

1.事業概要

(1)店舗数

(単位:店)

	2002年2月末	2003年2月末	2004年2月末	2005年2月末予想
総店舗数	7,734	7,625	7,821	8,081
開店	601	502	625	600
閉店	550	611	429	340
増加店舗数	51	109	196	260
置換	190	188	205	--

(注)上海華聯羅森含まず。

(2)主な業績と予想(連結)

(単位:億円)

	2001年度		2002年度		2003年度		2004年度	
	実績	前年比	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
チェーン 全店売上高	12,856	100.6%	12,940	100.7%	12,883	99.6%	13,600	105.6%
チェーン 全店取扱高	13,267	101.1%	13,357	100.7%	13,350	99.9%	14,070	105.4%
営業総収入	2,561	91.4%	2,503	97.7%	2,456	98.1%	2,550	103.8%
営業利益	364	88.1%	341	93.8%	381	111.7%	421	110.5%
経常利益	352	89.1%	307	87.1%	366	119.3%	405	110.8%
当期純利益	161	98.5%	89	55.0%	186	209.6%	200	107.7%
当期配当	41円		41円		41円		70円	
1株当たり 当期純利益	145.54円		82.35円		175.78円		191.72	
株主資本	1,498		1,519		1,543			
総資産	3,429		3,426		3,548			

(注)営業総収入は直营店売上高、加盟店からの収入等の合計

(注)単位未満四捨五入

(3) 主な業績と予想(単体)

(単位：億円)

	2001年度		2002年度		2003年度		2004年度	
	実績	前年比	実績	前年比	実績	前年比	予想	前年比
チェーン 全店売上高	12,823	100.5%	12,910	100.7%	12,850	99.5%	13,600	105.8%
チェーン 全店取扱高	13,235	101.0%	13,327	100.7%	13,317	99.9%	14,070	105.6%
営業総収入	2,490	90.6%	2,393	96.1%	2,310	96.6%	2,410	104.2%
営業利益	369	89.9%	345	93.5%	380	110.2%	420	110.4%
経常利益	358	91.0%	332	92.5%	376	113.3%	410	108.9%
当期純利益	167	103.3%	102	61.4%	190	185.3%	207	108.8%
当期配当	41円		41円		41円		70円	
1株当たり 当期純利益	150.87円		95.38円		180.01円		198.43	
株主資本	1,513		1,548		1,578			
総資産	3,385		3,382		3,493			

(注) 営業総収入は直営店売上高と加盟店からの収入等の合計

(注) 単位未満切り捨て

2. 出店状況

*上海 146											北海道 485	
										石川 63	青森 117	岩手 100
		山口 108	島根 56	鳥取 59	京都 170	福井 72	富山 89			秋田 109	宮城 158	
		広島 115		岡山 111	兵庫 454	滋賀 109	新潟 108			山形 55	福島 107	
長崎 81	福岡 278					大阪 814	岐阜 78	長野 140	群馬 65	栃木 94	茨城 107	
佐賀 56	大分 103	愛媛 130		香川 96		奈良 100	愛知 335	山梨 62	埼玉 288	東京 752		
熊本 80	宮崎 80	高知 48		徳島 104		和歌山 109	三重 72	静岡 160	神奈川 463	千葉 259		
鹿児島 107												
沖縄 115												

*上海華聯羅森は12月決算です
(2004年2月末店舗数)

(1) タイプ別店舗数

(単位: 店)

	2002年2月末		2003年2月末		2004年2月末		期中増加 店舗数
		構成比		構成比		構成比	
Bタイプ	2,412	31.2%	2,200	28.9%	1,992	25.5%	208
Gタイプ	2,459	31.8%	2,446	32.1%	2,415	30.9%	31
Cタイプ	2,308	29.8%	2,645	34.7%	3,065	39.2%	420
加盟店	7,179	92.8%	7,291	95.6%	7,472	95.5%	181
直営店	555	7.2%	334	4.4%	349	4.5%	15
合計	7,734	100.0%	7,625	100.0%	7,821	100.0%	196

(注) 上海華聯羅森含まず

(2) 県別店舗数

(単位: 店)

		03/2末	04/2末	期中増加 店舗数
北海道	北海道	475	485	10
東北	青森	108	117	9
	岩手	103	100	3
	宮城	166	158	8
	秋田	103	109	6
	山形	55	55	0
	福島	106	107	1
	東北		641	646
関東	茨城	102	107	5
	栃木	92	94	2
	群馬	63	65	2
	埼玉	275	288	13
	千葉	242	259	17
	東京	703	752	49
	神奈川	447	463	16
	関東		1,924	2,028
甲信越	新潟	113	108	5
	山梨	64	62	2
	長野	138	140	2
甲信越		315	310	5
北陸	富山	88	89	1
	石川	67	63	4
	福井	69	72	3
北陸		224	224	0
東海	静岡	167	160	7
	愛知	316	335	19
	岐阜	78	78	0
	三重	65	72	7
東海		626	645	19

		03/2末	04/2末	期中増加 店舗数
近畿	滋賀	104	109	5
	京都	170	170	0
	大阪	801	814	13
	兵庫	445	454	9
	奈良	108	100	8
	和歌山	107	109	2
	近畿		1,735	1,756
中国	鳥取	58	59	1
	島根	55	56	1
	岡山	109	111	2
	広島	122	115	7
	山口	104	108	4
中国		448	449	1
四国	徳島	102	104	2
	香川	97	96	1
	愛媛	124	130	6
四国		367	378	11
九州	福岡	266	278	12
	佐賀	53	56	3
	長崎	78	81	3
	熊本	75	80	5
	大分	100	103	3
	宮崎	79	80	1
	鹿児島	107	107	0
九州		870	900	30
全国		7,625	7,821	196
*上海		99	146	47

*上海華聯羅森は12月決算です

【各支社のカバーエリア】

- ローソン北海道支社・・・北海道
- ローソン東北支社・・・青森・岩手・秋田・山形・宮城・福島
- ローソン関東支社・・・新潟・埼玉・群馬・茨城・栃木・千葉・東京・神奈川
- ローソン中部支社・・・愛知・岐阜・三重・長野・山梨・静岡・石川・福井・富山
- ローソン近畿支社・・・京都・滋賀・兵庫・奈良・和歌山・大阪
- ローソン中四国支社・・・鳥取・岡山・島根・広島・山口・香川・徳島・愛媛・高知
- ローソン九州支社・・・福岡・長崎・佐賀・大分・熊本・宮崎・鹿児島・沖縄

3. 売上高及び商品の状況(単体)

(1) 既存店前年比

	2001年度	2002年度	2003年度
既存店前年比	98.4%	98.1%	97.5%
ハイカウェイカード除く	-	-	99.2%

(2) 平均日販

(単位:千円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年差		前年差		前年差
全店	489	3	489	0	484	5
新店	431	10	457	26	436	21

(3) 客数及び客単価(全店ベース)

(単位:人、円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年差		前年差		前年差
客数	797	14	798	1	795	3
客単価	611	9	609	2	598	11

(4) 平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

(単位:千円)

	2002年2月末		2003年2月末		2004年2月末	
		前年期末差		前年期末差		前年期末差
在庫	4,863	24	4,979	116	5,086	107
在庫日数	10.6	0.1	10.7	0.1	11.1	0.4

(5) 売場面積

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年差		前年差		前年差
売場面積 (㎡)	793,433	5,679	812,331	18,898	822,503	10,172

(注)期中平均にて算出

(6) 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数

(単位:店)

	2002年2月末		2003年2月末		2004年2月末	
		構成比		構成比		構成比
酒取扱店	4,317	55.8%	4,737	62.1%	5,895	75.4%
タバコ取扱店	5,739	74.2%	5,863	76.9%	6,176	78.9%
24時間営業店	7,590	98.1%	7,498	98.3%	7,697	98.4%
駐車場設置店	5,230	67.6%	5,274	69.2%	5,492	70.2%
店舗数	7,734	100.0%	7,625	100.0%	7,821	100.0%

(7) 総荒利益率の状況

(単位:%)

	2001年度	2002年度	2003年度
ファスト・フード	33.7	35.7	35.6
日配食品	35.0	32.5	32.5
加工食品	27.3	27.3	26.9
非食品	30.5	29.9	33.4
合計	30.3	30.3	30.7

(注)2002年度の総荒利益率はハイカ影響を除いたベースでは30.5%

(注)2003年度の総荒利益率はハイカ影響を除いたベースでは30.2%

(注)非食品の総荒利益高には、手数料収入を含みます

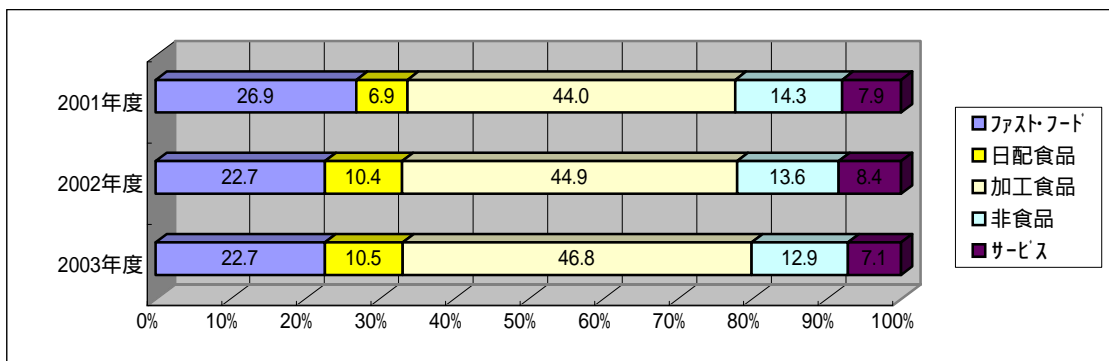
(注)加工食品にはたばこを含みます

(8) 商品別販売構成の推移(全店)

(単位:億円)

	ファストフード	日配食品	加工食品	非食品	サービス	合計
2001年度	3,562	908	5,817	1,897	1,050	13,235
2002年度	3,026	1,381	5,986	1,818	1,116	13,327
2003年度	3,023	1,393	6,229	1,723	949	13,317

(注) サービスには、チケット・宅急便を含みます。



*商品分類の主な内訳

ファスト・フード・・・米飯・麺・調理パン・デリカ・ファーストフード 等
 日配食品・・・デイリーフーズ・デザート 等
 加工食品・・・飲料・酒類・加工食品・菓子・たばこ 等
 非食品・・・日用品・本・雑誌 等
 サービス・・・物販サービス・取次サービス・手数料サービス

(9) 収納代行業務の状況

(単位:百万件、百万円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年比		前年比		前年比
収納金額	743,482	113.9%	817,656	109.9%	919,205	112.4%
取扱件数	91.9	111.5%	100.0	108.9%	108.4	108.4%
取扱社数	198	104.2%	245	123.7%	283	115.5%
手数料収入	5,689	107.9%	5,990	105.3%	6,368	106.3%

(10) Loppi(当社マルチメディア端末)の状況

(単位:億円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年比		前年比		前年比
コンサートチケット	338	126.1%	345	102.2%	398	115.3%
旅行チケット	48	124.4%	48	99.9%	38	80.2%
ゲーム等	20	41.5%	--	--	--	--
その他物販	17	621.0%	--	--	--	--
エンタメ・その他物販	--	--	48	129.7%	37	76.9%
収納代行	319	1747.2%	652	204.5%	1,146	175.6%
その他取次	9	64.7%	94	1040.7%	140	149.8%
合計	751	192.8%	1,187	158.2%	1,758	148.2%

*2003年2月末よりゲーム等、その他物販をエンタメ物販に計上

(11) ATM導入店舗数

	2002年2月末	2003年2月末	2004年2月末
ATM導入店舗数	1,922	2,712	3,127

*展開開始日 2001年10月

(12) 従業員の状況

(単位:人)

	2002年2月末		2003年2月末		2004年2月末	
		期末差		期末差		期末差
(*1) 従業員数	3,548	385	3,200	348	3,148	52
(*1) 平均年齢	36.0	0.3	35.3	0.7	36.3	1.0
(*2) パートタイマー	4,783	1,366	3,489	1,294	3,524	35

(注1) 出向者を含む

(注2) 年間の平均人員(但し、1日勤務時間8時間換算による)を記載

4. 経理の状況（連結）

(1) 営業総収入の内訳

(単位:百万円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年比		前年比		前年比
加盟店からの収入 (ロイヤリティ収入)	141,621	104.7%	149,032	105.2%	153,910	103.3%
* 直営店売上高	101,718	76.4%	81,486	80.1%	68,385	83.9%
その他営業収入	12,777	108.3%	19,816	155.1%	23,306	117.6%
営業総収入	256,116	91.4%	250,334	97.7%	245,601	98.1%

(注)*は連結子会社の物販売上を含む

(2) 販売費及び一般管理費の主な内訳

(単位:百万円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年比		前年比		前年比
人件費	39,073	89.5%	36,885	94.4%	33,803	91.6%
広告宣伝費	15,405	105.7%	12,505	81.2%	11,188	89.5%
賃貸料	36,731	107.0%	40,035	109.0%	42,679	106.6%
設備リース料	7,745	118.9%	14,316	184.8%	15,726	109.8%
減価償却費	14,187	96.6%	13,135	92.6%	14,212	108.2%
その他	31,382	117.7%	39,462	140.3%	39,848	101.0%
合計	144,523	102.9%	156,338	108.2%	157,456	100.7%

(3) 営業外収益及び営業外費用の内訳

(単位:百万円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年比		前年比		前年比
受取利息	483	97.4%	261	54.0%	297	113.8%
受取立退料	108	54.8%	109	100.9%	204	187.2%
その他	742	75.6%	605	81.5%	547	90.4%
営業外収益計	1,333	85.4%	975	73.1%	1,048	107.5%
支払利息	513	34.9%	61	11.9%	15	24.6%
解約損害金	1,254	182.3%	1,925	153.5%	1,139	59.2%
持分法投資損失	142	142.0%	2,134	1502.8%	1,128	52.9%
その他	580	50.5%	306	52.8%	290	94.8%
営業外費用計	2,489	75.3%	4,426	177.8%	2,572	58.1%

(4) 特別利益及び特別損失

(単位:百万円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年比		前年比		前年比
投資有価証券売却益	21	-	5,778	-	2	-
持分変動利益	-	-	-	-	574	-
厚生年金基金脱退益	-	-	-	-	812	-
その他	3,857	-	622	16.1%	137	22.0%
特別利益計	3,878	8813.6%	6,400	165.0%	1,525	23.8%
固定資産除売却損	7,157	262.8%	12,098	169.0%	4,043	33.4%
割増退職金	2,685	-	4,322	161.0%	-	-
その他	215	-	3,033	1410.7%	1,122	40.0%
特別損失計	10,057	103.3%	19,453	193.4%	5,165	26.6%

(5)設備投資の状況

(単位:百万円)

	2001年度	2002年度	2003年度
新店投資	15,807	11,507	14,296
既存店投資	8,863	12,028	10,432
システム関連投資	10,045	9,133	2,191
出資・融資	380	3,550	6,250
その他	476	1,494	799
小計	35,571	37,712	33,968
リース	21,745	35,305	9,439
合計	57,316	73,017	43,407
減価償却費	16,328	16,071	18,499

(6)設備投資の予想及び減価償却(計画)

	2004年度計画
新店投資	14,500
既存店投資	10,000
システム関連投資	4,000
出資・融資	6,500
その他	4,000
小計	39,000
リース	10,500
合計	49,500
減価償却費	20,500

(7)主要財務指標

	2001年度	2002年度	2003年度
総資本営業利益率	10.0%	10.0%	10.9%
株主資本当期純利益率	9.8%	5.9%	12.1%
流動比率	100.5%	101.4%	96.5%
固定比率	141.3%	139.4%	140.7%
有利子負債比率	0.9%	0.0%	0.0%
株主資本比率	43.7%	44.3%	43.5%
1株当たりの当期純利益	145.54円	82.35円	175.78円
1株当たり株主資本	1,932.45円	1,411.38円	1,479.31円

(8) 貸借対照表の状況(連結)

(単位:百万円)

科目	期別	第29期 (2004年2月29日現在)	第28期 (2003年2月28日現在)
		金額	金額
(資産の部)			
流動資産		137,662	130,948
現金及び預金		76,393	83,144
加盟店貸助定		18,628	7,039
有価証券		9,244	12,445
たな卸資産		1,497	1,492
繰延税金資産		2,818	2,445
その他		29,214	24,476
貸倒引当金		132	93
固定資産		217,169	211,651
有形固定資産		83,272	77,573
建物及び構築物		57,817	51,662
工具器具備品		20,517	19,733
土地		4,938	6,178
無形固定資産		14,872	17,348
投資その他の資産		119,025	116,730
投資有価証券		1,715	2,754
差入保証金		90,496	89,499
繰延税金資産		6,804	8,918
その他		21,761	16,987
貸倒引当金		1,751	1,428
繰延資産		-	-
資産合計		354,831	342,599
有形固定資産の減価償却累計額		78,915	71,986

科目	期別	第29期 (2004年2月29日現在)	第28期 (2003年2月28日現在)
		金額	金額
(負債の部)			
流動負債		142,598	129,086
買掛金		63,322	63,860
加盟店借助定		1,402	4,799
借入金		-	-
未払金		18,204	22,628
預り金		43,745	33,030
賞与引当金		2,689	2,824
その他		13,236	1,945
固定負債		55,024	59,419
退職給付引当金		1,144	3,786
役員退職慰労引当金		218	223
預り保証金		53,373	54,989
その他		289	421
負債合計		197,622	188,505
(少数株主持分)			
少数株主持分		2,892	2,230
(資本の部)			
資本金		58,507	58,507
資本剰余金		41,521	41,520
利益剰余金		72,769	58,608
再評価差額金		7,067	6,917
その他有価証券評価差額金		53	2
為替換算調整勘定		68	150
自己株式		11,534	2
資本合計		154,317	151,864
負債、少数株主持分及び資本合計		354,831	342,599

(注)百万円未満四捨五入

(9)キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	2004年2月末	2003年2月末
・営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	32,923	17,603
減価償却費	18,499	16,071
退職給付引当金の増加額	2,642	780
その他の収益・費用(純額)	4,026	8,702
回転差資金	5,064	1,305
(小計)	47,742	44,461
法人税等の支払額	10,598	10,782
利息の受取額及び利息の支払額	280	181
営業活動によるキャッシュ・フロー	37,424	33,860
・投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得及び償還	3,799	33,193
有形固定資産の取得	23,832	22,543
無形固定資産の増加額	2,128	9,563
差入保証金の増加額	1,002	1,382
その他(運用等)	9,860	3,492
投資活動によるキャッシュ・フロー	40,621	3,787
・財務活動によるキャッシュ・フロー		
株式発行による支出	1,547	-
借入金の返済による収入	-	3,140
配当金の支払額	4,380	4,412
少数株主からの収入	-	306
その他	18	-
自己株式取得	11,549	1
財務活動によるキャッシュ・フロー	14,364	7,247
・現金及び現金同等物に係る換算差額	44	101
・現金及び現金同等物増加額	17,605	22,725
・現金及び現金同等物期首残高	93,994	71,269
・現金及び現金同等物期末残高	76,389	93,994

4. 経理の状況（単体）

(1) 営業総収入の内訳

(単位:百万円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年比		前年比		前年比
加盟店からの収入 (ロイヤリティ収入)	141,559	104.7%	148,970	105.2%	153,788	103.2%
直営店売上高	98,836	75.6%	79,034	80.0%	65,694	83.1%
その他営業収入	8,654	97.6%	11,309	130.7%	11,616	102.7%
営業総収入	249,050	90.6%	239,315	96.1%	231,099	96.6%

(2) 販売費及び一般管理費の主な内訳

(単位:百万円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年比		前年比		前年比
人件費	37,874	89.4%	35,767	94.4%	32,696	91.4%
広告宣伝費	15,575	104.7%	12,978	83.3%	11,416	88.0%
賃貸料	36,384	106.8%	39,731	109.2%	42,410	106.7%
設備リース料	7,185	115.8%	12,839	178.7%	14,026	109.2%
減価償却費	14,057	96.4%	13,018	97.4%	14,074	108.1%
その他	28,126	112.1%	32,575	115.8%	30,630	94.0%
合計	139,203	101.5%	146,912	105.5%	145,255	98.9%

(3) 営業外収益及び営業外費用の内訳

(単位:百万円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年比		前年比		前年比
受取利息	170	82.5%	190	111.8%	264	138.9%
受取立退料	108	54.8%	109	100.9%	204	187.2%
その他	988	93.7%	647	65.5%	533	82.4%
営業外収益計	1,267	82.0%	948	74.8%	1,003	105.8%
支払利息	511	35.2%	55	10.8%	8	14.5%
解約損害金	1,254	182.5%	1,925	153.5%	1,138	59.1%
その他	537	52.5%	288	53.6%	265	92.0%
営業外費用計	2,303	72.8%	2,269	98.5%	1,412	62.2%

(4) 特別利益及び特別損失

(単位:百万円)

	2001年度		2002年度		2003年度	
		前年比		前年比		前年比
投資有価証券売却益	21	-	5,763	-	-	-
厚生年金基金脱退益	-	-	-	-	811	-
その他	3,857	-	508	13.2%	135	26.6%
特別利益計	3,878	9943.6%	6,272	161.7%	947	15.1%
固定資産除売却損	7,139	262.5%	11,876	166.4%	3,928	33.1%
割増退職金	2,685	-	4,321	160.9%	-	-
その他	105	-	4,766	-	1,104	23.2%
特別損失計	9,930	102.0%	20,966	211.1%	5,033	24.0%

(5)設備投資の状況

(単位:百万円)

	2001年度	2002年度	2003年度
新店投資	15,677	11,398	14,162
既存店投資	8,863	12,028	10,432
システム関連投資	8,733	8,411	1,868
出資・融資	2,330	3,550	6,250
その他	413	1,334	783
小計	36,016	36,721	33,495
リース	17,447	32,633	8,449
合計	53,463	69,354	41,944
減価償却費	15,894	15,477	17,762

(6)設備投資の予想及び減価償却(単体/計画)

	2004年度計画
新店投資	14,500
既存店投資	10,000
システム関連投資	3,500
出資・融資	6,000
その他	4,000
小計	38,000
リース	10,500
合計	48,500
減価償却費	20,000

(7)主要財務指標

	2001年度	2002年度	2003年度
総資本営業利益率	10.2%	10.2%	11.1%
株主資本当期純利益率	10.1%	6.7%	12.2%
流動比率	96.2%	97.7%	92.1%
固定比率	142.8%	140.0%	141.5%
有利子負債比率	0.9%	0.3%	0.0%
株主資本比率	44.7%	45.8%	45.2%
1株当たりの当期純利益	105.87円	95.38円	180.01円
1株当たり株主資本	1,406.45円	1,439.23円	1,513.12円

5. 株式の状況(単体)

(1) 1株当たり指標

(単位:円)

	2001年度	2002年度	2003年度
1株当たり当期純利益	150.87	95.38	180.01
1株当たり株主資本	1,406.45	1,439.23	1,513.12
1株当たり当期配当金	41	41	41
配当性向	26.4%	43.0%	22.7%

(2) 株式に関する構成比

	2004年2月末		
	株主数(人)	株式数(株)	株式構成比
その他国内法人	776	45,838,000	42.6%
金融機関	123	25,996,600	24.2%
外国人	291	17,020,016	15.8%
個人・その他	46,945	11,490,300	10.7%
証券会社	19	3,945,400	3.7%
保管振替機関名義株式	1	26,300	0.0%
自己名義株式	1	3,283,384	3.0%
発行済株式数	107,600,000		100.0%
総株主数	48,156		100.0%

(注)1単元=100株

(3) 大株主の状況

(2004年2月末)

株主名	持株数	議決権比率
株式会社エム・シー・リテールインベストメント	32,089,300	30.8%
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	9,804,800	9.4%
丸紅フーズインベストメント株式会社	5,939,500	5.7%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,326,200	5.1%
野村證券株式会社	3,607,900	3.5%
任天堂株式会社	3,447,000	3.3%
ピー・エヌ・ビー・ハリハ・セキュリティー(ジャパン)リミテッド	1,570,800	1.5%
指定単受託者三井アセット信託銀行株式会社1口	1,509,500	1.4%
ザチエスマンハットンバンクエヌイロンドンエスエルコムニカスアカウント	1,256,800	1.2%
メロンバンクフリークワイアーツコムニカス	1,252,757	1.2%
計	65,804,557	63.1%
発行済株式総数	107,600,000	100.00%

当社は、平成16年2月29日現在自己株式を3,283,384株所有しているが、上記表中からは除外している。

6.関係会社の概要

主要子会社

	(株)ローソンチケット	上海華聯羅森有限公司	(株)ローソン・イティエム・ネットワークス	(株)アイ・コンビニエンス
設立日	1992年7月	1996年2月	2001年5月	2000年10月
決算月	2月	12月	2月	2月
出資比率	55.8%	70.0%	59.0%	51.0%
他出資企業	楽天(株) 19.6% 三菱商事(株) 4.6% 大日本印刷(株) 2.9% プロモーター39社 17.4%	華聯集团有限公司 30.0%	三菱商事(株) 5.0% 銀行 26.0% セコム(株) 2.5% 沖電気工業(株) 2.5% (株)イー・エス・エス 1.0%	三菱商事(株) 18.0% 松下電器産業(株) 18.0% (株)イヌ・ティ・ティ・ドコモ 13.0%
事業内容	チケット販売・情報提供サービス業	コンビニエンスストアチェーン 上海における「LAWSON」を運営	現金自動預入払出機の運営	商品情報の収集・提供及び通信ネット ワークシステムの企画・運用業務

関連会社 (単位:百万円)

ローソンCSカード
2002年2月
2月
50.0%
(株)クレディセゾン 30.0% 三菱商事(株) 20.0%
クレジットカード 及び融資に関する業務

	2001年度	2002年度	2003年度	2001年度	2002年度	2003年度	2001年度	2002年度	2003年度	2001年度	2002年度	2003年度
営業総収入	5,119	5,425	6,217	3,032	2,642	2,826	1,248	6,718	8,352	103	213	332
経常利益	521	780	618	143	176	64	325	528	348	469	388	246

(換算レート)

1元=15.87 1元=14.49 1元=12.94

注) ローソンチケット:2004年1月 第三者割当増資により55.8%