

1. 連結業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2004.02		2005.02		2006.02		2007. 2計画	
		前年比				前年比		前期比
チェーン全店売上高	12,883	99.6%	13,290	103.2%	13,617	102.5%	14,310	105.1%
営業総収入	2,456	98.1%	2,543	103.6%	2,680	105.4%	2,920	108.9%
営業利益	381	111.7%	429	112.7%	438	102.2%	453	103.3%
経常利益	366	119.3%	423	115.8%	439	103.8%	453	103.1%
当期純利益	186	209.6%	204	110.0%	220	107.8%	233	105.8%
1株当り当期純利益	¥175.78		¥198.47		¥215.50		¥223.76	
株主資本	1,543		1,602		1,751			
総資産	3,548		3,563		3,751			
1株当り株主資本	¥1,479.31		¥1,568.66		¥1,712.68			
総資本営業利益率	10.9%		12.1%		12.0%			
株主資本当期純利益率	12.1%		13.0%		13.1%			
流動比率	96.5%		93.2%		91.9%			
固定比率	140.7%		142.1%		140.0%			
株主資本比率	43.5%		45.0%		46.7%			
総店舗数	7,821		8,077		8,366		8,626	

(注1)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(注2)2007.02計画の1株当り当期純利益は、平成18年4月14日予定の自己株式譲渡を考慮して算出しております。

(2) 店舗数の推移

(単位:店)

	2004.02	2005.02	2006.02	2007.02計画
出店 (+)	625	711	717	750
閉店 (△)	224	276	266	490
置換 (△)	205	179	162	-
小計	429	455	428	490
店舗数	7,821	8,077	8,366	8,626
純増	196	256	289	260

(3) 地域別店舗分布状況(連結)

地域	都道府県	04/2末	05/2末	06/2末	前年差
北海道	北海道	485	494	500	6
	青森	117	123	139	16
	岩手	100	159	171	12
	宮城	158	159	162	3
	秋田	109	127	131	4
	山形	55	54	55	1
	福島	107	99	97	△2
東北		646	721	755	34
関東	茨城	107	107	107	0
	栃木	94	99	105	6
	群馬	65	65	68	3
	埼玉	288	303	323	20
	千葉	259	276	287	11
	東京	752	789	843	54
	神奈川	463	475	485	10
	関東		2,028	2,114	2,218
甲信越	新潟	108	108	106	△2
	山梨	62	62	62	0
	長野	140	138	136	△2
甲信越		310	308	304	△4
北陸	富山	89	95	102	7
	石川	63	68	73	5
	福井	72	73	74	1
北陸		224	236	249	13
東海	静岡	160	155	151	△4
	愛知	335	336	340	4
	岐阜	78	84	91	7
	三重	72	72	80	8
東海		645	647	662	15

地域	都道府県	04/2末	05/2末	06/2末	前年差
近畿	滋賀	109	114	118	4
	京都	170	178	181	3
	大阪	814	818	837	19
	兵庫	454	458	471	13
	奈良	100	95	100	5
	和歌山	109	111	111	0
	近畿		1,756	1,774	1,818
中国	鳥取	59	65	71	6
	島根	56	60	65	5
	岡山	111	114	114	0
	広島	115	115	122	7
	山口	108	109	110	1
中国		449	463	482	19
四国	徳島	104	102	103	1
	香川	96	95	96	1
	愛媛	130	138	152	14
四国		48	52	56	4
九州	福岡	278	292	311	19
	佐賀	56	57	58	1
	長崎	81	83	83	0
	熊本	80	86	89	3
	大分	103	106	113	7
	宮崎	80	81	80	△1
	鹿児島	107	108	110	2
	沖縄	115	120	127	7
九州		900	933	971	38
合計		7,821	8,077	8,366	289

(注)上記の表は、ローソン、ナチュラルローソン、LAWSON STORE100の店舗数の合計です。

(4) 株式会社ナチュラルローソン、株式会社バリューローソン、上海華聯羅森有限公司の出店状況

株式会社ナチュラルローソン(店舗名 ナチュラルローソン)

	04/2末	05/2末	06/2末	純増 店舗数
関東	14	28	48	20
近畿	-	-	3	3
合計	14	28	51	23

(注)2001年7月より出店しています。

株式会社バリューローソン(店舗名 LAWSON STORE100)

	04/2末	05/2末	06/2末	純増 店舗数
関東	-	-	35	35
合計	-	-	35	35

(注)2005年5月より出店しています。

上海華聯羅森有限公司

	03/12末	04/12末	05/12末	純増 店舗数
上海	146	210	283	73
合計	146	210	283	73

(5) タイプ別店舗数(連結)

(単位:店)

	2004年2月末		2005年2月末		2006年2月末		前年差
	店舗数	構成比	店舗数	構成比	店舗数	構成比	
Bタイプ	1,992	25.5%	1,836	22.7%	1,674	20.0%	△162
Gタイプ	2,415	30.9%	2,335	28.9%	2,272	27.2%	△63
Cタイプ	3,065	39.2%	3,560	44.1%	4,012	48.0%	452
加盟店	7,472	95.5%	7,731	95.7%	7,958	95.1%	227
直営店	349	4.5%	346	4.3%	408	4.9%	62
合計	7,821	100.0%	8,077	100.0%	8,366	100.0%	289

(6) 連結損益計算書の状況

(単位:百万円)

	前連結会計期間 2004年3月1日 ～ 2005年2月28日	当連結会計期間 2005年3月1日 ～ 2006年2月28日	増減
I 営業収入	189,873	201,412	11,539
1 加盟店からの収入	162,963	170,784	7,821
(加盟店売上高)	1,265,275	1,295,704	30,429
(全店売上高)	1,329,077	1,361,731	32,654
2 その他の営業収入	26,910	30,628	3,718
II 売上高	64,522	66,645	2,123
営業総収入	254,395	268,058	13,663
III 売上原価	46,818	48,296	1,478
売上総利益	(17,703)	(18,348)	(645)
営業総利益	207,576	219,761	12,185
IV 販売費及び一般管理費	164,635	175,894	11,259
営業利益	42,941	43,867	926
V 営業外収益	1,377	1,626	249
1 受取利息	355	396	41
2 受取損害金	209	163	△ 46
3 受取立退料	280	254	△ 26
4 持分法による投資利益	-	285	285
5 その他	532	525	△ 7
VI 営業外費用	1,996	1,553	△ 443
1 支払利息	13	10	△ 3
2 店舗解約損	1,062	1,290	228
3 持分法による投資損失	609	-	△ 609
4 その他	312	252	△ 60
経常利益	42,322	43,940	1,618
VII 特別利益	245	1,308	1,063
1 投資有価証券売却益	-	988	988
2 関係会社株式売却益	92	-	△ 92
3 持分変動利益	134	-	△ 134
4 貸倒引当金戻入益	-	263	263
5 その他	19	56	37
VIII 特別損失	6,528	6,525	△ 3
1 固定資産除却損	3,690	3,013	△ 677
2 固定資産売却損	130	409	279
3 貸倒引当金繰入額	2,182	-	△ 2,182
4 減損損失	-	2,708	2,708
5 その他	525	394	△ 131
税金等調整前当期純利益	36,040	38,722	2,682
法人税、住民税及び事業税	17,313	17,823	510
法人税等調整額	△ 1,945	△ 1,606	339
少数株主利益	237	480	243
当期純利益	20,435	22,025	1,590

(7) 販売費及び一般管理費の主な明細(連結)

(単位:百万円)

	前連結会計期間 2004年3月1日 ～ 2005年2月28日	当連結会計期間 2005年3月1日 ～ 2006年2月28日	増減
地代家賃	46,785	51,236	4,451
人件費	34,114	35,450	1,336
動産リース料	16,263	16,734	471
減価償却費	15,059	15,859	800
広告宣伝費(ポイント引当金繰入含む)	9,704	9,177	△ 527
その他	42,708	47,436	4,728
合計	164,635	175,894	11,259

(8) 連結貸借対照表の状況

(単位:百万円)

科目	期別		増減 金額
	前連結会計年度	当連結会計年度	
	(2005年2月28日現在) 金額	(2006年2月28日現在) 金額	
(資産の部)			
流動資産	128,592	129,841	1,249
現金及び預金	71,585	60,940	△ 10,645
加盟店貸勘定	10,332	10,762	430
有価証券	13,021	19,651	6,630
たな卸資産	1,376	1,573	197
前払費用	4,620	5,116	496
短期貸付金	5,000	6,250	1,250
未収入金	18,725	21,578	2,853
繰延税金資産	3,240	3,188	△ 52
その他	772	861	89
貸倒引当金	△ 81	△ 81	0
固定資産	227,716	245,265	17,549
有形固定資産	92,165	99,271	7,106
建物及び構築物	67,042	74,593	7,551
工具器具備品	18,810	18,271	△ 539
土地	5,643	5,236	△ 407
建設仮勘定	668	1,169	501
無形固定資産	14,010	17,272	3,262
投資その他の資産	121,538	128,720	7,182
投資有価証券	1,464	2,538	1,074
長期貸付金	16,809	20,630	3,821
長期前払費用	2,646	3,125	479
差入保証金	89,964	89,928	△ 36
繰延税金資産	8,291	11,046	2,755
再評価に係る繰延税金資産	4,828	3,330	△ 1,498
その他	1,673	2,583	910
貸倒引当金	△ 4,137	△ 4,462	△ 325
資産合計	356,309	375,106	18,797
有形固定資産の減価償却累計額	86,867	96,483	9,616

科目	期別		増減 金額
	前連結会計年度	当連結会計年度	
	(2005年2月28日現在) 金額	(2006年2月28日現在) 金額	
(負債の部)			
流動負債	137,931	141,241	3,310
買掛金	3,094	3,374	280
加盟店買掛金	59,457	59,795	338
加盟店借勘定	3,982	3,416	△ 566
未払金	13,021	13,415	394
未払法人税等	11,717	10,323	△ 1,394
未払消費税等	996	927	△ 69
未払費用	2,088	2,304	216
預り金	40,269	44,614	4,345
賞与引当金	2,788	2,544	△ 244
ポイント引当金	409	364	△ 45
その他	102	159	57
固定負債	54,606	54,858	252
退職給付引当金	1,807	2,816	1,009
役員退職慰労引当金	304	317	13
預り保証金	52,334	51,336	△ 998
長期リース資産減損勘定	-	140	140
その他	159	247	88
負債合計	192,537	196,099	3,562
(少数株主持分)			
少数株主持分	3,490	3,822	332
(資本の部)			
資本金	58,506	58,506	0
資本剰余金	41,523	41,520	△ 3
利益剰余金	76,721	88,355	11,634
土地再評価差額金	△ 7,037	△ 4,854	2,183
その他有価証券評価差額金	110	695	585
為替換算調整勘定	33	105	72
自己株式	△ 9,574	△ 9,144	430
資本合計	160,282	175,184	14,902
負債、少数株主持分及び資本合計	356,309	375,106	18,797

(9) 連結剰余金計算書

(単位:百万円)

	前連結会計期間 2004年3月1日 ┆ 2005年2月28日	当連結会計期間 2005年3月1日 ┆ 2006年2月28日	増減
(資本剰余金の部)			
I 資本剰余金期首残高	41,521	41,523	2
II 資本剰余金増加高			
自己株式処分差益	1	-	△ 1
III 資本剰余金減少額			
自己株式処分差損	-	3	3
IV 資本剰余金期末残高	41,523	41,520	△ 3
(利益剰余金の部)			
I 利益剰余金期首残高	72,769	76,721	3,952
II 利益剰余金増加高			
当期純利益	20,435	22,025	1,590
III 利益剰余金減少高			
1 配当金	5,775	8,174	2,399
2 自己株式消却額	10,703	-	△ 10,703
3 自己株式処分差損	-	33	33
4 土地再評価差額金取崩額	5	2,182	2,177
利益剰余金期末残高	76,721	88,355	11,634

(10) 設備投資の状況(連結)

(単位:百万円)

	前々連結会計期間 2004年2月	前連結会計期間 2005年2月	当連結会計期間 2006年2月	通期計画 2007年2月
新店投資	19,614	21,695	26,047	20,000
既存店投資	10,432	8,175	6,592	6,700
システム関連投資	2,191	2,765	9,084	6,200
その他	377	4,186	1,615	7,600
小 計	32,614	36,821	43,338	40,500
出資・融資	6,250	△ 1,000	1,250	5,000
リース	9,439	11,052	9,829	17,000
合 計	48,303	46,873	54,417	62,500
減価償却費	18,499	19,633	20,893	22,500

(注1)減価償却費は、有形固定資産の減価償却費と無形固定資産の減価償却費を合計した数値です。

(注2)キャッシュ・フロー計算書における「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「建設協力保証金」については、「長期貸付金」及び「長期前払費用」として記載から除外しておりましたが、実質的に店舗投資の支出として今回より「新店投資」に含めて記載しております。

過去記載額との当該差額は、2004年2月期「新店投資」+5,318百万円「その他」△422百万円、2005年2月期「新店投資」+5,906百万円「その他」△634百万円、今期記載の2006年2月期は「新店投資」+6,013百万円「その他」△750百万円です。

(11) 連結キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	前連結会計年度 2004年3月1日 ┆ 2005年2月28日	当連結会計年度 2005年3月1日 ┆ 2006年2月28日	増減
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	36,040	38,722	2,682
有形固定資産減価償却費	15,059	15,859	800
有形固定資産除却損	2,447	1,845	△ 602
減損損失	-	2,708	2,708
無形固定資産償却費	4,574	5,034	460
無形固定資産除却損	314	910	596
持分法による投資損益(△利益)	609	△ 285	△ 894
退職給付引当金の増加額	663	1,009	346
貸倒引当金の増加額	2,342	324	△ 2,018
受取利息及び受取配当金	△ 355	△ 396	△ 41
支払利息	13	10	△ 3
有形固定資産売却損	130	409	279
投資有価証券売却益	△ 92	△ 988	△ 896
持分変動利益	△ 134	-	134
その他の収益・費用の非資金分(純額)	1,444	287	△ 1,157
売上債権の減少額(△:増加額)	8,123	△ 430	△ 8,553
たな卸資産の減少額(△:増加額)	0	△ 196	△ 196
未収入金の増加額	△ 745	△ 2,477	△ 1,732
仕入債務の増加額	2,097	49	△ 2,048
未払金の増加額(△:減少額)	△ 4,919	394	5,313
預り金の増加額(△:減少額)	△ 3,476	4,344	7,820
預り保証金の減少額	△ 1,034	△ 998	36
その他の資産及び負債の増減額(純額)	△ 503	△ 367	136
小計	62,597	65,768	3,171
利息及び配当金の受取額	349	392	43
利息の支払額	△ 13	△ 10	3
法人税等の支払額	△ 15,605	△ 19,217	△ 3,612
営業活動によるキャッシュ・フロー	47,328	46,932	△ 396
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			0
有価証券の購入による支出	△ 34,319	△ 44,709	△ 10,390
有価証券の償還による収入	35,545	33,075	△ 2,470
投資有価証券の売却による収入	216	1,705	1,489
関係会社株式への出資による支出	△ 250	-	250
短期貸付金の減少額(△:増加額)	1,250	△ 1,250	△ 2,500
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△ 585	-	585
有形固定資産の取得による支出	△ 26,710	△ 28,630	△ 1,920
無形固定資産の増加額	△ 2,691	△ 9,257	△ 6,566
店舗営業譲受による支出	△ 1,685	-	1,685
差入保証金の減少額(純額)	623	36	△ 587
長期貸付金の増加額(増加額)	-	△ 3,821	△ 3,821
長期前払費用の増加額	△ 1,086	△ 1,072	14
営業譲渡に伴う支出	△ 1,685	-	1,685
その他(純額)	△ 3,605	△ 1,359	2,246
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 33,297	△ 55,282	△ 21,985
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
少数株主への株式発行による収入	681	-	△ 681
新株予約権等行使による収入	-	395	395
自己株式取得による支出	△ 8,798	△ 1	8,797
配当金の支払額	△ 5,775	△ 8,187	△ 2,412
その他	56	-	△ 56
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 13,836	△ 7,794	6,042
IV. 現金及び現金同等物の増加額	195	△ 16,143	△ 16,338
V. 現金及び現金同等物の期首残高	76,389	76,584	195
VI. 現金及び現金同等物の期末残高	76,584	60,440	△ 16,144

(12) 関係会社の状況

	(株)ローソンチケット	(株)アイ・コンビニエンス	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス																																				
設立日	1992年7月	2000年10月	2001年5月																																				
決算月	2月	2月	2月																																				
出資比率	50.8%	51.0%	59.0%																																				
他出資企業	<table border="1"> <tr><td>楽天(株)</td><td>17.8%</td></tr> <tr><td>三菱商事(株)</td><td>4.2%</td></tr> <tr><td>アールピーシーデベロップメント株式会社</td><td>2.6%</td></tr> <tr><td>ユービーエスエッジ・ロンドンアジアエージェンシー</td><td>1.7%</td></tr> <tr><td>(株)ウエス</td><td>1.5%</td></tr> <tr><td>(株)ジー・アイ・ビー</td><td>1.5%</td></tr> <tr><td>(株)ディスクガレージ</td><td>1.5%</td></tr> <tr><td>(株)ビクターエンタテインメント</td><td>1.5%</td></tr> <tr><td>大日本印刷(株)</td><td>0.9%</td></tr> </table>	楽天(株)	17.8%	三菱商事(株)	4.2%	アールピーシーデベロップメント株式会社	2.6%	ユービーエスエッジ・ロンドンアジアエージェンシー	1.7%	(株)ウエス	1.5%	(株)ジー・アイ・ビー	1.5%	(株)ディスクガレージ	1.5%	(株)ビクターエンタテインメント	1.5%	大日本印刷(株)	0.9%	<table border="1"> <tr><td>三菱商事(株)</td><td>18.0%</td></tr> <tr><td>松下電器産業(株)</td><td>18.0%</td></tr> <tr><td>(株)エヌ・ティ・ティ・コム</td><td>13.0%</td></tr> </table>	三菱商事(株)	18.0%	松下電器産業(株)	18.0%	(株)エヌ・ティ・ティ・コム	13.0%	<table border="1"> <tr><td>三菱商事(株)</td><td>5.0%</td></tr> <tr><td>銀行(17社)</td><td>29.0%</td></tr> <tr><td>沖電気工業(株)</td><td>2.5%</td></tr> <tr><td>セコム(株)</td><td>2.5%</td></tr> <tr><td>(株)アサヒセキュリティ</td><td>1.0%</td></tr> <tr><td>日本通運(株)</td><td>1.0%</td></tr> </table>	三菱商事(株)	5.0%	銀行(17社)	29.0%	沖電気工業(株)	2.5%	セコム(株)	2.5%	(株)アサヒセキュリティ	1.0%	日本通運(株)	1.0%
楽天(株)	17.8%																																						
三菱商事(株)	4.2%																																						
アールピーシーデベロップメント株式会社	2.6%																																						
ユービーエスエッジ・ロンドンアジアエージェンシー	1.7%																																						
(株)ウエス	1.5%																																						
(株)ジー・アイ・ビー	1.5%																																						
(株)ディスクガレージ	1.5%																																						
(株)ビクターエンタテインメント	1.5%																																						
大日本印刷(株)	0.9%																																						
三菱商事(株)	18.0%																																						
松下電器産業(株)	18.0%																																						
(株)エヌ・ティ・ティ・コム	13.0%																																						
三菱商事(株)	5.0%																																						
銀行(17社)	29.0%																																						
沖電気工業(株)	2.5%																																						
セコム(株)	2.5%																																						
(株)アサヒセキュリティ	1.0%																																						
日本通運(株)	1.0%																																						
事業内容	チケット販売・情報提供サービス業	商品情報の収集・提供及び通信ネットワークシステムの企画・運用業務	現金自動預入払出機の運営																																				

	(金額:百万円)			(金額:百万円)			(金額:百万円)		
	2004.02	2005.02	2006.02	2004.02	2005.02	2006.02	2004.02	2005.02	2006.02
営業総収入	6,186	6,211	6,197	332	307	426	8,352	10,003	11,310
経常利益	618	700	842	△ 246	△ 118	△ 67	△ 348	144	654

	(株)ナチュラルローソン	(株)ベストプラクティス	(株)バリューローソン
設立日	2000年5月	2004年3月	2005年4月
決算月	2月	2月	2月
出資比率	100.0%	100.0%	100.0%
事業内容	コンビニエンスストアの営業並びに管理委託業務	店舗の経営の実態調査・分析業務	コンビニエンスストアの営業

	上海華聯羅森有限公司	(株)ローソン・シーエス・カード						
設立日	1996年2月	2002年2月						
決算月	12月	2月						
出資比率	49.0%	50.0%						
他出資企業	<table border="1"> <tr><td>百聯集团有限公司</td><td>51.0%</td></tr> </table>	百聯集团有限公司	51.0%	<table border="1"> <tr><td>(株)クレディセゾン</td><td>30.0%</td></tr> <tr><td>三菱商事(株)</td><td>20.0%</td></tr> </table>	(株)クレディセゾン	30.0%	三菱商事(株)	20.0%
百聯集团有限公司	51.0%							
(株)クレディセゾン	30.0%							
三菱商事(株)	20.0%							
事業内容	コンビニエンスストアチェーン(上海における「LAWSON」を運営)	クレジットカード及び融資に関する業務						

2.単体業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2004.02		2005.02		2006.02		2007. 2計画	
		前年比		前年比		前年比		前期比
チェーン全店売上高	12,850	99.5%	13,290	103.4%	13,604	102.4%	14,200	104.4%
営業総収入	2,310	96.6%	2,395	103.6%	2,480	103.6%	2,590	104.4%
営業利益	380	110.2%	422	111.0%	438	103.8%	449	102.5%
経常利益	376	113.3%	422	112.2%	436	103.3%	446	102.2%
当期純利益	190	185.3%	205	108.2%	227	110.3%	236	103.9%
当期配当	¥41		¥70		¥90		¥100	
1株当り当期純利益	¥180.01		¥199.93		¥222.18		¥226.64	
株主資本	1,578		1,639		1,795			
総資産	3,493		3,501		3,682			
配当性向	22.7%		35.0%		40.5%			
1株当り株主資本	¥1,513.12		¥1,604.97		¥1,754.94			
総資本営業利益率	11.1%		12.1%		12.2%			
株主資本当期純利益率	12.2%		12.8%		13.2%			
流動比率	92.1%		87.9%		87.2%			
固定比率	141.5%		142.9%		139.9%			
株主資本比率	45.2%		46.8%		48.7%			

(注1)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(注2)2007.02計画の1株当り当期純利益は、平成18年4月14日予定の自己株式譲渡を考慮して算出しております。

(2) 従業員の状況

	2004.02		2005.02		2006.02	
		期首差		期首差		期首差
従業員数	3,148	△ 52	3,095	△ 53	3,120	25
平均年齢(才)	36.3	1.0	36.4	0.1	37.1	0.7
パートタイマー	3,524	35	3,366	△ 158	3,363	△ 3

(注)パートタイマーの平均人員数は、1日勤務時間8時間換算で記載しています。

(3) 損益計算書の状況

(単位:百万円)

	前事業年度 2004年3月1日 ┆ 2005年2月28日	当事業年度 2005年3月1日 ┆ 2006年2月28日	増減
I 営業収入	175,732	185,766	10,034
1 加盟店からの収入	162,963	170,812	7,849
(加盟店売上高)	1,265,275	1,298,221	32,946
(全店売上高)	1,329,077	1,360,495	31,418
2 その他の営業収入	12,769	14,954	2,185
II 売上高	63,801	62,274	△ 1,527
営業総収入	239,534	248,041	8,507
III 売上原価	46,167	44,933	△ 1,234
売上総利益	(17,634)	(17,341)	(△ 293)
営業総利益	193,366	203,108	9,742
IV 販売費及び一般管理費	151,145	159,303	8,158
営業利益	42,220	43,804	1,584
V 営業外収益	1,365	1,341	△ 24
1受取利息	343	379	36
2受取損害金	209	163	△ 46
3受取立退料	280	254	△ 26
4雑収入	532	543	11
VI 営業外費用	1,348	1,507	159
1店舗解約損	1,060	1,257	197
2雑損失	288	249	△ 39
経常利益	42,237	43,639	1,402
VII 特別利益	36	1,308	1,272
1固定資産売却益	18	24	6
2投資有価証券売却益	-	988	988
3貸倒引当金戻入益	-	263	263
4その他	17	32	15
特別損失	6,490	6,364	△ 126
1固定資産除却損	3,662	2,967	△ 695
2固定資産売却損	130	409	279
3貸倒引当金繰入額	2,182	-	△ 2,182
4減損損失	-	2,640	2,640
5その他	515	347	△ 168
税引前当期純利益	35,783	38,582	2,799
法人税、住民税及び事業税	16,936	17,426	490
法人税等調整額	△ 1,739	△ 1,551	188
当期純利益	20,585	22,707	2,122
前期繰越利益	23,445	26,160	2,715
土地再評価差額金取崩額	5	2,182	2,177
自己株式処分差損	-	33	33
中間配当額	3,585	4,597	1,012
利益による自己株式消却額	10,703	-	△ 10,703
当期末処分利益	29,736	42,053	12,317

(4) 販売費及び一般管理費の主な明細(単体)

(単位:百万円)

	前事業年度 2004年3月1日 ┆ 2005年2月28日	当事業年度 2005年3月1日 ┆ 2006年2月28日	増減
地代家賃	46,690	50,872	4,182
人件費	32,407	32,478	71
動産リース	14,284	14,369	85
減価償却費	14,996	15,799	803
広告宣伝費(ポイント引当金繰入含む)	9,800	9,117	△ 683
その他	32,965	36,665	3,700
合計	151,145	159,303	8,158

(5) 貸借対照表の状況

(単位:百万円)

科目	期別		増減 金額
	前事業年度 (2005年2月28日現在) 金額	当事業年度 (2006年2月28日現在) 金額	
(資産の部)			
流動資産	115,875	117,096	1,221
現金及び預金	60,574	53,093	△ 7,481
加盟店貸勘定	10,332	10,783	451
有価証券	13,021	16,011	2,990
商品	1,371	1,382	11
前払費用	4,604	5,062	458
短期貸付金	5,000	6,640	1,640
未収入金	17,307	20,439	3,132
繰延税金資産	2,997	2,929	△ 68
その他	746	834	88
貸倒引当金	△ 80	△ 80	0
固定資産	234,304	251,180	16,876
有形固定資産	92,022	99,019	6,997
建物	56,408	62,014	5,606
構築物	10,618	12,425	1,807
工具器具備品	18,683	18,173	△ 510
土地	5,643	5,236	△ 407
建設仮勘定	668	1,169	501
無形固定資産	13,270	16,740	3,470
投資その他の資産	129,011	135,419	6,408
投資有価証券	1,172	1,464	292
関係会社株式	7,270	7,519	249
関係会社出資金	438	438	0
長期貸付金	16,809	20,630	3,821
長期前払費用	2,633	3,104	471
差入保証金	89,907	89,754	△ 153
繰延税金資産	8,851	11,566	2,715
再評価に係る繰延税金資産	4,828	3,330	△ 1,498
その他	1,237	2,072	835
貸倒引当金	△ 4,137	△ 4,462	△ 325
資産合計	350,180	368,276	18,096
有形固定資産の減価償却累計額	86,698	96,276	9,578

科目	期別		増減 金額
	前事業年度 (2005年2月28日現在) 金額	当事業年度 (2006年2月28日現在) 金額	
(負債の部)			
流動負債	131,810	134,240	2,430
買掛金	3,096	3,148	52
加盟店買掛金	59,457	59,795	338
加盟店借勘定	3,982	3,416	△ 566
短期借入金	200	-	△ 200
未払金	11,867	11,971	104
加盟店未払金	248	244	△ 4
未払法人税等	11,462	10,059	△ 1,403
未払消費税等	931	863	△ 68
未払費用	1,911	1,996	85
預り金	35,514	39,909	4,395
賞与引当金	2,636	2,328	△ 308
ポイント引当金	407	361	△ 46
その他	94	144	50
固定負債	54,377	54,530	153
退職給付引当金	1,772	2,775	1,003
役員退職慰労引当金	285	285	0
預り保証金	52,318	51,329	△ 989
長期リース資産減損勘定	-	140	140
負債合計	186,188	188,770	2,582
(資本の部)			
資本金	58,506	58,506	0
資本剰余金	41,523	41,520	△ 3
利益剰余金	80,463	92,781	12,318
土地再評価差額金	△ 7,037	△ 4,854	2,183
その他有価証券評価差額金	110	697	587
自己株式	△ 9,574	△ 9,144	430
資本合計	163,991	179,505	15,514
負債・資本合計	350,180	368,276	18,096

(6) 利益処分案

(単位:百万円)

	前事業年度		当事業年度		比較増減
(当期末処分利益の処分)					
I 当期末処分利益		29,736		42,053	12,317
II 利益処分額					
配当金	3,576	3,576	4,602	4,602	1,026
III 次期繰越利益		26,160		37,450	11,290
(その他資本剰余金の処分)					
I その他資本剰余金					
自己株式処分差益	3	3	—	—	△3
II その他資本剰余金次期繰越額		3		—	△3

(7) 設備投資の状況(単体)

(単位:百万円)

	前々事業年度 2004年2月	前事業年度 2005年2月	当事業年度 2006年2月	通期計画 2007年2月
新店投資	19,480	21,695	25,747	19,700
既存店投資	10,432	8,175	6,592	6,500
システム関連投資	1,868	2,580	8,912	5,200
その他	361	4,173	1,558	7,600
小 計	32,141	36,623	42,809	39,000
出資・融資	6,250	△ 990	1,889	5,000
リース	8,449	9,142	8,935	16,500
合 計	46,840	44,775	53,633	60,500
減価償却費	17,762	19,220	20,445	22,100

(注1)減価償却費は、有形固定資産の減価償却費と無形固定資産の減価償却費を合計した数値です。

(注2)キャッシュ・フロー計算書における「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「建設協力保証金」については、「長期貸付金」及び「長期前払費用」として記載から除外していましたが、実質的に店舗投資の支出として今回より「新店投資」に含めて記載しております。

過去記載額との当該差額は、2004年2月期「新店投資」+5,318百万円「その他」△422百万円、2005年2月期「新店投資」+5,906百万円「その他」△634百万円、今期記載の2006年2月期は「新店投資」+6,013百万円「その他」△750百万円です。

3. 売上及び商品の状況(単体)

(1) 既存店前年比

	2003年度	2004年度	2005年度
既存店売上高前年比	97.5%	99.7%	97.5%
(内 ハイカ除く)	99.2%	—	—

(2) 平均日販

(単位:千円)

	2003年度	2004年度	2005年度
全 店	484	488	480
新 店	436	448	426

(3) 客数及び客単価(既存店)

(単位:人・円)

	2003年度	2004年度	2005年度
客 数	803	816	820
客単価	598	597	585

(4) 平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

(単位:千円)

	2003年度		2004年度		2005年度	
		前年比		前年比		前年比
在 庫	5,086	102.1%	5,200	102.2%	5,270	101.4%
在庫日数	11.1	103.7%	11.2	100.9%	11.5	102.6%

(5) 売場面積

(単位:m²)

	2003年度		2004年度		2005年度	
		前年比		前年比		前年比
売場面積	822,503	101.3%	852,342	103.6%	885,434	103.9%

(注)期中平均にて算出

(6) 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数

(単位:店)

	2003年度		2004年度		2005年度	
		総店舗数に占める割合		総店舗数に占める割合		総店舗数に占める割合
酒取扱店	5,895	75.4%	7,103	87.9%	7,285	87.4%
タバコ取扱店	6,176	79.0%	6,544	81.0%	6,926	83.1%
24時間営業店	7,697	98.4%	7,952	98.5%	8,197	98.4%
駐車場設置店	5,492	70.2%	5,744	71.1%	6,027	72.3%
総店舗数	7,821	—	8,077	—	8,331	—

(7) 総荒利益率の状況

	2003年度	2004年度	2005年度
ファストフード	35.6%	36.4%	36.8%
日配食品	32.5%	33.3%	33.6%
加工食品	26.9%	26.7%	26.7%
非食品	33.4%	34.0%	35.8%
合計	30.7%	30.8%	31.2%

(注)非食品の総荒利益高は、手数料収入を含んでいます。

(注)加工食品には、たばこを含んでいます。

(8) 商品別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

	2003年度		2004年度		2005年度	
		構成比		構成比		構成比
ファストフード	3,021	23.5%	2,973	22.4%	3,121	22.9%
日配食品	1,392	10.8%	1,481	11.1%	1,505	11.1%
加工食品	6,227	48.5%	6,656	50.1%	6,814	50.1%
非食品	2,208	17.2%	2,178	16.4%	2,164	15.9%
合計	12,850	100.0%	13,290	100.0%	13,604	100.0%

分類	内容
ファストフード	米飯・麺・調理パン・デリカ・ファーストフード 等
日配食品	デリーフーズ・デザート 等
加工食品	飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ 等
非食品	日用品・本・雑誌・物販サービス 等

(9) 収納代行業務の状況

(単位:百万件、百万円)

	2003年度		2004年度		2005年度	
		前年比		前年比		前年比
収納金額	919,205	112.4%	1,035,936	112.7%	1,165,255	112.5%
取扱件数	108.4	108.4%	118.9	109.7%	130.6	109.9%
取扱社数	283	115.5%	309	109.2%	349	112.9%
手数料収入	6,368	106.3%	6,768	106.3%	7,507	110.9%

(10) ATM設置台数

(単位:台)

	2003年度	2004年度	2005年度
ATM設置台数	3,127	3,570	3,812

4. 株式の状況(単体)

(1)株式に関する構成比

	2006年2月末		
	株主数(人)	株式数(株)	株式構成比
金融機関	146	21,923,300	21.0%
証券会社	35	1,389,195	1.3%
その他の法人	615	39,967,700	38.2%
外国法人等	360	27,526,156	26.3%
個人その他	43,878	11,473,317	11.0%
保管振替機関名義株式	1	6,400	0.0%
自己名義株式	1	2,313,932	2.2%
発行済株式数	—	104,600,000	100.0%
総株主数	45,036	—	—

※1単元=100株

(2)大株主の状況

	2006年2月末	
	持株数	出資比率
三菱商事株式会社	32,089,300	30.7%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	6,601,200	6.3%
丸紅フーズインベストメント株式会社	5,939,500	5.7%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,688,400	4.5%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505103	2,428,701	2.3%
ザチェースマンハッタンバンクエヌエイロンドン	1,782,003	1.7%
指定単受託者三井アセット信託銀行株式会社1口	1,241,000	1.2%
三菱UFJ信託銀行株式会社(信託口)	1,183,300	1.1%
メロンバンクエヌエーアスエージェントフォーイックライアントメロンオムニバスユーエスベンション	1,160,168	1.1%
ピービーエイチパトナムインターナショナルグロースファンド	1,072,400	1.0%
合計	58,185,972	55.6%

※当社は、平成18年2月28日現在、自己株式を 2,313,932株所有しておりますが、上記表中からは除外しております。