

1. 連結業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2007年度				2008年度			
	第3四半期	前年比	年度	前年比	第3四半期	前年比	通期計画	前年比
チェーン全店売上高	10,734	102.0%	14,151	102.1%	11,555	107.7%	15,600	110.2%
営業総収入	2,281	106.9%	3,011	106.4%	2,421	106.2%	3,520	116.9%
営業利益	379	106.9%	466	104.7%	433	114.3%	480	103.0%
経常利益	378	106.1%	462	103.6%	430	113.9%	472	102.1%
四半期(当期)純利益	188	107.4%	221	105.4%	231	122.8%	239	108.1%
1株当たり 四半期(当期)純利益	¥180.51		¥214.69		¥233.40		¥241.01	
純資産	2,063		1,885		2,013			
総資産	4,020		3,971		4,405			
1株当たり純資産	¥1,943.70		¥1,867.84		¥1,964.99			
総資産営業利益率	9.5%		11.7%		10.3%			
自己資本 四半期(当期)純利益率	9.5%		11.6%		12.2%			
流動比率	102.3%		88.6%		90.1%			
固定比率	126.2%		139.8%		140.1%			
自己資本比率	50.5%		46.6%		44.2%			
総店舗数	8,576		8,587		9,442 (8,604)			

(注) 1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2008年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

3 総店舗数は、当社が運営するローソン、ナチュラルローソン及び(株)バリューローソンが運営するローソストア100の店舗数の合計です。

ただし、当第3四半期については(株)九九プラスの運営する11月末時点のSHOP99(509店)とローソストア100(329店)の店舗数を加えています。

()内の数は(株)九九プラスの運営する店舗数を除いています。

(2) 店舗数の推移

(単位:店)

	2007年度				2008年度				
	9月	10月	11月	3月~11月	9月	10月	11月	3月~11月	今期計画
出店(+)	15	25	26	328	13	30	43	317	530
閉店(△)	44	23	26	316	29	31	36	300	430
うち置換(△)	5	6	7	82	10	12	14	99	-
総店舗数	8,574	8,576	8,576	8,576	8,598	8,597	8,604	8,604	8,687
純増	△ 29	2	0	12	△ 16	△ 1	7	17	100

(注) 上記の表は、当社が運営するローソン、ナチュラルローソン及び(株)バリューローソンが運営するローソストア100の店舗数の合計です。(株)九九プラスの運営する店舗数は含まれません。

(3) 地域別店舗分布状況

(単位:店)

		07/11末	08/2末	08/11末	期中増加 店舗数
北海道	北海道	498	496	496	0
東北	青森	156	156	159	3
	岩手	167	166	164	△2
	宮城	159	158	156	△2
	秋田	139	141	143	2
	山形	55	55	56	1
	福島	96	95	94	△1
	東北	772	771	772	1
関東	茨城	106	105	100	△5
	栃木	105	104	104	0
	群馬	70	71	69	△2
	埼玉	343	343	333	△10
	千葉	287	286	282	△4
	東京	892	896	942	46
	神奈川	487	490	496	6
	関東	2,290	2,295	2,326	31
甲信越	新潟	103	103	100	△3
	山梨	63	64	67	3
	長野	140	139	133	△6
甲信越	306	306	300	△6	
北陸	富山	103	105	104	△1
	石川	74	73	76	3
	福井	87	88	90	2
北陸	264	266	270	4	
東海	静岡	146	148	150	2
	愛知	329	329	330	1
	岐阜	102	102	103	1
	三重	83	84	81	△3
東海	660	663	664	1	
近畿	滋賀	125	126	121	△5
	京都	192	194	198	4
	大阪	824	818	805	△13
	兵庫	480	487	488	1
	奈良	105	105	103	△2
	和歌山	114	115	110	△5
	近畿	1,840	1,845	1,825	△20
中国	鳥取	85	85	86	1
	島根	77	77	79	2
	岡山	122	123	123	0
	広島	126	128	130	2
	山口	113	112	108	△4
中国	523	525	526	1	
四国	徳島	107	109	107	△2
	香川	99	98	99	1
	愛媛	155	155	152	△3
四国	423	424	420	△4	
九州	福岡	319	320	328	8
	佐賀	62	60	61	1
	長崎	82	82	83	1
	熊本	92	92	89	△3
	大分	117	118	122	4
	宮崎	84	83	83	0
	鹿児島	109	106	106	0
沖縄	135	135	133	△2	
九州	1,000	996	1,005	9	
合計		8,576	8,587	8,604	17

(注) 1 上記の表は、当社が運営するローソン、ナチュラルローソン、および(株)バリューローソンが運営するローソンストア100の店舗数の合計です。
(株)九九プラスの運営する店舗数は含みません。

2 ナチュラルローソンの2008年11月末日現在の店舗数は93店、2008年2月末日現在の店舗数は91店です。

(4) 子会社等の出店状況

(株)バリューローソン(店舗名 ローソンストア100) (単位:店)

	07/11末	08/2末	08/11末	期中増加 店舗数
関東	72	72	70	△2

(株)ナチュラルビート(店舗名 ナチュラルビート、フォルサム) (単位:店)

	07/9末	08/3末	08/9末	期中増加 店舗数
全国	7	8	6	△2

上海華聯羅森有限公司 (単位:店)

	07/9末	08/3末	08/9末	期中増加 店舗数
上海	284	283	292	9

(株)九九プラス(店舗名 SHOP99、ローソンストア100) (単位:店)

	07/9末	08/3末	08/9末	期中増加 店舗数
全国	815	837	846	9

(5) タイプ別店舗数

(単位:店)

		2007年11月末		2008年2月末		2008年11月末		期中増加 店舗数
		構成比		構成比		構成比		
加盟店	Bタイプ	1,415	16.5%	1,369	15.9%	1,348	15.7%	△21
	Gタイプ	2,151	25.1%	2,123	24.7%	2,065	24.0%	△58
	Cタイプ	4,557	53.1%	4,641	54.0%	4,757	55.3%	116
	ナチュラルローソン	13	0.2%	15	0.2%	22	0.3%	7
	小計	8,136	94.9%	8,148	94.9%	8,192	95.2%	44
直営店	ローソン	288	3.4%	291	3.4%	274	3.2%	△17
	ナチュラルローソン	80	0.9%	76	0.9%	71	0.8%	△5
	ローソンストア100	72	0.8%	72	0.8%	67	0.8%	△5
	小計	440	5.1%	439	5.1%	412	4.8%	△27
合計	8,576	100.0%	8,587	100.0%	8,604	100.0%	17	

(注) 上記の表には、(株)九九プラスの運営する店舗数は含みません。

(6) 四半期 連結損益計算書

(期首からの累計の四半期連結会計期間)

(単位:百万円)

	〔 前第3四半期 連結会計期間 2007年3月1日 ┆ 2007年11月30日 〕	〔 当第3四半期 連結会計期間 2008年3月1日 ┆ 2008年11月30日 〕	増減
I 営業収入	163,844	175,624	11,779
1 加盟店からの収入	135,455	143,245	7,790
(加盟店売上高)	1,009,765	1,089,544	79,779
(全店売上高)	1,073,412	1,155,528	82,116
2 その他の営業収入	28,389	32,378	3,989
II 売上高	64,287	66,560	2,273
営業総収入	228,132	242,184	14,052
III 売上原価	46,607	48,381	1,773
売上総利益	(17,679)	(18,179)	(499)
営業総利益	181,524	193,803	12,278
IV 販売費及び一般管理費	143,613	150,477	6,863
営業利益	37,910	43,325	5,414
V 営業外収益	1,217	1,624	406
VI 営業外費用	1,309	1,872	562
経常利益	37,818	43,077	5,259
VII 特別利益	-	93	93
VIII 特別損失	5,685	4,687	△ 997
税金等調整前第3四半期純利益	32,133	38,484	6,350
法人税等	12,871	14,865	1,993
少数株主利益	410	476	65
第3四半期純利益	18,851	23,142	4,291

(7) 販売費及び一般管理費の主な明細

(期首からの累計の四半期連結会計期間)

(単位:百万円)

	〔 前第3四半期 連結会計期間 2007年3月1日 ┆ 2007年11月30日 〕	〔 当第3四半期 連結会計期間 2008年3月1日 ┆ 2008年11月30日 〕	増減
地代家賃	43,701	45,636	1,934
人件費	30,141	31,620	1,479
動産リース料	13,775	11,165	△ 2,609
減価償却費(有形固定資産)	12,201	12,041	△ 159
広告宣伝費	6,809	9,866	3,057
その他	36,985	40,146	3,161
合計	143,613	150,477	6,863

(8) 当四半期 連結損益計算書

(四半期連結会計期間)

(単位:百万円)

	〔 前第3四半期 連結会計期間 2007年9月1日 〕 〕 2007年11月30日	〔 当第3四半期 連結会計期間 2008年9月1日 〕 〕 2008年11月30日	増減
I 営業収入	53,721	57,983	4,262
1 加盟店からの収入	44,242	47,017	2,774
(加盟店売上高)	330,677	363,458	32,781
(全店売上高)	351,458	385,136	33,677
2 その他の営業収入	9,478	10,966	1,488
II 売上高	21,018	21,870	851
営業総収入	74,740	79,854	5,114
III 売上原価	15,214	16,002	787
売上総利益	(5,804)	(5,868)	(64)
営業総利益	59,525	63,852	4,327
IV 販売費及び一般管理費	47,135	49,627	2,491
営業利益	12,389	14,225	1,835
V 営業外収益	390	550	160
VI 営業外費用	475	589	113
経常利益	12,304	14,186	1,882
VII 特別利益	-	93	93
VIII 特別損失	832	843	10
税金等調整前第3四半期純利益	11,471	13,436	1,965
法人税等	4,834	5,655	821
少数株主利益	102	147	44
第3四半期純利益	6,534	7,634	1,099

(9) 当四半期 販売費及び一般管理費の主な明細

(四半期連結会計期間)

(単位:百万円)

	〔 前第3四半期 連結会計期間 2007年9月1日 〕 〕 2007年11月30日	〔 当第3四半期 連結会計期間 2008年9月1日 〕 〕 2008年11月30日	増減
地代家賃	14,736	15,368	631
人件費	10,147	10,408	261
動産リース料	4,668	3,580	△ 1,087
減価償却費(有形固定資産)	4,280	4,142	△ 138
広告宣伝費	2,048	2,999	951
その他	11,254	13,127	1,873
合計	47,135	49,627	2,491

(10) 四半期 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	前連結会計年度 (2008年2月29日現在)	当第3四半期 連結会計期間末 (2008年11月30日現在)	増減
		金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産		138,250	167,552	29,301
現金及び預金		62,126	92,688	30,561
加盟店貸勘定		11,949	26,607	14,657
有価証券		4,199	7,298	3,099
たな卸資産		1,723	5,208	3,484
未収入金		26,983	22,186	△ 4,796
繰延税金資産		3,632	3,723	90
その他		27,737	9,978	△ 17,759
貸倒引当金		△ 102	△ 138	△ 35
固定資産		258,856	272,978	14,121
有形固定資産		106,431	110,787	4,355
建物及び構築物		85,914	90,402	4,487
工具器具備品		13,724	12,938	△ 785
土地		5,844	6,782	937
建設仮勘定		948	664	△ 283
無形固定資産		18,287	29,428	11,140
投資その他の資産		134,137	132,762	△ 1,375
投資有価証券		7,607	740	△ 6,867
長期貸付金		25,646	26,386	739
差入保証金		82,754	85,679	2,925
繰延税金資産		12,809	14,100	1,290
再評価に係る繰延税金資産		467	467	-
その他		7,254	8,058	803
貸倒引当金		△ 2,403	△ 2,671	△ 268
資産合計		397,107	440,530	43,422
有形固定資産の減価償却累計額		114,321	125,657	11,335

科目	期別	前連結会計年度 (2008年2月29日現在)	当第3四半期 連結会計期間末 (2008年11月30日現在)	増減
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		155,979	185,926	29,947
買掛金		65,587	87,598	22,011
加盟店借勘定		2,201	675	△ 1,526
未払金		13,326	18,926	5,599
未払法人税等		11,427	6,959	△ 4,468
預り金		56,294	61,813	5,519
賞与引当金		2,663	1,599	△ 1,064
ポイント引当金		797	1,211	414
その他		3,681	7,142	3,460
固定負債		52,554	53,281	726
退職給付引当金		4,174	4,880	706
役員退職慰労引当金		182	216	33
預り保証金		45,831	43,810	△ 2,020
長期リース資産減損勘定		314	713	399
その他		2,052	3,660	1,608
負債合計		208,534	239,208	30,674
(純資産の部)				
株主資本		185,579	195,448	9,869
資本金		58,506	58,506	-
資本剰余金		41,520	41,520	-
利益剰余金		87,390	97,145	9,755
自己株式		△ 1,837	△ 1,723	114
評価・換算差額等		△ 408	△ 589	△ 180
その他有価証券評価差額金		134	△ 32	△ 167
繰延ヘッジ損益		△ 1	-	1
土地再評価差額金		△ 682	△ 682	-
為替換算調整勘定		140	125	△ 14
新株予約権		159	179	19
少数株主持分		3,242	6,283	3,041
純資産合計		188,573	201,322	12,749
負債純資産合計		397,107	440,530	43,422

(11) 四半期 連結株主資本等変動計算書

当第3四半期連結会計期間 (2008年3月1日～2008年11月30日)

(単位:百万円)

	株主資本					評価・換算差額等					新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計			
2008年2月29日残高	58,506	41,520	87,390	△ 1,837	185,579	134	△ 1	△ 682	140	△ 408	159	3,242	188,573
当四半期変動額													
剰余金の配当			△ 13,385		△ 13,385								△ 13,385
四半期純利益			23,142		23,142								23,142
自己株式の取得				△ 0	△ 0								△ 0
新株予約権の行使 (自己株式の交付)		△ 1		115	113								113
自己株式の処分		1	△ 1		-								-
株主資本以外の項目の 当四半期の変動額(純額)						△ 167	1		△ 14	△ 180	19	3,041	2,879
当四半期連結会計 期間中の変動額合計	-	-	9,755	114	9,869	△ 167	1	-	△ 14	△ 180	19	3,041	12,749
2008年11月30日残高	58,506	41,520	97,145	△ 1,723	195,448	△ 32	-	△ 682	125	△ 589	179	6,283	201,322

(12) 投融資の状況(連結)

(単位:百万円)

	前第3四半期連結会計期間 2007年11月	当第3四半期連結会計期間 2008年11月	通年計画 2009年2月	前連結会計年度 2008年2月
新店投資	10,324	9,045	15,500	12,387
既存店投資	5,609	3,750	7,000	7,493
システム関連投資	6,512	7,383	15,000	7,733
その他	513	2,870	4,000	2,260
投資小計	22,958	23,048	41,500	29,873
出資・融資	6,067	△ 14,453	△ 14,500	19,690
リース	11,093	12,149	29,000	14,850
合 計	40,118	20,744	56,000	64,413
有形固定資産減価償却費	12,201	12,041	16,900	16,630
無形固定資産償却費	3,893	2,931	4,300	4,815
減価償却費	16,094	14,972	21,200	21,445

(注)リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

(13) 四半期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前第3四半期 連結会計期間 2007年3月1日 ┆ 2007年11月30日	当第3四半期 連結会計期間 2008年3月1日 ┆ 2008年11月30日	増減
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前第3四半期純利益	32,133	38,484	6,350
減価償却費	16,094	14,972	△ 1,122
固定資産除却損	1,368	1,523	154
減損損失	2,316	1,788	△ 527
退職給付引当金の増加額	373	706	332
受取利息	△ 641	△ 731	△ 90
その他の収益・費用の非資金分(純額)	△ 135	963	1,098
売上債権の増加額	△ 2,300	△ 14,475	△ 12,174
未収入金の減少額	5,544	5,456	△ 88
仕入債務の増加額	5,060	10,245	5,185
未払金の増加額(△:減少額)	△ 5,197	4,548	9,745
預り金の増加額(△:減少額)	△ 5,297	5,425	10,722
預り保証金の減少額	△ 2,621	△ 2,024	597
その他の資産及び負債の増減額(純額)	823	△ 746	△ 1,570
小計	47,523	66,137	18,613
利息の受取額	626	734	108
利息の支払額	△ 19	△ 17	2
法人税等の支払額	△ 10,892	△ 19,698	△ 8,806
営業活動によるキャッシュ・フロー	37,237	47,155	9,917
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	△ 28,761	△ 25,454	3,307
有価証券の償還による収入	32,000	24,400	△ 7,600
短期貸付金の減少額	-	19,700	19,700
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による収入	-	2,227	2,227
関係会社株式の取得による支出	△ 3,985	△ 49	3,935
少数株主からの株式取得による支出	△ 2,131	△ 78	2,053
有形固定資産の取得による支出	△ 15,835	△ 12,706	3,128
無形固定資産の取得による支出	△ 6,238	△ 8,610	△ 2,372
その他(純額)	△ 1,434	△ 2,401	△ 966
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 26,386	△ 2,973	23,413
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
配当金の支払額	△ 10,964	△ 13,385	△ 2,421
その他(純額)	△ 8	64	73
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,973	△ 13,320	△ 2,347
IV 現金及び現金同等物の増加額(△:減少額)	△ 121	30,861	30,983
V 現金及び現金同等物の期首残高	75,547	62,822	△ 12,724
VI 現金及び現金同等物の第3四半期末残高	75,425	93,684	18,258

2. 単体業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2007年度				2008年度			
	第3四半期	前年比	年度	前年比	第3四半期	前年比	通期計画	前年比
チェーン全店売上高	10,641	101.7%	14,027	101.8%	11,449	107.6%	15,090	107.6%
営業総収入	2,048	105.8%	2,695	105.3%	2,146	104.8%	2,830	105.0%
営業利益	368	104.7%	453	102.2%	412	111.9%	457	100.8%
経常利益	369	104.1%	452	101.7%	418	113.2%	459	101.3%
四半期(当期)純利益	174	95.3%	188	87.0%	216	124.3%	226	119.6%
1株当たり 四半期(当期)純利益	¥167.21		¥183.43		¥218.84		¥227.90	
純資産	2,067		1,871		1,954			
総資産	3,926		3,853		4,095			
1株当たり純資産	¥1,978.62		¥1,886.15		¥1,969.11			
総資産営業利益率	9.4%		11.7%		10.4%			
自己資本 四半期(当期)純利益率	8.6%		9.8%		11.4%			
流動比率	98.6%		85.1%		86.0%			
固定比率	126.5%		139.6%		137.8%			
自己資本比率	52.6%		48.5%		47.7%			

(注)1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2008年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

(2) 四半期 損益計算書

(期首からの累計の四半期会計期間)

(単位:百万円)

	前第3四半期 〔 2007年3月1日 〕 2007年11月30日	当第3四半期 〔 2008年3月1日 〕 2008年11月30日	増減
I 営業収入	150,486	159,146	8,659
1 加盟店からの収入	135,455	143,239	7,784
(加盟店売上高)	1,009,765	1,089,487	79,722
(全店売上高)	1,064,102	1,144,941	80,839
2 その他の営業収入	15,031	15,906	875
II 売上高	54,336	55,454	1,117
営業総収入	204,823	214,600	9,776
III 売上原価	38,769	39,711	942
売上総利益	(15,567)	(15,742)	(174)
営業総利益	166,054	174,888	8,834
IV 販売費及び一般管理費	129,189	133,641	4,452
営業利益	36,864	41,247	4,382
V 営業外収益	1,321	1,741	420
VI 営業外費用	1,209	1,126	△ 83
経常利益	36,976	41,862	4,885
VII 特別利益	-	119	119
VIII 特別損失	7,311	5,046	△ 2,265
税引前第3四半期純利益	29,664	36,935	7,270
法人税等	12,203	15,236	3,032
第3四半期純利益	17,461	21,698	4,237

(3) 販売費及び一般管理費の主な明細

(期首からの累計の四半期会計期間)

(単位:百万円)

	前第3四半期 〔 2007年3月1日 〕 2007年11月30日	当第3四半期 〔 2008年3月1日 〕 2008年11月30日	増減
地代家賃	43,266	45,196	1,930
人件費	26,811	28,447	1,636
動産リース料	12,210	8,908	△ 3,301
減価償却費(有形固定資産)	12,122	11,872	△ 250
広告宣伝費	6,576	9,610	3,033
その他	28,202	29,606	1,403
合計	129,189	133,641	4,452

(4) 当四半期 損益計算書

(四半期会計期間)

(単位:百万円)

	前第3四半期 〔 2007年9月1日 〕 2007年11月30日	当第3四半期 〔 2008年9月1日 〕 2008年11月30日	増減
I 営業収入	49,250	52,620	3,370
1 加盟店からの収入	44,242	47,010	2,767
(加盟店売上高)	330,677	363,401	32,724
(全店売上高)	348,288	381,543	33,255
2 その他の営業収入	5,007	5,610	602
II 売上高	17,610	18,142	531
営業総収入	66,861	70,763	3,902
III 売上原価	12,541	13,091	549
売上総利益	(5,068)	(5,050)	(△18)
営業総利益	54,319	57,671	3,352
IV 販売費及び一般管理費	42,235	43,960	1,725
営業利益	12,084	13,710	1,626
V 営業外収益	470	608	138
VI 営業外費用	468	409	△ 59
経常利益	12,085	13,910	1,824
VII 特別利益	-	112	112
VIII 特別損失	823	834	10
税引前第3四半期純利益	11,261	13,188	1,926
法人税等	4,654	5,421	767
第3四半期純利益	6,607	7,766	1,159

(5) 当四半期 販売費及び一般管理費の主な明細

(四半期会計期間)

(単位:百万円)

	前第3四半期 〔 2007年9月1日 〕 2007年11月30日	当第3四半期 〔 2008年9月1日 〕 2008年11月30日	増減
地代家賃	14,592	15,221	628
人件費	9,031	9,346	314
動産リース料	4,118	2,703	△ 1,415
減価償却費(有形固定資産)	4,254	4,085	△ 168
広告宣伝費	1,906	2,803	896
その他	8,331	9,800	1,469
合計	42,235	43,960	1,725

(6) 四半期 貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	前事業年度	当第3四半期末	増減
		(2008年2月29日現在)	(2008年11月30日現在)	
		金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産		124,358	140,457	16,098
現金及び預金		51,450	76,347	24,897
加盟店貸勘定		11,949	26,418	14,468
有価証券		2,000	3,000	1,000
商品		1,432	1,576	143
未収入金		24,187	18,645	△ 5,541
繰延税金資産		3,545	3,318	△ 227
その他		29,895	11,235	△ 18,659
貸倒引当金		△ 102	△ 84	18
固定資産		260,976	269,075	8,099
有形固定資産		105,616	103,370	△ 2,246
建物		72,519	72,335	△ 184
工具器具備品		13,377	11,615	△ 1,761
土地		5,844	6,782	937
その他		13,875	12,637	△ 1,238
無形固定資産		16,042	21,471	5,429
投資その他の資産		139,316	144,233	4,916
投資有価証券		12,782	17,278	4,496
長期貸付金		25,646	26,308	661
差入保証金		82,467	82,027	△ 440
繰延税金資産		14,125	13,605	△ 519
再評価に係る繰延税金資産		467	467	-
その他		6,230	7,206	976
貸倒引当金		△ 2,403	△ 2,661	△ 258
資産合計		385,335	409,533	24,198
有形固定資産の減価償却累計額		113,904	120,731	6,826

科目	期別	前事業年度	当第3四半期末	増減
		(2008年2月29日現在)	(2008年11月30日現在)	
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		146,195	163,300	17,104
買掛金		64,747	76,436	11,688
加盟店借勘定		2,201	556	△ 1,645
未払金		11,636	15,891	4,254
未払法人税等		11,014	6,280	△ 4,734
預り金		49,908	57,435	7,526
賞与引当金		2,552	1,476	△ 1,076
ポイント引当金		792	1,206	414
その他		3,343	4,018	675
固定負債		51,993	50,786	△ 1,207
退職給付引当金		4,104	4,796	691
役員退職慰労引当金		140	168	28
預り保証金		45,809	43,804	△ 2,005
長期リース資産減損勘定		314	392	78
その他		1,623	1,623	-
負債合計		198,188	214,086	15,897
(純資産の部)				
株主資本		187,534	195,960	8,426
資本金		58,506	58,506	-
資本剰余金		41,520	41,520	-
利益剰余金		89,345	97,657	8,311
自己株式		△ 1,837	△ 1,723	114
評価・換算差額等		△ 548	△ 692	△ 144
その他有価証券評価差額金		133	△ 10	△ 144
土地再評価差額金		△ 682	△ 682	-
新株予約権		159	179	19
純資産合計		187,146	195,447	8,300
負債純資産合計		385,335	409,533	24,198

(7) 投融資の状況(単体)

(単位:百万円)

	前第3四半期 2007年11月	当第3四半期 2008年11月	通期計画 2009年2月	前事業年度 2008年2月
新店投資	10,339	9,045	15,000	12,376
既存店投資	5,535	3,729	6,500	7,412
システム関連投資	5,370	6,820	14,000	6,415
その他	500	2,794	4,000	2,053
投資小計	21,744	22,388	39,500	28,256
出資・融資	6,667	△ 14,228	△ 14,500	20,026
リース	6,967	7,656	22,000	10,059
合 計	35,378	15,816	47,000	58,341
有形固定資産減価償却費	12,122	11,872	16,300	16,502
無形固定資産償却費	3,786	2,613	3,700	4,624
減価償却費	15,909	14,485	20,000	21,126

(注)リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

3. 売上及び商品の状況(単体)

(1) 売上高前年比

	2007年度		2008年度
	第3四半期	通期	第3四半期
既存店	99.1%	99.2%	106.6%

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。

(2) 平均日販

(単位:千円)

	2007年度		2008年度
	第3四半期	通期	第3四半期
全 店	481	478	520
新 店	439	436	524

(3) 客数及び客単価(既存店)

(単位:人・円)

	2007年度		2008年度
	第3四半期	通期	第3四半期
客 数	826	812	878
客単価	581	586	587

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。

(4) 総荒利益率の状況(全店)

	2007年度		2008年度
	第3四半期	通期	第3四半期
ファストフード	36.2%	36.3%	36.1%
日配食品	33.7%	33.6%	33.9%
加工食品	26.5%	26.3%	25.0%
非食品	38.8%	38.5%	39.9%
合 計	31.3%	31.2%	30.3%

(注)非食品の総荒利益高は、手数料収入を含んでいます。

(5) 商品群別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

	2007年度				2008年度	
	第3四半期		通期		第3四半期	
		構成比		構成比		構成比
ファストフード	2,484	23.3%	3,262	23.3%	2,514	22.0%
日配食品	1,214	11.4%	1,590	11.3%	1,304	11.4%
加工食品	5,477	51.5%	7,203	51.4%	6,209	54.2%
非食品	1,463	13.8%	1,971	14.1%	1,421	12.4%
合 計	10,641	100.0%	14,027	100.0%	11,449	100.0%

(注)当第3四半期におけるたばこの販売構成比は、22.3%です。

分類	内容
ファストフード	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファーストフード 等
日配食品	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品 等
加工食品	飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ 等
非食品	日用品・本・雑誌 等