2008年度/FY2008		2009年度/FY2009	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	台/Number		台/Number		台/Number	
ATM設置台数 Number of ATMs installed	5,643		5,970		6,978	

(注) 当ページの各数値には、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の数値を含みます。

note: The operating value of LAWSON Okinawa are included on the tables.

従業員の状況(連結) Number of employee (Consolidated)

LAWSON

	2007年度/FY2007		2008年度/FY2008		2009年度/FY2009	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)
単体 Non-consolidated						
従業員数(人) Employees (Person)	3,316	185	3,459	143	3,424	-35
パートタイマー(人) Employees (Part-time and temporary) (Person)	3,781	185	3,347	-434	3,512	165
連結子会社 Consolidated subsidiaries						
従業員数(人) Employees (Person)	469	-64	1,727	1,308	1,812	85
パートタイマー(人) Employees (Part-time and temporary) (Person)	655	123	6,027	5,372	6,088	61
連結計 Consolidated						
従業員数(人) Employees (Person)	3,785	121	5,186	1,451	5,236	50
パートタイマー(人) Employees (Part-time and temporary) (Person)	4,436	308	9,374	4,938	9,600	226

(注)1.従業員数は就業人員であり、パートタイマーについては累計期間の平均人員数(ただし、1日勤務時間8時間換算による)で記載しております。

2. 2008年度より、(株)九九プラス及び(株)九九プラス関西の従業員数及びパートタイマーが含まれております。

Note1: The average number of part-time employees is calculated on the assumption of an 8-hour working day.

Note2: Employees and employees(part-time and temporary) of Ninety-nine Plus Inc. and Ninety-nine Plus Kansai Inc. are included from fiscal 2008.

■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

	2009年度/FY2009		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
	Person	Thousands	Ratio
金融機関 Financial institutions	108	17,193	17.3%
金融商品取引業者 Securities companies	35	1,893	1.9%
その他の国内法人 Other domestic entities	448	40,598	40.8%
外国法人等 Foreign entities	451	29,830	29.9%
個人その他 Individuals, others	34,647	9,652	9.7%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	432	0.4%
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	35,691	99,600	100.0%

(注)1単元の株式数は100株です。

Note:The trading unit (tangen) is 100 shares.

■大株主の状況 Principal shareholders

	2009年度/FY2009	
	所有株式数(千株)	出資比率
	Number of shares held (Thousands)	Percentage of total shares held*
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	32,089	32.4%
丸紅フーズインベストメント株式会社 Marubeni Foods Investment Co., Ltd.	4,786	4.8%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	3,765	3.8%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	3,363	3.4%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505223 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	2,543	2.6%
株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DoCoMo, Inc.	2,092	2.1%
ザチェースマンハッタンバンクエヌエイロンドンエスエルオムニバスアカウント THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	1,856	1.9%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505225 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505225	1,337	1.3%
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口) Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Securities Investment Trust Account)	1,184	1.2%
みずほ証券株式会社 Mizuho securities Co.,Ltd.	1,087	1.1%
議決権総数(個) Total number of voting share	991,572	

(注)1.上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。
2.上記の出資比率は、自己株式432,190株を控除して算出しております。

Note1:Shareholdings above are based on the shareholders' register.
2:The above shareholding ratios exclude treasury stock (432,190).

■配当の推移 Transition of dividend

	2007年度	2008年度	2009年度
	FY2007	FY2008	FY2009
1株当たり(円) Cash dividends per share (Yen)	110	160	160
配当性向(単体) Payout ratio(non consolidated)	60.0%	71.9%	76.8%
配当性向(連結) Payout ratio(consolidated)	51.2%	66.6%	126.3%
発行済株式数 Shares issued	99,600	99,600	99,600