

# 1. 事業概要

## (1) 店舗数

(単位: 店)

	2003年8月末	2004年2月末	2004年5月末	2004年8月末	2005年2月末予想
総店舗数	7,711	7,821	7,806	7,909	8,081
開店	321	625	136	358	690
閉店	235	429	151	270	430
増加店舗数	86	196	15	88	260
置換	122	205	57	116	-

(注)上海華聯羅森有限公司の数値を含んでいません

## (2) 主な業績と予想(連結)

(単位: 億円)

	FY2003				FY2004					
	上期	前年比	年度	前年比	1Q	前年比	上期	前年比	通期計画	前年比
チェーン 全店売上高	6,517	97.7%	12,883	99.6%	3,252	102.9%	6,754	103.6%	13,480	104.6%
チェーン 全店取扱高	6,766	98.3%	13,350	99.9%	3,371	102.7%	7,012	103.6%	13,960	104.6%
営業総収入	1,255	95.8%	2,456	98.1%	620	102.4%	1,284	102.4%	2,560	104.2%
営業利益	211	101.9%	381	111.7%	105	109.7%	232	110.2%	421	110.5%
経常利益	200	107.2%	366	119.3%	104	113.2%	225	112.5%	405	110.8%
当期純利益	102	223.4%	186	209.6%	50	105.4%	112	110.9%	200	107.7%
1株当たり 当期純利益	95.86円		175.78円		47.97円		108.99円		195.25円	
株主資本	1,544		1,543		1,552		1,556			
総資産	3,691		3,548		3,547		3,688			

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です

(注)当期より連結財務諸表の金額表示につきましては、百万円未満四捨五入から百万円未満切捨てに変更しています

(注)前中間連結会計期間においては、上海華聯羅森有限公司の売上高が含まれています

## (3) 主な業績と予想(単体)

(単位：億円)

	FY2003				FY2004					
	上期	前年比	年度	前年比	1Q	前年比	上期	前年比	通期計画	前年比
チェーン 全店売上高	6,500	97.6%	12,850	99.5%	3,252	103.1%	6,754	103.9%	13,480	104.9%
チェーン 全店取扱高	6,750	98.3%	13,317	99.9%	3,371	103.0%	7,012	103.8%	13,960	104.8%
営業総収入	1,180	93.6%	2,310	96.6%	584	102.5%	1,211	102.6%	2,420	104.7%
営業利益	208	100.5%	380	110.2%	102	107.7%	226	108.6%	420	110.4%
経常利益	204	102.5%	376	113.3%	103	109.1%	223	109.0%	410	109.0%
当期純利益	105	179.6%	190	185.3%	50	100.0%	114	108.2%	207	108.8%
当期配当	20円		41円		-		35円		70円	
1株当たり 当期純利益	99.54円		180.01円		48.27円		110.37円		202.09円	
株主資本	1,577		1,578		1,587		1,593			
総資産	3,646		3,493		3,479		3,621			

(注) 営業総収入は直営店売上高と加盟店からの収入等の合計です

(注) 単位未満切り捨てです

## 2. 出店状況

### (1) 県別店舗数

(2004年8月末店舗数)

*上海 172	北海道 494													
石川 66	青森 121	岩手 107												
山口 109	島根 61	鳥取 63	京都 171	福井 73	富山 94	秋田 111	宮城 160							
長崎 82	福岡 281	佐賀 56	大分 105	熊本 83	宮崎 81	鹿児島 109	広島 117	岡山 113	兵庫 457	滋賀 109	新潟 107	山形 56	福島 106	
愛媛 134	香川 95	高知 51	徳島 102	奈良 98	愛知 337	山梨 63	埼玉 297	東京 760	大阪 810	岐阜 81	長野 136	群馬 64	栃木 97	茨城 106
和歌山 108	三重 71	静岡 157	神奈川 470	千葉 266										
沖縄 114														

(単位:店)

		03/8末	04/2末	04/8末	期中増加 店舗数
北海道	北海道	475	485	494	9
東北	青森	113	117	121	4
	岩手	102	100	107	7
	宮城	163	158	160	2
	秋田	106	109	111	2
	山形	56	55	56	1
	福島	106	107	106	1
	東北		646	646	661
関東	茨城	104	107	106	1
	栃木	93	94	97	3
	群馬	64	65	64	1
	埼玉	279	288	297	9
	千葉	253	259	266	7
	東京	731	752	760	8
	神奈川	456	463	470	7
関東		1,980	2,028	2,060	32
甲信越	新潟	110	108	107	1
	山梨	63	62	63	1
	長野	139	140	136	4
甲信越		312	310	306	4
北陸	富山	88	89	94	5
	石川	66	63	66	3
	福井	70	72	73	1
北陸		224	224	233	9
東海	静岡	161	160	157	3
	愛知	323	335	337	2
	岐阜	77	78	81	3
	三重	68	72	71	1
東海		629	645	646	1

		03/8末	04/2末	04/8末	期中増加 店舗数
近畿	滋賀	109	109	109	0
	京都	169	170	171	1
	大阪	799	814	810	4
	兵庫	449	454	457	3
	奈良	104	100	98	2
	和歌山	110	109	108	1
	近畿		1,740	1,756	1,753
中国	鳥取	59	59	63	4
	島根	56	56	61	5
	岡山	111	111	113	2
	広島	117	115	117	2
	山口	107	108	109	1
中国		450	449	463	14
四国	徳島	99	104	102	2
	香川	99	96	95	1
	愛媛	126	130	134	4
	高知	47	48	51	3
四国		371	378	382	4
九州	福岡	271	278	281	3
	佐賀	55	56	56	0
	長崎	80	81	82	1
	熊本	77	80	83	3
	大分	101	103	105	2
	宮崎	81	80	81	1
	鹿児島	107	107	109	2
九州		884	900	911	11
九州		884	900	911	11
全国		7,711	7,821	7,909	88
*上海		116	146	172	26

(注)上海華聯羅森有限公司については、同社の中間決算日(2004年6月30日)現在の店舗数を記載しています

#### 【各支社のカバーエリア】

- ローソン北海道支社・・・北海道
- ローソン東北支社・・・青森・岩手・宮城・秋田・山形・福島
- ローソン関東支社・・・茨城・栃木・群馬・埼玉・千葉・東京・神奈川・新潟
- ローソン中部支社・・・山梨・長野・富山・石川・福井・静岡・愛知・岐阜・三重
- ローソン近畿支社・・・滋賀・京都・大阪・兵庫・奈良・和歌山
- ローソン中四国支社・・・鳥取・島根・岡山・広島・山口・徳島・香川・愛媛・高知
- ローソン九州支社・・・福岡・佐賀・長崎・熊本・大分・宮崎・鹿児島・沖縄

### (2) タイプ別店舗数

(単位:店)

	2003年8月末		2004年2月末		2004年8月末		期中増加 店舗数
		構成比		構成比		構成比	
Bタイプ	2,083	27.0%	1,992	25.5%	1,876	23.7%	116
Gタイプ	2,433	31.6%	2,415	30.9%	2,367	29.9%	48
Cタイプ	2,846	36.9%	3,065	39.2%	3,328	42.1%	263
加盟店	7,362	95.5%	7,472	95.5%	7,571	95.7%	99
直営店	349	4.5%	349	4.5%	338	4.3%	11
合計	7,711	100.0%	7,821	100.0%	7,909	100.0%	88

(注)上海華聯羅森有限公司を含みません

### 3. 売上高及び商品の状況(単体)

(1) 既存店売上高前年比

	03/8	04/2	04/8
既存店前年比	96.7%	97.5%	100.1%
ハイカウェイカード除く	98.0%	99.2%	-

(2) 平均日販

(単位:千円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年差		前年差		前年差
全 店	489	7	484	5	496	7
新 店	459	17	436	21	468	9

(3) 客数及び客単価(既存店ベース)

(単位:人,円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年差		前年差		前年差
客 数	812	6	803	3	832	20
客 単 価	607	0	598	11	592	15

(注)2003年度より既存店ベースで公表しています

(4) 平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

(単位:千円)

	03/8末		04/2末		04/8末	
		前年差		前年差		前年差
在 庫	4,893	65	5,086	107	5,336	443
在庫日数	10.7	0.3	11.1	0.4	11.2	0.5

(5) 売場面積

(単位:m<sup>2</sup>)

	03/8		04/2		04/8	
		前年差		前年差		前年差
売場面積	820,665	10,590	822,503	10,172	842,207	21,542

(注)期中平均にて算出しています

(6) 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数

(単位:店)

	03/8末		04/2末		04/8末	
		構成比		構成比		構成比
酒取扱店	4,838	62.7%	5,895	75.4%	6,680	84.5%
タバコ取扱店	6,012	78.0%	6,176	78.9%	6,360	80.4%
24時間営業店	7,587	98.4%	7,697	98.4%	7,787	98.5%
駐車場設置店	5,410	70.2%	5,492	70.2%	5,619	71.0%
店舗数	7,711	100.0%	7,821	100.0%	7,909	100.0%

(7) 総荒利益率の状況

(単位:%)

	03/8	04/2	04/8
ファストフード	35.6	35.6	36.1
日配食品	32.6	32.5	33.6
加工食品	27.1	26.9	26.9
非食品	33.9	33.4	33.7
合 計	30.9	30.7	30.8

(注)2003年度の総荒利益率はハイカ影響を除いたベースでは30.2%です

(注)非食品の総荒利益高には、手数料収入を含みます

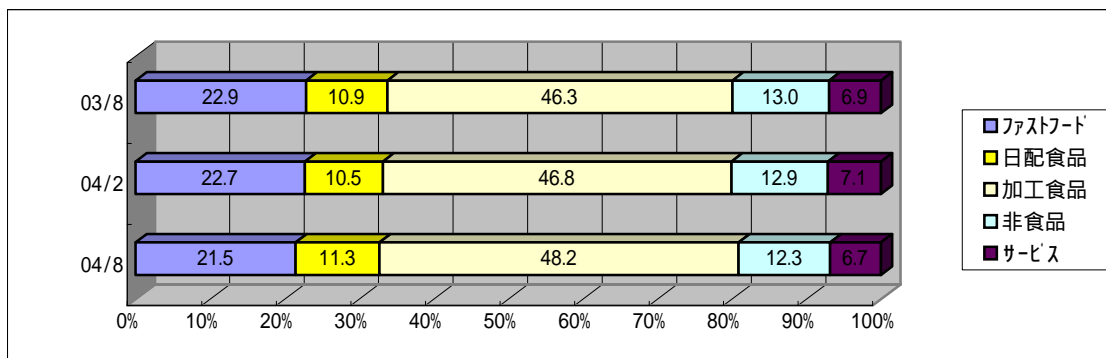
(注)加工食品にはたばこを含みます

## (8) 商品別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

	ファストフード	日配食品	加工食品	非食品	サービス	合計
03/8	1,543	736	3,125	876	470	6,750
04/2	3,023	1,393	6,229	1,723	949	13,317
04/8	1,506	789	3,378	861	478	7,012

(注) サービスには、チケット・宅急便を含みます



## \*商品分類の主な内訳

ファスト・フード … 米飯・麺・調理パン・デリカ・ファストフード 等  
 日配食品 … デイリーフーズ・デザート 等  
 加工食品 … 飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ 等  
 非食品 … 日用品・本・雑誌 等  
 サービス … 物販サービス・取次サービス・手数料サービス

## (9) 収納代行業務の状況

(単位:億円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年比		前年比		前年比
収納金額	4,474	112.8%	9,192	112.4%	5,083	113.6%
手数料収入	31	105.3%	63	106.3%	33	105.3%
取扱件数(百万件)	54	107.9%	108	108.4%	58	108.0%
取扱社数(件)	266	119.3%	283	115.5%	299	112.4%

## (10) Loppi(当社マルチメディア端末)の状況

(単位:億円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年比		前年比		前年比
コンサートチケット	215	124.1%	398	115.3%	226	105.1%
旅行チケット	21	79.4%	38	80.2%	26	123.8%
エンタメ・その他物販	20	58.1%	37	76.9%	15	75.0%
収納代行	589	190.4%	1,146	175.6%	689	117.0%
その他取次	3	147.8%	140	149.8%	74	2466.7%
合計	848	155.4%	1,758	148.2%	1,030	121.5%

## (11) ATM導入店舗数

(単位:店)

	03/8末		04/2末		04/8末	
		期末差		期末差		期末差
ATM導入店舗数	2,926	214	3,127	415	3,313	186

展開開始日 2001年10月

## (12) 従業員の状況

(単位:人)

	03/8末		04/2末		04/8末	
		期末差		期末差		期末差
(*1) 従業員数	3,242	42	3,148	52	3,115	33
(*1) 平均年齢	35.0	0.3	36.3	1.0	35.8	0.5
(*2) パートタイマー	3,540	51	3,524	35	3,359	165

(注1) 出向者を含みます

(注2) 年間の平均人員(但し、1日勤務時間8時間換算による)を記載しています

#### 4. 経理の状況（連結）

(注)当期より連結財務諸表の金額表示につきましては、百万円未満四捨五入から百万円未満切捨てに変更しております

(注)前中間連結会計期間においては、上海華聯羅森有限公司の数値が含まれています

##### (1) 営業総収入の内訳 (単位:百万円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年比		前年比		前年比
加盟店からの収入 (ロイヤリティ収入)	78,662	102.1%	153,910	103.3%	83,121	105.7%
* 直営店売上高	34,889	77.2%	68,385	83.9%	32,971	94.5%
その他営業収入	11,928	135.7%	23,306	117.6%	12,359	103.6%
営業総収入	125,479	95.8%	245,601	98.1%	128,452	102.4%

(注)\*連結子会社の物販売上を含みます

##### (2) 販売費及び一般管理費の主な内訳 (単位:百万円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年比		前年比		前年比
人件費	17,166	88.2%	33,803	91.6%	17,223	100.3%
広告宣伝費	6,561	103.4%	11,188	89.5%	4,750	72.4%
賃借料	20,834	104.6%	42,679	106.6%	22,906	109.9%
設備リース料	7,753	116.7%	15,726	109.8%	8,036	103.7%
減価償却費	6,580	106.0%	14,212	108.2%	7,041	107.0%
その他	20,098	108.0%	39,848	101.0%	21,415	106.6%
合計	78,992	102.3%	157,456	100.7%	81,374	103.0%

##### (3) 営業外収益及び営業外費用の内訳 (単位:百万円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年比		前年比		前年比
受取利息	143	110.9%	297	113.8%	171	119.6%
受取立退料	121	237.3%	204	187.2%	204	168.6%
その他	250	63.3%	547	90.4%	420	168.0%
営業外収益計	514	89.4%	1,048	107.5%	795	154.7%
支払利息	9	17.3%	15	24.6%	7	77.8%
解約損害金	711	61.6%	1,139	59.2%	952	133.9%
持分法投資損失	657	53.4%	1,128	52.9%	404	61.5%
その他	192	132.4%	290	94.8%	143	74.5%
営業外費用計	1,569	60.7%	2,572	58.1%	1,507	96.0%

##### (4) 特別利益及び特別損失 (単位:百万円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年比		前年比		前年比
投資有価証券売却益	11	-	2	-	71	645.5%
持分変動利益	-	-	574	-	-	-
厚生年金基金脱退益	812	-	812	-	-	-
その他	144	-	137	22.0%	95	66.0%
特別利益計	967	16.6%	1,525	23.8%	166	17.2%
固定資産除売却損	1,910	20.5%	4,043	33.4%	1,946	101.9%
割増退職金	313	-	313	-	-	-
その他	200	-	1,122	40.0%	440	220.0%
特別損失計	2,424	15.9%	5,165	26.6%	2,388	98.5%

## (5) 設備投資の状況

(単位:百万円)

	03/8	04/2	04/8
新店投資	6,304	14,296	8,077
既存店投資	4,542	10,432	3,450
システム関連投資	1,046	2,191	1,329
その他	420	799	1,245
小計	12,312	27,718	14,101
出資・融資	4,000	6,250	0
リース	5,348	9,439	5,417
合計	21,660	43,407	19,518
減価償却費	8,559	18,499	9,189

## (6) 設備投資の予想及び減価償却(計画) (単位:百万円)

	05/2計画
新店投資	16,000
既存店投資	8,000
システム関連投資	4,500
その他	4,000
小計	32,500
出資・融資	2,500
リース	10,000
合計	45,000
減価償却費	19,500

## (7) 主要財務指標

	03/8	04/2	04/8
総資本営業利益率	5.9%	10.9%	6.4%
株主資本当期純利益率	6.7%	12.1%	7.3%
流動比率	97.8%	96.5%	94.3%
固定比率	139.4%	140.7%	142.6%
株主資本比率	41.8%	43.5%	42.2%
1株当たりの当期純利益	95.86円	175.78円	108.99円
1株当たり株主資本	1,456.21円	1,479.31円	1,519.17円

## (8) 貸借対照表の状況(連結)

(単位:百万円)

科目	期別	第29期中間 (2003年8月31日現在)	第29期確定 (2004年2月29日現在)	第30期中間 (2004年8月31日現在)
		金額	金額	金額
<b>(資産の部)</b>				
<b>流動資産</b>		<b>153,833</b>	<b>137,662</b>	<b>146,904</b>
現金及び預金		87,974	76,393	80,376
加盟店貸勘定		13,138	18,628	7,324
有価証券		20,182	9,244	26,038
たな卸資産		1,449	1,497	1,419
未収入金		18,438	18,028	17,375
繰延税金資産		2,852	2,818	2,777
その他		9,924	11,186	11,678
貸倒引当金		124	132	87
<b>固定資産</b>		<b>215,240</b>	<b>217,169</b>	<b>221,944</b>
有形固定資産		79,301	83,272	87,039
建物及び構築物		54,387	57,317	61,706
工具器具備品		19,791	20,517	19,705
土地		5,012	4,938	5,273
建設仮勘定		111	500	353
無形固定資産		16,244	14,872	13,866
投資その他の資産		119,695	119,025	121,037
投資有価証券		2,133	1,715	1,332
差入保証金		89,656	90,496	90,090
繰延税金資産		10,322	6,804	6,502
再評価に係る繰延税金資産		4,819	4,808	4,828
その他		14,319	16,953	20,118
貸倒引当金		1,554	1,751	1,834
<b>資産合計</b>		<b>369,073</b>	<b>354,831</b>	<b>368,848</b>
有形固定資産の減価償却累計額		75,496	78,915	81,795

科目	期別	第29期中間 (2003年8月31日現在)	第29期確定 (2004年2月29日現在)	第30期中間 (2003年2月28日現在)
		金額	金額	金額
<b>(負債の部)</b>				
<b>流動負債</b>		<b>157,322</b>	<b>142,598</b>	<b>155,749</b>
買掛金		76,344	63,322	76,959
加盟店借勘定		2,407	1,402	5,475
未払金		21,707	18,204	12,580
未払法人税等		11,125	10,009	9,373
預り金		39,577	43,745	44,870
賞与引当金		2,819	2,689	2,955
ポイント引当金		-	-	386
その他		3,343	3,227	3,146
<b>固定負債</b>		<b>55,216</b>	<b>55,024</b>	<b>54,627</b>
退職給付引当金		1,070	1,144	1,348
役員退職慰労引当金		162	218	239
預り保証金		53,625	53,373	52,821
その他		359	289	219
<b>負債合計</b>		<b>212,538</b>	<b>197,622</b>	<b>210,377</b>
<b>(少数株主持分)</b>				
<b>少数株主持分</b>		<b>2,176</b>	<b>2,892</b>	<b>2,860</b>
<b>(資本の部)</b>				
<b>資本金</b>		<b>58,507</b>	<b>58,507</b>	<b>58,506</b>
資本剰余金		41,520	41,521	41,523
利益剰余金		66,515	72,769	71,165
土地再評価差額金		7,082	7,067	7,037
その他有価証券評価差額金		19	53	64
為替換算調整勘定		147	68	42
自己株式		5,267	11,534	8,652
<b>資本合計</b>		<b>154,359</b>	<b>154,317</b>	<b>155,610</b>
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>		<b>369,073</b>	<b>354,831</b>	<b>368,848</b>

(注)当期より連結財務諸表の金額表示につきましては、百万円未満四捨五入から百万円未満切捨てに変更しています

## (9)キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	第29期中間 2003年3月1日 ┆ 2003年8月31日	第29期確定 2003年3月1日 ┆ 2004年2月29日	第30期中間 2004年3月1日 ┆ 2004年8月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前中間(当期)純利益	18,561	32,923	20,293
有形固定資産減価償却費	6,580	14,212	7,041
有形固定資産除却損	1,254	2,603	1,311
無形固定資産償却費	1,979	4,287	2,148
退職給付引当金の増加額( :減少額)	2,716	2,642	204
ポイント引当金の増加額	-	-	386
貸倒引当金の増加額	157	362	45
受取利息	143	297	171
支払利息	9	15	7
有形固定資産売却益	115	115	18
有形固定資産売却損	15	93	42
投資有価証券売却益	11	2	71
その他の収益・費用(純額)	1,072	1,367	1,070
売上債権の減少額( :増加額)	6,100	11,601	11,131
たな卸資産の減少額( :増加額)	43	15	43
未収入金の減少額( :増加額)	1,666	2,432	599
仕入債務の増加額( :減少額)	10,093	3,914	17,995
未払金の増加額( :減少額)	4,695	3,212	5,359
預り金の増加額	6,547	10,715	1,125
預り保証金の減少額	1,364	1,616	547
その他の資産及び負債の増加額(純額)	219	587	640
小計	39,109	47,742	56,548
利息及び配当金の受取額	101	295	171
利息の支払額	9	15	7
法人税等の支払額	6,757	10,598	9,149
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>32,444</b>	<b>37,424</b>	<b>47,563</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得による支出	29,244	28,270	20,288
有価証券の償還による収入	29,507	24,471	10,494
投資有価証券の売却による収入	0	3	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-	585
少数株主への関係会社売却による収入	30	90	150
有形固定資産の取得による支出	10,746	28,832	12,522
短期貸付金の増加額	4,000	6,250	-
無形固定資産の増加額	1,039	2,128	1,292
差入保証金の増加額(純額)	157	1,002	368
その他(純額)	2,438	3,703	2,894
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>18,087</b>	<b>40,621</b>	<b>26,569</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー			
自己株式取得による支出	5,265	11,549	7,820
少数株主への株式発行による収入	-	1,547	-
配当金の支払額	2,260	4,380	2,190
その他	-	18	-
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>7,525</b>	<b>14,364</b>	<b>10,010</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	2	44	-
<b>現金及び現金同等物増加額</b>	<b>6,830</b>	<b>17,605</b>	<b>10,984</b>
現金及び現金同等物期首残高	93,994	93,994	76,389
現金及び現金同等物の中間(期末)期末残高	100,824	76,389	87,373

## 経理の状況（単体）

### (1) 営業総収入の内訳 (単位: 百万円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年比		前年比		前年比
加盟店からの収入 (ロイヤリティ収入)	78,612	102.0%	153,788	103.2%	83,121	105.7%
直営店売上高	33,454	75.9%	65,694	83.1%	32,731	97.8%
その他営業収入	5,947	119.9%	11,616	102.7%	5,264	88.5%
営業総収入	118,014	93.6%	231,099	96.6%	121,118	102.6%

### (2) 販売費及び一般管理費の主な内訳 (単位: 百万円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年比		前年比		前年比
人件費	16,599	87.9%	32,696	91.4%	16,459	99.2%
広告宣伝費	6,762	102.0%	11,410	88.0%	4,725	69.9%
賃借料	20,697	104.7%	42,410	106.7%	22,857	110.4%
設備リース料	6,924	116.0%	14,026	109.2%	7,129	103.0%
減価償却費	6,510	105.8%	14,074	108.1%	7,012	107.7%
その他	15,460	98.8%	30,630	94.0%	16,653	107.7%
合計	72,952	99.9%	145,255	98.9%	74,838	102.6%

### (3) 営業外収益及び営業外費用の内訳 (単位: 百万円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年比		前年比		前年比
受取利息	123	100.8%	264	138.9%	163	132.5%
受取立退料	120	240.0%	204	187.2%	204	170.0%
配当金	9	-	15	166.7%	7	77.8%
その他	240	61.7%	519	82.4%	400	166.7%
営業外収益計	494	87.9%	1,003	105.8%	775	156.9%
支払利息	5	10.2%	8	14.5%	4	80.0%
解約損害金	711	61.7%	1,138	59.1%	952	133.9%
その他	162	113.3%	265	92.0%	141	87.0%
営業外費用計	879	65.3%	1,412	62.2%	1,097	124.8%

### (4) 特別利益及び特別損失 (単位: 百万円)

	03/8		04/2		04/8	
		前年比		前年比		前年比
厚生年金基金脱退益	811	-	811	-	-	-
その他	134	-	135	26.6%	111	82.8%
特別利益計	945	16.3%	947	15.1%	111	11.7%
固定資産除売却損	1,840	19.7%	3,928	33.1%	1,947	105.8%
割増退職金	313	-	313	-	-	-
その他	296	-	791	23.2%	431	145.6%
特別損失計	2,449	16.1%	5,033	24.0%	2,378	97.1%

## (5) 設備投資の状況

(単位:百万円)

	03/8	04/2	04/8
新店投資	6,276	14,162	8,077
既存店投資	4,542	10,432	3,450
システム関連投資	866	1,868	1,303
その他	398	783	1,232
小計	12,082	27,245	14,062
出資・融資	4,000	6,250	10
リース	4,956	8,449	4,959
合計	21,038	41,944	19,031
減価償却費	8,297	17,762	9,005

## (6) 設備投資の予想及び減価償却(計画) (単位:百万円)

	05/2計画
新店投資	16,000
既存店投資	8,000
システム関連投資	4,000
その他	4,000
小計	32,000
出資・融資	2,500
リース	9,000
合計	43,500
減価償却費	19,000

## (7) 主要財務指標

	03/8	04/2	04/8
総資本営業利益率	5.9%	11.1%	6.4%
株主資本当期純利益率	6.8%	12.2%	7.2%
流動比率	94.6%	92.1%	90.2%
固定比率	140.0%	141.5%	143.3%
株主資本比率	43.3%	45.2%	44.0%
1株当たりの当期純利益	99.54円	180.01円	110.37円
1株当たり株主資本	1,488.21円	1,513.12円	1,555.24円

## 5. 株式の状況(単体)

### (1) 1株当たり指標

(単位:円)

	03/8	04/2	04/8
1株当たり当期純利益	99.54	180.01	110.37
1株当たり株主資本	1,488.21	1,513.12	1,555.24
1株当たり当期配当金	20	41	35
配当性向	20.0%	22.7%	31.7%

### (2) 株式に関する構成比

	04/8末		
	株主数(人)	株式数(株)	株式構成比
その他国内法人	704	45,665,700	43.6%
金融機関	120	22,479,960	21.5%
外国人	301	21,356,898	20.4%
個人・その他	43,204	10,537,301	10.1%
証券会社	23	2,371,487	2.3%
保管振替機関名義株式	1	20,500	0.0%
自己名義株式	1	2,168,154	2.1%
発行済株式数	104,600,000		
総株主数	44,354		100%

(注)1単元=100株

### (3) 大株主の状況

(04/8末)

株主名	持株数	議決権比率
株式会社エム・シー・リテールインベストメント	32,089,300	31.3%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	8,586,700	8.4%
丸紅フーズインベストメント株式会社	5,939,500	5.8%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505103	3,759,642	3.7%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,634,100	3.5%
任天堂株式会社	3,447,000	3.4%
メロンバンクトリティークライアント オムニス	2,600,285	2.5%
野村證券株式会社	2,036,200	2.0%
指定単受託者三井アセット信託銀行株式会社1口	1,498,500	1.5%
北海道スーパーマーケットダイエー株式会社	1,052,500	1.0%
合計	64,643,727	62%

当社は、平成16年8月31日現在自己株式を2,168,154株所有していますが、上記表中からは除外しています

6. 主要関係会社の概要

主要子会社

	(株)ローソンチケット	(株)ローソン・エイトイム・ネットワークス	(株)アイ・コンビニエンス
設立日	1992年7月	2001年5月	2000年10月
決算月	2月	2月	2月
出資比率	55.8%	54.0%	51.0%
他出資企業	楽天(株) 19.6% 三菱商事(株) 4.6% 大日本印刷(株) 2.9% プロモーター39社 17.4%	三菱商事(株) 5.0% 銀行 26.0% セコム(株) 2.5% 沖電気工業(株) 2.5% (株)イー・イス・イス 1.0%	三菱商事(株) 18.0% 松下電器産業(株) 18.0% (株)エヌ・ティ・ティ・ドコモ 13.0%
事業内容	チケット販売・情報提供サービス業	現金自動預入払出機の運営	商品情報の収集・提供及び通信ネットワークシステムの企画・運用業務

関連会社

(単位:百万円)

(株)ローソン・シーエス・カード	上海華聯羅森有限公司
2002年2月	1996年2月
2月	12月
50.0%	49.0%
(株)クレディセゾン 30.0% 三菱商事(株) 20.0%	百聯集団有限公司 51.0%
クレジットカード及び融資に関する業務	コンビニエンスストアチェーン上海における「LAWSON」を運営

	03/8	04/2	04/8	03/8	04/2	04/8	03/8	04/2	04/8
営業総収入	3,393	6,186*	3,161	4,123	8,352	4,836	157	332	158
経常利益	477	618	446	121	348	124	146	246	39

注1) ローソンチケット社04/2期営業総収入の表記誤りがありましたので修正しています