

1.事業概要

(1)店舗数

(単位:店)

	2002年8月末	2003年2月末	2003年8月末	2004年2月末予想
総店舗数	7,648	7,625	7,711	7,825
開店	256	502	321	600
閉店	342	611	235	400
増加店舗数	86	109	86	200
置換	78	188	122	--

(注)上海華聯羅森含まず。

(2)主な業績と予想(連結)

(単位:億円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期		2003年度予想	
		前年比		前年比		前年比		前年比
チェーン 全店売上高	6,673	100.4%	12,940	100.7%	6,517	97.7%	12,980	100.3%
チェーン 全店取扱高	6,881	100.2%	13,357	100.7%	6,766	98.3%	13,420	100.5%
営業総収入	1,310	98.4%	2,503	97.7%	1,255	95.8%	2,500	99.9%
営業利益	207	88.9%	341	93.8%	211	101.9%	405	118.7%
経常利益	187	83.1%	307	87.1%	200	107.2%	380	124.0%
当期利益	46	39.8%	89	55.0%	102	223.4%	182	205.4%
当期配当	20円		41円		20円		41円	
1株当たり 当期純利益	42.36円		82.35円		95.86円		171.70円	
株主資本	1,495		1,519		1,544			
総資産	3,511		3,426		3,691			

(注)営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計

(注)単位未満四捨五入

(3) 主な業績と予想(単体)

(単位:億円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期		2003年度予想	
		前年比		前年比		前年比		前年比
チェーン 全店売上高	6,658	100.4%	12,910	100.7%	6,500	97.6%	12,940	100.2%
チェーン 全店取扱高	6,866	100.2%	13,327	100.7%	6,750	98.3%	13,380	100.3%
営業総収入	1,260	97.1%	2,393	96.1%	1,180	93.6%	2,350	98.2%
営業利益	207	89.0%	345	93.5%	208	100.5%	410	118.7%
経常利益	199	88.4%	332	92.5%	204	102.5%	400	120.4%
当期利益	58	50.8%	102	61.4%	105	179.6%	199	193.9%
当期配当	20円		41円		20円		41円	
1株当たり 当期純利益	54.72円		95.38円		99.54円		187.73円	
株主資本	1,524		1,548		1,577			
総資産	3,454		3,382		3,646			

(注) 営業総収入は直営店売上高と加盟店からの収入等の合計

(注) 単位未満切り捨て

3. 売上高及び商品の状況(単体)

(1) 既存店前年比

	2002年8月期	2003年2月期	2003年8月期
既存店前年比	97.0%	98.1%	96.7%
ハイカ除く	--	--	98.0%

(2) 平均日販

(単位:千円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年差		前年差		前年差
全 店	496	7	489	0	489	7
新 店	476	0	457	26	459	17

(3) 客数及び客単価 (全店ベース)

(単位:人、円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年差		前年差		前年差
客 数	816	3	798	1	813	3
客 単 価	604	7	609	2	597	7

(4) 平均在庫 (全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

(単位:千円)

	2002年8月末		2003年2月末		2003年8月末	
		前年期末差		前年期末差		前年期末差
在 庫	4,958	95	4,979	116	4,893	65
在庫日数	10.4	0.2	10.7	0.1	10.7	0.3

(5) 売場面積

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年差		前年差		前年差
売場面積 (㎡)	810,075	7,595	812,331	18,898	820,665	10,590

(注)期中平均にて算出

(6) 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数

(単位:店)

	2002年8月末		2003年2月末		2003年8月末	
		構成比		構成比		構成比
酒取扱店	4,462	58.3%	4,737	62.1%	4,838	62.7%
タバコ取扱店	5,777	75.5%	5,863	76.9%	6,012	78.0%
24時間営業店	7,516	98.3%	7,498	98.3%	7,587	98.4%
駐車場設置店	5,226	68.3%	5,274	69.2%	5,410	70.2%
店舗数	7,648	100.0%	7,625	100.0%	7,711	100.0%

(7) 総荒利益率の状況

(単位:%)

	2002年8月末	2003年2月末	2003年8月末
ファストフード	35.5	35.7	35.6
日配食品	32.8	32.5	32.6
加工食品	27.4	27.3	27.1
非食品	30.9	29.9	33.9
合 計	30.6	30.3	30.9

(注)2003年2月末の総荒利益率はハイカ影響除くと約30.5%。

(注)2003年8月末の総荒利益率はハイカ影響除くと約30.5%。

(注)非食品の総荒利益高には、手数料収入を含みます。

(注)加工食品には「たばこ」を含みます。

(注)2002年度より、ベーカリーを「ファストフード」から「日配食品」へ、漬物及び一部惣菜を「日配食品」から「ファストフード」へ移行する区分変更をしております。

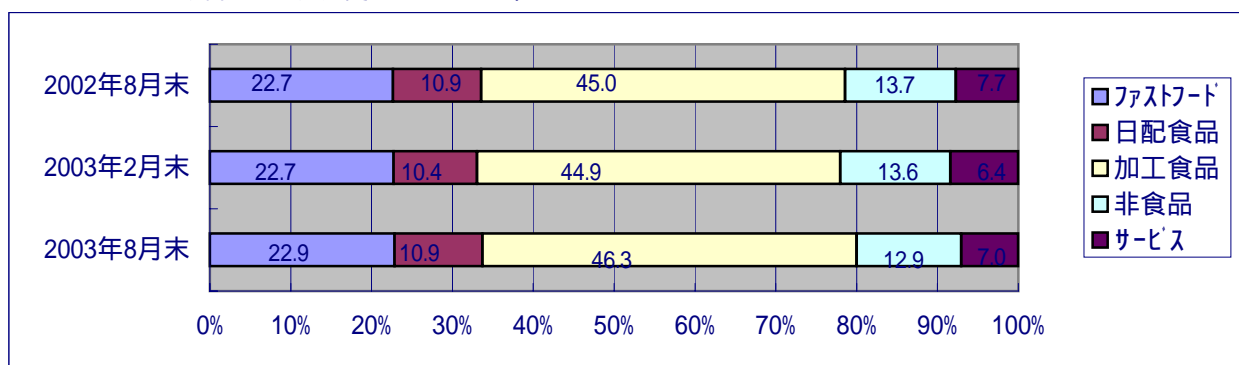
(8) 商品別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

	ファストフード	日配食品	加工食品	非食品	サービス	合計
2002年8月期	1,556	749	3,090	942	530	6,866
2003年2月期	3,026	1,381	5,986	1,818	1,116	13,327
2003年8月期	1,543	736	3,125	876	470	6,750

(注) サービスには、チケット・宅急便を含みます。

(注) 2002年度より、ベーカリーを「ファストフード」から「日配食品」へ、漬物及び一部惣菜を「日配食品」から「ファストフード」へ以降する区分変更をしております。



*商品分類の主な内訳

ファストフード・・・米飯・麺・デリカ・ファストフード

日配食品・・・デリーフーズ

加工食品・・・飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ

非食品・・・日用品・本・雑誌

サービス・・・物販サービス・取次サービス・手数料サービス

(9) 収納代行業務の状況

(単位:百万件、百万円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年比		前年比		前年比
収納金額	396,836	108.5%	817,656	109.9%	447,463	112.8%
取扱件数	49.7	109.0%	100.0	108.9%	53.7	107.9%
取扱社数	223	113.7%	245	123.7%	266	119.3%
手数料収入	3,003	105.2%	5,990	105.3%	3,163	105.3%

(10) Loppi(当社マルチメディア端末)の状況

(単位:億円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年比		前年比		前年比
コンサートチケット	173	91.6%	345	102.2%	215	124.1%
旅行チケット	26	111.2%	48	99.9%	21	79.4%
エンタメ・その他物販	35	191.3%	48	129.7%	20	58.1%
収納代行	309	250.2%	652	204.5%	589	190.4%
その他取次	2	148.6%	94	1040.7%	3	147.8%
合計	546	151.2%	1,187	158.2%	848	155.4%

*2001年度よりゲーム等、その他物販をエンタメ物販に計上

(11) ATM導入店舗数(単体)

	2002年8月末		2003年2月末		2003年8月末	
		期末差		期末差		期末差
ATM導入台数	2,387	465	2,712	790	2,926	214

*展開開始日 2001年10月

(12) 従業員の状況

(単位:人)

	2002年8月末		2003年2月末		2003年8月末	
		期末差		期末差		期末差
(*1) 従業員数	3,332	216	3,200	348	3,242	42
(*1) 平均年齢	35.4	0.6	35.3	0.7	35.0	0.3
(*2) パートタイマー	3,856	927	3,489	1,294	3,540	51

(注1) 出向者を含む

(注2) 年間の平均人員(但し、1日勤務時間8時間換算による)を記載

4. 経理の状況（連結）

(1) 営業総収入の内訳

(単位:百万円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年比		前年比		前年比
加盟店からの収入 (ロイヤリティ収入)	77,064	104.9%	149,032	105.2%	78,662	102.1%
* 直営店売上高	45,168	84.6%	81,486	80.1%	34,889	77.2%
その他営業収入	8,789	139.8%	19,816	155.1%	11,928	135.7%
営業総収入	131,021	98.4%	250,334	97.7%	125,479	95.8%

(注)*は連結子会社の物販売上を含む

(2) 販売費及び一般管理費の主な内訳

(単位:百万円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年比		前年比		前年比
人件費	19,472	96.8%	36,885	94.4%	17,166	88.2%
広告宣伝費	6,348	75.3%	12,505	81.2%	6,561	103.4%
賃賃料	19,917	109.9%	40,035	109.0%	20,834	104.6%
設備リース料	6,641	175.7%	14,316	184.8%	7,753	116.7%
減価償却費	6,209	93.3%	13,135	98.4%	6,580	106.0%
その他	18,616	140.7%	39,462	124.9%	20,098	108.0%
合計	77,203	109.8%	156,338	108.2%	78,992	102.3%

(3) 営業外収益及び営業外費用の内訳

(単位:百万円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年比		前年比		前年比
受取利息	129	51.8%	261	54.0%	143	110.9%
その他	446	85.3%	714	84.0%	371	83.2%
営業外収益計	575	74.5%	975	73.1%	514	89.4%
支払利息	52	15.9%	61	11.9%	9	17.3%
店舗解約損	1,155	160.2%	1,925	153.5%	711	61.6%
持分法による投資損失	1,231	1243.4%	2,134	1502.8%	657	53.4%
その他	145	34.9%	306	52.8%	192	132.4%
営業外費用計	2,583	165.2%	4,426	177.8%	1,569	60.7%

(4) 特別利益及び特別損失

(単位:百万円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年比		前年比		前年比
厚生年金基金脱退益	-	-	-	-	812	-
投資有価証券売却益	5,774	-	5,778	-	11	-
その他	47	-	622	-	144	-
特別利益計	5,821	149.6%	6,400	165.0%	967	16.6%
固定資産除売却損	9,322	381.7%	12,040	200.1%	1,910	20.5%
過年度法定福利費	-	-	-	-	314	-
その他	5,880	-	7,413	-	200	-
特別損失計	15,202	250.9%	19,453	193.4%	2,424	15.9%

(5) 設備投資の状況

(単位:百万円)

	2002年8月期	2003年2月期	2003年8月期
新店投資	6,230	11,507	6,304
既存店投資	6,260	12,028	4,542
システム関連投資	4,570	9,133	1,046
その他	850	1,494	420
小計	17,910	34,162	12,312
リース	26,185	35,305	5,348
合計	44,095	69,467	17,660

(6) 設備投資の予想及び減価償却 (計画)

(単位:百万円)

	2003年度計画
新店投資	13,100
既存店投資	13,000
システム関連投資	3,100
その他	900
小計	30,100
リース	11,700
合計	41,800
減価償却費	18,500

(7) 主要財務指標

	2002年8月期	2003年2月期	2003年8月期
総資本営業利益率	6.0%	10.0%	5.9%
株主資本当期純利益率	3.0%	5.9%	6.7%
流動比率	104.5%	101.4%	97.8%
固定比率	137.7%	139.4%	139.4%
有利子負債比率	0.0%	0.0%	0.0%
株主資本比率	42.6%	44.3%	41.8%
1株当たりの当期純利益	42.36円	82.35円	95.86円
1株当たり株主資本	1,389.34円	1,411.38円	1,456.21円

(8) 貸借対照表の状況(連結)

(単位:百万円)

科目	期別	第28期中間 (2002年8月31日現在)	第28期確定 (2003年2月28日現在)	第29期中間 (2003年8月31日現在)
		金額	金額	金額
(資産の部)				
流動資産		145,139	130,948	153,833
現金及び預金		85,113	83,144	87,974
加盟店貸勘定		8,017	7,039	13,138
有価証券		28,273	12,445	20,182
たな卸資産		1,572	1,492	1,449
繰延税金資産		1,024	2,445	2,852
その他		21,214	24,476	28,362
貸倒引当金		74	93	124
固定資産		205,914	211,651	215,240
有形固定資産		74,764	77,573	79,301
建物及び構築物		49,625	51,662	54,498
工具器具備品		18,916	19,733	19,791
土地		6,223	6,178	5,012
無形固定資産		15,619	17,348	16,244
投資その他の資産		115,531	116,730	119,695
投資有価証券		2,475	2,754	2,133
差入保証金		90,983	89,499	89,656
繰延税金資産		13,041	13,927	15,141
その他		10,287	11,978	14,319
貸倒引当金		1,255	1,428	1,554
繰延資産		-	-	-
資産合計		351,053	342,599	369,073
有形固定資産の減価償却累計額		69,328	71,986	75,496

科目	期別	第28期中間 (2002年8月31日現在)	第28期確定 (2003年2月28日現在)	第29期中間 (2003年8月31日現在)
		金額	金額	金額
(負債の部)				
流動負債		138,915	129,086	157,322
買掛金		77,522	63,860	76,344
加盟店借勘定		3,968	4,799	2,407
借入金		-	-	-
未払金		21,457	22,628	32,832
預り金		29,244	33,030	39,577
賞与引当金		2,287	2,824	2,819
その他		4,437	1,945	3,343
固定負債		60,577	59,419	55,216
退職給付引当金		3,971	3,786	1,070
役員退職慰労引当金		179	223	162
預り保証金		56,071	54,989	53,625
その他		356	421	359
負債合計		199,492	188,505	212,538
(少数株主持分)				
少数株主持分		2,068	2,230	2,176
(資本の部)				
資本金		58,507	58,507	58,507
資本剰余金		41,520	41,520	41,520
利益剰余金		56,475	58,608	66,515
土地再評価差額金		6,935	6,917	7,082
その他有価証券評価差額金		219	2	19
為替換算調整勘定		146	150	147
自己株式		1	2	5,267
資本合計		149,493	151,864	154,359
負債、少数株主持分及び資本合計		351,053	342,599	369,073

(注)百万円未満四捨五入

(9)キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	2002年8月末	2003年2月末	2003年8月末
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	9,286	17,603	18,561
減価償却費	7,412	16,071	8,559
退職給付債務の増加額	965	780	2,716
その他の収益・費用(純額)	4,381	8,402	2,238
回転差資金	15,852	1,605	12,467
(小計)	37,896	44,461	39,109
法人税等の支払額	9,806	10,782	6,757
利息の受取額及び利息の支払額	74	181	92
営業活動によるキャッシュ・フロー	28,164	33,860	32,444
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の取得及び償還	11,537	33,193	293
有形固定資産の取得	11,300	22,543	10,746
無形固定資産の増加額	4,984	9,563	1,039
差入保証金の増加額	1,282	1,382	157
その他(運用等)	2,249	3,492	6,438
投資活動によるキャッシュ・フロー	8,278	3,787	18,087
財務活動によるキャッシュ・フロー			
借入金の返済による支出	3,140	3,140	-
配当金の支払額	2,260	4,412	2,260
少数株主からの収入	-	306	-
自己株式取得	0	1	5,265
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,400	7,247	7,525
現金及び現金同等物に係る換算差額	105	101	2
現金及び現金同等物増加額	14,381	22,725	6,830
現金及び現金同等物期首残高	71,269	71,269	93,994
現金及び現金同等物期末残高	85,650	93,994	100,824

経理の状況（単体）

(1) 営業総収入の内訳

(単位:百万円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年比		前年比		前年比
加盟店からの収入 (ロイヤリティ収入)	77,038	104.9%	148,970	105.2%	78,612	102.0%
直営店売上高	44,073	84.8%	79,034	80.0%	33,454	75.9%
その他営業収入	4,958	111.9%	11,309	130.7%	5,947	119.9%
営業総収入	126,070	97.1%	239,315	96.1%	118,014	93.6%

(2) 販売費及び一般管理費の主な内訳

(単位:百万円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年比		前年比		前年比
人件費	18,893	96.8%	35,767	94.4%	16,599	87.9%
広告宣伝費	6,631	77.6%	12,978	83.3%	6,762	102.0%
賃貸料	19,760	110.1%	39,731	109.2%	20,697	104.7%
設備リース料	5,968	187.6%	12,839	178.7%	6,924	116.0%
減価償却費	6,153	93.3%	13,018	97.4%	6,510	105.8%
その他	15,655	129.4%	32,575	114.6%	15,460	98.8%
合計	73,060	107.2%	146,912	105.5%	72,952	99.9%

(3) 営業外収益及び営業外費用の内訳

(単位:百万円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年比		前年比		前年比
受取利息	122	53.0%	190	111.8%	123	100.8%
配当金	0	-	0	-	9	-
その他	439	96.1%	756	71.7%	361	82.2%
営業外収益計	562	77.1%	948	74.8%	494	87.9%
支払利息	49	15.0%	55	10.8%	5	10.2%
店舗解約損	1,153	160.1%	1,925	153.5%	711	61.7%
その他	143	36.7%	288	53.6%	162	113.3%
営業外費用計	1,346	93.7%	2,269	98.5%	879	65.3%

(4) 特別利益及び特別損失

(単位:百万円)

	2002年8月期		2003年2月期		2003年8月期	
		前年比		前年比		前年比
厚生年金基金脱退益	-	-	-	-	811	-
投資有価証券売却益	5,763	-	5,763	-	0	-
その他	42	-	508	-	134	-
特別利益計	5,806	149.7%	6,272	161.7%	945	16.3%
固定資産除売却損	9,319	130.5%	11,876	166.4%	1,840	19.7%
過年度法定福利費	-	-	-	-	313	-
その他	5,852	-	9,090	-	296	-
特別損失計	15,171	152.8%	20,966	211.1%	2,449	16.1%

(5) 設備投資の状況

(単位:百万円)

	2002年8月期	2003年2月期	2003年8月期
新店投資	6,170	11,398	6,276
既存店投資	6,260	12,028	4,542
システム関連投資	4,258	8,411	866
その他	794	1,334	398
小 計	17,482	33,171	12,082
リ ー ス	23,768	32,633	4,956
合 計	41,250	65,804	17,038

(6) 設備投資の予想及び減価償却 (単体/計画)

(単位:百万円)

	2003年度計画
新店投資	13,000
既存店投資	13,000
システム関連投資	2,800
そ の 他	900
小 計	29,700
リ ー ス	11,000
合 計	40,700
減価償却費	17,800

(7) 主要財務指標

	2002年8月期	2003年2月期	2003年8月期
総資本営業利益率	6.1%	10.2%	5.9%
株主資本当期純利益率	3.9%	6.7%	6.8%
流 動 比 率	100.9%	97.7%	94.6%
固 定 比 率	138.8%	140.0%	140.0%
有利子負債比率	0.0%	0.3%	0.2%
株主資本比率	44.1%	45.8%	43.3%
1株当たりの当期純利益	54.72円	95.38円	99.54円
1株当たり株主資本	1416.54円	1,439.23円	1,488.21円

5. 株式の状況(単体)

(1) 1株当たり指標

(単位:円)

	2002年8月期	2003年2月期	2003年8月期
1株当たり当期純利益	54.72	95.38	99.54
1株当たり株主資本	1,416.54	1,439.23	1,488.21
1株当たり当期配当金	20	41	20
配当性向	36.5%	43.0%	20.0%

(注)2月期 = 中間配当金額 + 期末配当金額

(2) 株式に関する構成比

	2003年8月末		
	株主数(人)	株式数(株)	株式構成比
その他国内法人	826	45,876,100	42.64%
金融機関	130	30,979,500	28.79%
外国人	253	13,092,474	12.17%
個人・その他	50,176	12,308,300	11.44%
証券会社	15	3,721,901	3.46%
保管振替機関名義株式	1	21,900	0.02%
自己名義株式	1	1,599,825	1.49%
発行済株式数		107,600,000	100.0%
総株主数		51,402	100.0%

(注)1単元=100株

(3) 大株主の状況

(2003年8月末)

株主名	持株数	比率	議決権比率
株式会社エムシーリテールインベストメント	32,089,300	29.82%	30.28%
日本トラスティサービス 信託銀行株式会社(信託口)	10,803,800	10.04%	10.19%
丸紅フーズインベストメント株式会社	5,939,500	5.52%	5.60%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,879,600	4.53%	4.60%
野村證券株式会社	3,539,200	3.29%	3.34%
任天堂株式会社	3,447,000	3.20%	3.25%
UFJ信託銀行株式会社(信託勘定A口)	2,796,100	2.60%	2.64%
株式会社ローソン	1,599,825	1.49%	-
住友信託銀行株式会社(信託B口)	1,512,000	1.41%	1.43%
資産管理サービス信託銀行株式会社(信託B口)	1,352,400	1.26%	1.28%
計	67,958,725	63.16%	64.13%
発行済株式総数	107,600,000	100.00%	100.00%
議決権有株式数		105,977,700	100.00%

(注)議決権有株式数 = 発行済株式総数 - 自己株式数 - 証券保管振替機構名義株式数 - 単元未満株式数

6. 子会社の概要

【関連会社】

(単位:百万円)

	(株)ローソンチケット	上海華聯羅森有限公司	(株)ローソン・イティエム・ネットワークス	(株)アイ・コンビニエンス				
設立日	1992年7月	1996年2月	2001年5月	2000年10月				
決算月	2月	12月	2月	2月				
資本金	1,852百万円	2,194百万円	3,000百万円	2,000百万円				
出資比率	69.5%	70.0%	61.0%	51.0%				
他出資企業	三菱商事(株) 5.7% 大日本印刷(株) 3.7% プロモーター 10社 6.8%	華聯集団有限公司 30.0%	三菱商事 5.0% 銀行 26.0% セコム(株) 2.5% 沖電気工業(株) 2.5% (株)イー・エス・エス 1.0%	三菱商事 18.0% 松下電器産業(株) 18.0% (株)エヌ・ティ・ティ・ドコモ 13.0%				
事業内容	チケット販売・情報提供サービス業	コンビニエンスストアチェーン 上海における「LAWSON」を運営	現金自動預入払出機の運営	商品情報の収集・提供及び通信ネットワークシステムの企画・運用業務				
	2002年8月期	2003年8月期	2002年6月期	2003年6月期	2002年8月期	2003年8月期	2002年8月期	2003年8月期
営業総収入	2,592	3,393	1,225	1,296	3,106	4,123	90	157
営業利益	387	494	99	50	154	120	210	142
経常利益	391	477	96	41	153	121	212	146
当期利益	210	301	102	43	153	121	213	215

ローソンCSカード
2002年2月
2月
3,950百万円
50.0%
(株)クレディセゾン 30.0% 三菱商事 20.0%