

1. 連結業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2004.05		2005.05		上期計画		通期計画	
		前年同期比		前年同期比		前年同期比		前期比
チェーン全店売上高	3,251	102.9%	3,394	104.4%	7,130	105.6%	14,120	106.2%
営業総収入	620	102.4%	666	107.4%	1,370	106.7%	2,700	106.1%
営業利益	105	109.7%	126	120.2%	237	102.0%	437	101.8%
経常利益	104	113.2%	125	120.3%	234	103.9%	435	102.8%
当期純利益	49	105.4%	61	123.5%	113	100.1%	215	105.2%
1株当り四半期(当期)純利益	¥47.97		¥60.24		¥110.59		¥210.41	
株主資本	1,551		1,627					
総資産	3,456		3,746					
1株当り株主資本	¥1,494.56		¥1,592.97					
総資本営業利益率	3.0%		3.5%					
株主資本当期純利益率	3.2%		3.8%					
流動比率	96.3%		94.8%					
固定比率	140.4%		140.8%					
株主資本比率	43.8%		43.4%					
総店舗数	7,806		8,103		8,197		8,377	

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(注)2004.05実績においては、ナチュラルローソンの数値が含まれます。

(注)2005.05実績においては、ナチュラルローソンとSTORE100の数値が含まれます。

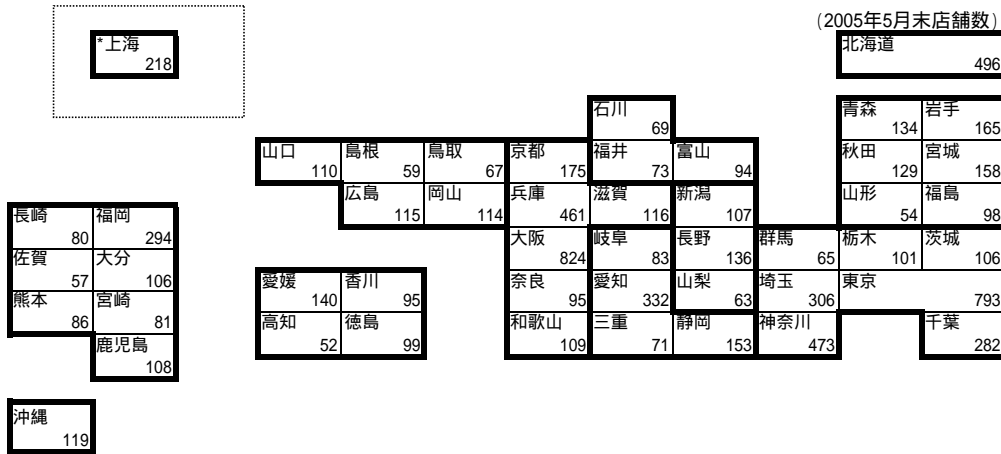
(2) 店舗数の推移

	2004.05				2005.05				今期 計画
	3月	4月	5月	3月~5月	3月	4月	5月	3月~5月	
出店(+)	32	54	50	136	53	58	45	156	700
閉店(△)	33	44	17	94	39	36	12	87	-
置換(△)	17	23	17	57	20	10	13	43	-
小計	50	67	34	151	59	46	25	130	400
店舗数	7,803	7,790	7,806	7,806	8,071	8,083	8,103	8,103	8,377
純増	△ 18	△ 13	16	△ 15	△ 6	12	20	26	300

(注)2004.05実績においては、ナチュラルローソンの数値が含まれます。

(注)2005.05実績においては、ナチュラルローソンとSTORE100の数値が含まれます。

(3) 地域別店舗分布状況



(単位:店)

		04/5末	05/2末	05/5末	期中増加 店舗数
北海道	北海道	484	494	496	2
東北	青森	119	123	134	11
	岩手	101	159	165	6
	宮城	157	159	158	1
	秋田	109	127	129	2
	山形	55	54	54	0
	福島	106	99	98	1
	合計	647	721	738	17
関東	茨城	105	107	106	1
	栃木	95	99	101	2
	群馬	64	65	65	0
	埼玉	289	303	306	3
	千葉	263	276	282	6
	東京	753	789	793	4
	神奈川	465	475	473	2
合計	2,034	2,114	2,126	12	
甲信越	新潟	107	108	107	1
	山梨	61	62	63	1
	長野	137	138	136	2
合計	305	308	306	2	
北陸	富山	91	95	94	1
	石川	65	68	69	1
	福井	73	73	73	0
	合計	229	236	236	0
東海	静岡	158	155	153	2
	愛知	329	336	332	4
	岐阜	79	84	83	1
	三重	71	72	71	1
	合計	637	647	639	8

		04/5末	05/2末	05/5末	期中増加 店舗数
近畿	滋賀	109	114	116	2
	京都	169	178	175	3
	大阪	800	818	824	6
	兵庫	449	458	461	3
	奈良	101	95	95	0
	和歌山	110	111	109	2
	合計	1,738	1,774	1,780	6
	鳥取	59	65	67	2
中国	島根	56	60	59	1
	岡山	112	114	114	0
	広島	118	115	115	0
	山口	109	109	110	1
	合計	454	463	465	2
四国	徳島	102	102	99	3
	香川	93	95	95	0
	愛媛	129	138	140	2
	高知	48	52	52	0
合計	372	387	386	1	
九州	福岡	279	292	294	2
	佐賀	56	57	57	0
	長崎	82	83	80	3
	熊本	82	86	86	0
	大分	104	106	106	0
	宮崎	81	81	81	0
	鹿児島	108	108	108	0
	沖縄	114	120	119	1
合計	906	933	931	2	
合計	7,806	8,077	8,103	26	
*上海	160	210	218	8	

(注)*持分法適用会社である上海華聯羅森有限公司については、同社の第1四半期決算日(2005年3月31日)現在の店舗数を記載しています。

上記のうち、ナチュラルローソンとSTORE100の店舗数

ナチュラルローソン

		04/5末	05/2末	05/5末	期中増加 店舗数
関東	東京	11	25	26	1
	神奈川	3	3	0	3
合計		14	28	26	2
近畿	大阪	-	-	1	1
	兵庫	-	-	1	1
	合計	-	-	2	2
合計		14	28	28	0

(注)ナチュラルローソンは、2001年7月より出店しています。

STORE100

		04/5末	05/2末	05/5末	期中増加 店舗数
関東	東京	-	-	2	2
合計		-	-	2	2

(注)STORE100は、2005年5月より出店しています。

(4) タイプ別店舗数

(単位:店)

		2004年5月末		2005年2月末		2005年5月末		期中増加 店舗数
		構成比		構成比		構成比		
加盟店	Bタイプ	1,928	24.7%	1,836	22.7%	1,788	22.1%	48
	Gタイプ	2,379	30.5%	2,335	28.9%	2,318	28.6%	17
	Cタイプ	3,161	40.5%	3,560	44.1%	3,669	45.3%	109
合計		7,468	95.7%	7,731	95.7%	7,775	96.0%	44
直営店		338	4.3%	346	4.3%	328	4.0%	18
合計		7,806	100.0%	8,077	100.0%	8,103	100.0%	26

(注)上海華聯羅森有限公司の数値は含んでいません。

(注)2004年5月末・2005年2月末においては、ナチュラルローソンの数値が含まれます。

(注)2005年5月末においては、ナチュラルローソンとSTORE100の数値が含まれます。

(5) 連結損益計算書の状況

(単位:百万円)

	前第1四半期 連結会計期間 2004年3月1日) 2004年5月31日	当第1四半期 連結会計期間 2005年3月1日) 2005年5月31日	増減
営業収入	46,042	50,430	4,388
(加盟店売上高)	309,326	323,372	14,046
(全店売上高)	325,176	339,432	14,256
売上高	15,999	16,172	173
営業総収入	62,042	66,603	4,561
売上原価	11,565	11,654	89
売上総利益	(4,434)	(4,518)	(84)
営業総利益	50,477	54,949	4,472
販売費及び一般管理費	39,945	42,292	2,347
営業利益	10,531	12,656	2,125
営業外収益	380	359	21
営業外費用	490	474	16
経常利益	10,421	12,541	2,120
特別利益	62	199	137
特別損失	1,491	1,938	447
税金等調整前第1四半期純利益	8,992	10,803	1,811
法人税等	3,903	4,438	535
少数株主利益	107	209	102
第1四半期純利益	4,982	6,155	1,173

(6) 連結貸借対照表の状況

(単位:百万円)

科目	期別	前連結会計年度末	当第1四半期	増減
		(2005年2月28日現在)	連結会計期間末	
		金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産		128,592	145,589	16,997
現金及び預金		71,585	87,580	15,995
加盟店貸勘定		10,332	9,690	642
有価証券		13,021	17,035	4,014
たな卸資産		1,376	1,475	99
未収入金		18,725	15,611	3,114
繰延税金資産		3,240	3,230	10
その他		10,393	11,035	642
貸倒引当金		81	70	11
固定資産		227,716	229,110	1,394
有形固定資産		92,165	92,117	48
建物及び構築物		67,042	67,217	175
工具器具備品		18,810	18,218	592
土地		5,643	5,773	130
その他		668	907	239
無形固定資産		14,010	13,949	61
投資その他の資産		121,541	123,043	1,502
投資有価証券		1,464	1,331	133
差入保証金		89,964	90,056	92
繰延税金資産		8,291	8,375	84
再評価に係る繰延税金資産		4,828	4,828	0
その他		21,129	22,865	1,736
貸倒引当金		4,137	4,413	276
資産合計		356,309	374,699	18,390
有形固定資産の減価償却累計額		86,867	90,082	3,215

科目	期別	前連結会計年度末	当第1四半期	増減
		(2005年2月28日現在)	連結会計期間末	
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		137,931	153,538	15,607
買掛金		62,554	71,949	9,395
加盟店借勘定		3,982	4,081	99
未払金		13,021	9,193	3,828
未払法人税等		11,717	5,299	6,418
預り金		40,269	56,787	16,518
賞与引当金		2,788	1,454	1,334
ポイント引当金		409	510	101
その他		3,187	4,262	1,075
固定負債		54,606	54,696	90
退職給付引当金		1,807	2,043	236
役員退職慰労引当金		304	206	98
預り保証金		52,334	52,172	162
その他		159	273	114
負債合計		192,537	208,234	15,697
(少数株主持分)				
少数株主持分		3,490	3,700	210
(資本の部)				
資本金		58,506	58,506	0
資本剰余金		41,523	41,523	0
利益剰余金		76,721	79,299	2,578
土地再評価差額金		7,037	7,037	0
その他有価証券評価差額金		110	2	112
為替換算調整勘定		33	50	17
自己株式		9,574	9,575	1
資本合計		160,282	162,764	2,482
負債、少数株主持分及び資本合計		356,309	374,699	18,390

(7) 設備投資の状況(連結)

	前第1四半期連結会計期間 (3月～5月)	当第1四半期連結会計期間 (3月～5月)	通期計画	(単位:百万円) 前連結会計年度
新店投資	2,284	3,446	17,000	15,789
既存店投資	1,869	1,337	9,000	8,175
システム関連投資	806	1,296	4,000	2,765
その他	519	929	4,000	4,820
小計	5,478	7,008	34,000	31,549
出資・融資	0	0	2,000	1,000
リース	2,984	2,429	11,000	11,052
合計	8,462	9,437	47,000	41,601
減価償却費	4,460	4,736	21,800	19,633

(注)減価償却費は、有形固定資産の減価償却費と無形固定資産の減価償却費を合計した数値です。

(8) キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	前第1四半期 連結会計期間 2004年3月1日 2004年5月31日	当第1四半期 連結会計期間 2005年3月1日 2005年5月31日	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前第1四半期純利益	8,992	10,803	1,811
減価償却費	4,460	4,736	276
退職給付引当金の増加額	148	236	88
固定資産除却損	829	951	122
減損損失	-	1,208	1,208
受取利息及び受取配当金	0	92	92
その他の収益・費用(純額)	1,001	974	27
売上債権の減少額	10,017	641	9,376
未収入金の減少額	4,548	3,114	1,434
仕入債務の増加額	10,038	9,493	545
未払金の減少額	8,355	3,827	4,528
預り金の増加額	3,943	16,517	12,574
預り保証金の減少額	605	162	443
その他の資産及び負債の増加額(純額)	107	216	109
小計	33,121	42,862	9,741
利息及び配当金の受取額	0	92	92
利息の支払額	0	0	0
法人税等の支払額	9,149	10,854	1,705
営業活動によるキャッシュ・フロー	23,972	32,099	8,127
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	4,225	17,043	12,818
有価証券の償還による収入	6,245	8,026	1,781
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	585	-	585
有形固定資産の取得による支出	4,622	5,086	464
無形固定資産の増加額	770	1,584	814
その他(純額)	735	1,840	1,105
投資活動によるキャッシュ・フロー	4,692	17,528	12,836
財務活動によるキャッシュ・フロー			
自己株式取得による支出	1,960	0	1,960
配当金の支払額	2,190	3,576	1,386
その他	0	-	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,150	3,576	574
現金及び現金同等物の増加額	15,130	10,994	4,136
現金及び現金同等物の期首残高	76,389	76,584	195
現金及び現金同等物の第1四半期末残高	91,519	87,578	3,941

2.単体業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2004.05		2005.05		上期計画		通期計画	
		前年同期比		前年同期比		前年同期比		前期比
チェーン全店売上高	3,251	103.1%	3,394	104.4%	7,110	105.3%	14,050	105.7%
営業総収入	584	102.5%	623	106.7%	1,270	104.9%	2,480	103.5%
営業利益	101	107.7%	122	119.8%	234	103.3%	437	103.5%
経常利益	102	109.1%	121	118.5%	232	103.9%	434	102.8%
当期純利益	50	100.0%	61	121.8%	115	100.5%	221	107.4%
1株当り四半期(当期)純利益	¥48.27		¥59.79		¥112.54		¥216.29	
株主資本	1,587		1,664					
総資産	3,479		3,672					
1株当り株主資本	¥1,529.09		¥1,628.66					
総資本営業利益率	2.9%		3.4%					
株主資本当期純利益率	3.2%		3.7%					
流動比率	91.9%		90.3%					
固定比率	141.1%		141.2%					
株主資本比率	45.6%		45.3%					

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(2) 損益計算書の状況

(単位:百万円)

	前第1四半期	当第1四半期	増減
	(2004年3月1日) 2004年5月31日	(2005年3月1日) 2005年5月31日	
営業収入	42,549	46,478	3,929
(加盟店売上高)	309,326	323,593	14,267
(全店売上高)	325,176	339,425	14,249
売上高	15,850	15,832	18
営業総収入	58,400	62,310	3,910
売上原価	11,429	11,393	36
売上総利益	(4,420)	(4,439)	19
営業総利益	46,970	50,917	3,947
販売費及び一般管理費	36,771	38,701	1,930
営業利益	10,198	12,216	2,018
営業外収益	365	358	7
営業外費用	303	413	110
経常利益	10,260	12,161	1,901
特別利益	19	199	180
特別損失	1,482	1,937	455
税引前第1四半期純利益	8,797	10,423	1,626
法人税等	3,783	4,314	531
第1四半期純利益	5,014	6,109	1,095
前期繰越利益	23,445	26,160	2,715
土地再評価差額金取崩額	6	-	6
第1四半期末処分利益	28,454	32,269	3,815

(3) 貸借対照表の状況

(単位:百万円)

科目	期別	前事業年度末	当第1四半期末	増減
		(2005年2月28日現在)	(2005年5月31日現在)	
		金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産		115,875	132,209	16,334
現金及び預金		60,574	79,417	18,843
加盟店貸勘定		10,332	9,686	646
有価証券		13,021	14,030	1,009
商品		1,371	1,421	50
繰延税金資産		2,997	2,997	0
その他		27,658	24,726	2,932
貸倒引当金		80	70	10
固定資産		234,304	235,050	746
有形固定資産		92,022	91,978	44
建物		56,408	56,523	115
工具器具備品		18,683	18,094	589
土地		5,643	5,773	130
その他		11,286	11,586	300
無形固定資産		13,270	13,252	18
投資その他の資産		129,011	129,819	808
投資有価証券		8,443	7,659	784
差入保証金		89,907	89,973	66
繰延税金資産		8,851	8,928	77
再評価に係る繰延税金資産		4,828	4,828	0
その他		21,119	22,842	1,723
貸倒引当金		4,137	4,413	276
資産合計		350,180	367,260	17,080
有形固定資産の減価償却累計額		79,845	89,903	10,058

科目	期別	前事業年度末	当第1四半期末	増減
		(2005年2月28日現在)	(2005年5月31日現在)	
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		131,810	146,370	14,560
買掛金		62,554	71,934	9,380
加盟店借勘定		3,982	4,081	99
短期借入金		200	-	200
未払金		12,116	8,325	3,791
未払法人税等		11,462	5,170	6,292
預り金		35,514	51,086	15,572
賞与引当金		2,636	1,310	1,326
ポイント引当金		407	508	101
その他		2,936	3,953	1,017
固定負債		54,377	54,477	100
退職給付引当金		1,772	2,005	233
役員退職慰労引当金		285	182	103
預り保証金		52,318	52,156	162
その他		-	133	133
負債合計		186,188	200,848	14,660
(資本の部)				
資本金		58,506	58,506	0
資本剰余金		41,523	41,523	0
資本準備金		41,520	41,520	0
その他資本剰余金		3	3	0
自己株式処分差益		-	-	0
利益剰余金		80,463	82,996	2,533
利益準備金		727	727	0
任意積立金		50,000	50,000	0
第1四半期(当期)未処分利益		29,736	32,269	2,533
土地再評価差額金		7,037	7,037	0
その他有価証券評価差額金		110	2	112
自己株式		9,574	9,575	1
資本合計		163,991	166,411	2,420
負債・資本合計		350,180	367,260	17,080

(4) 設備投資の状況(単体)

	前第1四半期 (3月～5月)	当第1四半期 (3月～5月)	通期計画	(単位:百万円) 前事業年度
新店投資	2,284	3,446	15,000	15,789
既存店投資	1,869	1,337	9,000	8,175
システム関連投資	804	1,246	3,000	2,580
その他	514	893	4,000	4,807
小計	5,471	6,922	31,000	31,351
出資・融資	10	99	4,000	990
リース	2,979	2,386	10,000	9,142
合計	8,460	9,407	45,000	39,503
減価償却費	4,365	4,630	21,000	19,220

(注)減価償却費においては、有形固定資産と無形固定資産の減価償却費を合計した数値です。

3. 売上及び商品の状況(単体)

(1) 既存店前年比

	2004.05	2005.05	2005.02
既存店売上高前年比	99.1%	99.2%	99.7%

(2) 平均日販

(単位:千円)

	2004.05		2005.05		2005.02	
		前年同期差		前年同期差		前年差
全 店	477	4	479	2	488	4
新 店	446	0	432	14	448	12

(3) 客数及び客単価(既存店)

(単位:人・円)

	2004.05		2005.05		2005.02	
		前年同期差		前年同期差		前年差
客 数	796	4	808	12	816	13
客単価	598	1	591	7	597	1

(4) 総荒利益率の状況

	2004.05	2005.05	2005.02
ファストフード	36.1%	36.4%	36.4%
日配食品	32.9%	33.3%	33.3%
加工食品	26.9%	26.9%	26.7%
非食品	33.3%	35.0%	34.0%
合 計	30.6%	31.0%	30.8%

(注)非食品の総荒利益率は、手数料収入を含んでいます。

(注)加工食品には、たばこを含んでいます。

(5) 商品別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

	2004.05		2005.05		2005.02	
		構成比		構成比		構成比
ファストフード	717	21.3%	758	21.6%	2,973	21.6%
日配食品	366	10.9%	389	11.1%	1,481	10.7%
加工食品	1,639	48.6%	1,700	48.4%	6,656	48.3%
非食品	419	12.4%	438	12.5%	1,708	12.4%
サービス	228	6.8%	228	6.5%	965	7.0%
合 計	3,371	100.0%	3,514	100.0%	13,785	100.0%

分類	内容
ファストフード	米飯・麺・調理パン・デリカ・ファストフード 等
日配食品	デリーフーズ・デザート 等
加工食品	飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ 等
非食品	日用品・本・雑誌 等
サービス	物販サービス・取次サービス・手数料サービス