



2009年2月期 訂正決算補足資料

- 内容
1. 連結業績
 2. 単体業績
 3. 売上及び商品の状況(単体)
 4. 株式の状況(単体)

株式会社 **ローソン**

1. 連結業績

(1) 主な業績と予想	1
(2) 店舗数の推移	1
(3) 従業員の状況	1
(4) 都道府県別店舗分布状況	2
(5) 持分法適用関連会社の店舗数状況	3
(6) タイプ別店舗数	3
(7) 連結損益計算書	4
(8) 販売費及び一般管理費の主な明細	4
(9) 連結貸借対照表	5
(10) 連結株主資本等変動計算書	6
(11) 連結投融資の状況	7
(12) 連結キャッシュ・フロー計算書	8
(13) 関係会社の状況	9
1 連結子会社	9
2 持分法適用関連会社	9

2. 単体業績

(1) 主な業績と予想	10
(2) 店舗数の推移	10
(3) 従業員の状況	10
(4) 損益計算書	11
(5) 販売費及び一般管理費の主な明細	11
(6) 貸借対照表	12
(7) 株主資本等変動計算書	13
(8) 単体投融資の状況	14

3. 売上及び商品の状況(単体)

(1) 売上高前年比	15
(2) 平均日販	15
(3) 客数及び客単価(既存店)	15
(4) 平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)	15
(5) 売場面積(全店)	15
(6) 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数(全店)	15
(7) 総荒利益率の状況(全店)	16
(8) 商品別販売構成の推移(全店)	16
(9) 収納代行業務の状況(全店)	16
(10) ATM設置台数	16

4. 株式の状況(単体)

(1) 株式に関する構成比	17
(2) 大株主の状況	17

1. 連結業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2006年度		2007年度		2008年度		2009年度(計画)			
	通期	前年比	通期	前年比	通期	前年比	第2四半期 連結累計期間	前年比	通期	前年比
チェーン全店売上高	13,866	101.8%	14,151	102.1%	15,587	110.2%	8,660	112.4%	17,210	110.4%
営業総収入	2,830	105.6%	3,011	106.4%	3,494	116.0%	2,330	143.5%	4,690	134.2%
営業利益	445	101.5%	466	104.7%	491	105.5%	292	100.3%	505	102.7%
経常利益	446	101.6%	462	103.6%	487	105.5%	289	100.0%	497	101.9%
当期純利益	209	95.3%	221	105.4%	238	107.6%	157	101.2%	255	107.1%
1株当たり 当期純利益	¥201.50		¥214.69		¥240.10		¥158.31		¥257.13	
純資産	1,994		1,885		2,011					
総資産	3,982		3,971		4,360					
配当性向	49.6%		51.2%		66.6%					
1株当たり純資産	¥1,868.91		¥1,867.84		¥1,968.12					
総資産営業利益率	11.5%		11.7%		11.8%					
自己資本 当期純利益率	11.3%		11.6%		12.5%					
流動比率	103.8%		88.6%		84.2%					
固定比率	127.4%		139.8%		144.1%					
自己資本比率	49.0%		46.6%		44.8%					
総店舗数	8,564		8,587		9,527					

(注) 1. 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

2. 総店舗数は、当社が運営するローソン、ナチュラルローソン及び(株)バリューローソンが運営するローソンストア100の店舗数の合計です。

ただし、2008年度より(株)九九プラス及び(株)九九プラス関西の運営する2月末時点のSHOP99とローソンストア100の計853店が含まれております。

3. 2008年度に連結経理処理をした(株)九九プラスの業績等の連結会計期間は、2008年10月から2008年12月です。

4. 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2009年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

(2) 店舗数の推移

(単位:店)

	2006年度	2007年度	2008年度
	通期	通期	通期
出店(+)	700	452	501
閉店(△)	502	429	414
うち置換(△)	156	106	131
総店舗数	8,564	8,587	8,674
純増	198	23	87

(注) 上記の表は、当社が運営するローソン、ナチュラルローソン及び(株)バリューローソンが運営するローソンストア100の店舗数の合計です。

ただし、2008年度第3四半期より当社の連結子会社となっている、(株)九九プラス及び(株)九九プラス関西の運営する店舗数は含んでおりません。

(3) 従業員の状況

(単位:人)

	2006年度		2007年度		2008年度	
		期首差		期首差		期首差
従業員数	3,614	29	3,735	121	5,186	1,451
パートタイマー	4,128	398	4,436	308	9,374	4,938

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、パートタイマーについては会計期間の平均人員数(但し、一日勤務時間8時間換算による)で記載しております。

2. 2008年度より(株)九九プラス及び(株)九九プラス関西の従業員数及びパートタイマーが含まれております。

(4) 都道府県別店舗分布状況

(単位:店)

		2008年2月末			2009年2月末			期中増加店舗数		
		ローソン単体	ローソンストア100 / SHOP99	グループ計	ローソン単体	ローソンストア100 / SHOP99	グループ計	ローソン単体	ローソンストア100 / SHOP99	グループ計
北海道	北海道	496	-	496	498	-	498	2	-	2
東北	青森	156	-	156	162	-	162	6	-	6
	岩手	166	-	166	166	-	166	0	-	0
	宮城	158	22	180	158	25	183	0	3	3
	秋田	141	-	141	142	-	142	1	-	1
	山形	55	-	55	56	-	56	1	-	1
	福島	95	5	100	93	5	98	△2	0	△2
	東北	771	27	798	777	30	807	6	3	9
関東	茨城	105	6	111	101	5	106	△4	△1	△5
	栃木	104	-	104	105	-	105	1	-	1
	群馬	71	-	71	68	-	68	△3	-	△3
	埼玉	342	46	388	329	43	372	△13	△3	△16
	千葉	282	57	339	282	60	342	0	3	3
	東京	846	316	1,162	901	332	1,233	55	16	71
	神奈川	473	146	619	487	153	640	14	7	21
	関東	2,223	571	2,794	2,273	593	2,866	50	22	72
甲信越	新潟	103	-	103	100	-	100	△3	-	△3
	山梨	64	-	64	66	-	66	2	-	2
	長野	139	-	139	133	-	133	△6	-	△6
	甲信越	306	-	306	299	-	299	△7	-	△7
北陸	富山	105	-	105	106	-	106	1	-	1
	石川	73	-	73	78	-	78	5	-	5
	福井	88	-	88	92	-	92	4	-	4
	北陸	266	-	266	276	-	276	10	-	10
東海	静岡	148	13	161	154	13	167	6	0	6
	愛知	329	97	426	328	95	423	△1	△2	△3
	岐阜	102	7	109	104	6	110	2	△1	1
	三重	84	-	84	84	-	84	0	-	0
	東海	663	117	780	670	114	784	7	△3	4
近畿	滋賀	126	-	126	123	-	123	△3	-	△3
	京都	194	36	230	201	35	236	7	△1	6
	大阪	818	113	931	816	119	935	△2	6	4
	兵庫	487	30	517	497	32	529	10	2	12
	奈良	105	5	110	102	2	104	△3	△3	△6
	和歌山	115	-	115	110	-	110	△5	-	△5
	近畿	1,845	184	2,029	1,849	188	2,037	4	4	8
中国	鳥取	85	-	85	87	-	87	2	-	2
	島根	77	-	77	82	-	82	5	-	5
	岡山	123	-	123	122	-	122	△1	-	△1
	広島	128	-	128	132	-	132	4	-	4
	山口	112	-	112	108	-	108	△4	-	△4
	中国	525	-	525	531	-	531	6	-	6
四国	徳島	109	-	109	109	-	109	0	-	0
	香川	98	-	98	98	-	98	0	-	0
	愛媛	155	-	155	150	-	150	△5	-	△5
	高知	62	-	62	60	-	60	△2	-	△2
	四国	424	-	424	417	-	417	△7	-	△7
九州	福岡	320	-	320	331	-	331	11	-	11
	佐賀	60	-	60	58	-	58	△2	-	△2
	長崎	82	-	82	84	-	84	2	-	2
	熊本	92	-	92	90	-	90	△2	-	△2
	大分	118	-	118	126	-	126	8	-	8
	宮崎	83	-	83	84	-	84	1	-	1
	鹿児島	106	-	106	106	-	106	0	-	0
	沖縄	135	-	135	133	-	133	△2	-	△2
	九州	996	-	996	1,012	-	1,012	16	-	16
合計		8,515	899	9,414	8,602	925	9,527	87	26	113

(注)「ローソン単体」には、ナチュラルローソンの2009年2月末日現在の店舗数93店、2008年2月末日現在の店舗数91店が含まれております。

(5) 持分法適用関連会社の店舗数状況

上海華聯羅森有限公司		(単位:店)		
	2006年12月末	2007年12月末	2008年12月末	期中増加 店舗数
上 海	291	287	300	13

(注)決算月は12月です。

(6) タイプ別店舗数

		2007年2月末		2008年2月末		2009年2月末		期中増加 店舗数
			構成比		構成比		構成比	
加盟店	B タイプ	1,512	17.7%	1,369	15.9%	1,322	13.9%	△ 47
	G タイプ	2,209	25.8%	2,123	24.7%	2,041	21.4%	△ 82
	C タイプ	4,367	51.0% *	4,641	54.0% *	4,863	51.0%	222
	ナチュラルローソン	5	0.1% *	15	0.2%	22	0.2%	7
	ローソンストア100・SHOP99	-	-	-	-	114	1.2%	114
小 計		8,093	94.5%	8,148	94.9%	8,362	87.8%	214
直営店	ローソン	296	3.5% *	291	3.4%	283	3.0%	△ 8
	ナチュラルローソン	95	1.1% *	76	0.9%	71	0.7%	△ 5
	ローソンストア100・SHOP99	80	0.9%	72	0.8%	811	8.5%	739
	小 計	471	5.5%	439	5.1%	1,165	12.2%	726
合 計		8,564	100.0%	8,587	100.0%	9,527	100.0%	940

*2007年度末の当資料において、誤記がありましたので修正しております。

(注)2008年度のローソンストア100・SHOP99には、(株)九九プラス及び(株)九九プラス関西が運営するローソンストア100の店舗数が含まれております。

(7) 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減
	(2007年3月1日 ～ 2008年2月29日)	(2008年3月1日 ～ 2009年2月28日)	
I 営業収入	216,910	229,532	12,621
1 加盟店からの収入	177,443	186,927	9,484
(加盟店売上高)	1,331,784	1,439,682	107,897
(全店売上高)	1,415,106	1,558,781	143,675
2 その他の営業収入	39,467	42,604	3,136
II 売上高	84,266	119,943	35,677
営業総収入	301,176	349,476	48,299
III 売上原価	61,176	88,358	27,181
売上総利益	(23,089)	(31,585)	(8,496)
営業総利益	239,999	261,117	21,117
IV 販売費及び一般管理費	193,389	211,931	18,541
営業利益	46,610	49,186	2,576
V 営業外収益	1,795	2,056	261
1 受取利息	928	943	14
2 受取損害金	166	138	△ 28
3 受取立退料	336	646	309
4 その他	363	328	△ 34
VI 営業外費用	2,160	2,456	295
1 支払利息	23	31	7
2 店舗解約損	1,686	1,493	△ 192
3 持分法による投資損失	200	631	430
4 その他	249	299	49
経常利益	46,244	48,787	2,542
VII 特別利益	-	94	94
1 固定資産売却益	-	3	3
2 投資有価証券売却益	-	91	91
VIII 特別損失	8,109	8,610	501
1 固定資産除却損	5,010	4,053	△ 957
2 固定資産売却損	20	112	92
3 減損損失	2,449	2,013	△ 436
4 貸倒引当金繰入額	-	1,936	1,936
5 その他	628	494	△ 134
税金等調整前当期純利益	38,134	40,271	2,136
法人税、住民税及び事業税	17,493	17,675	181
法人税等調整額	△ 1,971	△ 1,124	846
少数株主利益	493	△ 87	△ 580
当期純利益	22,119	23,807	1,688

(8) 販売費及び一般管理費の主な明細

(単位:百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減
	(2007年3月1日 ～ 2008年2月29日)	(2008年3月1日 ～ 2009年2月28日)	
地代家賃	58,562	62,323	3,761
人件費	39,927	46,203	6,275
動産リース料	18,414	14,988	△ 3,425
減価償却費(有形固定資産)	16,630	16,752	122
広告宣伝費	9,385	13,781	4,395
その他	50,468	57,881	7,412
合計	193,389	211,931	18,541

(9) 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別		増減 金額
	前連結会計年度末 (2008年2月29日現在)	当連結会計年度末 (2009年2月28日現在)	
(資産の部)			
流動資産	138,250	154,760	16,510
現金及び預金	62,126	82,486	20,359
加盟店貸勘定	11,949	21,376	9,426
有価証券	4,199	5,299	1,100
たな卸資産	1,723	5,292	3,569
前払費用	5,804	7,010	1,205
短期貸付金	20,000	300	△ 19,699
未収入金	26,983	26,692	△ 291
繰延税金資産	3,632	4,061	428
その他	1,932	2,382	449
貸倒引当金	△ 102	△ 140	△ 37
固定資産	258,856	281,335	22,478
有形固定資産	106,431	114,999	8,567
建物及び構築物	85,914	94,321	8,407
工具器具備品	13,724	13,458	△ 265
土地	5,844	6,899	1,054
建設仮勘定	948	320	△ 628
無形固定資産	18,287	31,902	13,614
投資その他の資産	134,137	134,433	296
投資有価証券	7,607	750	△ 6,857
長期貸付金	25,646	27,422	1,775
長期前払費用	4,158	6,049	1,890
差入保証金	82,754	85,357	2,602
繰延税金資産	12,809	14,469	1,659
再評価に係る繰延税金資産	467	180	△ 287
その他	3,095	4,546	1,451
貸倒引当金	△ 2,403	△ 4,342	△ 1,939
資産合計	397,107	436,096	38,988
有形固定資産の減価償却累計額	114,321	127,887	13,565

科目	期別		増減 金額
	前連結会計年度末 (2008年2月29日現在)	当連結会計年度末 (2009年2月28日現在)	
(負債の部)			
流動負債	155,979	183,740	27,761
買掛金	4,352	12,890	8,537
加盟店買掛金	61,234	64,325	3,091
加盟店借勘定	2,201	822	△ 1,379
1年以内返済予定長期借入金	-	816	816
未払金	13,149	26,314	13,165
加盟店未払金	177	326	149
未払法人税等	11,427	9,455	△ 1,971
未払消費税等	1,438	1,039	△ 398
未払費用	2,134	2,509	374
預り金	56,294	60,780	4,486
賞与引当金	2,663	3,199	535
ポイント引当金	797	933	136
その他	108	327	218
固定負債	52,554	51,188	△ 1,366
長期借入金	-	1,152	1,152
退職給付引当金	4,174	5,050	875
役員退職慰労引当金	182	201	18
預り保証金	45,831	42,440	△ 3,390
長期リース資産減損勘定	314	480	166
その他	2,052	1,863	△ 189
負債合計	208,534	234,929	26,395
(純資産の部)			
株主資本	185,579	196,124	10,545
資本金	58,506	58,506	-
資本剰余金	41,520	41,520	-
利益剰余金	87,390	97,811	10,420
自己株式	△ 1,837	△ 1,712	125
評価・換算差額等	△ 408	△ 950	△ 542
その他有価証券評価差額金	134	△ 40	△ 175
繰延ヘッジ損益	△ 1	-	1
土地再評価差額金	△ 682	△ 969	△ 287
為替換算調整勘定	140	59	△ 81
新株予約権	159	274	114
少数株主持分	3,242	5,717	2,475
純資産合計	188,573	201,166	12,593
負債純資産合計	397,107	436,096	38,988

(10) 連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度（2008年3月1日～2009年2月28日）

（単位：百万円）

	株主資本					評価・換算差額等					新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計			
2008年2月29日残高	58,506	41,520	87,390	△ 1,837	185,579	134	△ 1	△ 682	140	△ 408	159	3,242	188,573
当連結会計年度中の 変動額													
剰余金の配当			△ 13,385		△ 13,385								△ 13,385
当期純利益			23,807		23,807								23,807
自己株式の取得				△ 1	△ 1								△ 1
新株予約権の行使				126	125								125
(自己株式の交付) 株主資本以外の項目の 当連結会計年度中の変動額 (純額)			△ 1			△ 175	1	△ 287	△ 81	△ 542	114	2,475	2,048
当連結会計年度中の 変動額合計	-	-	10,420	125	10,545	△ 175	1	△ 287	△ 81	△ 542	114	2,475	12,593
2009年2月28日残高	58,506	41,520	97,811	△ 1,712	196,124	△ 40	-	△ 969	59	△ 950	274	5,717	201,166

(11) 連結投融资の状況

(単位:百万円)

	前々期連結会計年度 2006年度	前期連結会計年度 2007年度	当連結会計年度 2008年度	通期(計画) 2009年度
新店投資	23,444	12,387	15,635	17,500
既存店投資	5,887	7,493	6,747	10,500
システム関連投資	4,662	7,733	12,064	14,000
その他	△ 1,395	2,260	3,886	1,000
投資小計	32,598	29,873	38,331	43,000
出資・融資	3,013	19,690	△ 14,564	0
リース	14,211	14,850	19,140	37,500
合 計	49,822	64,413	42,907	80,500
有形固定資産減価償却費	16,185	16,630	16,752	20,700
無形固定資産償却費	5,163	4,815	4,126	8,000
減価償却費	21,348	21,445	20,879	28,700

(注)1.リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2.通期計画の有形固定資産減価償却費は、新リース会計の適用により売買処理されるリース物件にかかる減価償却費を含んでおります。

(12) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 2007年3月1日 ～ 2008年2月29日	当連結会計年度 2008年3月1日 ～ 2009年2月28日	増減
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	38,134	40,271	2,136
有形固定資産減価償却費	16,630	16,752	122
有形固定資産除却損	2,383	2,038	△ 344
減損損失	2,449	2,013	△ 436
無形固定資産償却費	4,815	4,126	△ 688
無形固定資産除却損	1,131	221	△ 909
退職給付引当金の増加額	648	875	227
貸倒引当金の増加額(△:減少額)	136	1,917	1,780
受取利息及び受取配当金	△ 928	△ 943	△ 14
支払利息	23	31	7
持分法による投資損失	200	631	430
有形固定資産売却損	20	112	92
その他の収益・費用の非資金分(純額)	1,137	1,816	678
売上債権の増加額	△ 239	△ 9,244	△ 9,005
たな卸資産の減少額(△:増加額)	65	△ 277	△ 342
未収入金の減少額(△:増加額)	△ 984	945	1,930
仕入債務の増加額	31	10	△ 21
未払金の増加額(△:減少額)	△ 3,082	12,025	15,108
預り金の増加額	7,539	4,392	△ 3,146
預り保証金の減少額	△ 3,494	△ 3,394	100
その他の資産及び負債の増減額(純額)	△ 874	△ 3,759	△ 2,884
小計	65,744	70,565	4,821
利息及び配当金の受取額	918	946	27
利息の支払額	△ 23	△ 31	△ 7
法人税等の支払額	△ 10,865	△ 19,762	△ 8,897
営業活動によるキャッシュ・フロー	55,773	51,717	△ 4,056
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	△ 28,750	△ 25,956	2,793
有価証券の償還による収入	40,892	25,900	△ 14,992
投資有価証券の売却による収入	0	111	110
連結範囲変更を伴う子会社株式取得による収入	-	2,227	2,227
関係会社株式の取得による支出	△ 5,976	△ 49	5,926
少数株主からの株式取得による支出	△ 2,131	△ 78	2,053
有形固定資産の取得による支出	△ 21,392	△ 22,440	△ 1,047
短期貸付金の減少額(△:増加額)	△ 11,150	19,700	30,850
無形固定資産の取得による支出	△ 7,456	△ 12,457	△ 5,000
差入保証金の減少額(純額)	1,485	769	△ 715
長期貸付金の増加額(純額)	△ 1,267	△ 1,697	△ 430
長期前払費用の増加額	△ 1,063	△ 2,467	△ 1,404
その他(純額)	285	792	506
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 36,525	△ 15,647	20,877
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の減少額	-	△ 1,294	△ 1,294
長期借入金の返済による支出	-	△ 307	△ 307
新株予約権の行使による収入	59	125	66
自己株式の取得による支出	△ 21,000	△ 1	20,999
配当金の支払額	△ 10,964	△ 13,385	△ 2,421
少数株主への配当金の支払	△ 67	△ 47	19
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 31,973	△ 14,911	17,061
IV 現金及び現金同等物の増加額(△:減少額)	△ 12,724	21,158	33,883
V 現金及び現金同等物の期首残高	75,547	62,822	△ 12,724
VI 現金及び現金同等物の期末残高	62,822	83,981	21,158

(13) 関係会社の状況

1. 連結子会社

	(株)バリューローソン	(株)アイ・コンビニエンス	(株)ベストプラクティス
設立日	2005年4月	2000年10月	2004年3月
決算月	2月	2月	2月
出資比率	100.0%	100.0%	100.0%
事業内容	コンビニエンスストアの営業	商品情報の収集・提供及び通信ネットワークシステムの企画・運用業務	店舗の経営の実態調査・分析業務

(単位:百万円)

	2006年度	2007年度	2008年度	2006年度	2007年度	2008年度	2006年度	2007年度	2008年度
営業利益	△ 979	△ 535	△ 131	45	63	△ 29	81	8	49
経常利益	△ 1,068	△ 617	△ 188	44	62	△ 30	81	9	49
当期純利益	△ 1,310	△ 687	△ 230	43	65	△ 57	44	0	△ 0

	(株)九九プラス	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス	(株)ローソンチケット																										
設立日	2000年10月	2001年5月	1992年7月																										
決算月	3月	2月	2月																										
出資比率	76.7%	53.0%	75.1%																										
他出資企業	<table border="1"> <tr><td>橋本 浩</td><td>3.4%</td></tr> <tr><td>九九プラス白進会持株会</td><td>2.4%</td></tr> <tr><td>深堀 高巨</td><td>1.0%</td></tr> <tr><td>九九プラス従業員持株会</td><td>0.9%</td></tr> </table>	橋本 浩	3.4%	九九プラス白進会持株会	2.4%	深堀 高巨	1.0%	九九プラス従業員持株会	0.9%	<table border="1"> <tr><td>銀行(29社)</td><td>41.0%</td></tr> <tr><td>沖電気工業(株)</td><td>2.5%</td></tr> <tr><td>セコム(株)</td><td>2.5%</td></tr> <tr><td>日本通運(株)</td><td>1.0%</td></tr> </table>	銀行(29社)	41.0%	沖電気工業(株)	2.5%	セコム(株)	2.5%	日本通運(株)	1.0%	<table border="1"> <tr><td>日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)</td><td>2.4%</td></tr> <tr><td>(株)ジー・アイ・ピー</td><td>1.5%</td></tr> <tr><td>(株)ディスクガレージ</td><td>0.7%</td></tr> <tr><td>日本証券金融株式会社</td><td>0.5%</td></tr> <tr><td>資産管理サービス 信託銀行株式会社 (金融信託課税口)</td><td>0.5%</td></tr> </table>	日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	2.4%	(株)ジー・アイ・ピー	1.5%	(株)ディスクガレージ	0.7%	日本証券金融株式会社	0.5%	資産管理サービス 信託銀行株式会社 (金融信託課税口)	0.5%
橋本 浩	3.4%																												
九九プラス白進会持株会	2.4%																												
深堀 高巨	1.0%																												
九九プラス従業員持株会	0.9%																												
銀行(29社)	41.0%																												
沖電気工業(株)	2.5%																												
セコム(株)	2.5%																												
日本通運(株)	1.0%																												
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	2.4%																												
(株)ジー・アイ・ピー	1.5%																												
(株)ディスクガレージ	0.7%																												
日本証券金融株式会社	0.5%																												
資産管理サービス 信託銀行株式会社 (金融信託課税口)	0.5%																												
事業内容	単一価格生鮮食品コンビニエンスストア	現金自動預入払出機の運営	チケット販売・情報提供サービス業																										

	2006年度	2007年度	2008年度*	2006年度	2007年度	2008年度	2006年度	2007年度	2008年度
営業利益	955	401	△ 113	866	1,201	1,439	836	635	791
経常利益	863	356	△ 88	870	1,213	1,452	870	697	840
当期純利益	△ 886	47	△ 618	509	717	589	506	422	△ 1,444

*(株)九九プラスの2008年度の営業数値は、四半期報告書(2008年4月1日から2008年12月31日まで)の数値を記載しております。

2. 持分法適用関連会社

	(株)九九プラス関西
設立日	2003年4月
決算月	3月
出資比率	100.0%
事業内容	単一価格生鮮食品コンビニエンスストア

	上海華聯羅森有限公司		
設立日	1996年2月		
決算月	12月		
出資比率	49.0%		
他出資企業	<table border="1"> <tr><td>華聯集团有限公司</td><td>51.0%</td></tr> </table>	華聯集团有限公司	51.0%
華聯集团有限公司	51.0%		
事業内容	上海におけるフランチャイズシステム及び直営店舗の運営		

(株)1.(株)九九プラス関西は、(株)九九プラスが100%出資する連結子会社です。

2.(株)ローソンチケットと(株)アイ・コンビニエンスは、(株)ローソンチケットを存続会社として2009年3月1日に、吸収合併いたしました。

3.(株)バリューローソンと(株)九九プラスは、(株)九九プラスを存続会社として2009年5月1日に吸収合併する予定です。

2. 単体業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2006年度		2007年度		2008年度		2009年度(計画)			
	通期	前年比	通期	前年比	通期	前年比	第2四半期 累計期間	前年比	通期	前年比
チェーン全店売上高	13,778	101.3%	14,027	101.8%	15,063	107.4%	7,830	102.6%	15,440	102.5%
営業総収入	2,560	103.2%	2,695	105.3%	2,797	103.8%	1,460	101.5%	2,870	102.6%
営業利益	443	101.3%	453	102.2%	469	103.5%	276	100.2%	471	100.4%
経常利益	445	102.0%	452	101.7%	473	104.5%	275	98.4%	466	98.5%
当期純利益	217	95.7%	188	87.0%	220	116.8%	121	86.8%	214	97.0%
1株当たり配当金	¥100		¥110		¥160		¥80		¥160	
1株当たり 当期純利益	¥208.70		¥183.43		¥222.54		¥122.01		¥215.79	
純資産	2,002		1,871		1,956					
総資産	3,891		3,853		4,021					
配当性向	47.9%		60.0%		71.9%					
1株当たり純資産	¥1,917.18		¥1,886.15		¥1,969.99					
総資産営業利益率	11.7%		11.7%		11.9%					
自己資本 当期純利益率	11.5%		9.8%		11.5%					
流動比率	101.2%		85.1%		79.7%					
固定比率	126.6%		139.6%		141.8%					
自己資本比率	51.4%		48.5%		48.6%					

(注) 1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2009年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

(2) 店舗数の推移

(単位:店)

	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度(計画)
	通期	通期	通期	通期
出店(+)	665	449	500	540
閉店(△)	489	413	410	460
うち置換(△)	156	106	131	-
総店舗数	8,484	8,515	8,602	8,682
純増	176	36	90	80

(注) 1 上記の表は、当社が運営するローソン、ナチュラルローソンの店舗数の合計です。

2 2006年度、2007年度、2008年度の閉店は、(株)バリューローソンが運営するローソンストア100に業態変更した店舗数を含んでおりません。

(3) 従業員の状況

	2006年度		2007年度		2008年度	
		期首差		期首差		期首差
従業員数(人)	3,131	11	3,316	185	3,459	143
平均年齢(才)	37.1	0.0	36.9	△ 0.2	37.1	0.2
パートタイマー(人)	3,596	233	3,781	185	3,347	△ 434

(注) 従業員数は就業人員であり、パートタイマーについては会計期間の平均人員数(但し、一日勤務時間8時間換算による)で記載しております。

(4) 損益計算書

(単位:百万円)

	前事業年度 〔 2007年3月1日 ～ 2008年2月29日 〕	当事業年度 〔 2008年3月1日 ～ 2009年2月28日 〕	増減
I 営業収入	198,580	207,593	9,013
1 加盟店からの収入	177,443	186,548	9,105
(加盟店売上高)	1,331,784	1,434,166	102,382
(全店売上高)	1,402,786	1,506,312	103,525
2 その他の営業収入	21,137	21,045	△ 91
II 売上高	71,001	72,145	1,143
営業総収入	269,582	279,739	10,157
III 売上原価	50,746	51,760	1,013
売上総利益	(20,254)	(20,385)	(130)
営業総利益	218,835	227,978	9,143
IV 販売費及び一般管理費	173,500	181,065	7,565
営業利益	45,334	46,913	1,578
V 営業外収益	1,864	2,141	277
1 受取利息	809	836	27
2 受取損害金	166	138	△ 28
3 受取立退料	316	646	329
4 雑収入	571	520	△ 51
VI 営業外費用	1,900	1,733	△ 167
1 店舗解約損	1,651	1,459	△ 192
2 雑損失	248	273	24
経常利益	45,298	47,321	2,023
VII 特別利益	-	120	120
1 固定資産売却益	-	3	3
2 投資有価証券売却益	-	91	91
3 関係会社株式売却益	-	25	25
VIII 特別損失	13,042	9,505	△ 3,536
1 固定資産除却損	4,989	3,586	△ 1,402
2 固定資産売却損	29	112	83
3 減損損失	2,449	1,980	△ 469
4 関係会社株式評価損	3,422	605	△ 2,816
5 貸倒引当金繰入額	-	2,800	2,800
6 関係会社整理損失	1,611	-	△ 1,611
7 その他	540	419	△ 120
税引前当期純利益	32,256	37,936	5,680
法人税、住民税及び事業税	16,779	16,436	△ 342
法人税等調整額	△ 3,422	△ 566	2,855
当期純利益	18,899	22,066	3,167

(5) 販売費及び一般管理費の主な明細

(単位:百万円)

	前事業年度 〔 2007年3月1日 ～ 2008年2月29日 〕	当事業年度 〔 2008年3月1日 ～ 2009年2月28日 〕	増減
地代家賃	57,985	60,474	2,489
人件費	35,619	37,880	2,261
動産リース料	16,268	11,601	△ 4,666
減価償却費(有形固定資産)	16,502	16,203	△ 298
広告宣伝費	9,059	13,370	4,310
その他	38,065	41,533	3,468
合計	173,500	181,065	7,565

(6) 貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	前事業年度末	当事業年度末	増減
		(2008年2月29日現在)	(2009年2月28日現在)	金額
		金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産		124,358	125,134	775
現金及び預金		51,450	64,068	12,617
加盟店貸勘定		11,949	21,170	9,220
有価証券		2,000	3,000	1,000
商品		1,432	1,484	51
前払費用		5,716	6,142	425
短期貸付金		22,400	3,100	△ 19,300
未収入金		24,187	23,064	△ 1,123
繰延税金資産		3,545	4,590	1,044
その他		1,778	1,384	△ 394
貸倒引当金		△ 102	△ 2,868	△ 2,766
固定資産		260,976	276,982	16,005
有形固定資産		105,616	107,477	1,860
建物		72,519	75,682	3,162
構築物		12,926	12,353	△ 573
工具器具備品		13,377	12,222	△ 1,154
土地		5,844	6,899	1,054
建設仮勘定		948	320	△ 628
無形固定資産		16,042	24,132	8,089
投資その他の資産		139,316	145,373	6,056
投資有価証券		525	259	△ 266
関係会社株式		12,256	16,843	4,587
関係会社出資金		438	438	-
長期貸付金		25,646	27,355	1,708
長期前払費用		3,730	5,313	1,583
差入保証金		82,467	81,489	△ 978
繰延税金資産		14,125	13,746	△ 378
再評価に係る繰延税金資産		467	180	△ 287
その他		2,061	2,128	66
貸倒引当金		△ 2,403	△ 2,381	21
資産合計		385,335	402,117	16,781
有形固定資産の減価償却累計額		113,904	122,671	8,766

科目	期別	前事業年度末	当事業年度末	増減
		(2008年2月29日現在)	(2009年2月28日現在)	金額
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		146,195	156,960	10,764
買掛金		3,512	3,385	△ 127
加盟店買掛金		61,234	62,951	1,716
加盟店借勘定		2,201	764	△ 1,436
未払金		11,459	22,753	11,293
加盟店未払金		177	318	141
未払法人税等		11,014	8,439	△ 2,575
未払消費税		1,360	675	△ 684
未払費用		1,902	1,746	△ 155
預り金		49,908	51,862	1,954
賞与引当金		2,552	3,065	513
ポイント引当金		792	928	136
その他		80	68	△ 11
固定負債		51,993	49,521	△ 2,471
退職給付引当金		4,104	4,963	858
役員退職慰労引当金		140	147	7
預り保証金		45,809	42,434	△ 3,375
長期リース資産減損勘定		314	352	38
その他		1,623	1,623	-
負債合計		198,188	206,482	8,293
(純資産の部)				
株主資本		187,534	196,339	8,805
資本金		58,506	58,506	-
資本剰余金		41,520	41,520	-
利益剰余金		89,345	98,025	8,680
自己株式		△ 1,837	△ 1,712	125
評価・換算差額等		△ 548	△ 979	△ 431
その他有価証券評価差額金		133	△ 10	△ 144
土地再評価差額金		△ 682	△ 969	△ 287
新株予約権		159	274	114
純資産合計		187,146	195,634	8,488
負債純資産合計		385,335	402,117	16,781

(7) 株主資本等変動計算書

当事業年度（2008年3月1日～2009年2月28日）

（単位：百万円）

	株主資本									評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計	
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	土地 再評価 差額金	評価・換算 差額等合計			
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	資本 剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金									利益 剰余金 合計
						別途 積立金	繰越利益 剰余金								
2008年2月29日残高	58,506	41,520	-	41,520	727	50,000	38,618	89,345	△ 1,837	187,534	133	△ 682	△ 548	159	187,146
当事業年度中の変動額															
剰余金の配当							△ 13,385	△ 13,385		△ 13,385					△ 13,385
当期純利益							22,066	22,066		22,066					22,066
自己株式の取得									△ 1	△ 1					△ 1
新株予約権の行使 (自己株式の交付)							△ 1	△ 1	126	125					125
株主資本以外の項目の 当事業年度中の変動額(純額)											△ 144	△ 287	△ 431	114	△ 316
当事業年度中の変動額合計	-	-	-	-	-	-	8,680	8,680	125	8,805	△ 144	△ 287	△ 431	114	8,488
2009年2月28日残高	58,506	41,520	-	41,520	727	50,000	47,298	98,025	△ 1,712	196,339	△ 10	△ 969	△ 979	274	195,634

(8) 単体投融資の状況

(単位:百万円)

	前々事業年度 2006年度	前事業年度 2007年度	当事業年度 2008年度	通期(計画) 2009年度
新店投資	22,905	12,376	15,372	16,000
既存店投資	5,749	7,412	6,377	9,500
システム関連投資	4,106	6,415	11,302	13,000
その他	△ 1,477	2,053	3,822	1,000
投資小計	31,283	28,256	36,873	39,500
出資・融資	5,713	20,026	△ 14,244	500
リース	12,191	10,059	13,088	34,000
合 計	49,187	58,341	35,717	74,000
有形固定資産減価償却費	16,071	16,502	16,203	19,200
無形固定資産償却費	4,835	4,624	3,507	6,500
減価償却費	20,906	21,126	19,711	25,700

(注) 1.リースは各会計期間に取得したリース物件の取得価額相当額を記載しております。

2.通期計画の有形固定資産減価償却費は、新リース会計の適用により売買処理されるリース物件にかかる減価償却費を含んでおります。

3. 売上及び商品の状況(単体)

(1) 売上高前年比

	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度(計画)	
	通期	通期	通期	第2四半期累計期間	通期
既存店	98.2%	99.2%	106.5%	100.5%	100.0%

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。

(2) 平均日販

(単位:千円)

	2006年度	2007年度	2008年度
	通期	通期	通期
全 店	477	478	517
新 店	429	436	505

(3) 客数及び客単価(既存店)

(単位:人・円)

	2006年度	2007年度	2008年度
	通期	通期	通期
客 数	813	812	868
客単価	585	586	589

(注)記載の数値は、各会計期間における実績です。

(4) 平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

(単位:千円・日)

	2006年度		2007年度		2008年度	
	通期		通期		通期	
		前年比		前年比		前年比
在庫	5,360	101.7%	5,390	100.6%	5,714	106.0%
在庫日数	11.9	102.9%	12.0	100.8%	11.6	96.7%

(5) 売場面積(全店)

(㎡)

	2006年度		2007年度		2008年度	
	通期		通期		通期	
		前年比		前年比		前年比
全店売場面積	915,365	103.4%	935,993	102.3%	951,499	101.7%

(注)期中平均にて算出

(6) 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数(全店)

(単位:店)

	2006年度		2007年度		2008年度	
	通期		通期		通期	
		総店舗数に占める割合		総店舗数に占める割合		総店舗数に占める割合
酒取扱店	7,976	94.0%	8,305	97.5%	8,417	97.8%
タバコ取扱店	7,153	84.3%	7,279	85.5%	7,498	87.2%
24時間営業店	8,329	98.2%	8,331	97.8%	8,391	97.5%
駐車場設置店	6,206	73.2%	6,255	73.5%	6,318	73.4%
総店舗数	8,484	-	8,515	-	8,602	-

(7) 総荒利益率の状況(全店)

	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度(計画)	
	通期	通期	通期	第2四半期累計期間	通期
ファストフード	36.5%	36.3%	36.1%		
日配食品	33.8%	33.6%	33.7%		
加工食品	26.4%	26.3%	24.8%		
非食品	38.0%	38.5%	39.5%		
合計	31.3%	31.2%	30.1%		

(注)非食品の総荒利益率は、手数料収入を含んでいます。

(注)加工食品には、たばこを含んでいます。

(8) 商品別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

	2006年度		2007年度		2008年度	
	通期	構成比	通期	構成比	通期	構成比
ファストフード	3,240	23.5%	3,262	23.3%	3,281	21.8%
日配食品	1,528	11.1%	1,590	11.3%	1,685	11.2%
加工食品	7,008	50.9%	7,203	51.4%	8,192	54.4%
非食品	2,001	14.5%	1,971	14.1%	1,904	12.6%
合計	13,778	100.0%	14,027	100.0%	15,063	100.0%

(注)当期におけるたばこの販売構成比は、22.6%です。

分類	内容
ファストフード	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファーストフード 等
日配食品	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品 等
加工食品	飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ 等
非食品	日用品・本・雑誌 等

(9) 収納代行業務の状況(全店)

(単位:百万円、百万件)

	2006年度		2007年度		2008年度	
	通期	前年比	通期	前年比	通期	前年比
収納金額	*1,294,004	111.0%	1,412,335	109.1%	1,506,531	106.6%
取扱件数	140.9	107.9%	149.9	106.4%	156.6	104.4%
手数料収入	8,141	108.5%	8,275	101.6%	8,415	101.7%

*2006年度期末の当資料において、誤記がありましたので修正しております。

(10) ATM設置台数

(単位:台)

	2006年度	2007年度	2008年度
	通期	通期	通期
ATM設置台数	4,245	5,643	5,970

4. 株式の状況(単体)

(1)株式に関する構成比

	2008年度		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
金融機関	94	25,553	25.7%
金融商品取引業者	45	1,603	1.6%
その他の国内法人	437	40,419	40.6%
外国法人等	445	23,237	23.3%
個人その他	32,335	8,353	8.4%
証券保管振替機構名義失念株式	1	0	0.0%
自己名義株式	1	432	0.4%
発行済株式の総数	—	99,600	100.0%
総株主数	33,358	—	—

※1単元=100株

(2)大株主の状況

	2008年度	
	所有株式数(千株)	出資比率
三菱商事株式会社	32,089	32.4%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	6,613	6.7%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6,031	6.1%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	5,035	5.1%
丸紅フーズインベストメント株式会社	4,786	4.8%
株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ	2,092	2.1%
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	1,185	1.2%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505223	1,178	1.2%
野村信託銀行株式会社(投信口)	1,038	1.0%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505225	979	1.0%

議決権総数	991,610個
-------	----------

注1 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。

2 上記の出資比率は、自己株式432,015株を控除して算出しております。