

1. 連結業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2004年度				2005年度			
	第3四半期	前年比	通期	前年比	第3四半期	前年比	通期計画	前年比
チェーン全店売上高	10,063	103.3%	13,290	103.2%	10,384	103.2%	13,910	104.7%
営業総収入	1,912	102.4%	2,543	103.6%	2,031	106.2%	2,690	105.7%
営業利益	344	112.4%	429	112.7%	361	104.8%	437	101.8%
経常利益	337	115.1%	423	115.8%	359	106.7%	435	102.8%
四半期(当期)純利益	172	113.1%	204	110.0%	183	106.2%	220	107.7%
1株当たり四半期(当期)純利益	¥167.04		¥198.47		¥179.17		¥215.31	
株主資本	1,570		1,602		1,711			
総資産	3,569		3,563		3,757			
1株当たり株主資本	¥1,537.14		¥1,568.66		¥1,674.41			
総資本営業利益率	9.7%		12.1%		9.9%			
株主資本四半期(当期)純利益率	11.1%		13.0%		11.0%			
流動比率	93.8%		93.2%		94.6%			
固定比率	142.5%		142.1%		139.0%			
株主資本比率	44.0%		45.0%		45.6%			
総店舗数	7,952		8,077		8,272		8,387	

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(注)2004年度においては、ナチュラルローソンの数値が含まれます。

(注)2005年度においては、ナチュラルローソンとLAWSON STORE100の数値が含まれます。

(2) 店舗数の推移

	2004.11				2005.11				今期 計画
	9月	10月	11月	3月~11月	9月	10月	11月	3月~11月	
出店(+)	28	56	72	514	31	55	58	519	730
閉店(△)	29	29	21	233	21	13	13	188	-
置換(△)	12	12	10	150	11	13	19	136	-
小計	41	41	31	383	32	26	32	324	420
店舗数	7,896	7,911	7,952	7,952	8,217	8,246	8,272	8,272	8,387
純増	△13	15	41	131	△1	29	26	195	310

(注)2004.11においては、ナチュラルローソンの数値が含まれます。

(注)2005.11においては、ナチュラルローソンとLAWSON STORE100の数値が含まれます。

(3) 地域別店舗分布状況

(単位:店)

		04/11末	05/2末	05/11末	期中増加 店舗数
北海道	北海道	493	494	500	6
東北	青森	123	123	136	13
	岩手	130	159	169	10
	宮城	159	159	159	0
	秋田	117	127	132	5
	山形	55	54	54	0
	福島	100	99	97	2
	東北		684	721	747
関東	茨城	105	107	108	1
	栃木	97	99	103	4
	群馬	65	65	69	4
	埼玉	297	303	326	23
	千葉	267	276	286	10
	東京	776	789	818	29
	神奈川	471	475	479	4
	関東		2,078	2,114	2,189
甲信越	新潟	107	108	106	2
	山梨	61	62	63	1
	長野	136	138	137	1
甲信越		304	308	306	2
北陸	富山	95	95	101	6
	石川	66	68	71	3
	福井	73	73	74	1
北陸		234	236	246	10
東海	静岡	156	155	151	4
	愛知	334	336	341	5
	岐阜	83	84	88	4
	三重	72	72	76	4
	東海		645	647	656

		04/11末	05/2末	05/11末	期中増加 店舗数
近畿	滋賀	110	114	116	2
	京都	176	178	178	0
	大阪	813	818	830	12
	兵庫	459	458	471	13
	奈良	96	95	96	1
	和歌山	110	111	109	2
	近畿		1,764	1,774	1,800
中国	鳥取	63	65	70	5
	島根	59	60	62	2
	岡山	114	114	114	0
	広島	113	115	119	4
	山口	109	109	110	1
中国		458	463	475	12
四国	徳島	101	102	102	0
	香川	91	95	96	1
	愛媛	135	138	148	10
	高知	51	52	54	2
四国		378	387	400	13
九州	福岡	284	292	302	10
	佐賀	56	57	57	0
	長崎	83	83	81	2
	熊本	83	86	87	1
	大分	105	106	110	4
	宮崎	81	81	81	0
	鹿児島	108	108	110	2
沖縄	114	120	125	5	
九州		914	933	953	20
合計		7,952	8,077	8,272	195
*上海		186	210	263	53

(注)*持分法適用会社である上海華聯羅森有限公司については、同社の第3四半期決算日(2005年9月30日)現在の店舗数を記載しています。

上記のうち、ナチュラルローソン 及び LAWSON STORE100の店舗数

ナチュラルローソン

	04/11末	05/2末	05/11末	期中増加 店舗数
関東	20	28	31	3
近畿	-	-	3	3
合計	20	28	34	6

(注)ナチュラルローソンは2001年7月より出店しています。

LAWSON STORE100

	04/11末	05/2末	05/11末	期中増加 店舗数
関東	-	-	15	15
合計	-	-	15	15

(注)LAWSON STORE100は2005年5月より出店しています。

(4) タイプ別店舗数

(単位:店)

	2004年11月末		2005年2月末		2005年11月末		期中増加 店舗数
	数	構成比	数	構成比	数	構成比	
Bタイプ	1,845	23.2%	1,836	22.7%	1,716	20.8%	120
Gタイプ	2,345	29.5%	2,335	28.9%	2,288	27.7%	47
Cタイプ	3,421	43.0%	3,560	44.1%	3,900	47.1%	340
加盟店	7,611	95.7%	7,731	95.7%	7,904	95.6%	173
直営店	341	4.3%	346	4.3%	368	4.4%	22
合計	7,952	100.0%	8,077	100.0%	8,272	100.0%	195

(注)2004年11月末・2005年2月末は ナチュラルローソンの数値が含まれます。

(注)2005年11月末は ナチュラルローソン と LAWSON STORE100の数値が含まれます。

(5) 連結損益計算書の状況

(単位:百万円)

	前第3四半期 連結会計期間 2004年3月1日 ┌ 2004年11月30日	当第3四半期 連結会計期間 2005年3月1日 ┌ 2005年11月30日	増減
営業収入	142,277	152,870	10,593
(加盟店売上高)	957,835	988,549	30,714
(全店売上高)	1,006,369	1,038,448	32,079
売上高	48,979	50,302	1,323
営業総収入	191,256	203,173	11,917
売上原価	35,463	36,350	887
売上総利益	(13,515)	(13,952)	(437)
営業総利益	155,792	166,823	11,031
販売費及び一般管理費	121,331	130,695	9,364
営業利益	34,461	36,127	1,666
営業外収益	1,040	1,071	31
営業外費用	1,778	1,210	568
経常利益	33,723	35,987	2,264
特別利益	352	1,039	687
特別損失	3,243	4,738	1,495
税金等調整前第3四半期純利益	30,832	32,289	1,457
法人税等	13,374	13,459	85
少数株主利益	215	521	306
第3四半期純利益	17,242	18,307	1,065

(6) 連結貸借対照表の状況

(単位:百万円)

科目	期別	前連結会計年度末 (2005年2月28日現在)	当第3四半期 連結会計期間末 (2005年11月30日現在)	増減
		金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産		128,592	137,882	9,290
現金及び預金		71,585	69,347	2,238
加盟店貸勘定		10,332	11,753	1,421
有価証券		13,021	23,467	10,446
たな卸資産		1,376	1,693	317
未収入金		18,725	16,761	1,964
繰延税金資産		3,240	3,380	140
その他		10,393	11,559	1,166
貸倒引当金		81	81	0
固定資産		227,716	237,868	10,152
有形固定資産		92,165	96,104	3,939
建物及び構築物		67,042	71,819	4,777
工具器具備品		18,810	18,039	771
土地		5,643	5,188	455
その他		668	1,057	389
無形固定資産		14,010	15,673	1,663
投資その他の資産		121,541	126,090	4,549
投資有価証券		1,464	2,539	1,075
差入保証金		89,964	90,067	103
繰延税金資産		8,291	9,192	901
再評価に係る繰延税金資産		4,828	3,330	1,498
その他		21,129	25,597	4,468
貸倒引当金		4,137	4,636	499
資産合計		356,309	375,751	19,442
有形固定資産の減価償却累計額		86,867	93,990	7,123

科目	期別	前連結会計年度末 (2005年2月28日現在)	当第3四半期 連結会計期間末 (2005年11月30日現在)	増減
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		137,931	145,816	7,885
買掛金		62,554	72,046	9,492
加盟店借勘定		3,982	2,955	1,027
未払金		13,021	10,485	2,536
未払法人税等		11,717	5,761	5,956
預り金		40,269	47,702	7,433
賞与引当金		2,788	1,594	1,194
ポイント引当金		409	662	253
その他		3,187	4,610	1,423
固定負債		54,606	54,894	288
退職給付引当金		1,807	2,568	761
役員退職慰労引当金		304	255	49
預り保証金		52,334	51,664	670
長期リース資産減損勘定		-	112	112
その他		159	294	135
負債合計		192,537	200,711	8,174
(少数株主持分)				
少数株主持分		3,490	3,863	373
(資本の部)				
資本金		58,506	58,506	0
資本剰余金		41,523	41,520	3
利益剰余金		76,721	84,656	7,935
土地再評価差額金		7,037	4,854	2,183
その他有価証券評価差額金		110	628	518
為替換算調整勘定		33	82	49
自己株式		9,574	9,362	212
資本合計		160,282	171,176	10,894
負債、少数株主持分及び資本合計		356,309	375,751	19,442

(7) 設備投資の状況(連結)

(単位:百万円)

	前第3四半期連結会計期間 2004年11月	当第3四半期連結会計期間 2005年11月	通期計画	前連結会計年度 2005年2月
新店投資	11,641	15,133	17,500	15,789
既存店投資	4,875	4,334	7,000	8,175
システム関連投資	2,289	5,587	7,500	2,765
その他	2,139	1,335	2,000	4,820
小計	20,944	26,389	34,000	31,549
出資・融資	-	150	2,000	1,000
リース	7,569	7,132	11,000	11,052
合計	28,513	33,671	47,000	41,601
減価償却費	14,113	15,159	21,800	19,633

(注)減価償却費は、有形固定資産及び無形固定資産の減価償却費を合計した数値です。

(8) 連結キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	前第3四半期 連結会計期間 2004年3月1日 ┆ 2004年11月30日	当第3四半期 連結会計期間 2005年3月1日 ┆ 2005年11月30日	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前第3四半期純利益	30,832	32,289	1,457
減価償却費	14,113	15,159	1,046
退職給付引当金の増加額	431	760	329
固定資産除却損	1,967	2,000	33
減損損失	-	1,876	1,876
受取利息	262	287	25
その他の収益・費用 (純額)	31	329	298
売上債権の減少額(増加額)	6,934	1,421	8,355
未収入金の減少額	3,274	2,337	937
仕入債務の増加額	10,436	8,463	1,973
未払金の減少額	7,877	2,751	5,126
預り金の増加額 (減少額)	404	7,432	7,836
預り保証金の減少額	943	670	273
その他の資産及び負債の増減額 (純額)	1,510	1	1,509
小計	56,960	64,856	7,896
利息の受取額	262	285	23
利息の支払額	10	7	3
法人税等の支払額	15,606	19,315	3,709
営業活動によるキャッシュ・フロー	41,606	45,819	4,213
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	26,287	40,513	14,226
有価証券の償還による収入	20,525	25,060	4,535
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	585	-	585
有形固定資産の取得による支出	18,312	20,401	2,089
無形固定資産の増加額	2,204	5,853	3,649
その他 (純額)	2,917	4,072	1,155
投資活動によるキャッシュ・フロー	29,780	45,779	15,999
財務活動によるキャッシュ・フロー			
自己株式取得による支出	8,797	1	8,796
配当金の支払額	5,775	7,971	2,196
その他	736	195	541
財務活動によるキャッシュ・フロー	13,836	7,777	6,059
現金及び現金同等物の減少額	2,010	7,736	5,726
現金及び現金同等物の期首残高	76,389	76,584	195
現金及び現金同等物の第3四半期末残高	74,379	68,847	5,532

2.単体業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2004年度				2005年度			
	第3四半期	前年比	通 期	前年比	第3四半期	前年比	通期計画	前年比
チェーン全店売上高	10,063	103.6%	13,290	103.4%	10,378	103.1%	13,890	104.5%
営業総収入	1,802	102.7%	2,395	103.6%	1,884	104.6%	2,480	103.5%
営業利益	336	110.1%	422	111.0%	357	106.2%	437	103.5%
経常利益	334	111.5%	422	112.2%	355	106.1%	434	102.8%
四半期(当期)純利益	173	107.7%	205	108.2%	187	107.9%	226	109.8%
1株当たり四半期(当期)純利益	¥167.96		¥199.93		¥183.11		¥221.18	
株主資本	1,606		1,639		1,752			
総資産	3,512		3,501		3,683			
1株当たり株主資本	¥1,572.71		¥1,604.97		¥1,714.16			
総資本営業利益率	9.6%		12.1%		9.9%			
株主資本四半期(当期)純利益率	10.9%		12.8%		11.0%			
流動比率	88.8%		87.9%		89.8%			
固定比率	143.3%		142.9%		139.1%			
株主資本比率	45.8%		46.8%		47.6%			

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(2) 損益計算書の状況

(単位:百万円)

	前第3四半期	当第3四半期	増減
	(2004年3月1日) 2004年11月30日	(2005年3月1日) 2005年11月30日	
営業収入	131,686	140,888	9,202
(加盟店売上高)	957,835	990,313	32,478
(全店売上高)	1,006,369	1,037,860	31,491
売上高	48,533	47,547	986
営業総収入	180,220	188,436	8,216
売上原価	35,066	34,241	825
売上総利益	(13,466)	(13,306)	(160)
営業総利益	145,153	154,194	9,041
販売費及び一般管理費	111,503	118,457	6,954
営業利益	33,650	35,736	2,086
営業外収益	1,036	989	47
営業外費用	1,191	1,182	9
経常利益	33,494	35,543	2,049
特別利益	154	1,039	885
特別損失	3,234	4,653	1,419
税引前第3四半期純利益	30,415	31,930	1,515
法人税等	13,078	13,219	141
第3四半期純利益	17,337	18,711	1,374
前期繰越利益	23,445	26,160	2,715
土地再評価差額金取崩額	5	2,182	2,177
自己株式処分差損	-	15	15
利益による自己株式消却額	10,703	-	10,703
中間配当額	3,585	4,597	1,012
第3四半期末処分利益	26,488	38,075	11,587

(3) 貸借対照表の状況

(単位:百万円)

科目	期別		増減 金額
	前事業年度末 (2005年2月28日現在) 金額	当第3四半期末 (2005年11月30日現在) 金額	
(資産の部)			
流動資産	115,875	124,547	8,672
現金及び預金	60,574	61,832	1,258
加盟店貸助定	10,332	11,798	1,466
有価証券	13,021	19,025	6,004
商品	1,371	1,538	167
繰延税金資産	2,997	3,055	58
その他	27,658	27,377	281
貸倒引当金	80	80	0
固定資産	234,304	243,840	9,536
有形固定資産	92,022	95,857	3,835
建物	56,408	59,893	3,485
工具器具備品	18,683	17,943	740
土地	5,643	5,188	455
その他	11,286	12,832	1,546
無形固定資産	13,270	15,216	1,946
投資その他の資産	129,011	132,765	3,754
投資有価証券	8,443	8,863	420
長期貸付金	16,809	19,962	3,153
差入保証金	89,907	89,932	25
繰延税金資産	8,851	9,735	884
再評価に係る繰延税金資産	4,828	3,330	1,498
その他	4,309	5,577	1,268
貸倒引当金	4,137	4,636	499
資産合計	350,180	368,387	18,207
有形固定資産の減価償却累計額	86,698	93,774	7,076

科目	期別		増減 金額
	前事業年度末 (2005年2月28日現在) 金額	当第3四半期末 (2005年11月30日現在) 金額	
(負債の部)			
流動負債	131,810	138,632	6,822
買掛金	62,554	71,907	9,353
加盟店借助定	3,982	2,955	1,027
短期借入金	200	-	200
未払金	12,116	9,361	2,755
未払法人税等	11,462	5,562	5,900
預り金	35,514	42,640	7,126
賞与引当金	2,636	1,326	1,310
ポイント引当金	407	659	252
その他	2,936	4,220	1,284
固定負債	54,377	54,514	137
退職給付引当金	1,772	2,529	757
役員退職慰労引当金	285	227	58
預り保証金	52,318	51,646	672
長期リース資産減損勘定	-	112	112
負債合計	186,188	193,146	6,958
(資本の部)			
資本金	58,506	58,506	0
資本剰余金	41,523	41,520	3
資本準備金	41,520	41,520	0
その他資本剰余金			
自己株式処分差益	3	-	3
利益剰余金	80,463	88,802	8,339
利益準備金	727	727	0
任意積立金	50,000	50,000	0
第3四半期(当期)未処分利益	29,736	38,075	8,339
土地再評価差額金	7,037	4,854	2,183
その他有価証券評価差額金	110	628	518
自己株式	9,574	9,362	212
資本合計	163,991	175,240	11,249
負債・資本合計	350,180	368,387	18,207

(4) 設備投資の状況(単体)

	前第3四半期会計期間	当第3四半期会計期間	通期計画	(単位:百万円)
	2004年11月	2005年11月		前事業年度 2005年2月
新店投資	11,641	14,908	17,000	15,789
既存店投資	4,875	4,334	7,000	8,175
システム関連投資	2,187	5,553	7,000	2,580
その他	2,135	1,295	2,000	4,807
小計	20,838	26,090	33,000	31,351
出資・融資	10	509	3,000	990
リース	6,814	6,717	10,000	9,142
合計	27,662	33,316	46,000	39,503
減価償却費	13,827	14,838	21,000	19,220

(注)減価償却費は、有形固定資産及び無形固定資産の減価償却費を合計した数値です。

3. 売上及び商品の状況(単体)

(1) 既存店前年比

	2004年度		2005年度
	第3四半期	通期	第3四半期
既存店売上高前年比	99.8%	99.7%	98.0%

(2) 平均日販

(単位:千円)

	2004年度		2005年度
	第3四半期	通期	第3四半期
全 店	493	488	485
新 店	456	448	436

(3) 客数及び客単価(既存店)

(単位:人・円)

	2004年度		2005年度
	第3四半期	通期	第3四半期
客 数	831	816	836
客単価	592	597	582

(4) 総荒利益率の状況

	2004年度		2005年度
	第3四半期	通期	第3四半期
ファストフード	36.2%	36.4%	36.6%
日配食品	33.6%	33.3%	33.8%
加工食品	26.9%	26.7%	26.8%
非食品	33.9%	34.0%	35.4%
合 計	30.9%	30.8%	31.2%

(注)加工食品には、たばこを含んでいます。

(5) 商品別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

	2004年度				2005年度	
	第3四半期		通期		第3四半期	
		構成比		構成比		構成比
ファストフード	2,253	22.4%	2,973	22.4%	2,376	22.9%
日配食品	1,139	11.3%	1,481	11.1%	1,167	11.2%
加工食品	5,056	50.3%	6,656	50.1%	5,197	50.1%
非食品	1,613	16.0%	2,178	16.4%	1,637	15.8%
合 計	10,063	100.0%	13,290	100.0%	10,378	100.0%

分類	内容
ファストフード	米飯・麺・調理パン・デリカ・ファーストフード 等
日配食品	デイリーフーズ・デザート 等
加工食品	飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ 等
非食品	日用品・本・雑誌・物販サービス 等