

# 2018年2月期 第1四半期決算補足資料

対象期間:2017年3月~2017年5月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2018  
This covers the period from March 1, 2017 to May 31, 2017.

<http://www.lawson.co.jp/>

## ■連結業績

Consolidated operating results

- 01 **主な業績と予想**  
Results and forecasts for major financial indicators
- 02 **連結損益計算書**  
Consolidated statement of income
- 販売費及び一般管理費の主な明細**  
Selling, general and administrative expenses
- 03 **投融資の状況**  
Capital expenditure
- のれんの状況**  
Goodwill
- 04 **連結貸借対照表**  
Consolidated balance sheet
- 06 **連結キャッシュ・フロー計算書**  
Consolidated statement of cash flows
- 08 **主な関係会社の状況**  
Main subsidiaries and equity method affiliates

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

- 11 **主な業績と予想**  
Results and forecasts for major financial indicators
- 12 **損益計算書**  
Non-consolidated statement of income
- 販売費及び一般管理費の主な明細**  
Selling, general and administrative expenses
- 13 **投融資の状況**  
Capital expenditure
- 14 **貸借対照表**  
Non-consolidated balance sheet

## ■店舗の状況

Number of stores

- 16 **国内コンビニエンスストアの店舗数の推移**  
Number of convenience stores in Japan
- 17 **国内コンビニエンスストア店舗数**  
Number of convenience stores in Japan by store type
- 18 **都道府県別店舗分布状況**  
Number of convenience stores by region and prefecture
- 20 **海外コンビニエンスストア店舗数**  
Number of convenience stores abroad
- 21 **その他セグメントの運営する店舗数**  
Number of stores of other segments

## ■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

- 22 **既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比**  
Net sales at existing stores and gross profit at existing stores
- 平均日販**  
Average daily sales per store
- 既存店客数及び客単価**  
Average number of customers and average spending per customer at existing stores
- 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況**  
Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
- 23 **国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高**  
Total sales of convenience store business in Japan

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017			
	第1四半期/1Q 2016.3.1 - 2016.5.31		通期/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28		第1四半期/1Q 2017.3.1 - 2017.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2017.3.1 - 2018.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) *1 Net sales of convenience stores (millions of yen)	520,090	104.0%	2,157,951	105.3%	553,676	106.5%	2,310,000	107.0%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	477,637	103.8%	1,969,920	104.3%	506,676	106.1%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	42,452	105.6%	188,030	116.3%	47,000	110.7%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *2	148,911	106.2%	631,288	108.2%	159,216	106.9%	675,000	106.9%
<b>営業総利益</b> (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	109,155	106.3%	457,033	106.9%	115,160	105.5%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating gross profit on Net sales of convenience stores)	21.0%		21.2%		20.8%		-	
<b>販売費及び一般管理費</b> (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	91,703	109.7%	383,260	108.0%	98,908	107.9%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores)	17.6%		17.8%		17.9%		-	
<b>営業利益</b> (百万円) Operating income (millions of yen)	17,451	91.2%	73,772	101.7%	16,252	93.1%	68,500	92.9%
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating income on Net sales of convenience stores)	3.4%		3.4%		2.9%		-	
<b>経常利益</b> (百万円) Ordinary income (millions of yen)	16,676	87.1%	73,014	104.9%	15,982	95.8%	65,500	89.7%
<b>親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益</b> (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	8,823	114.3%	36,400	116.0%	9,597	108.8%	33,500	92.0%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Net Profit per share (yen)	88.22		363.96		95.96		334.95 *3	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	267,770		285,995		275,067		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	865,552		866,577		910,121		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,589.37		2,748.39		2,688.69		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	1.1%		4.4%		1.1%		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	3.4%		13.5%		3.5%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	73.9%		69.9%		69.8%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	225.2%		224.6%		232.3%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholders' equity ratio	29.9%		31.7%		29.5%		-	

(注)

- \*1 チェーン全店売上高は、㈱ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計を記載しています。  
なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- \*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- \*3 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- \*1 The net sales of convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.  
Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.  
In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- \*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- \*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2017.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2016年度第1四半期累計期間		2017年度第1四半期累計期間		前年増減
		2016.3.1 - 2016.5.31		2017.3.1 - 2017.5.31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	148,911	106.2%	159,216	106.9%	10,305
B.売上高 Net sales *1		58,127	106.5%	64,384	110.8%	6,256
C.売上原価 Cost of sales *2		39,756	106.0%	44,055	110.8%	4,299
D.売上総利益 Gross profit *3	B - C	18,371	107.7%	20,328	110.7%	1,957
E.営業収入 Operating revenues	F + G	90,783	106.0%	94,832	104.5%	4,048
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores		66,872	106.0%	70,509	105.4%	3,637
G.その他の営業収入 Other operating revenue		23,911	105.8%	24,322	101.7%	411
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	109,155	106.3%	115,160	105.5%	6,005
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		91,703	109.7%	98,908	107.9%	7,204
J.営業利益 Operating income	H - I	17,451	91.2%	16,252	93.1%	-1,198
営業外収益 Non-operating income		906	78.4%	735	81.2%	-170
営業外費用 Non-operating expenses		1,681	147.0%	1,005	59.8%	-675
経常利益 Ordinary income		16,676	87.1%	15,982	95.8%	-693
特別利益 Extraordinary income		-	-	302	-	302
特別損失 Extraordinary losses		1,151	21.5%	1,088	94.6%	-62
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		15,524	105.7%	15,196	97.9%	-328
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,040	77.6%	3,317	109.1%	277
法人税等調整額 Income taxes - deferred		3,464	120.8%	2,066	59.6%	-1,398
四半期純利益 Profit		9,019	114.2%	9,812	108.8%	792
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		195	109.6%	214	109.5%	18
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		8,823	114.3%	9,597	108.8%	774

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2016年度第1四半期累計期間		2017年度第1四半期累計期間		前年増減
	2016.3.1 - 2016.5.31		2017.3.1 - 2017.5.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	27,944	105.6%	30,183	108.0%	2,239
人件費 Personnel expenses	17,688	103.7%	19,683	111.3%	1,995
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	10,747	112.5%	11,138	103.6%	391
広告宣伝費 Advertising expenses	6,824	119.6%	6,924	101.5%	100
販売手数料 Sales commission	6,761	122.4%	8,631	127.6%	1,869
その他 Other	21,737	112.7%	22,346	102.8%	609
合計 Total	91,703	109.7%	98,908	107.9%	7,204

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2016年度第1四半期累計期間	2017年度第1四半期累計期間	前年増減	2017年度計画
	2016.3.1 - 2016.5.31	2017.3.1 - 2017.5.31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2017.3.1 - 2018.2.28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
新店投資 New store investments	6,423	7,468	1,045	69,000
既存店投資 Existing store investments	1,356	608	-748	10,500
システム関連投資 IT - related investments	3,854	4,369	514	18,000
その他 Other	717	3,956	3,238	1,500
投資小計 Subtotal	12,352	16,402	4,050	99,000
出資・融資 Investments and advances	458	-512	-971	7,000
リース Leases *	12,527	10,130	-2,397	63,000
合計 Total	25,338	26,020	681	169,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	10,764	11,165	400	49,700
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,534	2,536	2	12,600
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	13,298	13,701	402	62,300

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2016年度第1四半期累計期間は7,470百万円、2017年度第1四半期累計期間は8,024百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 7,470 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2016 and 8,024 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2017.

■ のれんの状況 Goodwill

	2016年度第1四半期累計期間		2017年度第1四半期累計期間		前年増減
	2016.3.1 - 2016.5.31		2017.3.1 - 2017.5.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	155	114.6%	340	218.9%	185
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	100.0%	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	125	66.7%	125	100.0%	-
その他 Other business	25	123.9%	14	57.7%	-10
合計 Total	666	94.6%	840	126.2%	174

  

	2016年度 (2017年2月28日現在)		2017年度第1四半期 (2017年5月31日現在)		2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)		FY2017 (As of 2017.5.31)		Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,269	131.2%	10,969	97.3%	-299
成城石井事業 Seijo Ishii business	25,270	93.8%	24,910	98.6%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	8,690	94.5%	8,564	98.6%	-125
その他 Other business	812	51.4%	769	94.8%	-42
合計 Total	46,041	99.4%	45,215	98.2%	-826

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第1四半期 (2017年5月31日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.5.31)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>			
<b>流動資産 Current assets</b>	249,278	285,522	36,243
現金及び預金 Cash and deposits	68,115	98,072	29,957
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	39,982	41,537	1,555
リース債権 Lease receivables	12,336	12,219	-116
商品 Merchandise	18,130	19,309	1,178
未収入金 Accounts receivable - other	78,363	80,232	1,868
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,907	2,590	-1,316
その他 Other	28,493	31,609	3,116
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-50	-49	0
<b>固定資産 Non-current assets</b>	617,299	624,598	7,299
有形固定資産 Property and store equipment	324,510	328,345	3,835
・建物及び構築物 Buildings and structures	183,747	183,717	-30
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	18,581	18,400	-181
・リース資産 Leased assets	110,472	113,666	3,193
・その他 Other	11,708	12,561	853
無形固定資産 Intangible assets	94,800	95,999	1,199
・ソフトウェア Software	37,567	39,715	2,147
・のれん Goodwill	46,041	45,215	-826
・商標権 Trademark right	10,691	10,537	-154
・その他 Other	499	531	32
投資その他の資産 Investments and other assets	197,988	200,253	2,264
・長期貸付金 Long-term loans receivable	44,495	44,191	-304
・差入保証金 Guarantee deposits	95,594	97,482	1,888
・繰延税金資産 Deferred tax assets	23,138	22,781	-357
・その他 Other	35,728	36,787	1,059
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-968	-988	-20
<b>資産合計 Total assets</b>	866,577	910,121	43,543
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	294,350	299,435	5,085

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第1四半期 (2017年5月31日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.5.31)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	356,783	409,024	52,241
買掛金 Accounts payable - trade	110,834	129,210	18,376
短期借入金 Short-term loans payable	31,180	1,430	-29,750
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	575	575	-
リース債務 Lease obligations	28,012	28,999	986
未払金 Accounts payable - other	59,734	56,115	-3,618
未払法人税等 Income taxes payable	9,876	4,155	-5,721
預り金 Deposits received	103,156	173,764	70,607
賞与引当金 Provision for bonuses	3,427	2,432	-994
その他 Other	9,985	12,341	2,356
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	223,798	226,029	2,230
長期借入金 Long-term loans payable	56,703	56,703	-
リース債務 Lease obligations	99,983	101,939	1,955
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	957	1,386	428
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	332	331	-1
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	13,083	13,281	197
資産除去債務 Asset retirement obligations	26,958	27,230	271
その他 Other	25,779	25,157	-621
<b>負債合計 Total liabilities</b>	<b>580,581</b>	<b>635,053</b>	<b>54,472</b>
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	271,541	265,632	-5,909
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	49,083	46,642	-2,440
利益剰余金 Retained earnings	165,162	161,693	-3,468
自己株式 Treasury shares	-1,210	-1,210	0
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	3,338	3,276	-62
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	274	366	92
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-618	-618	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	4,610	4,418	-191
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-927	-890	37
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	314	400	86
<b>非支配株主持分 Non-controlling interests</b>	10,800	5,757	-5,043
<b>純資産合計 Net assets</b>	<b>285,995</b>	<b>275,067</b>	<b>-10,928</b>
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	<b>866,577</b>	<b>910,121</b>	<b>43,543</b>

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度第1四半期累計期間	2017年度第1四半期累計期間	前年増減
	2016.3.1 - 2016.5.31	2017.3.1 - 2017.5.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	15,524	15,196	-328
減価償却費 Depreciation	13,298	13,701	402
減損損失 Impairment loss	356	205	-150
受取利息 Interest income	-201	-174	26
支払利息 Interest expenses	496	478	-17
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	742	734	-8
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-6,693	-1,592	5,100
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-4,370	-2,021	2,349
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	7,721	18,569	10,847
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-3,330	-3,804	-474
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	62,190	70,605	8,414
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	199	197	-2
その他 Other - net	1,854	-523	-2,377
小計 Subtotal	87,789	111,572	23,783
利息の受取額 Interest income received	205	174	-31
利息の支払額 Interest expenses paid	-474	-466	7
法人税等の支払額 Income taxes paid	-7,328	-8,019	-690
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	80,191	103,261	23,069
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-6,152	-6,632	-480
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-3,585	-3,999	-414
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-375	-3,813	-3,438
その他 Other - net	-2,524	-1,443	1,080
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-12,636	-15,889	-3,252

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2016年度第1四半期累計期間	2017年度第1四半期累計期間	前年増減
	2016.3.1 - 2016.5.31	2017.3.1 - 2017.5.31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>Ⅲ.Net cash provided by (used in) financing activities</b>			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	290	-29,750	-30,040
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-7,470	-8,024	-553
配当金の支払額 Cash dividends paid	-12,249	-12,501	-252
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	-	-7,757	-7,757
その他 Other - net	-7	-7	-0
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities</b>	<b>-19,437</b>	<b>-58,040</b>	<b>-38,602</b>
<b>Ⅳ.現金及び現金同等物に係る換算差額</b>			
<b>Ⅳ.Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents</b>	<b>-277</b>	<b>-126</b>	<b>151</b>
<b>Ⅴ.現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
<b>Ⅴ.Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>47,839</b>	<b>29,204</b>	<b>-18,635</b>
<b>Ⅵ.現金及び現金同等物の期首残高</b>			
<b>Ⅵ.Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	<b>69,793</b>	<b>67,692</b>	<b>-2,101</b>
<b>Ⅶ.連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)</b>			
<b>Ⅶ.Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation</b>	<b>335</b>	<b>765</b>	<b>429</b>
<b>Ⅷ.現金及び現金同等物の四半期末残高</b>			
<b>Ⅷ.Cash and cash equivalents at end of period</b>	<b>117,968</b>	<b>97,661</b>	<b>-20,306</b>



■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社 1.Consolidated subsidiaries	(株)ローンストア100 *2 Lawson Store100, Inc.			(株)成城石井 *3 SEIJO ISHII CO., LTD.			(株)ローンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1927年2月 1927.2			1992年7月 1992.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business			チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities		
他出資者 Other shareholders	-			-			-		
	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2	2016.1-2016.3	2017.3-2017.5	2016.1-2017.2	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	10,960	10,268	43,305	16,989	18,254	79,572	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	12,091	11,366	48,111	18,140	19,699	85,824	11,730	12,341	50,423
営業利益 Operating income	79	-60	545	1,846	1,962	7,795	333	245	2,119
経常利益 Ordinary income	83	-60	551	1,826	1,954	7,693	334	246	2,130
当期純利益 Profit	58	-64	441	961	1,096	4,616	157	190	1,466
	(株)ローン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.			ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	94.9%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	株式会社三菱東京UFJ銀行 他 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. etc.			5.1%			-		
	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	6,336	6,750	25,722	198	287	804	5,491	6,786	22,637
営業利益 Operating income	1,527	1,489	5,991	-30	42	-140	809	1,205	2,457
経常利益 Ordinary income	1,484	1,436	5,777	-30	42	-140	794	1,210	2,424
当期純利益 Profit	988	981	3,857	-30	32	-50	415	801	2,137
ATM設置台数 Number of ATMs installed	11,274	11,958	11,912	台数/Unit					

\*1 グループ出資比率には、(株)ローンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 ローンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2017年度第1四半期累計で-38百万円となっております。

これは、(株)ローンストア100の営業利益に、(株)ローンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

\*3 設立日については、創業時点を記載しております。また、2016年度に決算月を12月から2月に変更しており、上表中の2016年度累計の数値は14か月(2016年1月~2017年2月)の実績値となります。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (38) million yen in the first quarter of fiscal year 2017. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.

\*3 It states the date of foundation. Also, due to changing closing month from December to February in fiscal year 2016, the result of fiscal year 2016 is result of 14 months (from January 2016 to February 2017).

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソン山陰 *2 Lawson Sanin, Inc.			上海羅森便利有限公司 *3 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2016年9月 2016.9			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	70.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	山陰地方におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Sanin area			中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	株式会社ポプラ POPLAR Co.,Ltd. 30.0%			-			-		
	-	2017.3-2017.5	2016.9-2017.2	2016.1-2016.3	2017.1-2017.3	2016.1-2016.12	2016.1-2016.3	2017.1-2017.3	2016.1-2016.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	12,640	15,783	3,925	5,242	20,042	951	993	3,901
営業総収入 Gross operating revenue	-	2,002	2,460	2,298	3,273	13,561	940	747	3,586
営業利益 Operating income	-	190	-56	-552	-769	-555	-152	-99	-452
経常利益 Ordinary income	-	190	-45	-561	-778	-644	-154	-104	-577
当期純利益 Profit	-	86	-75	-565	-793	-1,347	-154	-108	-623
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 *4 Beijing Lawson, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			100.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			-			Saha Pathanapibul PLC. 20.0%		
	-			-			Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%		
	-			-			I.C.C International PLC. 9.0%		
	-			-			Thai President Foods PLC. 9.0%		
	-			-			Others 4.0%		
	2016.1-2016.3	2017.1-2017.3	2016.1-2016.12	2016.1-2016.3	2017.1-2017.3	2016.1-2016.12	2016.1-2016.3	2017.1-2017.3	2016.1-2016.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	437	718	2,534	407	556	2,114	1,497	1,712	6,499
営業総収入 Gross operating revenue	394	485	2,043	474	563	2,168	1,635	1,899	7,171
営業利益 Operating income	-70	-28	-183	-179	-197	-643	-48	-89	-305
経常利益 Ordinary income	-69	-31	-185	-170	-194	-568	-70	-60	-323
当期純利益 Profit	-69	-31	-190	-170	-195	-634	-70	-69	-396

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 (株)ローソン山陰は、2016年9月より当社の連結子会社となっております。

そのため、上表中の2016年度累計の数値は6か月(2016年9月～2017年2月)の実績値となります。

\*3 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

なお、上海羅森便利有限公司は、2017年2月より商号を上海華聯羅森有限公司から変更しております。

\*4 羅森(北京)有限公司は、2016年度より連結の範囲に含めております。

なお、上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 Lawson Sanin, Inc. has become a consolidated subsidiary of Lawson, Inc. since September 2016. Therefore, the above numbers of fiscal year 2016 are results of 6 months (from September 2016 to February 2017).

\*3 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area). Furthermore, Shanghai Hualian Lawson, Inc. has changed its name to Shanghai Lawson, Inc. since February 2017.

\*4 Beijing Lawson, Inc. has been included in the scope of consolidation starting from fiscal year 2016.

Furthermore, the operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	56,568	67,631	256,143
営業利益 Operating income	627	501	1,860
経常利益 Ordinary income	620	502	2,065
当期純利益 Profit	397	327	1,395

2. 持分法適用関連会社  
2. Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄			(株)ローソン南九州			(株)ローソン高知		
	Lawson Okinawa, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.			Lawson Kochi, Inc.		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2015年4月 2015.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%		
	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2	2016.3-2016.5	2017.3-2017.5	2016.3-2017.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,517	1,691	6,509	959	1,040	4,007	1,090	1,089	4,482
営業利益 Operating income	394	421	1,637	13	34	94	159	138	463
経常利益 Ordinary income	394	423	1,646	17	34	99	159	142	468
当期純利益 Profit	256	278	1,081	6	11	-93	96	91	298

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017			
	第1四半期累計期間/1Q 2016.3.1 - 2016.5.31		通期/Full year 2016.3.1 - 2017.2.28		第1四半期累計期間/1Q 2017.3.1 - 2017.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2017.3.1 - 2018.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	495,881	103.2%	2,027,504	103.4%	513,558	103.6%	2,140,000	105.5%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	486,482	102.9%	1,986,572	103.1%	501,367	103.1%	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	9,399	119.7%	40,931	121.4%	12,190	129.7%	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	86,792	108.2%	356,186	106.7%	90,718	104.5%	384,000	107.8%
<b>営業総利益</b> (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	79,820	107.2%	325,716	105.4%	81,613	102.2%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	16.1%		16.1%		15.9%		-	
<b>販売費及び一般管理費</b> (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	66,076	111.8%	268,296	106.6%	69,021	104.5%	-	-
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.3%		13.2%		13.4%		-	
<b>営業利益</b> (百万円) Operating income (millions of yen)	13,744	89.6%	57,419	100.3%	12,591	91.6%	52,000	90.6%
<b>(対チェーン全店売上高比)</b> (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.8%		2.8%		2.5%		-	
<b>経常利益</b> (百万円) Ordinary income (millions of yen)	13,591	86.8%	56,459	102.7%	12,676	93.3%	49,500	87.7%
<b>四半期(当期)純利益</b> (百万円) Profit (millions of yen)	7,625	143.3%	19,088	87.6%	8,560	112.3%	25,000	131.0%
<b>1株当たり四半期(当期)純利益</b> (円) Profit per share (yen)	76.25		190.86		85.59		249.96 *2	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	238,476		237,409		233,647		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	779,639		767,986		812,662		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,381.05		2,370.59		2,332.11		-	
<b>総資産四半期(当期)純利益率</b> ROA	1.0%		2.6%		1.1%		-	
<b>自己資本四半期(当期)純利益率</b> ROE	3.2%		7.9%		3.6%		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	60.9%		55.8%		56.9%		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	239.9%		247.1%		257.3%		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholders' equity ratio	30.5%		30.9%		28.7%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 計画の1株当たり当期純利益に関しては、2017年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2017.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2016年度第1四半期累計期間		2017年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
		2016.3.1 - 2016.5.31		2017.3.1 - 2017.5.31		
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A.営業総収入 Gross operating revenue	B + E	86,792	108.2%	90,718	104.5%	3,925
B.売上高 Net sales *1		9,765	119.9%	12,506	124.1%	2,741
C.売上原価 Cost of sales *2		6,971	120.5%	9,104	130.6%	2,133
D.売上総利益 Gross profit *3	B - C	2,794	118.4%	3,401	121.7%	607
E.営業収入 Operating revenue	F + G	77,026	106.9%	78,211	101.5%	1,184
F.加盟店からの収入 Income from franchised stores		67,249	105.7%	68,951	102.5%	1,702
G.その他の営業収入 Other operating revenue		9,776	115.7%	9,259	94.7%	-517
H.営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	79,820	107.2%	81,613	102.2%	1,792
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		66,076	111.8%	69,021	104.5%	2,945
J.営業利益 Operating income	H - I	13,744	89.6%	12,591	91.6%	-1,153
営業外収益 Non-operating income		1,175	88.8%	994	84.6%	-181
営業外費用 Non-operating expenses		1,329	130.9%	909	68.4%	-420
経常利益 Ordinary income		13,591	86.8%	12,676	93.3%	-914
特別利益 Extraordinary income		-	-	302	-	302
特別損失 Extraordinary losses		1,031	19.9%	1,057	102.6%	26
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		12,559	120.1%	11,921	94.9%	-637
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		2,153	72.1%	2,182	101.3%	28
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,779	129.4%	1,178	42.4%	-1,600
四半期純利益 Profit		7,625	143.3%	8,560	112.3%	934

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2016年度第1四半期累計期間		2017年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease)
	2016.3.1 - 2016.5.31		2017.3.1 - 2017.5.31		
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents	24,478	104.4%	25,961	106.1%	1,482
人件費 Personnel expenses	10,231	106.8%	11,330	110.7%	1,099
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	9,579	111.8%	9,528	99.5%	-51
広告宣伝費 Advertising expenses	2,983	138.2%	2,996	100.4%	12
販売手数料 Sales commission	3,472	152.5%	4,106	118.3%	634
その他 Other	15,331	117.5%	15,097	98.5%	-233
合計 Total	66,076	111.8%	69,021	104.5%	2,945

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

\*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2016年度第1四半期累計期間	2017年度第1四半期累計期間	前年増減	2017年度計画
	2016.3.1 - 2016.5.31 百万円/Millions of yen	2017.3.1 - 2017.5.31 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2017.3.1 - 2018.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	6,012	6,672	660	64,500
既存店投資 Existing store investments	1,171	412	-758	9,000
システム関連投資 IT - related investments	3,366	3,905	538	15,500
その他 Other	435	3,743	3,307	1,000
投資小計 Subtotal	10,985	14,733	3,747	90,000
出資・融資 Investments and advances	-3,623	5,429	9,052	7,000
リース Leases *	11,454	8,811	-2,642	54,000
合計 Total	18,816	28,973	10,156	151,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	9,579	9,528	-51	42,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	1,471	1,214	-256	7,400
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	11,050	10,742	-307	49,900

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2016年度第1四半期累計期間は6,575百万円、2017年度第1四半期累計期間は6,963百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations is 6,575 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2016 and 6,963 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2017.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第1四半期 (2017年5月31日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.5.31)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>			
<b>流動資産 Current assets</b>	182,009	212,443	30,433
現金及び預金 Cash and deposits	51,283	77,586	26,302
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	38,301	39,766	1,465
リース債権 Lease receivables	20,276	20,070	-205
商品 Merchandise	1,426	1,520	94
前払費用 Prepaid expenses	13,741	14,595	854
未収入金 Accounts receivable - other	46,705	48,772	2,066
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,718	1,778	-939
その他 Other	7,563	8,358	795
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-6	-6	-
<b>固定資産 Non-current assets</b>	585,976	600,219	14,242
有形固定資産 Property and store equipment	292,400	295,559	3,159
・建物 Buildings	144,619	145,206	587
・構築物 Structures	26,147	25,826	-321
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	14,760	14,118	-642
・土地 Land	9,648	9,685	36
・リース資産 Leased assets	95,632	98,378	2,746
・建設仮勘定 Construction in progress	1,591	2,344	753
無形固定資産 Intangible assets	40,186	42,216	2,030
・ソフトウェア Software	29,852	32,115	2,262
・のれん Goodwill	9,831	9,603	-228
・その他 Other	501	497	-3
投資その他の資産 Investments and other assets	253,390	262,443	9,052
・投資有価証券 Investments securities	8,781	9,834	1,053
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	63,375	69,878	6,502
・長期貸付金 Long-term loans receivable	43,564	43,275	-289
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	16,823	14,742	-2,081
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	10,313	13,129	2,815
・差入保証金 Guarantee deposits	87,783	89,524	1,740
・繰延税金資産 Deferred tax assets	21,599	21,324	-274
・その他 Other	2,111	1,716	-395
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-962	-982	-20
<b>資産合計 Total assets</b>	767,986	812,662	44,676
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	255,226	260,260	5,033

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2016年度 (2017年2月28日現在)	2017年度第1四半期 (2017年5月31日現在)	2016年度末からの増減
	FY2016 (As of 2017.2.28)	FY2017 (As of 2017.5.31)	Increase (Decrease) from 2017.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>			
<b>流動負債 Current liabilities</b>	326,070	373,162	47,092
買掛金 Accounts payable - trade	100,160	116,234	16,074
短期借入金 Short-term loans payable	30,000	-	-30,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	47,280	48,460	1,180
リース債務 Lease obligations	25,385	26,256	871
未払金 Accounts payable - other	21,425	16,285	-5,139
未払法人税等 Income taxes payable	8,349	3,006	-5,343
未払費用 Accrued expenses	2,157	2,557	400
預り金 Deposits received	84,380	153,258	68,877
賞与引当金 Provision for bonuses	2,586	1,446	-1,140
その他 Other	4,345	5,657	1,311
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	204,506	205,852	1,345
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	93,337	95,049	1,712
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	10,098	10,308	210
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	242	240	-2
資産除去債務 Asset retirement obligations	23,654	23,854	200
その他 Other	27,173	26,399	-774
<b>負債合計 Total liabilities</b>	530,576	579,015	48,438
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>			
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	237,439	233,498	-3,940
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,696	0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・その他資本剰余金 Other capital surplus	-	0	0
利益剰余金 Retained earnings	132,447	128,506	-3,941
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	81,719	77,778	-3,941
自己株式 Treasury shares	-1,210	-1,210	0
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	-344	-252	92
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	274	366	92
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-618	-618	-
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	314	400	86
<b>純資産合計 Net assets</b>	237,409	233,647	-3,762
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	767,986	812,662	44,676



## ■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2016年度1Q/FY2016		2017年度1Q/FY2017 *2		2017年度(計画)/FY2017 (Forecast) *2	
	2016.3.1 - 2016.5.31		2017.3.1 - 2017.5.31		2017.3.1 - 2018.2.28	
	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
<b>単体</b> Non-consolidated						
開店 Opening (店/Store)	175	175	153	152	1,350	1,300
閉店 Closure (店/Store)	112	103	78	72	470	460
うち置換(-) Re-location(-)	30	30	19	19	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	63	72	75	80	880	840
総店舗数 Total number of stores	11,943	11,143	12,363	11,570	13,168	12,330
<b>グループ会社</b> Group company						
開店 Opening (店/Store)	6		5		50	
閉店 Closure (店/Store)	2		1		30	
純増 Net Increase (店/Store)	4		4		20	
総店舗数 Total number of stores	519		827		843	
<b>グループ計</b> Total						
開店 Opening (店/Store)	181		158		1,400	
閉店 Closure (店/Store)	114		79		500	
純増 Net Increase (店/Store)	67		79		900	
総店舗数 Total number of stores	12,462		13,190		14,011	

(注)  
 \*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。  
 \*2 2016年11月に単体から(株)ローソン山陰に移管した234店舗は、本頁では、2017年度1Qと2017年度(計画)においてグループ会社にて集計しています。

Notes:  
 \*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.  
 \*2 Number of stores (234 stores), which were transferred into Lawson Sanin, Inc. from parent company in November 2016, were excluded from non-consolidated figures and counted in group company figures by the table of "1Q fiscal year 2017" and "FY2017 (Forecast)" of this page.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2016年5月		2017年2月*		2017年5月		期中増減店舗数
	May, 2016		February, 2017		May, 2017		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	174	1.4%	248	1.9%	276	2.1%	28
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	31	0.2%	30	0.2%	30	0.2%	-
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,238	9.9%	1,306	10.0%	1,310	9.9%	4
Gタイプ Type G	1,790	14.4%	1,680	12.8%	1,646	12.5%	-34
Cタイプ Type C	7,804	62.6%	8,115	61.9%	8,194	62.1%	79
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	106	0.9%	111	0.8%	114	0.9%	3
ローソンストア100 LAWSON STORE100	800	6.4%	798	6.1%	793	6.0%	-5
小計 Subtotal	11,943	95.8%	12,288	93.7%	12,363	93.7%	75
<b>株式会社ローソン山陰 Lawson Sanin, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	-	-	5	0.0%	5	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	-	-	282	2.2%	283	2.1%	1
小計 Subtotal	-	-	287	2.2%	288	2.2%	1
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	6	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores	127	1.0%	130	1.0%	131	1.0%	1
小計 Subtotal	133	1.1%	135	1.0%	135	1.0%	-
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	1	0.0%	1	0.0%	2	0.0%	1
加盟店 Franchised stores	191	1.5%	190	1.4%	190	1.4%	-
小計 Subtotal	192	1.5%	191	1.5%	192	1.5%	1
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores	3	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	-
加盟店 Franchised stores	191	1.5%	207	1.6%	209	1.6%	2
小計 Subtotal	194	1.6%	210	1.6%	212	1.6%	2
<b>国内コンビニエンスストアグループ店舗数計</b>							
<b>Total number of convenience stores in Japan</b>	12,462	100.0%	13,111	100.0%	13,190	100.0%	79

(注)

\* 2016年11月に(株)ローソンから234店舗を(株)ローソン山陰に移管しております。

Note:

\* In November 2016, 234 stores were transferred into Lawson Sanin, Inc. from Lawson, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2017年2月 February, 2017			2017年5月 May, 2017			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	637	-	637	639	-	639	2	-	2
東北 Tohoku	青森 Aomori	234	-	234	236	-	236	2	-	2
	秋田 Akita	188	-	188	189	-	189	1	-	1
	岩手 Iwate	169	-	169	168	-	168	-1	-	-1
	宮城 Miyagi	227	-	227	227	-	227	-	-	-
	山形 Yamagata	105	-	105	105	-	105	-	-	-
	福島 Fukushima	130	-	130	133	-	133	3	-	3
	小計 Subtotal	1,053	-	1,053	1,058	-	1,058	5	-	5
関東 Kanto	栃木 Tochigi	157	-	157	156	-	156	-1	-	-1
	群馬 Gunma	115	-	115	116	-	116	1	-	1
	埼玉 Saitama	555	44	599	559	44	603	4	-	4
	千葉 Chiba	503	47	550	501	47	548	-2	-	-2
	茨城 Ibaraki	189	4	193	193	4	197	4	-	4
	東京 Tokyo	1,302	286	1,588	1,307	284	1,591	5	-2	3
	神奈川 Kanagawa	737	135	872	743	133	876	6	-2	4
	小計 Subtotal	3,558	516	4,074	3,575	512	4,087	17	-4	13
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	148	-	148	150	-	150	2	-	2
	山梨 Yamanashi	122	-	122	123	-	123	1	-	1
	長野 Nagano	173	-	173	174	-	174	1	-	1
	小計 Subtotal	443	-	443	447	-	447	4	-	4
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	104	-	104	102	-	102	-2	-	-2
	富山 Toyama	186	-	186	186	-	186	-	-	-
	福井 Fukui	110	-	110	110	-	110	-	-	-
	小計 Subtotal	400	-	400	398	-	398	-2	-	-2
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	256	-	256	257	-	257	1	-	1
	愛知 Aichi	534	95	629	535	96	631	1	1	2
	岐阜 Gifu	158	6	164	163	6	169	5	-	5
	三重 Mie	131	-	131	132	-	132	1	-	1
	小計 Subtotal	1,079	101	1,180	1,087	102	1,189	8	1	9

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

	2017年2月 February, 2017			2017年5月 May, 2017			期中増減店舗数 Net increase (Decrease)			
	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	
	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
近畿 Kinki	京都 Kyoto	299	29	328	306	29	335	7	-	7
	滋賀 Shiga	154	-	154	153	-	153	-1	-	-1
	奈良 Nara	128	-	128	129	-	129	1	-	1
	和歌山 Wakayama	137	-	137	137	-	137	-	-	-
	大阪 Osaka	930	118	1,048	957	117	1,074	27	-1	26
	兵庫 Hyogo	629	34	663	630	33	663	1	-1	-
	小計 Subtotal	2,277	181	2,458	2,312	179	2,491	35	-2	33
中国 Chugoku	岡山 Okayama	172	-	172	173	-	173	1	-	1
	広島 Hiroshima	199	-	199	201	-	201	2	-	2
	山口 Yamaguchi	122	-	122	121	-	121	-1	-	-1
	鳥取 Tottori	137	-	137	138	-	138	1	-	1
	島根 Shimane	149	-	149	149	-	149	-	-	-
	小計 Subtotal	779	-	779	782	-	782	3	-	3
四国 Shikoku	香川 Kagawa	131	-	131	131	-	131	-	-	-
	愛媛 Ehime	214	-	214	216	-	216	2	-	2
	徳島 Tokushima	134	-	134	134	-	134	-	-	-
	高知 Kochi	135	-	135	135	-	135	-	-	-
	小計 Subtotal	614	-	614	616	-	616	2	-	2
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	473	-	473	476	-	476	3	-	3
	佐賀 Saga	68	-	68	69	-	69	1	-	1
	長崎 Nagasaki	106	-	106	106	-	106	-	-	-
	大分 Oita	176	-	176	179	-	179	3	-	3
	熊本 Kumamoto	145	-	145	145	-	145	-	-	-
	宮崎 Miyazaki	104	-	104	104	-	104	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	191	-	191	192	-	192	1	-	1
	小計 Subtotal	1,263	-	1,263	1,271	-	1,271	8	-	8
沖縄 Okinawa	210	-	210	212	-	212	2	-	2	
<b>国内コンビニエンスストアグループ店舗数計</b> Total number of convenience stores in Japan	<b>12,313</b>	<b>798</b>	<b>13,111</b>	<b>12,397</b>	<b>793</b>	<b>13,190</b>	<b>84</b>	<b>-5</b>	<b>79</b>	

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2016年5月	2017年2月	2017年5月	期中増減店舗数
	May, 2016	February, 2017	May, 2017	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	506	665	702	37
中国 重慶市 China Chongqing	111	136	144	8
中国 大連市 China Dalian	56	82	87	5
中国 北京市 China Beijing	35	48	58	10
中国 武漢市 China Wuhan	3	72	102	30
タイ Thailand	48	85	89	4
インドネシア Indonesia	36	36	35	-1
フィリピン Philippines	18	30	30	-
米国 ハワイ州 United States of America Hawaii	2	2	2	-

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2016年5月	2017年2月	2017年5月	期中増減店舗数
	May, 2016	February, 2017	May, 2017	Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 *1 SEIJO ISHII CO., LTD.	126	132	135	3
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	54	55	55	-
ユナイテッド・シネマ株式会社 *2 United Cinemas Co., Ltd.	38	38	39	1

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017			
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	
売上高 Net sales	99.0%		99.8%		101.5%		101.0%	
総荒利益高 Gross profit	99.2%		100.0%		101.4%		102.0%	
売上高(LS100含む) Net sales (including LS100)	99.2%		99.9%		101.3%			

■平均日販 Average daily sales per store

	2016年度/FY2016		2017年度/FY2017	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	528		540	
新店 New stores	505		494	

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017			
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	811		819		806		819	
客単価 Spending per customer	602		608		610		610	

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2016年度/FY2016						2017年度/FY2017					
	第1四半期累計期間/1Q			通期/Full year			第1四半期累計期間/1Q			通期計画/Full year (Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	112.1	24.3%	38.6%	464.8	24.5%	38.4%	115.8	24.1%	38.3%			-
日配食品 Daily delivered foods	60.0	13.0%	33.9%	251.4	13.3%	34.0%	64.8	13.5%	33.8%			-
加工食品 Processed foods	246.4	53.3%	24.1%	995.3	52.6%	24.1%	256.2	53.3%	24.1%			-
うち、タバコ Cigarettes	117.1	25.3%	10.8%	471.9	24.9%	10.8%	121.5	25.3%	10.8%			-
非食品 Non-food products *2	43.6	9.4%	50.0%	182.1	9.6%	49.1%	43.4	9.1%	51.0%			-
合計 Total	462.2	100.0%	31.3%	1,893.7	100.0%	31.4%	480.4	100.0%	31.3%			31.7%

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)  
\*1 売上高(LS100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。  
なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

\*2 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:  
\*1 These figures except for Net sales (including LS100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

\*2 Gross profit of non-food products includes service commissions.

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2016年度/FY2016				2017年度/FY2017	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	495,881	103.2%	2,027,504	103.4%	513,558	103.6%
グループ会社 Group company *1	21,782	119.2%	106,925	129.2%	36,014	165.3%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	76,210	94.4%	320,647	101.0%	85,993	112.8%
合計 Total	593,873	102.4%	2,455,076	104.0%	635,565	107.0%

(注)

\*1 グループ会社は、(株)ローソン山陰、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

\*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

\*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Sanin, Inc., Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group company) operated by Lawson group.