

## 1. 連結業績

### (1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2003.02		2004.02		2005.02		2006. 2計画	
		前年比		前年比		前年比		前年比
チェーン全店売上高	12,940	100.7%	12,883	99.6%	13,290	103.2%	14,120	106.2%
チェーン全店取扱高	13,357	100.7%	13,350	99.9%	13,785	103.3%	14,620	106.1%
営業総収入	2,503	97.7%	2,456	98.1%	2,543	103.6%	2,700	106.1%
営業利益	341	93.8%	381	111.7%	429	112.7%	437	101.8%
経常利益	307	87.1%	366	119.3%	423	115.8%	435	102.8%
当期純利益	89	55.0%	186	209.6%	204	110.0%	215	105.2%
1株当たり当期純利益	¥82.35		¥175.78		¥198.47		¥210.41	
株主資本	1,519		1,543		1,602			
総資産	3,426		3,548		3,563			
1株当たり株主資本	¥1,411.38		¥1,479.31		¥1,568.66			
総資本営業利益率	10.0%		10.9%		12.1%			
株主資本当期純利益率	5.9%		12.1%		13.0%			
流動比率	101.4%		96.5%		93.2%			
固定比率	139.4%		140.7%		142.1%			
株主資本比率	44.3%		43.5%		45.0%			

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(注)2005年2月期より金額表示につきましては、億円未満四捨五入から億円未満切捨てに変更しています。

(注)2003年2月期及び2004年2月期においては、上海華聯羅森有限公司の数値が含まれています。

### (2) 店舗数の推移

(単位:店)

	2003.02	2004.02	2005.02	2006.02計画
出店( + )	502	625	711	700
閉店( △ )	423	224	276	-
置換( △ )	188	205	179	-
小計	611	429	455	400
店舗数	7,625	7,821	8,077	8,377
純増	△ 109	196	256	300

(注)上海華聯羅森有限公司の数値は含んでいません。

## (3) 連結貸借対照表の状況

(単位:百万円)

科目	期別		当連結会計年度		比較増減 金額
	前連結会計年度		(2005年2月28日)		
	(2004年2月29日)		金額		
(資産の部)					
流動資産					
1 現金及び預金		76,393		71,585	4,807
2 加盟店貸勘定		18,628		10,332	8,295
3 有価証券		9,244		13,021	3,777
4 たな卸資産		1,497		1,376	120
5 前払費用		4,341		4,620	279
6 短期貸付金		6,250		5,000	1,250
7 未収入金		18,028		18,725	697
8 繰延税金資産		2,818		3,240	422
9 その他		595		772	177
10 貸倒引当金		132		81	50
流動資産合計		137,622		128,592	9,069
固定資産					
1 有形固定資産					
(1) 自社有形固定資産					
1 建物及び構築物	9,366		9,688		
減価償却累計額	5,040	4,326	4,820	4,867	541
2 工具器具備品	9,097		8,561		
減価償却累計額	6,509	2,588	6,158	2,403	184
3 土地		3,846		4,296	450
4 建設仮勘定		500		668	168
自社有形固定資産合計		11,260		12,236	976
(2) 貸与有形固定資産					
1 建物及び構築物	89,946		104,908		
減価償却累計額	36,955	52,991	42,733	62,174	9,183
2 工具器具備品	48,340		49,562		
減価償却累計額	30,411	17,929	33,154	16,407	1,521
3 土地		1,092		1,346	254
貸与有形固定資産合計		72,012		79,929	7,917
有形固定資産合計		83,272		92,165	8,893
2 無形固定資産					
(1) ソフトウェア		13,718		10,969	2,748
(2) ソフトウェア仮勘定		498		1,336	838
(3) 連結調整勘定		8		-	8
(4) その他		648		1,703	1,055
無形固定資産合計		14,872		14,010	861
3 投資その他の資産					
(1) 投資有価証券		1,715		1,464	250
(2) 長期貸付金		13,109		16,809	3,700
(3) 長期前払費用		2,485		2,646	161
(4) 自社差入保証金		16,060		15,610	449
(5) 貸与差入保証金		74,436		74,354	81
(6) 繰延税金資産		6,804		8,291	1,487
(7) 再評価に係る繰延税金資産		4,808		4,828	20
(8) その他		1,359		1,673	314
(9) 貸倒引当金		1,751		4,137	2,386
投資その他の資産合計		119,025		121,541	2,516
固定資産合計		217,169		227,716	10,547
資産合計		354,831		356,309	1,478

科目	期別		比較増減	
	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(2004年2月29日)		(2005年2月28日)	
	金額		金額	
(負債の部)				
流動負債				
1 買掛金		3,774	3,094	679
2 加盟店買掛金		59,548	59,457	90
3 加盟店借勘定		1,402	3,982	2,580
4 未払金		17,711	12,772	4,938
5 加盟店未払金		493	248	244
6 未払法人税等		10,009	11,717	1,708
7 未払消費税等		1,114	996	117
8 未払費用		1,859	2,088	229
9 預り金		43,745	40,269	3,475
10 賞与引当金		2,689	2,788	99
11 ポイント引当金		-	409	409
12 その他		254	102	151
流動負債合計		142,598	137,931	4,666
固定負債				
1 退職給付引当金		1,144	1,807	663
2 役員退職慰労引当金		218	304	86
3 預り保証金		53,373	52,334	1,038
4 その他		289	159	129
固定負債合計		55,024	54,606	417
負債合計		197,622	192,537	5,084
(少数株主持分)				
少数株主持分		2,892	3,490	598
(資本の部)				
資本金		58,507	58,506	0
資本剰余金		41,521	41,523	2
利益剰余金		72,769	76,721	3,952
土地再評価差額金		7,067	7,037	29
其他有価証券評価差額金		53	110	57
為替換算調整勘定		68	33	35
自己株式		11,534	9,574	1,959
資本合計		154,317	160,282	5,965
負債、少数株主持分及び資本合計		354,831	356,309	1,478

(注)当期より連結財務諸表の金額表示につきましては、百万円未満四捨五入から百万円未満切捨てに変更しています。

## (4) 連結損益計算書の状況

(単位:百万円)

	前連結会計年度 2003年3月1日 2004年2月29日		当連結会計年度 2004年3月1日 2005年2月28日		前年比
I 営業収入					
1 加盟店からの収入	153,910		162,963		
(加盟店売上高)	1,220,819		1,265,275		
(全店売上高)	1,288,297		1,329,077		
2 その他の営業収入	23,306	177,216	26,910	189,873	107.1%
売上高					
売上高	(68,385)	68,385	(64,522)	64,522	94.4%
営業総収入合計		245,601		254,395	103.6%
売上原価	(50,058)	50,058	(46,818)	46,818	93.5%
売上総利益	(18,327)		(17,703)		
営業総利益		195,543		207,576	106.2%
販売費及び一般管理費		157,456		164,635	104.6%
営業利益		38,087		42,941	112.7%
営業外収益					
1 受取利息	297		355		
2 受取損害金	221		209		
3 受取立退料	204		280		
4 その他	326	1,048	532	1,377	131.5%
営業外費用					
1 支払利息	15		13		
2 店舗解約損	1,139		1,062		
3 持分法による投資損失	1,128		609		
4 その他	290	2,572	312	1,996	77.6%
経常利益		36,563		42,322	115.8%
特別利益					
1 投資有価証券売却益	2		92		
2 持分変動利益	574		134		
3 厚生年金基金脱退益	812		-		
4 その他	137	1,525	19	245	16.1%
特別損失					
1 固定資産除却損	3,950		3,690		
2 固定資産売却損	93		130		
3 貸倒引当金繰入額	-		2,182		
4 その他	1,122	5,165	525	6,528	126.4%
税金等調整前当期純利益		32,923		36,040	109.5%
法人税、住民税、及び事業税	12,992		17,313		
法人税等調整額	1,725	14,717	1,945	15,367	104.4%
少数株主利益( :損失)		365		237	-
当期純利益		18,571		20,435	110.0%

(注)当期より連結財務諸表の金額表示につきましては、百万円未満四捨五入から百万円未満切捨てに変更しています。

## (5) 販売費及び一般管理費の主な明細(連結)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 2003年3月1日 2004年2月29日		当連結会計年度 2004年3月1日 2005年2月28日		前年比
地代家賃	42,679		46,785		109.6%
人件費	33,803		34,114		100.9%
動産リース料	15,726		16,263		103.4%
減価償却費	14,212		15,059		106.0%
広告宣伝費	11,188		9,704		86.7%
その他	39,848		42,708		107.2%
合計	157,456		164,635		104.6%

## (6) 連結剰余金計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 2003年3月1日 ) 2004年2月29日		当連結会計年度 2004年3月1日 ) 2005年2月28日		比較増減
(資本剰余金の部)					
資本剰余金期首残高		41,520		41,521	1
資本剰余金増加高					
自己株式処分差益	1	1	1	1	0
資本剰余金期末残高		41,521		41,523	2
(利益剰余金の部)					
利益剰余金期首残高		58,608		72,769	
連結剰余金期首残高					
利益剰余金増加高					
当期純利益	18,571	18,571	20,435	20,435	1,864
利益剰余金減少高					
1 配当金	4,380		5,775		
2 自己株式消却額			10,703		
3 土地再評価差額金取崩額	30	4,410	5	16,485	12,075
利益剰余金期末残高		72,769		76,721	3,950

## (7) 設備投資の状況(連結)

(単位:百万円)

	2003.02	2004.02	2005.02	2006.02 (計画)
新店投資	11,507	14,296	15,789	17,000
既存店投資	12,028	10,432	8,175	9,000
システム関連投資	9,133	2,191	2,765	4,000
その他	1,494	799	4,820	4,000
小計	34,162	27,718	31,549	34,000
出資・融資	3,550	6,250	1,000	2,000
リース	35,305	9,439	11,052	11,000
合計	73,017	43,407	41,601	47,000
減価償却費	16,071	18,499	19,633	21,800

## (8) 連結キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	前連結会計年度 2003年3月1日 2004年2月29日	当連結会計年度 2004年3月1日 2005年2月28日	増減
・営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	32,923	36,040	3,117
有形固定資産減価償却費	14,212	15,059	847
有形固定資産除却損	2,603	2,447	156
無形固定資産償却費	4,287	4,574	287
無形固定資産除却損	305	314	9
持分法による投資損失	1,128	609	519
退職給付引当金の増加額( :減少額)	2,642	663	3,305
貸倒引当金の増加額	362	2,342	1,980
受取利息及び受取配当金	297	355	58
支払利息	15	13	2
有形固定資産売却損	93	130	37
投資有価証券売却益	2	92	90
持分変動利益	574	134	440
その他の収益・費用(純額)	393	1,444	1,051
売上債権の減少額( :増加額)	11,601	8,123	19,724
たな卸資産の減少額( :増加額)	15	0	15
未収入金の増加額	2,432	745	1,687
仕入債務の増加額( :減少額)	3,914	2,097	6,011
未払金の増加額( :減少額)	3,212	4,919	8,131
預り金の増加額( :減少額)	10,715	3,476	14,191
預り保証金の減少額	1,616	1,034	582
その他の資産及び負債の増減額(純額)	587	503	1,090
小計	47,742	62,597	14,855
利息及び配当金の受取額	295	349	54
利息の支払額	15	13	2
法人税等の支払額	10,598	15,605	5,007
営業活動によるキャッシュ・フロー	37,424	47,328	9,904
・投資活動によるキャッシュ・フロー			0
有価証券の購入による支出	28,270	34,319	6,049
有価証券の償還による収入	24,471	35,545	11,074
投資有価証券の売却による収入	3	216	213
関係会社株式への出資による支出	-	250	250
短期貸付金の減少額( :増加額)	6,250	1,250	7,500
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	585	585
有形固定資産の取得による支出	23,832	26,710	2,878
無形固定資産の増加額	2,128	2,691	563
店舗営業譲受による支出	-	1,685	1,685
差入保証金の減少額( :増加額)	1,002	623	1,625
長期前払費用の増加額	756	1,086	330
その他(純額)	2,857	3,605	748
投資活動によるキャッシュ・フロー	40,621	33,297	7,324
・財務活動によるキャッシュ・フロー			
少数株主への株式発行による収入	1,547	681	866
自己株式取得による支出	11,549	8,798	2,751
配当金の支払額	4,380	5,775	1,395
その他	18	56	38
財務活動によるキャッシュ・フロー	14,364	13,836	528
・現金及び現金同等物に係る換算差額	44	-	44
現金及び現金同等物の増加額( :減少額)	17,605	195	17,800
現金及び現金同等物の期首残高	93,994	76,389	17,605
現金及び現金同等物の期末残高	76,389	76,584	195

## (9) 主な関係会社の状況

	㈱ローソンチケット	㈱ローソン・エイティエム・ネットワーク	㈱アイ・コンビニエンス																												
設立日	1992年7月	2001年5月	2000年10月																												
決算月	2月	2月	2月																												
出資比率	50.8%	54.0%	51.0%																												
他出資企業	<table border="1"> <tr><td>楽天㈱</td><td>17.8%</td></tr> <tr><td>三菱商事㈱</td><td>4.2%</td></tr> <tr><td>㈱ウエス</td><td>1.5%</td></tr> <tr><td>㈱シー・アイ・ピー</td><td>1.5%</td></tr> <tr><td>㈱ディスクカレージ</td><td>1.5%</td></tr> <tr><td>㈱ビッグイヤーアーツ</td><td>1.5%</td></tr> </table>	楽天㈱	17.8%	三菱商事㈱	4.2%	㈱ウエス	1.5%	㈱シー・アイ・ピー	1.5%	㈱ディスクカレージ	1.5%	㈱ビッグイヤーアーツ	1.5%	<table border="1"> <tr><td>三菱商事㈱</td><td>5.0%</td></tr> <tr><td>銀行(7社)</td><td>23.0%</td></tr> <tr><td>セコム㈱</td><td>2.5%</td></tr> <tr><td>沖電気工業㈱</td><td>2.5%</td></tr> <tr><td>㈱アサヒセキュリティ</td><td>1.0%</td></tr> </table>	三菱商事㈱	5.0%	銀行(7社)	23.0%	セコム㈱	2.5%	沖電気工業㈱	2.5%	㈱アサヒセキュリティ	1.0%	<table border="1"> <tr><td>三菱商事㈱</td><td>18.0%</td></tr> <tr><td>松下電器産業㈱</td><td>18.0%</td></tr> <tr><td>㈱エヌ・ティ・ティ・コム</td><td>13.0%</td></tr> </table>	三菱商事㈱	18.0%	松下電器産業㈱	18.0%	㈱エヌ・ティ・ティ・コム	13.0%
楽天㈱	17.8%																														
三菱商事㈱	4.2%																														
㈱ウエス	1.5%																														
㈱シー・アイ・ピー	1.5%																														
㈱ディスクカレージ	1.5%																														
㈱ビッグイヤーアーツ	1.5%																														
三菱商事㈱	5.0%																														
銀行(7社)	23.0%																														
セコム㈱	2.5%																														
沖電気工業㈱	2.5%																														
㈱アサヒセキュリティ	1.0%																														
三菱商事㈱	18.0%																														
松下電器産業㈱	18.0%																														
㈱エヌ・ティ・ティ・コム	13.0%																														
事業内容	チケット販売・情報提供サービス業	現金自動預入払出機の運営	商品情報の収集・提供及び通信ネットワークシステムの企画・運用業務																												

	2003.02	2004.02	2005.02	2003.02	2004.02	2005.02	2003.02	2004.02	2005.02
営業総収入	5,425	6,186	6,211	6,718	8,352	10,003	213	332	307
経常利益	780	618	700	528	348	144	388	246	118

	㈱ローソン・シーエス・カード	上海華聯羅森有限公司						
設立日	2002年2月	1996年2月						
決算月	2月	12月						
出資比率	50.0%	49.0%						
他出資企業	<table border="1"> <tr><td>㈱クレディセゾン</td><td>30.0%</td></tr> <tr><td>三菱商事㈱</td><td>20.0%</td></tr> </table>	㈱クレディセゾン	30.0%	三菱商事㈱	20.0%	<table border="1"> <tr><td>百聯集团有限公司</td><td>51.0%</td></tr> </table>	百聯集团有限公司	51.0%
㈱クレディセゾン	30.0%							
三菱商事㈱	20.0%							
百聯集团有限公司	51.0%							
事業内容	クレジットカード及び融資に関する業務	コンビニエンスストアチェーン (上海における「LAWSON」を運営)						

## 2.単体業績

(1) 主な業績と予想

(単位:億円)

	2003.02		2004.02		2005.02		2006. 2計画	
		前年比		前年比		前年比		前期比
チェーン全店売上高	12,910	100.7%	12,850	99.5%	13,290	103.4%	14,050	105.7%
チェーン全店取扱高	13,327	100.7%	13,317	99.9%	13,785	103.5%	14,550	105.5%
営業総収入	2,393	96.1%	2,310	96.6%	2,395	103.6%	2,480	103.5%
営業利益	345	93.5%	380	110.2%	422	111.0%	437	103.5%
経常利益	332	92.5%	376	113.3%	422	112.2%	434	102.8%
当期純利益	102	61.4%	190	185.3%	205	108.2%	221	107.4%
1株当たり配当金	¥41		¥41		¥70		¥90	
1株当たり当期純利益	¥95.38		¥180.01		¥199.93		¥216.29	
株主資本	1,548		1,578		1,639			
総資産	3,382		3,493		3,501			
配当性向	43.0%		22.7%		35.0%			
1株当たり株主資本	¥1,439.23		¥1,513.12		¥1,604.97			
総資本営業利益率	10.2%		11.1%		12.1%			
株主資本当期純利益率	6.7%		12.2%		12.8%			
流動比率	97.7%		92.1%		87.9%			
固定比率	140.0%		141.5%		142.9%			
株主資本比率	45.8%		45.2%		46.8%			

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

(2) 従業員の状況

(単位:人)

	2003. 02		2004. 02		2005. 02	
		期末差		期末差		期末差
従業員数	3,200	△ 348	3,148	△ 52	3,095	△ 53
平均年齢(才)	35.3	△ 0.7	36.3	1.0	36.4	0.1
パートタイマー	3,489	△ 1,294	3,524	35	3,366	△ 158

## (3) 貸借対照表の状況

(単位:百万円)

科目	期別		比較増減	
	前事業年度		当事業年度	
	(2004年2月29日)		(2005年2月28日)	
	金額		金額	
(資産の部)				
流動資産				
1 現金及び預金		66,280	60,574	5,705
2 加盟店貸勘定		18,455	10,332	8,123
3 有価証券		9,244	13,021	3,776
4 商品		1,376	1,371	4
5 前払費用		4,302	4,604	301
6 短期貸付金		6,250	5,000	1,250
7 未収入金		16,856	17,307	450
8 繰延税金資産		2,755	2,997	242
9 その他		580	746	166
10 貸倒引当金		123	80	42
流動資産合計		125,977	115,875	10,102
固定資産				
1 有形固定資産				
(1) 自社有形固定資産				
1 建物	8,593		9,122	
減価償却累計額	4,512	4,080	4,458	583
2 構築物	566		544	
減価償却累計額	351	214	357	27
3 工具器具備品	8,479		8,271	
減価償却累計額	6,157	2,321	5,995	45
4 土地		3,845		451
5 建設仮勘定		499		168
自社有形固定資産合計		10,962	12,092	1,130
(2) 貸与有形固定資産				
1 建物	74,229		86,007	
減価償却累計額	30,345	43,883	34,263	7,860
2 構築物	15,699		18,900	
減価償却累計額	6,602	9,096	8,469	1,333
3 工具器具備品	48,154		49,562	
減価償却累計額	30,357	17,796	33,154	1,388
4 土地		1,091		254
貸与有形固定資産合計		71,868	79,929	8,060
有形固定資産合計		82,830	92,022	9,191
2 無形固定資産				
(1) ソフトウェア		12,768	10,256	2,511
(2) ソフトウェア仮勘定		498	1,336	838
(3) 営業権		253	1,026	773
(4) その他		366	651	284
無形固定資産合計		13,886	13,270	616
3 投資その他の資産				
(1) 投資有価証券		1,063	1,172	108
(2) 関係会社株式		7,786	7,270	516
(3) 長期貸付金		13,108	16,809	3,700
(4) 長期前払費用		2,466	2,633	167
(5) 自社差入保証金		15,969	15,553	416
(6) 貸与差入保証金		74,430	74,354	76
(7) 繰延税金資産		7,391	8,851	1,460
(8) 再評価に係る繰延税金資産		4,808	4,828	20
(9) その他		1,359	1,675	316
(10) 貸倒引当金		1,751	4,137	2,386
投資その他の資産合計		126,633	129,011	2,378
固定資産合計		223,350	234,304	10,953
資産合計		349,328	350,180	851

(単位:百万円)

科目	期別		前事業年度		当事業年度		比較増減	
			(2004年2月29日)		(2005年2月28日)			
			金額		金額		金額	
(負債の部)								
流動負債								
1 買掛金			3,511		3,096		414	
2 加盟店買掛金			59,640		59,457		183	
3 加盟店借勘定			1,385		3,982		2,597	
4 短期借入金			-		200		200	
5 未払金			16,856		11,867		4,989	
6 加盟店未払金			493		248		244	
7 未払法人税等			9,922		11,462		1,540	
8 未払消費税等			1,087		931		155	
9 未払費用			1,808		1,911		103	
10 預り金			39,201		35,514		3,687	
11 賞与引当金			2,630		2,636		5	
12 ポイント引当金			-		407		407	
13 その他			242		94		147	
流動負債合計			136,779		131,810		4,968	
固定負債								
1 退職給付引当金			1,114		1,772		658	
2 役員退職慰労引当金			212		285		73	
3 預り保証金			53,378		52,318		1,059	
固定負債合計			54,704		54,377		327	
負債合計			191,484		186,188		5,296	
(資本の部)								
資本金			58,506		58,506		-	
資本剰余金								
1 資本準備金		41,520		41,520				
2 その他資本剰余金								
自己株式処分差益		1		3				
資本剰余金合計		41,521		41,523		1		
利益剰余金								
1 利益準備金		727		727				
2 任意積立金								
別途積立金		30,000		50,000				
3 当期末処分利益		45,636		29,736				
利益剰余金合計		76,363		80,463		4,100		
土地再評価差額金		7,066		7,037		29		
その他有価証券評価差額金		53		110		57		
自己株式		11,534		9,574		1,959		
資本合計		157,843		163,991		6,147		
負債・資本合計		349,328		350,180		851		

## (4) 損益計算書の状況

(単位:百万円)

	前事業年度 2003年3月1日 )		当事業年度 2004年3月1日 )		前年比
	2004年2月29日		2005年2月28日		
I 営業収入					
1 加盟店からの収入	153,788		162,963		
(加盟店売上高)	1,219,323		1,265,275		
(全店売上高)	1,285,018		1,329,077		
2 その他の営業収入	11,616	165,404	12,769	175,732	109.9%
売上高					
売上高	(65,694)	65,694	(63,801)	63,801	97.1%
営業総収入合計		231,099		239,534	103.6%
売上原価					
1 商品期首たな卸高	1,398		1,376		
2 当期商品仕入高	47,782		46,163		
合計	49,181		47,539		
3 商品期末たな卸高	1,376		1,371		
売上原価	(47,804)	47,804	(46,167)	46,167	96.6%
売上総利益	(17,889)		(17,634)		98.6%
営業総利益		183,294		193,366	105.5%
販売費及び一般管理費		145,255		151,145	104.1%
営業利益		38,039		42,220	111.0%
営業外収益					
1 受取利息	264		343		
2 受取損害金	220		209		
3 受取立退料	204		280		
4 雑収入	314	1,003	532	1,365	136.1%
営業外費用					
2 店舗解約損	1,138		1,060		
3 雑損失	274	1,412	288	1,348	95.5%
経常利益		37,629		42,237	112.2%
特別利益					
1 固定資産売却益	115		18		
2 厚生年金基金脱退益	811		-		
3 その他	20	947	17	36	3.8%
特別損失					
1 固定資産除却損	3,835		3,662		
2 固定資産売却損	93		130		
3 貸倒引当金繰入額	-		2,182		
4 その他	1,104	5,033	515	6,490	129.0%
税引前当期純利益		33,543		35,783	106.7%
法人税、住民税、及び事業税	12,738		16,936		
法人税等調整額	1,785	14,524	1,739	15,197	104.6%
当期純利益		19,018		20,585	108.2%
前期繰越利益		28,767		23,445	
土地再評価差額金取崩額		30		5	
中間配当金		2,120		3,585	
利益による自己株式償却額		-		10,703	
当期末処分利益		45,636		29,736	

## (5) 販売費及び一般管理費の主な明細(単体)

(単位:百万円)

	前事業年度 2003年3月1日 )		当事業年度 2004年3月1日 )		前年比
	2004年2月29日		2005年2月28日		
地代家賃	42,410		46,690		110.1%
人件費	32,696		32,407		99.1%
減価償却費	14,074		14,996		106.6%
動産リース料	14,026		14,284		101.8%
広告宣伝費	11,416		9,393		82.3%
その他	30,630		32,965		107.6%
合計	145,255		151,145		104.1%

## (6) 利益処分案

(単位:百万円)

	前事業年度		当事業年度		比較増減
(当期末処分利益の処分)					
当期末処分利益		45,636		29,736	15,899
利益処分額					
1 配当金	2,190		3,576		
2 任意積立金					
別途積立金	20,000	22,190	-	3,576	18,614
次期繰越利益		23,445		26,160	2,714
(その他資本剰余金の処分)					
その他資本剰余金					
自己株式処分差益		1		3	1
その他資本剰余金次期繰越額		1		3	1

## (7) 設備投資の状況(単体)

(単位:百万円)

	2003.02	2004.02	2005.02	2006.02 (計画)
新店投資	11,398	14,162	15,789	15,000
既存店投資	12,028	10,432	8,175	9,000
システム関連投資	8,411	1,868	2,580	3,000
その他	1,334	783	4,807	4,000
<b>小 計</b>	<b>33,171</b>	<b>27,245</b>	<b>31,351</b>	<b>31,000</b>
出資・融資	3,550	6,250	990	4,000
リース	32,633	8,449	9,142	10,000
<b>合 計</b>	<b>69,354</b>	<b>41,944</b>	<b>39,503</b>	<b>45,000</b>
減価償却費	15,477	17,762	19,220	21,000



#### 4. 売上及び商品の状況(単体)

##### (1) 既存店前年比

	2003.02	2004.02	2005.02
既存店売上高前年比 (内 ハイカ除く)	98.1%	97.5%	99.7%
	-	99.2%	-

##### (2) 平均日販

(単位:千円)

	2003.02		2004.02		2005.02	
		前年差		前年差		前年差
全 店	489	0	484	5	488	4
新 店	457	26	436	21	448	12

##### (3) 客数及び客単価(既存店)

(単位:人・円)

	2003.02		2004.02		2005.02	
		前年差		前年差		前年差
客 数	800	15	803	3	816	13
客単価	611	1	598	13	597	1

##### (4) 平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

(単位:千円)

	2003.02		2004.02		2005.02	
		前年差		前年差		前年差
在 庫	4,979	116	5,086	107	5,200	114
在庫日数	10.7	0.1	11.1	0.4	11.2	0

##### (5) 売場面積

(単位:m<sup>2</sup>)

	2003.02		2004.02		2005.02	
		前年差		前年差		前年差
売場面積	812,331	18,898	822,503	10,172	852,342	29,839

(注)期中平均にて算出

##### (6) 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数

(単位:店)

	2003.02		2004.02		2005.02	
		総店舗数に占める割合		総店舗数に占める割合		総店舗数に占める割合
酒取扱店	4,737	62.1%	5,895	75.4%	7,103	87.9%
タバコ取扱店	5,863	76.9%	6,176	79.0%	6,544	81.0%
24時間営業店	7,498	98.3%	7,697	98.4%	7,952	98.5%
駐車場設置店	5,274	69.2%	5,492	70.2%	5,744	71.1%
総店舗数	7,625	-	7,821	-	8,077	-

## (7) 総荒利益率の状況

	2003.02	2004.02	2005.02
ファストフード	35.7%	35.6%	36.4%
日配食品	32.5%	32.5%	33.3%
加工食品	27.3%	26.9%	26.7%
非食品	29.9%	33.4%	34.0%
合計	30.3%	30.7%	30.8%

(注)非食品の総荒利益率は、手数料収入を含んでいます。

(注)加工食品には、たばこを含んでいます。

## (8) 商品別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

	2003.02		2004.02		2005.02	
		構成比		構成比		構成比
ファストフード	3,026	22.7%	3,023	22.7%	2,973	21.6%
日配食品	1,381	10.4%	1,393	10.5%	1,481	10.7%
加工食品	5,986	44.9%	6,229	46.8%	6,656	48.3%
非食品	1,818	13.6%	1,723	12.9%	1,708	12.4%
サービス	1,116	8.4%	949	7.1%	965	7.0%
合計	13,327	100.0%	13,317	100.0%	13,785	100.0%

分類	内容
ファストフード	米飯・麺・調理パン・デリカ・ファーストフード等
日配食品	デリーフーズ・デザート等
加工食品	飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ等
非食品	日用品・本・雑誌等
サービス	物販サービス・取次サービス・手数料サービス

## (9) 収納代行業務の状況

(単位:百万件、百万円)

	2003.02		2004.02		2005.02	
		前年比		前年比		前年比
収納金額	817,656	109.9%	919,205	112.4%	1,035,936	112.7%
取扱件数	100.0	108.9%	108.4	108.4%	118.9	109.7%
取扱社数	245	123.7%	283	115.5%	309	109.2%
手数料収入	5,990	105.3%	6,368	106.3%	6,768	106.3%

## (10) Loppi(当社マルチメディア端末)の状況

(単位:億円)

	2003.02		2004.02		2005.02	
		前年比		前年比		前年比
コンサートチケット	345	102.2%	398	115.3%	431	108.3%
旅行チケット	48	99.9%	38	80.2%	53	139.5%
エンタメ・その他物販	48	129.7%	37	76.9%	33	89.2%
収納代行	652	204.5%	1,146	175.6%	1,424	124.3%
その他取次	93	1040.7%	140	149.8%	179	127.9%
合計	1,187	158.2%	1,758	148.2%	2,121	120.6%

## (11) ATM導入店舗数

(単位:店)

	2003.02	2004.02	2005.02
ATM導入店舗数	2,712	3,127	3,570

## 5. 株式の状況(単体)

### (1)株式に関する構成比

	2005年2月末		
	株主数(人)	株式数(株)	株式構成比
その他国内法人	689	45,527,500	43.5%
金融機関	120	19,648,760	18.8%
外国人	317	24,247,558	23.2%
個人・その他	42,484	10,535,643	10.1%
証券会社	24	2,211,130	2.1%
保管振替機関名義株式	1	6,600	0.0%
自己名義株式	1	2,422,809	2.3%
発行済株式数	-	104,600,000	100.0%
総株主数	43,636	-	-

1単元 = 100株

### (2)大株主の状況

	2005年2月末	
	持株数	議決権比率
三菱商事株式会社	32,089,300	31.4%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	6,550,000	6.4%
丸紅フーズインベストメント株式会社	5,939,500	5.8%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505103	4,066,423	4.0%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,470,800	3.4%
任天堂株式会社	3,447,000	3.4%
野村證券株式会社	1,998,500	2.0%
メロンバンクエヌイーアズエージェントフォーイックライアントメロンオムニバ スユーエスベンション	1,706,586	1.7%
指定単受託者三井アセット信託銀行株式会社1口	1,494,800	1.5%
メロンバンクローリークライアントツオムニバス	1,293,792	1.3%
議決権総数	102,168,600	100.0%

当社は、平成17年2月28日現在、自己株式を2,422,809株所有しておりますが、上記表中からは除外しております。